



ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА ПАО «КАМАЗ»

№ 11 (3990)  
17 апреля 2020 г.

# ВЕСТИ КАМАЗА



ГЛАВНЫЙ ЭКЗАМЕН  
ФАЯЗА ЗАКИРОВА

6

СКАМЕЙКА, ДАТЧИК  
И ЧЕХЛЫ: ЭРГОНОМИКА  
ИЗ МЕЛОЧЕЙ

2

АВЗ: А У НАС ПРОДУКТ  
ТАКОЙ, ЧТО НЕ ГРЕХ  
И СЕЛФИ СДЕЛАТЬ!

3

## ЛЕКАЛОМ И СТРОЧКОЙ



ОТВЕТИЛ «КАМАЗ» НА УГРОЗУ КОРОНАВИРУСА.  
СНАЧАЛА НА АВТОМОБИЛЬНОМ, А ПОТОМ И НА ДРУГИХ  
ЗАВОДАХ ОСВОИЛИ ПРОИЗВОДСТВО ЗАЩИТНЫХ  
КОСТЮМОВ ДЛЯ МЕДИКОВ

КАК МАХОВИКУ ЗУБЧИКИ СПАСАЛИ:



весь секрет в упаковке

3

ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ДЛЯ ТЕХ,  
КТО В МАСКЕ:



такой теперь вахтовый автобус

4

ХОРОШИЙ ТРЕНЕР НЕ ДАСТ ОПЛЫТЬ  
НА «УДАЛЁНКЕ»:



видеокурс для тех,  
кто не забывает о форме

8

По вопросам размещения рекламы

ЗВОНИТЕ: +7 (8552) 37-30-60  
ПИШИТЕ: ORLOVAEA@KAMAZ.RU

СМОТРИТЕ ТЕЛЕПРОГРАММУ



На «Челны-ТВ» (Татарстан-24) —  
в понедельник и четверг в 18.00

22  
кнопка

в кабельных сетях  
Летай, Дом.ру, МТС

Самые популярные материалы недели:



- Уроженец Татарстана заразит себя коронавирусом для испытания созданной им вакцины
- «Я сыграла 10 ролей»: челнинская актриса рассказала о съёмках сериала «Зулейха открывает глаза»

VESTIKAMAZA.RU  
Новостной портал

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ РЕДАКЦИИ: 37-31-99

## ФОТОФАКТ

## Дезинфекции много не бывает

На кузнечном заводе дезинфекторы появились не только в АБК перед входом в буфет и столовую, но и в производственных корпусах. Так, в КПК-3 в каждом из четырёх санузлов 16 апреля на стене рядом с умывальником повесили дезинфекторы со средством «Дельсепт ОП». Это кожный антисептик, в составе которого в качестве действующих веществ выступают изопропиловый спирт 38%, пропиловый спирт 28% и алкилдиметилбензиламмоний хлорид 0,2%. Антимикробная активность «Дельсепт ОП» достаточна высока, она вызывает гибель микробактерий туберкулёза, вирусов гепатитов В и С, ВИЧ, а также нескольких вирусов гриппа, в том числе свиного и птичьего. «Дельсепт ОП» активно применяется для гигиенической обработки рук в медицине, а также для обработки коки пациентов перед проведением операций и введением инъекций. Руководство завода заботится о том, чтобы руки у кузнечников были такими же чистыми, как у хирургов.



## ДЛЯ ПОЛЬЗЫ ДЕЛА

## Датчик в порядке

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Виталий ЗУДИН

В феврале в цехе окраски кабин на ПРЗ появились новые эргономичные места. Переменам здесь рады — работать стало удобнее. Есть и экономический эффект — по предварительным подсчётом он составляет почти 400 тысяч рублей.

## Минус разгрузка

До внедрения предложения на участке комплектовки кабин каждый день транспортировщики тратили по два часа на переноску чехлов из тар, стоящих на полу, на рабочую площадку конвейера. Они нужны для упаковки вентиляционного люка, об-

лицовочных панелей и обтёкателей.

По инициативе заместителя начальника цеха окраски кабин по технической части Руслана Султанова были изготовлены две специальные площадки на конвейере, на которые водители погрузчиков теперь ставят тары

с чехлами. Тяжёлая работа осталась в прошлом, производительность труда выросла. Экономический эффект составил 120 тыс. рублей.

Убедившись в том, что нововведение значительно экономит время, здесь собираются сделать ещё несколько таких площадок.



Тары с чехлами теперь под рукой, переносить тяжёлый груз никуда не нужно

## О ГЛАВНОМ

## Держи дистанцию!

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Виталий ЗУДИН

На заводах компании продолжается генеральская проверка. 13 апреля создание условий для безопасной работы в обстановке угрозы распространения коронавируса генеральный директор «КАМАЗа» Сергей Когогин оценил на ПРЗ.

Маршрут пролегал через участки, где реализуются проекты модернизации производства. В первую очередь Сергей Анатольевич отправился в цех окраски № 1 на участок порошковой окраски ресиверов. Он высоко оценил организацию выпуска продукции, условия труда, эффективность работы линии. Качество покрытия после внедрения новой технологии значительно возросло. В этом же цехе до конца года будет запущена порошковая окраска ещё на двух линиях.

Следующая точка — цех шасси на участке топливных баков. На роботизированной линии можно изготавливать 10 типов алюминиевых баков и три типа стальных. Сейчас здесь ищут пути сокращения затрат: так, переход на материал российского производства позволяет сократить расходы на 20%. Оценили и конструкцию резервуаров большого

объёма, качество продукции.

В цехе сборки, сварки кабин рулевой «КАМАЗа» обратил внимание на создание безопасных условий труда. «В условиях распространения инфекции все рабочие должны применять средства индивидуальной защиты, держать дистанцию, в том

числе и на конвейере. Для этого пришлось пересмотреть расстановку персонала», — пояснил директор ПРЗ Сергей Птичкин.

Работники завода считают меры предосторожности, предпринятые руководством, своевременными и оправданными.



Качеству продукции и здоровью персонала на «КАМАЗе» уделяется особое внимание



Скамейка заменена передвижной подставкой

## Плюс тележка

В камере полировки и контроля качества маляры при дирчно осматривают будущую кабину — где-то надо аккуратно махнуть кисточкой, чтобы прокрасить еле заметное пятнышко, где-то отполировать неровный слой покрытия. Чтобы добраться до крыши, женщины долгое время пользовались скамеекой. За день так на таскаешься, что руки болят.

