



ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА ОАО «КАМАЗ»

№ 13 (3742)  
25 апреля 2014 г.

# ВЕСТИ КАМАЗА



**Юрий Клочков:**  
нужно менять производство  
и меняться самим

2

**Есть живой  
металл:**  
как состоялась  
первая плавка

2

**Фестиваль «Автоград»:**  
крутые сюжеты  
и накал страстей

4

**БРИГАДА МАСТЕРОВ**

## И дело идёт на лад

Текст и фото: Ольга ЕРАШОВА

— Сфотографировали? А теперь отдельно — лучших работников, меня с бригадиром! — с невозмутимым видом молодой наладчик притягивает к себе коллегу, и все хохочут. Атмосфера сразу становится непринуждённее...

Вообще-то о бригаде наладчиков кузнеочно-прессового оборудования № 210, занятой на втором, среднем штамповочном участке (есть также лёгкий и тяжёлый — в зависимости от категории прессов) КПК-1 кузнецкого завода, стартовая информация самая что ни на есть серебряная. На их плечах — производство наладочных операций, замена и «доведение до ума» штамповой оснастки. Они создают кузнецу необходимую базу. От качественной наладки зависит качество штамповой оснастки и качество поковки. У большинства в бригаде наивысший, 6-й разряд, совсем немного тех, у кого пока 5-й. Под началом Александра Мейснера, который бригадирует девять лет ещё и в 211-й, у кузнецов-штамповщиков, трудятся настоящие асы, мастера своего дела.



Чертежи стали «новой историей» Рафиса Шакирова

— Как на две бригады успеваете, Александр Эдуардович? Бригадир открывает рот, но ответ за него уже готов:

— Мы же до трёх работаем, а он — до четырёх, вот за час со всем и справляется!

Не подумаешь, что с людьми таким весёлым правом выполняют в три смены тяжёлую работу. Наладка прессов «поселившимся» на заводе в середине 70-х годов XX века, — процесс трудоёмкий. А с учётом растущей номенклатуры — всё усложняющийся. Но у 210-й свой «поясок»: умеют работать на опережение, даже если регламент предусматривает более длительные сроки. Где на переналадку допускается 12 часов, считают делом чести управиться за смену. С интересом инструменты Производственной системы осваивают — ту же SMEД, «быструю переналадку». На календаре — 21 апреля, но заместитель начальника по производству КПК-1 Данил Хайруллин уверен: ещё день два, и бригада «победит» план месяца: осталось всего 11 позиций.

Наладчиками стали они не вдруг, практически все — бывшие кузнецы-стажисты. Наиль Ахметович Зиннатуллин, например, на «кузнице» — с 80-го, у Вячеслава Михайловича Аннурова только в бригаде стаж — 28 лет, а общий камазовский — на десяток больше. Серым Хасанов 12 лет работал

кузнецом-штамповщиком, но в бригаде претендует на звание самого молодого: его стаж наладчика пока только четыре месяца.

— Для мужчины, говорят, и тысячи профессий мало, — улыбается он на вопрос о переходе на новый участок. — Вот и эта не помешала.

— У нас такая профессия, где головой работать надо, — вступает Мансур Михайлович Абизбаев, а Рафис Шакиров (тот самый, что по возрасту вне конкурентов) уже снова ёрничает, понорошуку бьётся лбом о стол:

— Ну да, головой всё делаем, бум-бум!

Вновь общий смех.

А Рафис уже совершенно серьёзно:

— Я тоже кузнецом пять лет проработал. В наладчики два года назад перешёл из института в производство, оборудование, сам процесс, — подытожил

Бывало, много времени на выведение смещений уходит, если две половинки штампов одна к одной не складываются, — замечает ещё один стажист, Александр Иванович Кочугов.

— Нужно разбираться в картах наладки, чертежки уметь читать, знать особенности работы оборудования,

сам процесс, — подытожил

Его биография нестандартна. Окончил филиал ТГПУ, но как историк себя не нашёл. А вот физический труд, скоторым с детства знаком, оказался больше по душе. Хотя физическая и интеллектуальная составляющие для наладчика неразделимы.

На столе в бытовке — лист бумаги. В четыре строки умещается всё сменное задание, любому в бригаде достаточно беглого взгляда, чтобы уяснить, что сегодня в «меню» для каждого из четырёх прессов усилием 4000 тонн. А мини-библиотека, которая тут же, под рукой, даёт возможность сверяться с чертежами. В традициях — эстафета передачи смены. Обязательно переговорят наладчики с коллегами, известят мастеров, если какие-то нестыковки были.

— Отличает бригаду высокая организованность, способность, самостоятельность, — замечает Данил Хайруллин. — Дал мастер задание на начале смены — можно не суетиться, выполнят насто процентов в наилучшем виде. Номенклатура поковок «КАМАЗа» растёт: в апреле бригада 123 позиции закрывает, и прессы КСП сложные, требующие достаточно-го уровня знаний. Но они с

любым видом оборудования справляются.

Полтора года Хайруллин, который пришёл на завод студентом-птициурником ИНЭКА, был в этой бригаде старшим мастером.

— Воспитывают они как-то ненавязчиво. Меня, например, спортом увлекли, рыбалкой, хотя я ничем таким до того не интересовался, а тут понял — надо быть «в тренде»!

А ешё, скажу по секрету, у нас на заводе говорят: если в эту бригаду попал — карьера удачно сложится. В своё время многие наши руководители прошли эту школу: Сергей Зубков — начальник КПК-3, Евгений Коблев — начальник ЦРМ, его зам Иван Семёнов...

Опыт, знания, желание делать свою работу только качественно — вот те слагаемые, которые позволяют 210-й занимать в заводских рейтингах первые строчки. И дело знают, и между собой ладят.

Прощаясь с бригадой, не могу не спросить: не задевает, что коллеги на повышение уходят?

— Свои люди в руководстве тоже нужны, — пряча смешишку в глазах, ответствуют наладчики.



Замначальника по производству КПК-1 Данила Хайруллина благодарят коллеги за спорт и рыбалку.

**С МЕСТА СОБЫТИЯ**

## Перенимая лучшее

Ольга ЕРАШОВА. Фото: Владимир ШУШАКОВ

Вчера и сегодня в Автограде проходит конференция «О внедрении систем бережливого производства в организациях оборонно-промышленного комплекса». Уже в первый день число участников превысило 220. Они прибыли из 37 городов 19 регионов России. Ожидается, что сегодня к ним присоединятся ещё 250. Обширная программа включает пленарные сессии, дискуссии, знакомство с бережливыми предприятиями.