Руководство цеха предложило заменить её специальной подставкой. Впереди у неё колёса, сзади ручка, чтобы удобнее было катить. Маляр Гульниса Шамсутдинова оценила модернизацию: «Вещь удобная, устойчивая, но надо бы ещё что-нибудь придумать, чтобы вес приспособления облегчить».



Миниатюрный датчик считывает со склада тип каркаса кабины

Экономический эффект этой новинки за год позволяет снизить потери, оценённые в 145 тыс. рублей.

## Сохранить датчик

Ещё одно нововведение не только облегчило труд наладчиков, но и обеспечило надёжную защиту функционирования системы окраски кабин.

Миниатюрный датчик, смонтированный на линии, заметит не каждый. Между тем именно он считывает со склада тип каркаса кабины,

а от этого зависит модель опускной секции, которая поднимает его на операцию нанесения противовибрационной мастики.

Со временем на приспособлениях, везущих кабину по всем этапам процесса окраски, образовывался нарост из краски. Он мешал датчику считывать информацию, бывало, тот и вовсе выходил из строя.

Наладчику, чтобы восстановить цикл, приходилось заново программировать все операции в системе управления. Времени на это уходило немало.

Выход из ситуации нашли простой и действенный. За несколько метров до датчика поставили скребок, который сшибает образовавшийся нарост. Датчик в порядке, линия работает как часы. Экономический эффект — 120 тыс. рублей.

\*\*\*

В этом году в цехе окраски кабин намерены организовать ещё девять эргономичных рабочих мест (на ПРЗ их число вырастет на 250). Руслан Султанов признался, что идея, улучшающая условия труда рабочих, у него хватает. Значит, успешно будет сдан ещё один экзамен — подтверждение статуса эталонного цеха, присвоенное ЦОК в 2018 году.

## МОЛОДЁЖНЫЙ ПРОЕКТ

# Каждый зубчик цел

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Виталий ЗУДИН

Молодёжная команда ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» разработала и внедрила индивидуальную тару для хранения и реализации маховиков всех моделей. Проект позволяет сократить затраты до 800 тысяч рублей в год и обеспечить качество продукции при транспортировке.

Каждый год для клиентов «КАМАЗа» в АЗК готовят к отгрузке 12 тыс. маховиков. Объёмы заказов бывают разными — от одной до 12 единиц, но практически каждый раз работникам приходилось ломать голову над видом упаковки. Дополнительные потери времени неё коллектив и за

счёт перетаривания товара. Поступающие с завода двигателей маховики в ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» сразу же отправляются на участок консервации. Там важный элемент кривошипно-шатунного механизма пропитывают консервационным маслом и упаковывают. Раньше для этого

— При транспортировке нескольких штук в боль-



Маховики, изготовленные на заводе двигателей, в АЗК поступают на участок консервации



«Такая упаковка сохранит качество продукции», — уверен Рашит Мингазов

шом ящике бывали случаи повреждения корпуса маховика, — вспоминает руководитель проекта, начальник отдела материально-технического снабжения Рашит Мингазов. — Чтобы предотвратить поломки, была разработана техническая документация на деревянный ящик для индивидуальной упаковки маховика, даже были изготовлены и испытаны образцы, но его цена была слишком высока.

После серии испытаний команда проекта предложила использовать гофротару, специальный участок для сборки которой был открыт на АЗК два года назад. Главный специалист производственно-технического отдела Юлия Карташова разработала оптимальный

размер индивидуальной упаковки. Чтобы укрепить коробку, предложили использовать внутри рёбра жёсткости из деревянного бруса, а всю конструкцию устанавливать на деревянный поддон и скреплять полипропиленовой лентой. Параллельно шло согласование нормативно-технической документации, поиск поставщиков комплектующих изделий, заключение договоров, доработка процессов упаковки на участке консервации. Помощь в оформлении проекта оказалась ведущий специалист департамента проектного и инвестиционного управления Вероника Бессонова.

От использования новой упаковки участники проекта получили не только солидный экономический

эффект, но и сократили затраты времени на перетаривание: сразу после консервации маховик оказывается в индивидуальной упаковке. Пробные поставки в коробках из гофрокартона тоже оправдали ожидания — каждая деталь приходит к потребителю без повреждений. Теперь за целостность маховика можно не волноваться: и корпус, и зубчики в порядке, а рекламации остались в прошлом.

В ходе работы над проектом появился ещё один продукт — если увеличить высоту тары всего на два сантиметра, то в ней можно будет упаковывать не только маховик, но и диск сцепления. Испытания опытных образцов намечены на май.



Детали готовы к отправке

## ПРОЕКТ ГОДА

## Согнуть точно

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Виталий ЗУДИН

В цехе мелких серий ПРЗ вскоре начнётся монтаж нового оборудования. Два гибочных станка с ЧПУ были приобретены в рамках проекта модернизации производства.

Агрегаты, оснащённые ярким ЖК-дисплеем, работают в среде Windows и имеют удобный русскоязычный интерфейс, что значительно сокращает время ввода данных. Процесс обработки детали отображается в 3D-графике. Числовое программное управление ModEva может контролировать до 18 сервомоторов (осей) и два гидроцилиндра. Контроллеры Cybelec сопровождаются

программным обеспечением Cyback, содержащим библиотеку чертежей инструмента, которое позволяет программировать самые сложные гибочные операции. С его помощью определяется оптимальная последовательность обработки, процесс гибки моделируется на графическом дисплее.

Стойка ЧПУ Delem 69T обеспечивает контроль эффективности производства.



Скоро станки займут своё место в технологической цепочке ПРЗ

В системе управления есть информация о виде и количестве изделий, произведённых за определённый интервал времени, время, скорость их изготовления, сообщения об ошибках и сбоях в работе станка. Параметры оборудования полностью соответствуют требованиям интеграции в производство «Индустрия 4.0».

— Гибка металла на листогибочном прессе с ЧПУ намного точнее. При этом процесс занимает меньше времени, так как система ЧПУ позволяет избежать таких ошибок, как недогиб или перегиб изделия, — считает главный специалист отдела методов обработки ПРЗ Гаджи Хабитов.