На прессово-рамном заводе опыт по линии делился главный инженер Виктор Мраков

тельности труда — это фактически безальтернативный источник экономического роста и национальной конкурентоспособности: «Сегодня назрела необходимость единой государственной стратегии по повышению эффективности. Объединив усилия, мы сможем достичь в этом направлении фантастических результатов».

«Признанным лидером в области лин» называл «КАМАЗ» заместитель министра Минпромторговли РТ Ильдар Мингалеев. Он рассказал, что в рамках долгосрочной республиканской программы бережливости разработан и поддержан Правительством РТ проект «Набережные Челны — город устойчивого производства». Генеральный директор АНО «Институт «Оргпром» Алексей Баранов подчеркнул, что у бережливого производства — со-

лидная «международная история», а «КАМАЗ» смог добиться «потрясающих результатов».

В интервью журналистам Юрий Клочков напомнил слова Президента России о необходимости повышения производительности труда минимум в три раза и отметил:

— Бережливое производство — это не метод управления. Сейчас лин-технологии мы изначально закладываем в производственный процесс, чтобы с минимальными потерями достичь максимального процента получения ценности на каждом рабочем месте. Без этого не будет эффекта даже от самого нового оборудования.

Нынешняя конференция — это возможность обменяться опытом и взять лучшее для внедрения.

Разделившись на группы, участники конференции побывали на главных производственных площадках автомобильного завода, ПРЗ и завода двигателей и лично убедились в преимуществах производственной системы «КАМАЗ» на основе лин.

Вторая половина первого дня работы дня была посвящена деловым играм и мастер-классам в ИТ-парке и на Фабрике процессов ОАО «КАМАЗ».

Сегодня руководители предприятий ОПК продолжают знакомство с лучшими мировыми и отечественными практиками бережливых производств. Запланирован также ряд совещаний, выездное заседание Военно-промышленной комиссии при Правительстве РФ и «круглый стол» под руководством заместителя председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Рогозина.

Первые десять автобусов малого класса уже курсируют по городским маршрутам Белгорода. Потребность Белгородской области в автобусах малого класса Bravis будет закрыта до второго квартала 2015 года. Для компании «КАМАЗ-Марко» это первый столь крупный заказ.

В настоящее время ведутся переговоры с ОАО «БашАвоТранс» о поставке 30 автобусов, обсуждаются возможности сотрудничества с Пензенской, Ульяновской, Саратовской и Тульской областями, а также Краснодарским и Ставропольским краем и Республикой Мордовия. Всего в 2014 году компания планирует произвести и реализовать 300 автобусов.

По словам генерального директора «КАМАЗ-Марко» Романа Мутермана, потребители проявляют высокую заинтересованность в продукции компании: «В регионах сегодня наблюдается сильная степень износа пассажирского транспорта. В ближайшей перспективе, при условии максимально активной работы с крупными корпоративными клиентами, шансы на вывод автобуса Bravis в лидеры рынка крайне высоки. В ближайшее время наша компания примет участие в VII Международной автотранспортной выставке «Мир автобусов», где мы представим два автобуса малого класса Bravis: пригородного и городского типа. Причём городской автобус Bravis будет оснащён газовым двигателем, работающим на метане».



## КОРОТКО

Десять молодых парней с кузнецкого завода проходят сейчас срочную службу в рядах Вооружённых сил Российской Федерации. В канун майских праздников заводская служба персонала направила каждому воину теплое письмо-поздравление, где вместе с пожеланиями успехов в ратном деле сообщает о том, что трудовой коллектив ждёт его возвращения. Правда, одно такое письмо будет дожидаться своего адресата... дома. Его сберегёт мама моряка, который несёт службу далёко от камских берегов.

\*\*\*

В апреле началась опытно-промышленная эксплуатация программного продукта «Microsoft System Center Service Manager» — для обработки обращений пользователей в службу поддержки информационных и коммуникационных технологий (ЦИКТ). По новым правилам, пользователь может обратиться в сервисный центр ЦИКТ, если у него: не работает задача; необходимо подключить новый сервис; подать заявку на расходные материалы, ремонт ПК, установку телефона и т.д. Запрос можно сделать по электронной почте на адрес [sd@kamaz.org](mailto:sd@kamaz.org), с помощью портала самообслуживания, на телефоны поддержки **06** (для абонентов компании) или с использованием системы электронного документооборота «Док-менеджер».

\*\*\*

На прошлой неделе 90 камазовцев получили карточки «Содекс» с призовой суммой 300 рублей. Все они — победители акции, в ходе которой в каждой столовой компании ежедневно в течение недели «вычислялся» самый большой чек. Абсолютным чемпионом стал платёж на сумму 626,91 рубля. Рекордсмен побеждал в столовой, находящейся на территории Торгово-финансовой компании «КАМАЗ».

\*\*\*

На днях отметила своё 35-летие заводская газета дочернего предприятия «КАМАЗ» — ОАО «НЕФАЗ». 1155 номеров «Заводской панорамы» выпущено за период существования. Своё творческое кредо коллектива под руководством Рафии Решетниковой формулирует как летопись производства и коллектива. Поздравляем коллег с «НЕФАЗом»!

## ФОТОФАКТ

## Проходите-проходите!

Ольга ЕРАШОВА

Любо-дорого пересечь подземный переход на остановке «Автомобильный завод», чтобы попасть в АБК-1 или 2. А ведь до прошлого года этот пешеходный участок пути для заводчан был не только некомфортным, но и небезопасным в плане получения возможных травм. Именно по этой причине проектно-строительный департаментом ОАО «КАМАЗ» было проведено детальное обследование проблемной подземки, принят комплексное решение и произведён ремонт очень оживлённой, особенно в заводские часы пик, магистрали.

В течение 2013 года модернизацию пережили четыре камазовских подземки по этому направлению, однако в стиле «брюсчата» — пока только один. В планах благоустройства нынешнего года, как сообщал нам заместитель директора департамента Евгений Колесников, другие приоритеты. В первую очередь — ремонт кровли.



## НОВОСТИ

## Репетиция прошла на отлично

Экипаж Айрата Мардеева победил в зачёте грузовиков в ралли «Золото Кагана-2014».



Преодолев заключительный этап ралли-рейда «Золото Кагана-2014», победителем гонки стал экипаж команды «КАМАЗ-мастер» в составе Айрата Мардеева, Айдара Белева, Дмитрия Свищунова. «Эта трасса очень сложная, местами скользкая, местами приходилось притормаживать», — делится Айдар Белев. — Очень много бездорожья, где не получается ни срезать, ни найти ровную дорогу. Хорошие рулёжные участки, жёсткий грунт. Были небольшие проблемы с навигацией, но мы не теряли времени. Единственное, мы остановились пропустить джипы, которые нас накатили, и спокойно поехали дальше».

Айрат Мардеев впервые побеждает в этой гонке. В 2011 и 2013 годах лучшим в ралли-рейде «Золото Кагана» был Андрей Каргинов, а в 2012-м — Эдуард Николаев. На этот раз Николаев и Каргинов на втором и третьем местах соответственно. Всего в ралли приняли участие пять экипажей команды «КАМАЗ-мастер». Эта гонка стала одной из репетиций участия в ралли «Дакар».

## НАША ИСТОРИЯ

## Плавка № 1

Ольга АМЕРХАНОВА

«Ура!» — закричали наблюдающие из-за ограждения рабочие, когда из печи в ковш полился живой металл. Строители, монтажники, заводчане с вечера не расходились по домам, стояли вдоль ограждения. Никто не хотел пропустить знаменательное событие — первую плавку в корпусе серого ковкого чугуна, приуроченную к дню рождения Ленина.

## Параграф по истории

Ровно 38 лет спустя, 22 апреля 2014 года, на производстве чугунного литья состоялось открытие памятного знака «Первая плавка». На митинг собрались руководители завода, рабочие, с речью выступил участник первой плавки в КСКЧ Александр Бобин. Литейщики с интересом обступили знак и читали запечатлённые на нём фамилии. Было видно, что многих здесь помнят, уважают. Молодой начальник производства чугунного литья Дмитрий Применко попросил старого плавильщика Бобина сфотографироваться с ним возле знака.

Заместитель исполнительного директора по литейному производству Геннадий Логунов вспомнил, какое было у всех настроение в день первой плавки, 22 апреля 1976 года: «Это был праздник. У всех было особенное настроение, радость на душе».

## Привет, Америка!

В проектировании литейного производства на «КАМАЗе» принимала участие американская фирма «Свингделл-Дресслер». Она же

поставляла оборудование для плавильного цеха. Чтобы обучить камазовцев работать на электродуговых печах, в США отправили группу из 26 огнеупорщиков, электриков,

«Мы были как статисты, — говорит плавильщик Игорь Александрович Кузин. — Американский плавильщик Райс находился у пульта, на печи плавки стояли Несветаев и я (загружали шихту), на печи выдержки — Фокеев и Гзовцев. Новые печи запускали американцы, потом уже передавали ключи нашим».

## Долгие 110 минут

В книге «КАМАЗ-Металлургия: история в лицах и фактах» приведены воспоминания Семёна Моисеевича Шнайдермана, который в то время был заместителем начальника корпуса: «Когда запланировали первую плавку, было понятно, что никто не захочет пропустить это событие, строители, монтажники, заводчане останутся на заводе». Чтобы избежать несчаст-



Сегодняшним литейщикам важна их история

монтажников и плавильщиков. Среди них были братья Несветаевы. Александр Васильевич Несветаев рассказал, что группа провела за границей четыре месяца: «Нас привезли по 18 шагам. Хотели показать, как в Америке народ живёт, лекции читали на разных фирмах. А металл плавить мы и без них умели. Что нас учить? Новичков не было. Все, кто плавильщиками поступили на литейный завод, были, в основном, специалисты 6-го разряда с металлургических предприятий Урала».

Несмотря на опыт литейщиков, на первой плавке «командовали», в соответствии с контрактом, американские специалисты.

нных случаев, территорию вокруг печей огордили арматурной сеткой в три человеческих роста. Игорь Александрович рассказывает, что люди висели на ней гроздьями.

Борис Кузинцов, участник проектирования и запуска литейного завода, в своей книге «Рождение флагмана» пишет: «Райс зашёл в акустическую кабину, последовательно выполнил все операции по включению печи. Электроды стали опускаться. Когда она коснулась шихты, раздался взрыв. Это произошёл первый электрический разряд. На лицах многих я увидел испуг. Но Райс был невозмутим. Плавка началась. В печи, как взрывы снарядов, следовали электрические разряды.



22 апреля 1976 года. Первая плавка

...Акустический эффект был потрясающим. Плавка должна была идти 110 минут, а продолжалась несколько часов. Причины тому по прошествии многих лет все называют разные. Как бы то ни было, металл был получен. Чугун красиво искрил, был похож на салют, и люди закричали «ура». Очевидцы сходятся во мнении: было радостно до слёз.

## Всем спасибо

Из печи плавки металла слили в ковш, из него — в печь выдержки (там металл выдерживает при определённой температуре до момента изготовления отливки). По словам Игоря Кузина и Анатолия Шамбулина (он в то время был начальником участка), когда печь включили и начала работать дуга, произошло короткое замыкание в шинной башне. Чтобы не было закозления печи, металл пришлось слить. Часть — в заранее приготовленные ёмкости, остальное — в приямок. Этот эпизод большинство очевидцев не упоминает или вспоминает как не значительный, напирая на главное — плавка состоялась. «Главный инженер завода собрал нас и поблагодарил, — говорит Анатолий Тимофеевич. — Как сейчас помню, Лев Шаблыгин сказал, что даже американцы не ожидали, что плавка пройдёт так удачно».

## ИЗ ПЕРВЫХ РУК

## «Нам нужно встряхнуться!»

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Талгат ГИРФАНОВ

Неделю назад на встрече администрации с работниками автомобильного были подведены итоги работы завода в марте и первом квартале текущего года. После детального анализа выяснилось, что, несмотря на выполнение мартовского плана, предприятие находится в зоне убыточности. Хотя поставка и реализация кайзэн-предложений и проектов и идёт по плану, но экономический эффект вместо ожидаемых 33,5 млн рублей составил 28,7 млн рублей.

Принимавший участие во встрече первый заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» Юрий Кличков дал свою оценку сложившейся ситуации на заводе: в первом квартале автомобильный стал лидером по количеству производственных травм (зафиксировано три несчастных случая, в том числе один тяжёлый).

Необходимо искать резервы и для улучшения качества продукции. Судя по результатам опроса потребителей, они более других среди российских автомобилей удовлетворены продукцией «КАМАЗа», но из 12 показателей по восьми нас уже обогнали китайцы.

— В последнее время АвЗ часто становится виновником простых главных сборочных конвейеров, а должен быть паровозом, который тащит весь конвейер. — подчеркнул Юрий Петрович. — От многих потребований избавиться. Промышленная система. Мы активно работали во всех направлениях, но за последние два года нет движения вперёд.