Новые станки снабжены системой безопасности. Устройства контролируются непосредственно управляемым блоком, пресс снабжён красными кнопками аварийной остановки. Перемещения по любой оси совершаются с максимальной скоростью, но перед достижением заданной позиции происходит плавное замедление с последующей остановкой. Задний упор имеет зону безопасности, которая программируется таким образом, чтобы ни при каких обстоятельствах не столкнуться с ножом или матрицей. По заданным значениям толщины материала, ширины листа и угла сгиба управляемый блок рассчитывает автоматически необходимое усилие траверсы.

Новые станки позволяют изготавливать детали для рам сложных конфигураций, обрабатывать заготовки из высокопрочных марок стали толщиной до 10 мм, а также повысить производительность гибки.

## ФОТОФАКТ

## А у нас автомобиль!

На проходной АБК-1 автомобильного завода появился панорамный стенд с изображением продукции предприятия. Кажется, флагман 54901, только что сошедший с конвейера, заехал поприветствовать своих создателей. Скоро над кабиной появится надпись «50 лет КАМАЗу». Подсветка по периметру изображения создаст полную иллюзию движения автомобиля.

За панорамой, «в кузове», располагается небольшая экспозиция достижений коллектива. На плакате «История АвЗ в датах и цифрах» запечатлены основные вехи развития предприятия. Здесь же список лучших работников, удостоенных самых высоких наград, и сами награды — кубки, дипломы, завоёванные в многочисленных соревнованиях и фестивалях. За 44 года их набралось немало.



Автосборщикам есть чем гордиться

## КОРОТКО

ПАО «КАМАЗ» совместно с Министерством труда, занятости и социальной защиты РТ приняло решение о переносе ежегодного форума «PROФдвижение» с августа 2020 года на август 2021-го в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией в России и введёнными мерами безопасности, направленными на сохранение здоровья населения.

## НОВОСТИ

## Без маски не повезут

Профком «КАМАЗа» и бюро организации пассажирских перевозок ОСР ДТО проверили соблюдение требований по дезинфекции общественного транспорта ООО «ГК «Альтекс» в связи с распространением коронавируса.

Как убедились члены комиссии, перевозчик предпринял все необходимые меры. Дважды в день после утреннего и вечернего завоза работников салоны обрабатываются специальным дезинфицирующим раствором. В зоне особого внимания поручни, ручки сидений, посадочные места, окна, полы. В салоне размещены объявления о правилах ношения и утилизации масок, а также о недопустимости проезда без них. Все водители автобусов, работающие на камазовских направлениях, снабжены средствами индивидуальной защиты. Замечаний по санобработке салонов у проверяющих не было.

Администрация и профком призывают работников соблюдать меры предосторожности в местах массового скопления людей, обязательно надевать маску в автобусах и трамваях.



Не дать вирусу ни единого шанса — задача дезинфекторов

## 33ЧИК — первый в первом квартале

На «КАМАЗе» подведены итоги состояния культуры производства в первом квартале 2020 года.

Первое место присвоено заводу запасных частей и компонентов, а переходящий кубок будет вручён директору Рафису Галиеву и председателю профкома Роберту Салахутдинову. Самые высокие баллы это подразделение получило за состояние зданий, служебных помещений, столовых, информационного обеспечения качества, содержание технологического оборудования, соблюдение фирменного стиля. Второе место — у завода двигателей, третье — у РИЗа.

Все призёры удостоены звания «Завод высокой культуры производства» и награждены почётными грамотами.

## Заявка на льготу

Лизинговая компания «КАМАЗ» объявила о возобновлении приёма заявок по госпрограмме «Льготный лизинг». По её условиям лизингополучателю предоставляется скидка на авансовый платёж в размере 10-12,5% от стоимости приобретаемой в лизинг автотехники КАМАЗ.

«Льготный лизинг», как и прежде, можно совместить с собственными программами Лизинговой компании «КАМАЗ». На сегодняшний день «КАМАЗ-ЛИЗИНГ» предлагает своим клиентам две краткосрочные акции: «Лови удачу!» и «Самосвал на спецусловиях». Также действуют программы «Старый друг» для повторных клиентов и «Аренда» — для тех, кто интересуется техникой с пробегом.

Госпрограмма субсидирования, оказывая ощущимую поддержку российскому бизнесу, позволяет расширить и обновить автопарки грузовой техники. В прошлом году Лизинговая компания «КАМАЗ» передала клиентам более 5800 транспортных средств с применением госпрограммы поддержки.

Подробнее с программами лизинга от «КАМАЗа» можно ознакомиться на сайте компании [www.kamazleasing.ru](http://www.kamazleasing.ru) и по телефонам (8552) 45-27-32, 45-27-33.

## АКТУАЛЬНО

## Лепта в победу над вирусом

Татьяна ИВАНОВА. Фото: Виталий ЗУДИН

На «КАМАЗе» продолжается работа по изготовлению защитных костюмов для медиков. В частности, на литейном и заводе двигателей организован раскрой материала. Оба предприятия планируют передать медицинским организациям по тысяче комплектов.

На заводе двигателей успевают сдать 50 костюмов в сутки. Нетканое полотно предоставил центр закупок. Напомним, в комплект входит восемь деталей: рубашка, брюки, капюшон, шлем, нарукавники, бахилы, халат, фартук. Выкройки у всех заводов одинаковые. Для скорости и удобства сотрудники отдела быта ЗД изготовили по этим меркам лекала из пластика. К раскройке привлечена группа строительной бригады, приостановившая в связи с форс-мажорными обстоятельствами все несрочные работы. Приходят помогать и добровольцы из других отделов. Ежедневно в помещении столовой АБК-1 собираются около 15 человек. Швейные машинки без устали строчат не только на заводе, но и дома у многих

дизелистов, переведённых в связи с угрозой распространения коронавируса на удалённый режим.

У ведущего специалиста по социальной работе литейного завода Натальи Мотовой телефон с раннего утра раскалён от звонков. Знай успевай координировать работу коллег, пере-профилировавшихся в раскройщиков и швей. Часть из них заняли художественную мастерскую, другие трудятся удалённо. Всего в портняжное дело вовлечены более 30 человек. Чёткая слаженность действий приносит свои плоды: порядка 60 комплектов в сутки. Кроме того, литейщикам поручено сшить 21 тысячу масок.