Вы знаете, какое качество есть у автомобилей «Мерседес». Но лидер в организации производства сегодня «Тойота», на втором месте «Ниссан», на третьем — «Фольксваген», на четвёртом — «Форд» и только потом «Мерседес». А теперь оцените, где находится «КАМАЗ»..

В 2007 году, работая круглогодично, на ГСК собирали по 180 автомобилей, потом дошли до 240, работая в трёх-



ёмкостью смесительного барабана 7 и 9 куб. м. в десятке «топов» тогда не знали.

Поскольку автомобиль КАМАЗ — это инвестиционный продукт, статистика реализации грузовиков через дилерскую сеть говорит о том, что наибольшая долевая активность в начале года была свойственна Центральному, Уральскому и

Приволжскому

округам.

Сейчас дилеры

прогнозируют сезонное увеличение спроса со стороны строителей и готовятся к нему.

Всего на российском рынке через ТФК «КАМАЗ» в период с января по март 2014 года реализовано 6729 автомобилей. В первый месяц весны наметилось оживление продаж.

Принимавший участие во встрече первый заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» Юрий Кличков дал свою оценку сложившейся ситуации на заводе: в первом квартале автомобильный стал лидером по количеству производственных травм (зафиксировано три несчастных случая, в том числе один тяжёлый).

Необходимо искать резервы и для улучшения качества продукции. Судя по результатам опроса потребителей, они более других среди российских автомобилей удовлетворены продукцией «КАМАЗа», но из 12 показателей по восьми нас уже обогнали китайцы.

— В последнее время АвЗ часто становится виновником простых главных сборочных конвейеров, а должен быть паровозом, который тащит весь конвейер. — подчеркнул Юрий Петрович. — От многих потребований избавиться. Промышленная система. Мы активно работали во всех направлениях, но за последние два года нет движения вперёд.

Вы знаете, какое качество есть у автомобилей «Мерседес». Но лидер в организации производства сегодня «Тойота», на втором месте «Ниссан», на третьем — «Фольксваген», на четвёртом — «Форд» и только потом «Мерседес». А теперь оцените, где находится «КАМАЗ»..

Параллельно будет вестись обновление модельного ряда, а темы сборки должны увеличиваться. Это лишь часть условий, необходимых для продвижения вперёд, а значит, «КАМАЗ» должен их выполнить.

## О «Тайфуне» и «Дакаре» в прямом эфире

Представители «КАМАЗа» стали участниками «Шоу имени Шопенгауэра» на радио «Маяк», 23 апреля за час прямого эфира Владимир Чагин, руководитель команды «КАМАЗ-мастер» и семикратный победитель ралли «Дакар», и Олег Афанасьев, руководитель пресс-службы ОАО «КАМАЗ», рассказали известным радиоведущим Сергею Стиллавину и Рустаму Вахидову о лице российского автомобилестроения, подготовке гонщиков, расходе топлива во время гонок и многом другом. Приводим выдержки из разговора о наших машинах.

— Сегодня мы хотим поговорить с людьми, которые составляют гордость нашего спорта, — этими словами начал программу Сергей Стиллавин. — «КАМАЗ» — абсолютный лидер «Дакара» последние лет десять. Это наша единственная спортивная команда, которая побеждает на отечественных автомобилях. Это ребята из Набережных Челнов. В команде нет наёмников. Мы обращаем внимание на «Формулу-1», на кузовные гонки, а вся страна должна наблюдать за главным событием. К сожалению, нечасто увидишь трансляции с «Дакара». По пути сюда

стране в ходе автомобильного проекта — ред.) мы встретили громадный трёхосный бронированный КАМАЗ защитного цвета... — «КАМАЗ» находится на очень интересном этапе своего развития. Фактически впервые после построения автогиганта мы приступили к полномасштабному переоборудованию, созданию новых моделей, обновлению модельного ряда и на это направляем огромные усилия и средства. То, что вы видели на трассе — бронированный автомобиль «Тайфун», последнее слово военной техники, — пояснил Олег Афанасьев. — Это транспортная машина для перевозки личного состава, она обеспечивает полную защиту солдат при перемещении войск, защищает от всех видов стрелкового оружия, под колесом выдерживает мощность взрыва до 8 кг в тротиловом эквиваленте. Автомобиль был камазовский двигатель мощностью более 400 л. с., самое современное электронное оборудование. Машина полностью бронирована, весит около 18 тонн, по трассе идет со скоростью 120 км/ч, по бездорожью — 60-70.

9 мая на Красной площади впервые в истории нескольких «Тайфунов» пройдут в параде. — Чем отличаются машины «КАМАЗ-мастер» от этой техники? — интересуются ведущие.

— Чем отличаются машины «КАМАЗ-мастер» от этой техники? — интересуются ведущие.

— Чем отличаются машины «КАМАЗ-мастер» от этой техники? — интересуются ведущие.

— Чем отличаются машины «КАМАЗ-мастер» от этой техники? — интересуются ведущие.

— Чем отличаются машины «КАМАЗ-мастер» от этой техники? — интересуются ведущие.

— Чем отличаются машины «КАМАЗ-мастер» от этой техники? — интересуются ведущие.

— Чем отличаются машины «КАМАЗ-мастер» от этой техники? — интересуются ведущие.

УЧЕНЬЕ – СВЕТ

## Инженеры на пять с плюсом

Уже третий год РИПТиБ обучает в рамках Президентской программы инженеров предприятий реального сектора экономики.

Основное направление образовательных программ — повышение энергоэффективности и ресурсосбережения — выбрано неслучайно. У РИПТиБ — многолетний опыт обучения Бережливому производству и его внедрения на предприятиях. Подробный анализ потребностей предприятий-заказчиков позволил подготовить ряд программ повышения квалификации инженеров, направленных на использование внутренних ресурсов, повышение качества продукции, уменьшение производственного цикла, снижение себестоимости.

Отличительная черта программ повышения квалификации — их практическая направленность: в занятиях совмещены 40% теории и 60% практики. Важно отметить, что с первого этапа разработки налаживается тесное сотрудничество с заказчиком, позволяющее максимально подробно проанализировать существующую ситуацию и формировать программу, адаптированную под конкретные производственные задачи. Реализуются программы в модульном формате, предусмотрена возможность прохождения стажировок на базе исследовательских и инжениринговых



Идут практические занятия

центров России и зарубежья.

С каждым годом руководители производственных предприятий проявляют всё больший интерес к Президентской программе. Они четко видят свои выгоды как в финансовом плане, так и в нематериальном.