Один из раскройщиков на заводе двигателей — мастер отдела быта



Учебный класс на ЗД стал складом, где ведётся учёт готовых изделий



Костюм комплектуется из восьми элементов



Камазовцы всегда знают, как сделать любую работу быстрее и проще — принципы ПСК в помощь



Помещение столовой регулярно дезинфицируется, все работают в масках. Но ради кадра и всего на несколько секунд мы попросили героев материала открыть лица

## Даёшь тысячу!

Пошив защитных костюмов организован и на других заводах компании.

С суточным заданием — изготовлением 50 костюмов — успешно справляются и на РИЗе. 11 инструментальщиков в спортзале раскраивают ткань по лекалам, предоставленным коллегами с АвЗ, а шшивают детали дома 33 работника завода.

Новую профессию раскройщика пришлось осваивать на ПРЗ мужской бригаде строителей. Рабочие места для них были организованы в одном из помещений производственного корпуса завода. Мужчины включили природную смекалку и за две недели выдали заготовки для тысячи комплектов защитных костюмов. Швеи (их на ПРЗ 15) тоже не подвели, изготавлили комплекты быстро. Вся продукция одобрена медицинской прёмкой.

Марат Хайруллин. Уложив материал в несколько слоёв и разрезая их по лекалу, рассказывает:

— Сначала мы обводили шаблон и лишь потом кроили. Но производственный опыт даром не проходит: всегда думаешь, как сделать быстрее и проще. Оказалось, исключив лишний процесс — очерчивание выкройки, — можно значительно сэкономить время. Качество при этом не пострадало.

Кстати, о качестве выкройки Марат судит не понаслышке: сам шил себе когда-то одежду.

— Я деревенский парень, работы никакой не боюсь. А швейному мастерству ещё в детстве обучила бабушка, — поделился он.

Предцехкома технологических отделов Гузель Нутуманова тоже освоила новые обязанности: логиста, кладовщика, водителя:

— С семи часов утра я разъезжаю по городу, собираю готовые изделия у швей, которые работают на дому, привожу их на завод. Снова загружаю машину материалом и отвозжу обратно по адресам. Каждая швея изготавливает один элемент одежды. В учебном классе АБК-1 костюмы комплектуют и передают в санаторий-профилакторий «Набережночелнинский», откуда их распределяют в медицинские учреждения города.

Гузель и раньше отличалась кипучей энергией и не давала своим подопечным скучать. Не так давно активистка организовала выставку рукоделия. Теперь умения мастериц пригодились для жизненно важного дела.

— Участницы выставки начинали кроить и шить костюмы в пятером. Но постепенно помощников становилось всё больше. Хорошо, что заразным бывает не только вирус, но и энтузиазм, — улыбается собеседница.

## НАША С ТОБОЙ БИОГРАФИЯ

# Пройдя огонь, стал только краше



Оператор станков с ПУ Гульсария Рябова в момент начала пожара находилась на своём рабочем месте

Около семи вечера я и другие работники цеха гильз и цилиндров обедали в бытке. Завыла сирена, но никто не придал этому особого значения — днём проходили противопожарные учения, и мы решили, что опять что-то проверяют. Потом услышали шум, встревоженные голоса повторяли: «Говорят, пожар!» Пришёл кто-то из руководства, нам велели собирать вещи и выходить на улицу. Народ толпой двинулся в сторону раздевалок. Переодевались, всё ещё не понимая, что же произошло. Неожиданно погас свет,

На этой неделе исполнилось 27 лет со дня разрушительного пожара на заводе двигателей. Но и спустя годы события 14 апреля 1993 года не померкли в памяти очевидцев. Среди них — контролёр Гульсария Рябова, работавшая в тот день во вторую смену. Она поделилась с «ВК» своими воспоминаниями.

включили дежурное освещение. Эта маленькая деталь словно прояснила всю серьёзность ситуации. Кто-то успел переодеться, кто-то вышел на улицу в спецовке. Густой чёрный дым мы увидели, только когда оказались за пределами завода. Люди стояли в ужасе, у многих на глазах были слёзы. И вот как мы вышли толпой, так все вместе и пошли пешком в сторону города. Дома из теленовостей узнали, как и что произошло.

Пламя удалось потушить только неделю спустя. Работников начали вызывать на расчистку заводских площадей от последствий пожара. Мужчины выносили металлические конструкции — всё, что можно было поднять вручную. А мы с женщинами лопатами

расчищали завалы на месте складов, отмывали станки от копоти и сажи, несколько из них потом работало в цехе гильз. Пока шли восстановительные работы, цеха расчищали по другим заводам. По мере расчистки площадей они возвращались на свои места. Так что через какое-то время после пожара и я вернулась на то же место, куда впервые пришла в 1979-м.

После пожара настали трудные времена. Мы с мужем оба работали на «двигках», так что наша семья ощущала последствия пожара и кризис вдвойне. Спустя время муж перешёл работать на ЗСК, но зарплату задерживали и там или могли выдать кирпичами.

Между тем завод восстанавливался, помещения внутри преображались на глазах,



Вид горящего заводского корпуса был ужасен

в том числе и мой 119-й цех. Было очень любопытно следить за изменениями: вот появился полы из мраморной

крошки, вот пришли белоснежные японские станки с ЧПУ, которые в те годы были только в новинку. После раз-

рухи, оставленной огнём, вся эта красота, чистота и новизна вселяла большую надежду, что завод будет жить...



Эти белые станки в 90-х дали надежду, что завод выстоит

## УЧЕНЬЕ – СВЕТ

## Лекции в онлайне — новая реальность

Татьяна ПАРАМОНОВА

В связи с активным распространением коронавирусной инфекции учебные заведения — партнёры ПАО «КАМАЗ» в соответствии с рекомендацией Министерства образования и науки РФ пересмотрели свои образовательные программы и перешли на дистанционную форму. Введённые меры создают условия для качественного и безопасного прохождения обучения.