В 2012 году в рамках Президентской программы в РИПТиБ обучились 79 специалистов по программам «Бережливое производство» и «Разработка продукта». По итогам обучения было разработано 27 реальных проектов с условным экономическим эффектом более 40 млн рублей.

производства и разработке новых продуктов, предполагаемый экономический эффект от которых составил около 28 млн рублей.

В 2013 году РИПТиБ проводил обучение уже по шести программам: «Бережливое производство», «Разработка продукта», «Прототипирование», «Организация труда», «Всебоющее управление качеством», «Юниграфикс». Повысили свою квалификацию 284 специалиста. Всего было разработано более 50 реальных проектов с условным экономическим эффектом более 40 млн рублей.

**В настоящее время НОУ «РИПТиБ» успешно прошёл очередной конкурсный отбор Президентской программы с расширенным списком программ обучения: из девяти заявленных в банк программ повышения квалификации вошли восемь. В 2014 году планируется обучить уже 300 специалистов.**



## ТЕХНИЧЕСКАЯ ДИРЕКТОРИЯ

## Охранный труд

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

В этом году Всемирный день охраны труда (он отмечается 28 апреля) посвящён теме использования химических веществ на рабочих местах. Его инициатор — Всемирная организация труда — призывает искать и находить правильный баланс между преимуществами использования химических веществ и мерами профилактики и контроля за их возможным негативным воздействием на работников.

На КАМАЗе такие рабочие места есть в термогальваническом, литейном и других производствах. Ещё много рабочих мест, где приходится трудиться в условиях повышенных температур, загазованности, вибрации, шума.

Руководство компании ежегодно вкладывает в сферу охраны труда солидные средства. Совершенствуется и сама система — несколько лет назад акценты в работе сместились на выявление и устранение травмоопасных ситуаций, и это даёт свои результаты.

Условия труда напрямую зависят и от состояния оборудования. В марте-апреле по заданию первого заместителя генерального директора — исполнительного директора ОАО «КАМАЗ» Юрия Ключкова проводится проверка оборудования на соответствие требований безопасности.

— Есть у нас ещё металлообрабатывающее оборудование, которое не соответствует требованиям безопасности, установленным ГОСТом 1999 года, — говорит начальник отдела охраны труда де-

партиента промышленной безопасности и экологии ОАО «КАМАЗ» Ольга Баланцева. — Но гораздо чаще приходится сталкиваться с «усовершенствованиями», обманывающими системы защиты, которые придумали сами работники.

Да, Safety (безопасность) стоит на первом месте в системе ценностей ПСК. Но её функциональность по-прежнему зависит от людей, работающих в сфере охраны труда: специалистов, проводящих обучение персонала, разрабатывающих методические материалы и

### Лучшие — с «КАМАЗом»

Накануне Всемирного дня охраны труда нагрудным знаком «Лучший уполномоченный по охране труда ФНПР» был награждён слесарь-инструментальщик прессово-рамного завода Рустем Галиуллин.

Работа конкурсантов оценивалась по 12 критериям, в числе которых количество выявленных нарушений, внесённых и реализованных предложений, улучшающих условия труда, а также такие показатели как уровень травматизма, обеспечение СИЗ, информация о работе уполномоченного. Победитель конкурса Федерации независимых профсоюзов России трудится в цехе мелких серий с 2007 года, старшим уполномоченным по охране труда он был избран в 2008 году.

мероприятия по улучшению условий работы, контролирующих соблюдение требований охраны труда, а ещё их помощников на производстве, уполномоченных по охране труда. Накануне праздника традиционно подводятся итоги общекамазовского конкурса среди представителей этой профессии. Итоги работы номинантов переводятся в баллы, и обсуждаются на заседании комитета по охране труда.

В этом году в нём приняли участие девять специалистов, шесть коллективов служб охраны труда, пятеро уполномоченных профсоюзных организаций и три трудовых коллектива. В результате звание «Лучшее подразделение ОАО «КАМАЗ» по безопасности труда» присвоено цеху сборки автомобилей Ав3, руководит которым Николай Сморжук.

а председатель цехового комитета Николай Романов. В номинации «Лучшая служба по охране труда» победило бюро охраны труда и пожарной безопасности РИЗа, работу которого возглавляет Надежда Коваль. «Лучшим специалистом по охране труда» стал ведущий инженер бюро охраны труда и безопасности движения ПРЗ Екатерина Чентяева, а «Лучшим уполномоченным профсоюзной организацией» признан наладчик цеха сборки сварки кабин этого же завода Шамил Муртазин.

Всем победителям в торжественной обстановке будут вручены почётные грамоты ОАО «КАМАЗ». Но, конечно же, дороже всех наград и призаний — трудовые будни без травм. А этот показатель во многом зависит от каждого из нас. Берегите себя!

Всем победителям в торжественной обстановке будут вручены почётные грамоты ОАО «КАМАЗ». Но, конечно же, дороже всех наград и призаний — трудовые будни без травм. А этот показатель во многом зависит от каждого из нас. Берегите себя!



Навыками 3D-моделирования должен обладать любой инженер

### Мнения:

Основную часть студентов составили специалисты подразделений автогиганта. И вот что говорят о результатах руководители отделов и служб ОАО «КАМАЗ» по работе с персоналом, специалисты Аналитической службы:

**Надежда Бичинина, заместитель директора по развитию — начальник ОРПГБ блока заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» — директора по развитию:**

— Программа «Разработка продукта» была полезной, так как носила практикоориентированный характер обучения, в ходе которого обучающиеся исследовали рыночные предпосылки к созданию продукта, изучали все стадии проектирования, производства и вывода на рынок, вплоть до взаимодействия с потребителем. По итогам обучения в НТЦ были представлены проекты по улучшению потребительских свойств автомобилей КАМАЗ.

**Борис Морозов, руководитель Аналитической службы ОАО «КАМАЗ»:**

— Конкурс на участие в Президентской программе стимулирует к применению «высшего пилотажа» — инновационных технологий обучения. Долой «говорящие головы» и лекционный стиль! Да здравствуют межфункциональные группы, работающие над конкретными проектами! Коммуникационный процесс внутри группы также важен, как и конечный результат. К примеру, курс «Проектирование продукта» работал как генератор стартапов, с рожденными на курсе идеями, достойными открытия нового бизнеса.