Набережночелнинский филиал КНИТУ-КАИ перевёл образовательный процесс на дистанционный режим с 17 марта. Обучение в вузе проводится в информационно-образовательной среде на базе платформы LMS Blackboard. Система Blackboard действует в КНИТУ-КАИ уже несколько лет. Здесь содержатся все учебно-методические материалы (лекции, задания для самостоятельной работы, методические указания, информационное обеспечение, в том числе доступ к электронно-библиотечным системам) по всем дисциплинам. Поэтому все студенты и преподаватели имеют навыки работы в системе: согласно расписанию, они входят в систему Blackboard в раздел соответствующей дисциплины. Студенты выполняют задания преподавателя, имеют возможность консультироваться в ходе их выполнения посредством форума раздела, сообщений и т.д. В конце занятия студенты направляют выполненные задания в центр оценок дисциплины, который позволяет вести учёт их посещаемости и оценивать качество выполненных работ.

Учащиеся и преподаватели Камского ав-



Онлайн-обучение — это жёсткая дисциплина и самоконтроль. Но если научишься получать знания в таких условиях, толк из тебя выйдет

томеханического колледжа и Технического колледжа благодаря «Рекомендациям Минпросвещения РФ по организации обучения на дому с использованием дистанционных технологий» тоже смогли перейти на дистанционное обучение. С 19 марта задания размещаются ежедневно согласно расписанию занятий в электронной форме на официальных сайтах колледжей. Преподаватели ежедневно готовят теоретические и практические задания по своим дисциплинам в электронном виде и выкладывают их в созданные для группы папки на сервисе. Формат общения выбирается по ситуации: это может быть электронная почта, Skype, WhatsApp и т.д. При этом классные руководители проводят ежедневный мониторинг фактических участников учебного процесса и еженедельно сдают сводную ведомость учёта успеваемости учащихся.

В учебных центрах «КАМАЗа» — МЦПК, УТК и МИТТУ — в связи со сложившейся ситуацией планы по обучению также скорректированы: максимально там, где это возможно, произошёл переход на самообучение и дистанционный формат.

## ПОЛЕЗНЫЙ ОПЫТ

## Что скажет мастер?

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА.  
Фото: Виталий Зудин

На РИЗе третий год подряд успешно работает заводская школа мастера. Этот формат обучения появился во время заседания стратегической сессии завода.

Все командиры младшего звена управления этого предприятия, как и других заводов компании, регулярно проходят обучение по программе, составленной Советом мастеров «КАМАЗа» и Корпоративным университетом.

— В МИТТУ и МЦПК мастера получают фундаментальные знания для управления коллективами участков, а в заводской школе учатся решать задачи инструментального производства, оттачивая навыки управления кайдзен-проектами, — пояснила председатель Совета мастеров РИЗа Гульфия Агафонова.

Учебный год начинается прямо на стратегической сессии, организованной на РИЗе специально для мастеров. Схема работы такая же, как у топов — обсуждаются пути достижения целей по направлениям SQDCM. При этом разговор получается более детальный: кому, как не мастеру, знать всё, что тормозит производство и что способствует его успешному развитию.

Вместе с руководителями завода тон обсуждению в группах задают Гульфия Агафонова и Татьяна Бобоназарова, неоднократный победитель конкурса профмастерства «КАМАЗа».

— Вчерашние выпускники институтов на такой сессии понимают, что часто проблемы на производстве возникают из-за



Корневые проблемы производства можно решить только сообща

нарушения технологического маршрута, нехватки необходимых комплектующих и инструментов, несогласованности звеньев работы. Это площадка, где они могут высказать своё мнение, предложить свой проект, — поясняет Гульфия Наилевна. — Дальнейший профессиональный рост учеников будет идти под опекой Совета мастеров. При необходимости молодому мастеру окажут консультативную помощь.

— В этом году из-за эпидемии коронавируса стратегическая сессия, а значит, и старт обучения мастеров будут перенесены на более поздний срок. Важно мнение мастеров о трудностях реализации поставленных целей, ведь именно они могут обозначить корневые проблемы производства, — считает ведущий инженер группы развития производственной системы РИЗа Ринат Абзатдинов.

Кстати, в прошлом году после стратегической сессии мастерами было открыто 34 проекта. Все они успешно реализованы, а значит, выпускные экзамены ученики школы сдали успешно.

## ПАО «КАМАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ:



Компания КАМАЗ 1969



kamaz\_official



kamaz



Компания КАМАЗ 1969

В № 10 «ВК» начали цикл публикаций о героических предках камазовцев, участниках Великой Отечественной войны. Нельзя не почтить их подвиг, мужество и светлую память в преддверии 75-й годовщины Победы. Продолжаем наш рассказ.



## ПАМЯТЬ

# Экзамен для учителя

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото из семейного архива Закировых

«В нашей семье накануне Дня Победы вспоминают основателя династии Фаяза Закирова, — откликнулся на просьбу редакции «ВК» рассказать об испытаниях, выпавших на долю родных, руководитель группы планово-бюджетного отдела РИЗа Рафаэль Зайнутдинов. — Свой парадный китель с орденами и медалями он надевал только 9 Мая. В сельсовете деревни Сарбаш Мамадышского района в этот день устраивали концерт и чаепитие вприкуску с воспоминаниями».

Учитель по призванию, Фаяз абыл не один десяток лет уверенной рукой открывал перед первоклашками двери в увлекательную страну знаний. Будучи музикально одаренным человеком, прекрасно играл на гармони и мандолине, с удовольствием организовывал народные праздники в родной деревне. А после окончания дел по хозяйству любил выйти в яблоневый сад и затянуть мундштук с самокруткой из выращенного табака. И в эти минуты, оставшись наедине с самим собой, вспоминал о горьких уроках войны.

До призыва на срочную службу в феврале 1940 года Фаяз Закиров успел окончить Мамадышское педагогическое училище и поработать учителем. В армии его направили в спецшколу младшего командного состава, где он стал артиллеристом, командиром орудия, а позже и заместителем командира взвода. В боях с фашистами участвовал с первого дня Великой Отечественной.

Летом 1941 года дивизия попала в окружение, откуда возвод, которым командовал старший сержант Закиров, смог с трудом вырваться и попал на переформирование. Уже осенью боец был определен в одну из частей московского ополчения, где был назначен командиром учебного взвода с присвоением звания младшего лейтенанта.

На фронте соединение вступило в не- равный бой с гитлеровцами и попало в окружение под Вязьмой. Будучи раненным в ногу, молодой офицер с остатками полка пытался прорваться за линию фронта, но попал в плен к фашистам. Сначала его

отправили в сборный лагерь на территории Белоруссии, затем — в концлагерь Заксенхаузен. Через некоторое время Закиров был распределен в распоряжение немецкого помещика, у которого работал батраком. Выждав удобный момент, пленный командир с двумя товарищами бежал. На территории Западной Украины они были выданы полицаям женщиной, в доме которой остановились на ночлег.

Молодого коменданта опять отправили в концлагерь, но уже на территории Польши, где посадили в одиночную камеру как особо опасного военнопленного. Там он переболел малярией. Позже Фаяза переправили в концлагерь на территории Северной Норвегии, где он работал на строительстве горнолыжной базы близ местечка Транхейм.

В апреле 1945 года он был освобожден англичанами и перевезен морским транспортом из Норвегии в Мурманск. Там бывших военнопленных после проверки с пристрастием в НКВД зачислили рядовыми в состав одной из частей Красной Армии. Солдат отправили поездом в Сибирь для участия в войне с Японией, но до фронта состав дойти не успел — противник капитулировал.

Фаяз Закиров был отправлен в Новороссийск, где служил до демобилизации в сентябре 1946 года. Вернувшись в родной Сарбаш, он работал учителем начальных классов. В деревне молодой человек познакомился с приветливой Шамсинур Гилязовой. Отношения развивались стремительно, вскоре молодые



В первый бой с фашистами Фаяз Закиров вступил в 21 год

расписались. Вместе они вырастили и воспитали семерых детей.

Начало семейной жизни омрачало лишь особое отношение к бывшему военнопленному со стороны органов власти до середины 1950-х. Каждая проверка на благонадежность отзывалась болью в сердце, ведь с учителя спрос особый, особенно на селе, где каждый на виду. Но на виду были и успехи его учеников. Многие приходили поблагодарить Фаяза Фатыховича Закирова и мудрый совет, будучи уже состоявшимися специалистами.

К категории «участник войны» он был причислен только после кончины Сталина. В апреле 1985 года Фаяз Фатыхович Закиров был награжден орденом Отечественной вой-



Фаяз абыл у здания Сарбашской деревенской школы спустя 10 лет после войны

ны II степени, медалью «За боевые заслуги» и удостоен звания «Ветеран труда».

По стопам отца пошла Наиля Фаязовна Хасанова, преподающая русский язык и литературу в школе уже 47 лет. Троє его детей связали свою жизнь с «КАМАЗом». Лейла Фаязовна Султанова трудилась станочником на заводах компании 38 лет. Ризовцы вспоминают добрым словом проработавшую 34 года Гульсинур Фаязовну Зайнутдинову — маму вышеупомянутого Рафаэля Зайнутдинова и слесаря цеха режущего инструмента Марселя Зайнутдинова. Главным механиком логистического центра работает Ирек Фаязович Закиров, а его сын Марат Закиров трудится мастером в цехе ремонтообслуживания оборудования № 2 Ав3.

## ПРИМИТЕ К СВЕДЕНИЮ

# Декларационную кампанию продлили

Налоговая служба Набережных Челнов напоминает, что декларационная кампания идет до 30 апреля. Однако из-за сложной эпидемиологической обстановки ее продлили на три месяца.

В 2020 году декларационная кампания по НДФЛ продлится до 30 июля. Оплатить налог, исчисленный в декларации, необходимо до 15 июля 2020 года.

Налоговики подчеркивают, что представить декларацию 3-НДФЛ нужно, если в прошлом году налогоплательщик, к примеру, продал недвижимость, которая была в собственности меньше минимального срока владения, получил дорогие подарки не от близких родственников, выиграл в лоте-

рею, сдавал имущество в аренду или получал доход от зарубежных источников. Отчитаться о доходах также должны индивидуальные предприниматели, нотариусы, занимающиеся частной практикой, адвокаты, учредившие адвокатские кабинеты.

Если налоговый агент не удержал НДФЛ при выплате дохода и не сообщил в налоговый орган о невозможности удержать налог (в том числе о сумме неудержанного НДФЛ), то такой доход необходимо задекларировать самостоятельно. Если же налоговый агент выполнил эту обязанность, то налоговый орган направит налогоплательщику уведомление, на основании которого необходимо уплатить НДФЛ не позднее 1 декабря 2020 года.

Заполнить декларацию 3-НДФЛ можно с помощью сервиса «Личный кабинет для физических лиц» онлайн, выбрав одну из шести жизненных ситуаций (короткий сценарий заполнения декларации):

1. Декларирование дополнительных доходов от сдачи недвижимости в аренду.
2. Имущественный налоговый вы-



Челнинская налоговая сейчас не требует посещений — практически любую услугу можно получить онлайн

- чет (на покупку/строительство) недвижимости.
  3. Социальный налоговый вычет за обучение.
  4. Социальный налоговый вычет за лечение или покупку лекарств.
  5. Социальный налоговый вычет по расходам на благотворительность.
  6. Инвестиционный вычет.
- Традиционная акция ФНС России «Дни открытых дверей», которая проводилась в преддверии окончания декларационной кампании, в этом году отменена.

## ЗАБОТЛИВОЕ СЕРДЦЕ

## Мир добре, когда мы вместе

Татьяна ПАРАМОНОВА

С первого дня, когда только начались ограничения в связи с распространением эпидемии коронавируса, в молодёжном движении «КАМАЗа» был организован отряд добровольцев, которые готовы помогать ветеранам компании и действующим работникам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации. Сколько добрых дел уже сделано и ещё запланировано, «ВК» рассказал председатель Совета молодёжи «КАМАЗа» Дмитрий Ульяков.

## РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ВОЛОНТЕРОВ НА 13 АПРЕЛЯ

40 заявок выполнено  
из них: 38 - доставка,  
2 - юридическая помощь114 волонтеров  
помогают людямГорячая линия ПАО «КАМАЗ»  
принимает заявки ежедневно  
с 8:00 до 18:00 по телефонам8 8552 55 05 05  
8 800 511 51 51

## ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ АКЦИИ #ДОСТАВКАДОБРА

365 775 РУБ

150 руководителей  
приняли участие

## Благодарим за поддержку

Хочешь стать волонтером?  
Пиши или звони Ждановой Екатерине

+7 919 637 92 87

## ТРАДИЦИИ

## Светлое и радостное воскресенье

Татьяна ПАРАМОНОВА

Кулич и творожная пасха — традиционные угощения на праздничном столе Светлого воскресенья. Своими любимыми рецептами с читателями «ВК» поделился шеф-повар «Содексо ЕвроАзия» Антон Ермолин. Для их приготовления понадобятся простые продукты, которые можно приобрести в любом магазине в шаговой доступности, что очень важно в условиях самоизоляции.