**Сергей Рудницкий, главный специалист Аналитической службы ОАО «КАМАЗ», преподаватель программы «Прототипирование»:**

— Реальная экономика ставит свои, зачастую трудные задачи, например, появляется потребность в новых навыках и умениях «технарей». К примеру, возьмём курс «Прототипирование», впервые разработанный и апробированный в рамках Президентской программы. До появления доступных 3D-принтеров создание прототипа будущего продукта относилось к особому виду искусства, которым могли заниматься только специально обученные люди. Сейчас же этап создания прототипа является составной частью процесса создания нового продукта, и базовыми навыками прототипирования (в первую очередь, 3D-моделирования с использованием NX) должен обладать любой инженер.

### ПРОБА СИЛ

## Чемпионская втулка

Текст и фото: Анжелика АКУЕВА

На ремонтно-инструментальном заводе завершилась республиканская олимпиада по специальности «Технология машиностроения». В Набережные Челны приехали представители технических колледжей республики, студенты из Казани, Бугульмы и Елабуги.

Первый этап олимпиады, теоретический, прошёл на площадках Технического колледжа, практическую часть студенты отработали на РИЗе, где есть все условия для проведения таких соревнований.

Молодых будущих технologов приветствовал директор завода Валерий Ерёмин: «РИЗ — первенец «КАМАЗа», крупнейшего производителя грузовых автомобилей в России, введённый в эксплуатацию в 1973 году. На нашем предприятии трудится около 2000 человек, из них 226 — молодёжь. Сегодня отрасль машиностроения в масштабах всей страны нуждается в привлечении и закреплении на рабочих местах молодёжи. В наст

ущее время государственная образовательная политика направлена на поднятие престижности рабочих профессий. Нехватка молодых рабочих рук и квалифицированных технологов на предприятиях — одна из острых проблем страны. Думаю, что участники конкурса в недалёком будущем будут демонстрировать своё мастерство уже как полноценные сотрудники и нашего завода».

Первое командное место, а также первое и второе места в личном зачёте заняли студенты Бугульминского машиностроительного техникума Линар Миннахметов и Лейсан Минулина соответственно. Замкнул пьедес



Анвар Шамшетдинов из Технического колледжа набрал максимальное количество баллов. Стал почётным представителем Елабужского политехнического техникума Ильнур Халиуллин. Челнинские студенты Техколледжа показали превосходные результаты и по сумме баллов опережали чемпионов, но как хозяева олимпиады шли вне зачёта.



У «олимпийских» втулок — 14 контролируемых размеров

### ПОЛЕЗНО ЗНАТЬ

## Налоговая — у вас дома

Текст и фото: Анжелика АКУЕВА

В гендирекции ОАО «КАМАЗ» прошла встреча сотрудников автогиганта и его подразделений с представителями налоговой инспекции. Камазовцам рассказали о декларационной кампании 2014 года и электронных сервисах налоговых органов.

Главный инспектор Руфат Хазиев сообщил, что с этого года все региональные сайты налоговой инспекции объединены в портал [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru). Кроме актуальной информации, портал предоставляет удобный сервис «Личный кабинет», с помощью которого можно контролировать состояние расчётов с бюджетом, видеть статус своей налоговой декларации, распечатывать бланки для уплаты в банке, записываться на приём в инспекцию и делать многое другое, не выходя из дома. Регион, в котором

вы находитесь, определяется автоматически при входе на портал. Если вам нужна информация по другому субъекту РФ, вы можете выбрать его в этом списке.

Получить доступ к личному кабинету можно, обратившись в местную налоговую инспекцию. Впрочем, на сайте есть сервисы, не требующие регистрации, многое можно узнать из раздела «Вопрос — ответ».

Также на встрече сотрудник налоговой напомнил, что 30 апреля истекает срок подачи деклараций для тех,



кто в прошлом году получил доходы от продажи имущества, сдачи в аренду, выигрыша в лотерею. Подробности декларационной кампании также можно найти на новом сайте налоговой службы, — подсказал государственный налоговый инспектор.

### ЛИСТА АРХИВЫ

#### «КАМАЗу» — 45 лет!

## Соревнования с ВАЗом и юбилейная «Ока»

В юбилейный для «КАМАЗа» год мы обращаемся к архивам газеты, чтобы напомнить о событиях и атмосфере минувших лет.

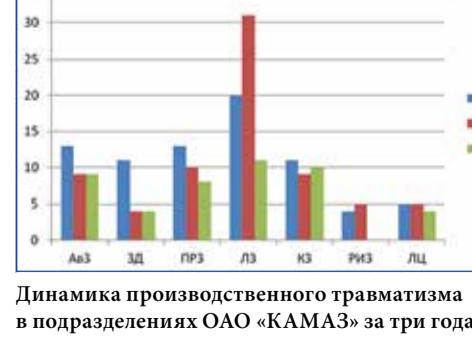
◆ 24 апреля 1974 года издание рассказывает о соревновании, в котором участвуют ВАЗ и «КАМАЗ». В материале сообщается: «Первое место по итогам первого квартала решено присудить цеху вспомогательного инструмента РИЗа, выполнившему план по сдаче товарной продукции на 107% (у вазовцев этот показатель 103%)».

◆ В конце апреля 1987 года был опубликован краткий обзор состояния дисциплины РИЗа, работа которого возглавляет Надежда Коваль. «Лучшим специалистом по охране труда» стал ведущий инженер бюро охраны труда и безопасности движения ПРЗ Екатерина Чентяева, а «Лучшим уполномоченным профсоюзной организацией» признан наладчик цеха сборки сварки кабин этого же завода Шамил Муртазин.

Всем победителям в торжественной обстановке будут вручены почетные грамоты ОАО «КАМАЗ». Но, конечно же, дороже всех наград и призаний — трудовые будни без травм. А этот показатель во многом зависит от каждого из нас. Берегите себя!

◆ Первая полоса номера от 25 апреля 1995 года посвящена знаменательной дате: «20 апреля главный конвейер ЗМА стал центром прогрессивного события. Ровно в три часа дня здесь была изготовлена 25-тысячная машина. Новёхонькая, с иголочки, с импозантным синим кузовом, «Ока»-юбиляра была неотразима».

◆ 30 апреля 2004 года в «ВК» опубликован рапортаж с рабочего совещания ведущих инженеров и специалистов «КАМАЗа» с ответственными руководителями всех шести региональных центров МЧС РФ. «Полковник Ярин подвёл основной итог совещания: «Мы приняли окончательное решение ориентироваться на «КАМАЗ». И будем работать с ним напрямую, без посредников».



## НОВОСТИ

## На здоровье!

По традиции ОАО «КАМАЗ» проявляет заботу о своих ветеранах. В преддверии Дня Победы предприятие выделило путёвки в клинику-санаторий «Набережные Челны».