## Пасха творожная

## Ингредиенты:

- 500 г жирного творога
- 3 яйца
- 100 г сливочного масла
- 200 мл сливок жирностью 33%
- 100 г сахара
- ванилин
- по 50 г кураги, грецких орехов, изюма и цукатов

## Приготовление:

Из творога отжать лишнюю влагу, пропустить через сито. Сливочное масло взбить с половиной части сахара до однородной массы, добавить в творог и перемешать. Яйца взбить с оставшимися сахаром до устойчивой пены.

Сливки с ванилином довести до кипения, помешивая. Как только сливки начнут закипать, влить их тонкой струйкой во взбитые яйца, энергично помешивая, чтобы яйца не свернулись, дать остыть.

Сухофрукты замочить и промыть. Орехи измельчить и слегка подрумянить на сковороде с добавлением сливочного масла.

Все ингредиенты перемешать, заполнить полученной массой обложенную марлей пасочницу, поставить под пресс и убрать в холодильник на сутки. Готовую пасху достать из формы и украсить.

На «КАМАЗе» существует волонтёрское движение «Лига добрых дел». А в период самоизоляции дополнительно создан «Добровольческий центр ПАО «КАМАЗ», в который были приглашены те, кто готов заниматься волонтёрской деятельностью в условиях распространения коронавирусной инфекции. В итоге в него вошли 114 камазовцев.

В Набережных Челнах создан единый городской волонтёрский центр, базирующийся в МЦ «Орион», и «Добровольческий центр ПАО «КАМАЗ» вошёл в его состав. По мнению Дмитрия Ульякова, в нынешних условиях это правильное решение для оперативных и скординированных действий. Все заявки, которые поступают на «горячую линию» от камазовцев, сразу передаются в «Добровольческий центр ПАО «КАМАЗ».

— На очередном онлайн-совещании с участием заместителя гендиректора по управлению персоналом и ограждению Александра Ушенина было предложено провести сбор денег для нуждающихся ветеранов, — рассказывает историю создания акции «Доставка добра» Дмитрий Ульяков. — Совет ветеранов предоставил нам список из 45 человек, находящихся в сложных жизненных обстоятельствах. Мы объявили сбор средств, правда, учитывая нынешнее экономическое положение, только среди руководящего состава «КАМАЗа». За три дня было собрано больше 63 тысяч рублей. Мы на такой результат и рассчитывали, чтобы купить продукты каждому ветерану. В наборы вошло всё самое необходимое: по пачке риса и гречки, макароны, растительное масло,



Сердца камазовцев остаются открытыми и в непростые времена

— Очень хочется, чтобы помочь досталась тем, кому она действительно нужна, — убеждён Дмитрий.

Поэтому все вошедшие в список фамилии сейчас сверяются службами по работе с персоналом.

Каждый день в «Добровольческий центр ПАО «КАМАЗ» поступает по шесть-семь заявок, и не только от тех, кто нуждается в продуктах, люди обращаются и за психологической и юридической помощью. Камазовские волонтёры работают в усиленном режиме. Любой, кто чувствует в себе силы и желание помогать, может присоединиться к добровольческому объединению.

## Кулич пасхальный

## Ингредиенты:

- 1 кг муки
- 375 мл молока
- 6 яиц
- 300 г сливочного масла
- 375 г сахара
- 50 г свежих дрожжей
- 150 г изюма
- соль по вкусу
- ванилин на кончике ножа



## Приготовление:

Дрожжи растворить в стакане тёплого молока, добавить 1 ч. л. сахара и убрать в тёплое место на 10-15 минут. Далее смешать растворившиеся дрожжи, оставшееся молоко, соль и половину муки. Убрать опару на 40-50 минут.

В это время взбить сливочное масло с половиной сахара в однородную пышную массу. В оставшуюся часть муки добавить ванилин. Промытый и высушенный изюм слегка обвалять в муке, чтобы в дальнейшем он равномерно распределится в тесте.

Белки отделить от желтков и взбить отдельно до устойчивой пены и увеличения в объёме в 5-6 раз. Желтки также взбить до увеличения в объёме в 2-3 раза. При взбивании добавить в белки и в желтки оставшийся сахар.

Когда опара приготовится, ввести взбитое сливочное масло и оставшуюся муку с ванилином. Осторожно, чтобы не осели, добавить взбитые яйца. Перемешать тесто и убрать на полтора часа в тёплое место. Когда оно поднимется, обмять, добавить изюм, наполнить до половины смазанные растительным маслом формы и убрать в тёплое место на 40-50 минут. Затем поставить их в духовку и выпекать при температуре 180 °С до готовности. Готовые куличи охладить, смазать глазурью и украсить посыпкой.

## ПО СТРАНИЦАМ ИСТОРИИ

## Первые директора с нами

Татьяна ИВАНОВА. Фото: Виталий ЗУДИН и из архива «ВК»

Международный день памятников отмечается 18 апреля. Скульптурные сооружения, посвящённые выдающимся деятелям и событиям, имеются и на «КАМАЗе». «ВК» подготовили их обзор.



Впервые идея увековечить память первого директора завода была осуществлена на ЗМА. Памятная доска, посвящённая **Олегу Белоненко**, была открыта рядом с центральным входом завода в 2000 году. Автор – челябинский скульптор Анатолий Дерболов. Олег Белоненко, возглавлявший предприятие с 1987 по 1994 год, сыграл самую важную роль в создании и развитии на «КАМАЗе» производства микролитражек «Ока». Под его руководством был построен корпус легковых автомобилей, на базе которого появилось ОАО «ЗМА», вышедшее к 2000 году на третье место по объёму выпускемых легковых автомобилей в России.