Организованы два заезда: с 1 и с 17 апреля. В течение двух недель отдохнуть и получить лечение в санатории смогут 112 ветеранов Великой Отечественной войны и тружеников тыла. Путёвки стоимостью 23674 рубля оплачивает «КАМАЗ».

## Пойдём посмеёмся

В ближайший понедельник, 28 апреля, в 18 часов в ДК «КАМАЗа» пройдёт игра КВН ОАО «КАМАЗ». В состязании весёлых и находчивых примут участие команды литьевого, кузнецкого, прессово-рамного, ремонтно-инструментального заводов и НТЦ. Они представят визитку с домашним заданием и посоревнуются в конкурсе одной песни.

## Первый финал отыграли

20 апреля в Казани состоялась финальная игра «Лиги работающей молодёжи» КВН Республики Татарстан.

Пять коллективов боролись за звание первого чемпиона и сыграли три конкурса: приветствие, разминка и музыкальное домашнее задание. В результате первого чемпионом «Лиги работающей молодёжи» КВН Республики Татарстан стала команда КВН «Улица индустриальная», представляющая Альметьевский трубный завод. Специальный призом от жюри были награждены гости игры — команда КВН «Мои красавцы», представляющая литьевый завод «КАМАЗ».

## ВСЕМ МИРОМ

## Как мы порядок наводили

19 апреля состоялся общегородской субботник, в котором приняли участие и работники камазовских подразделений.



Благодаря камазовцам на городских улицах стало чище

Так, на территории 50-го комплекса трудились более 220 представителей автомобильного завода. После завершения уборки было вывезено свыше восьми тонн мусора. А всего в этот день на уборку городских улиц и заводской территории вышло более 600 автомобилей. Их силами было очищено 27 гектаров территории и вывезено 76 кубометров мусора.

На ремонтно-инструментальном заводе субботник превратился в «недельник»: подразделения выходили на уборку в разные дни, не только в субботу. Каждый отвечал за свой участок заводской территории. Покрасили бордюры, провели работы по благоустройству и озеленению, убрали скопившийся мусор. В ежегодной общественной уборке поучаствовали все подразделения завода и свыше 1900 сотрудников. Также РИЗ помог организовать вывоз мусора из городских школ.

На городской субботник от прессово-рамного завода были делегированы 30 человек. Разбившись на две группы, завоевчики за четыре часа привели в порядок два огромных участка в 46 и 47-м комплексах. С выделенной территории собрали больше 100 мешков мусора. На заводской субботник вышли 600 работников РПЗ. Из 35 гектаров прилегающей к предприятию территории привели в порядок 70%: было собрано и вывезено 17 КАМАЗов мусора.

Оставшуюся треть территории ещё покрывает снег, ею займутся в ближайшую субботу.

Дизелисты наводили красоту вдоль трёх проспектов: Мира (от бульвара Камала до проспекта Яшлыка), Яшлык (до улицы 40 лет Победы) и Московского (от Яшлыка до

Камала). На субботник вышел 181 человек, выведены девять единиц транспорта. С девяти гектаров газонов было вывезено 70 кубометров мусора.

На ремонтно-инструментальном заводе субботник превратился в «недельник»: подразделения выходили на уборку в разные дни, не только в субботу. Каждый отвечал за свой участок заводской территории. Покрасили бордюры, провели работы по благоустройству и озеленению, убрали скопившийся мусор. В ежегодной общественной уборке поучаствовали все подразделения завода и свыше 1900 сотрудников. Также РИЗ помог организовать вывоз мусора из городских школ.

На городской субботник от прессово-рамного завода были делегированы 30 человек. Разбившись на две группы, завоевчики за четыре часа привели в порядок два огромных участка в 46 и 47-м комплексах. С выделенной территории собрали больше 100 мешков мусора. На заводской субботник вышли 600 работников РПЗ. Из 35 гектаров прилегающей к предприятию территории привели в порядок 70%:

было собрано и вывезено 17 КАМАЗов мусора. Оставшуюся треть территории ещё покрывает снег, ею займутся в ближайшую субботу.

## ФЕСТИВАЛЬ

## Весенний ветер «Автограда»

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Владимир ШУШАКОВ

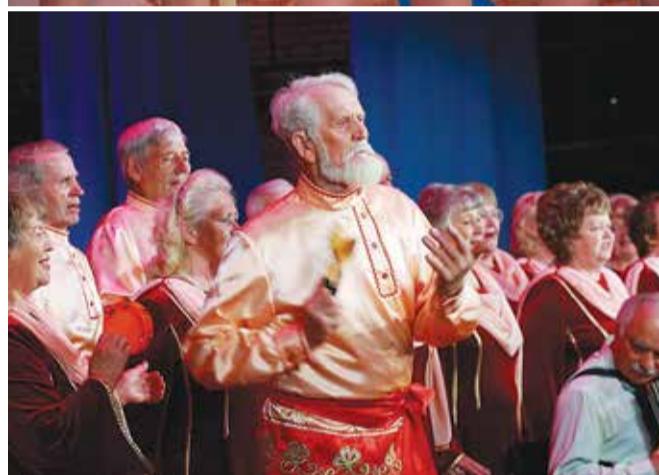
На этой неделе профсоюзный комитет, ДК «КАМАЗа» и артисты коллективов художественной самодеятельности подразделений и организаций компаний подарили ценителям народного творчества мощный заряд позитива.

Финальный концерт фестиваля «Автоград» отменен в декабре прошлого года. Расставание длилось всего ничего — четыре месяца. Но и этого времени оказалось достаточно, чтобы соскучиться по своим любимым артистам, их по-настоящему живым голосам.

В этот вечер первые благодарные аплодисменты прозвучали в адрес руководителей самодеятельных коллективов, вышедших на сцену вместе с артистами во время церемонии открытия фестиваля.

В четырнадцатый раз стартует на этой сцене фестиваль народного творчества «Автоград» и в девятый — проект «Всей семьёй во Дворец», и ни разу в зале не было ни одного свободного места, — радовался, приветствуя участников творческого марафона, заместитель председателя профсоюзного комитета Виталий Корсаков. — Только в прошлом году своим мастерством удивили заводчан более 300 участников художественной самодеятельности, выросло несколько поколений артистов. Я на- деюсь, что после этого концерта вы придёте на завод с весенним, праздничным настроением!

— Я себя чувствую как на вручении «Оскара», — предвосхитил события, открывая заветный конверт с творческим заданием участникам фестиваля, председатель жюри, композитор, руководитель клуба авторской песни им. В. Высоцкого Александр Василенко. — 2014-й, обявленный Годом культуры, совпал с 45-летием ОАО «КАМАЗ». Ко всем участникам фестиваля мы обращаемся с пожеланием отразить эти знаменательные даты в вашем творчестве. Душа



камазовца не может жить без полёта. Счастливого вам пути к новым вершинам искусства!

Пожелание было встречено аплодисментами, которые не смолкли и во время представления членов жюри «Автограда-2014». В этом году в его состав вошли: поэтесса Людмила Дорженковская, балетмейстер Джуроко Хусейнов, заместитель директора культуры Республики Татарстан Анас Файрушин, заведующая отделом профсоюзного комитета ОАО «КАМАЗ» Любовь Андриянова и директор ДК «КАМАЗ» Наталья Мавренкова.

Концертная программа началась с «Дроли». Танец про

страдания под песню в исполнении Гарика Сукачёва показали девочки с прессово-рамного завода. Про то, как они умеют ждать и бороться за своё счастье, пусть и со скаковой руки! «Калинкой» с бубнами, ложками удалил «Хрустальный колодец» из «Челнинводоканала». А дальше один сюжет круче другого — «Поцелуй» от танцевального ансамбля «Премиум» с автомобилем, миниатюра «Муж из Сочи» от артистов с литьевого, песня «Сагын» («Скучую») от Яхы Хафизова из «Электротранспорта».

Затем дыхание зрителей слушали своих любимых исполнителей Виктора Максютина с автомобилем, Ирину Бакину и Викторию Бархатову с



Для первого концерта отобрали самые яркие номера

прессово-рамного, Марину Ермолову из логистического центра.

Тепло в этот вечер принимали дебютантов «Автограда-2014»: Ильназа

Мидатова с прессово-рамного завода, Диляру Шайхутдинову и Екатерину Жданову с литьевого завода, Лейсан Вильданову из «Электротранспорта», Анну Демидову и Эльвиру Абубакирову с автомобильного, Регину Вахитову с завода двигателей. Взрывы аплодисментов следовали один за другим, и даже к концу трёхчасовой концертной программы фестиваля «Автоград» накал страсти не ослабел ни на йоту. Анонс получился весенным, озорным и многообещающим. Ждём продолжения!

## СПАРТАКИАДА-2014

## На финиш за победой

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

В прошедшее выходные определились четвёрка лидеров, которые поборются за призовые места первенства ОАО «КАМАЗ» по мини-футболу. Стремительное развитие событий на поле соответствовало формату этого вида спорта, помноженному на желание победить.

В прошедшую субботу решалась судьба последних путёвок в следующий тур, а также мест, с которых будут стартовать команды. Перекрёстные встречи команд из разных групп, занявших первые и вторые места, — это последний шанс отыграться и получить путёвку в одну четвёртую финала.

В первой группе лидерами стали прессоворамщики, одержавшие победу над автосборниками с разгромным счётом 9:3. Во второй группе литеищики не смогли перебороть заряженную

на успех команду ВТК — проиграв со счётом 3:2, они остались не у дел. Победители, обыгравшие накануне кузнецов, стартовали в четвёртый финал с первого места, а команда кузнецкого — со второго.

В третьей группе филиал по ПФО с минимальным счётом отвоевал звание лидера, обыграв

команду дизелистов со счётом 2:1. В последней группе путёвку в следующий этап первенства разыграли футболисты НТЦ и ЧВК. Конструкторы и технологи, одержавшие победу со счётом

2:1, стартовали с первого места, резювицы со второго.

В воскресенье страсти накалились, четыре матча определяли претендентов на звание чемпиона первенства по мини-футболу, осталым в этом году лишь оставалось мечтать о реванше на большом поле.

Упорной была борьба между командами ПРЗ и завода двигателей. Первыми гол в ворота соперников отправили дизелисты, прессоворамщики долгую не оставались, через несколько минут на табло уже был счёт 2:2. Однако команда ПРЗ всё же удалось сломить сопротивление соперников, победу они одержали со счётом 5:2. По такому же сценарию разыгрывалась борьба между РИЗом и ВТК, в итоге на табло горели цифры 5:3.

Во встрече автосборщиков с филиалом по ПФО с самого начала вела охрана, матч закончился со счётом 6:2. Кузнецы проиграли НТЦ со счётом 0:3.

В итоге путёвки в полуфинал получили команды ПРЗ, РИЗ, филиала по ПФО и НТЦ. До победы осталось сделать всего пару победных шагов.

## СПОРПЛОЩАДКА

## РИЗ бьёт метко

В выходные стартуют традиционные ризовские соревнования по пулевой стрельбе.

Этот стрелковый спорт очень популярен на ремонтно-инструментальном заводе: соревнования, поддерживающие традиции камазовской спартакиады, проводят дважды в год. 50 любителей стрельбы, среди которых много представительниц прекрасного пола, собираются в тире ДОСААФ, чтобы помериться силами в стрельбе по мишеням из мелкокалиберной винтовки. Победителей в личном и командном зачёте ждут денежные призы и грамоты.

## Только для настоящих мужчин

В спортивном зале автомобильного завода 17 апреля состоялся очередной 9-й турнир по национальной борьбе куреш, посвящённый памяти мастера спорта Рахисулы Зиннатова.



Борьба джигитов — волнующее зрелище

лем оказался Радик Загиров из цеха комплектации и сдачи автомобилей, Алексей Климов из того же цеха занял второе место, а Михаил Фролов из цеха мостов стал третьим.



События на поле развиваются стремительно

Адрес редакции: 423827, РТ, г. Набережные Челны, пр. Автозаводский, 2, этаж 1.

Главный редактор: Ирина НИЗАМИЕВА

e-mail: Nizamleva@kamaz.org

Зам. главного редактора: Елена ШЕЙНОВА

e-mail: SheyanovaEN@kamaz.org

Компьютерная верстка: Наталия ОСИПОВА

Учредитель и издатель: открытое акционерное общество «КАМАЗ».

Адрес: 423827, РТ, г. Набережные Челны, пр. Автозаводский, 2.

Редакция «ВК»: 45-23-30, 6-85-59, 6-88-08, 6-88-94, 6-88-99.

Пресс-служба «КАМАЗа»: 45-21-95. Факс: 45-29-36.

Распространяется бесплатно.

Газета отпечатана офсетным способом с готового

оригинала-макета редакции «ВК»

в типографии ИП Камалова В.Т.

Время подписания в печать — 20 часов.

Подписано в печать — 20 часов.

Тираж 20 400 экз.

При перепечатке ссылка на «Вести КАМАЗа» обязательна.

Официальный сайт

ОАО «КАМАЗ»

<http://www.kamaz.ru>