Барельеф первому директору кузнецкого завода **Алексею Субботе** был торжественно открыт 16 февраля 2006 года – в день 30-летия сборки первого автомобиля. Он размещён на фасаде АБК-211. Автор – Анатолий Дерболов. Отливали работу на литейном заводе. Алексей Павлович руководил предприятием с 1970 по 1984 год. Именно благодаря его дальновидности и настойчивости завод получил самое современное для того времени технологическое оборудование. Суббота сумел убедить Минавтопром ССРР, настаивавший на укомплектовании дешёвым устаревшим оборудованием, в необходимости приобретения уникальных импортных автоматических линий, в частности, линий балки передней оси и коленчатого вала, которые и сегодня в строю.



9 октября 2019 года перед зданием генеральной дирекции состоялось торжественное открытие бронзового бюста первому гендиректору **Льву Васильеву**. Создал работу член Союза художников РФ и РТ Факиль Гайфутдинов. Благодаря Льву Борисовичу был построен не только уникальный гигантский комплекс заводов, но и Автоград. За годы его работы из населённого пункта, где проживало 37 тыс. человек, Набережные Челны превратились в 360-тысячный город и стали центром дизелизации всей страны: здесь происходил перевод техники с бензина на дизельное топливо. За время его работы с 1969 по 1981 год было выпущено почти 300 тыс. автомобилей.



В 2005 году перед входом в АБК-306-1 завода двигателей появилась мемориальная доска первому директору **Виктору Поташову**. Ежегодно 6 августа, в день рождения Виктора Денисовича, дизелисты проводят у барельефа митинг памяти. Первопроходцы, работавшие с Поташовым бок о бок с 1972 по 1984 год, делятся воспоминаниями о его заслугах. За годы его руководства был построен крупнейший в Европе завод, создано уникальное по оснащённости и мощности дизельное производство, начался выпуск камазовских моторов. Такие вехи как монтаж первого станка, первой автоматической линии, сборка первого мотора, сдача первой и второй очередей ЗД связаны с его именем.



22 июля 2016 года на литейном заводе прошло открытие мемориальной стелы первому директору **Аркадию Лобанову**. В этот день 1971 года он возглавил предприятие, на котором проработал до 1980 года. Работа выполнена из бронзы. Воплотить задумку в жизнь доверили главному дизайнеру и художнику «литейки» Вячеславу Лаврентьеву. «Пожалуй, самым сложным было поймать мужественный взгляд Аркадия Васильевича, который списывался с единственной фотографии», – рассказывал автор. Аркадий Васильевич, прозванный Строителем, практически жил на заводе. Руководил проектированием и строительством, выбором технологий, ориентируясь на всё самое передовое в мире. При нём было завершено строительство и смонтировано более 2500 единиц технологического оборудования.



А в конце декабря 2019-го на ПРЗ представили бюст первому директору завода **Валерию Соколову**. Его автором стал челябинский художник-скульптор Вадим Иксанов. Соколову ПРЗ обзан тем, что при нём обрёл статус завода. Изначально в проекте «КАМАЗа» прессово-рамному производству отводилась роль заготовительного подразделения, но первый директор дальновидно сделал ставку на производство товарной продукции. Своим соратникам он запомнился тем, что часто лично предлагал свои варианты организации производства, помогал в сборке узлов и с большим уважением относился к рабочим.

\*\*\*  
А о самом крупном и исторически значимом памятном комплексе на «КАМАЗе» – мемориале Славы на литейном заводе – мы расскажем в следующем номере. Благо и повод соответствующий близится — 75-летие великой Победы.

## СПОРТПЛОЩАДКА

## Тренируемся с Анной

Режим самоизоляции, введённый в России из-за угрозы распространения COVID-19, особенно трудно даётся тем, кто привык к активному образу жизни.

При этом актуальна как никогда традиционная весенняя цель — сбросить килограммы. В помощь как изголодавшимся по тренировкам, так и жертвам доступного холодильника —

видеозаписи упражнений, которыми щедро делятся в соцсетях временно закрытые фитнес-клубы. Эту идею подхватили и в спортивно-оздоровительном комплексе литейного завода. Спортсмен-инструктор Анна Константинова подготовила

несколько упражнений для камазовцев, соблюдающих режим самоизоляции и работающих удалённо.

Желающие привести себя в форму под её руководством могут найти комплекс на портале «Вести КАМАЗа».

## ХРОНИКА ПОТЕРЬ

## Дал задний ход

В первой половине апреля на «КАМАЗе» произошёл один несчастный случай.

Термист производства стального литья литейного завода 11 апреля следил за процессом плавки в термической печи. Неожиданно на его ногу наехал погрузчик, сдававший в этот момент задним ходом. У пострадавшего закрытый перелом левой голени.

16+

ВЕСТИ  
КАМАЗА

Рукописи, присланные в редакцию, не рецензируются и не возвращаются. Мнения авторов газетных публикаций могут не совпадать с мнением редакции. За достоверность предлагаемой информации несет ответственность авторы материалов. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Все скидки, акции, специальные предложения действуют на момент выхода газеты.

Газета зарегистрирована в Управлении федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Республике Татарстан (Татарстан). Рег. ПИ №16-00525 от 10.03.2011 г. Выходит с 1973 года, до 1992 года под названием «Рабочий КАМАЗа».

Главный редактор: П. Г. Михно  
e-mail: Mihno@kamaz.ru  
Зам. главного редактора: Е. Н. Шеянова  
e-mail: SheyanovaEN@kamaz.ru  
При вёрстке использованы шрифтовые гарнитуры ООО НПП «Гардтайп», предоставленные по лицензии ООО «Издательский центр «Редакция». Периодичность выпуска – один номер в неделю.

Учредитель и издатель: публичное акционерное общество «КАМАЗ». Адрес: 423827, РТ, г. Набережные Челны, пр. Автозаводский, 2. Редакция «ВК»: 45-21-14, 45-21-95, 37-19-54, 37-31-99, 6-87-16. Пресс-служба «КАМАЗа»: 45-21-95. Факс: 45-29-36. Распространяется бесплатно.

Газета отпечатана офсетным способом с готового оригинал-макета редакции «ВК» в типографии ООО «Глагол» по адресу: 423800, РТ, г. Набережные Челны, Альметьевский тракт, д. 10, помещение 3. Время подписания в печать – 20 часов. Подписано в печать – в 20 часов. Тираж 25 000 экз. При перепечатке ссылка на «Вести КАМАЗа» обязательна.