



ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА ОАО «КАМАЗ»

№ 43 (3729)
27 декабря 2013 г.

ВЕСТИ КАМАЗА



**Юрий Клочков похвалил
литейку. Есть за что**

**12 главных событий
2013-го**

2

**Как камазовцы
готовятся
к празднику**

3

4

от первого лица

Сергей Когогин: «Нам нужно менять всё»

В предновогоднем интервью «Вестям КАМАЗа» генеральный директор ОАО «КАМАЗ» назвал ключевые события уходящего года и главные задачи предстоящего.

Об удачах и неудачах-2013

— Верной приметой хорошего года, по традиции, считалась победа на «Дакаре». наши гонщики заняли весь подиум. Но, к сожалению, рынок нас не порадовал, было очень непросто, хотя мы прошли год серёзного кризиса с минимальными потерями. Уверен, за оставшееся время свои 42 с небольшим тысячи автомобилей мы сделаем. И финансовые показатели всё-таки удовлетворительные, то есть год завершился с прибылью. Главное — сделали очень важный шаг в производстве автомобилей нового модельного ряда. Первые 36 автомобилей проданы, но пока мы скрупульно относимся к реализации этих машин, очень правильно позицию занимает автомобильный завод. Гонка не нужна — нужна стабильная работа и автомобиль высокого качества. У него другой клиент с другими ожиданиями.

го ряда. Есть правильное понимание, началась командная работа конструкторов, производственников, закупщиков. Очень конкурентный рынок: европейские, китайские производители — уже рядом. И, хотя в стране есть определённый протекционизм относительно наших автопроизводителей, если брать коммерческие автомобили и автобусы — рынок фактически открыт.

По новым моделям рассчитываем выйти на темп восемь автомобилей в сутки, в год произвести их 2-2,5 тысячи. Перед конструкторами стояла задача сертификации и получения одобрения типа транспортного средства, чтобы иметь возможность расширения модельного ряда. Вслед за М490 (М1842) планируем сборку тягача 6x4, бортового автомобиля на его агрегатной базе. Тремя четырьмя моделями пока ограничимся.

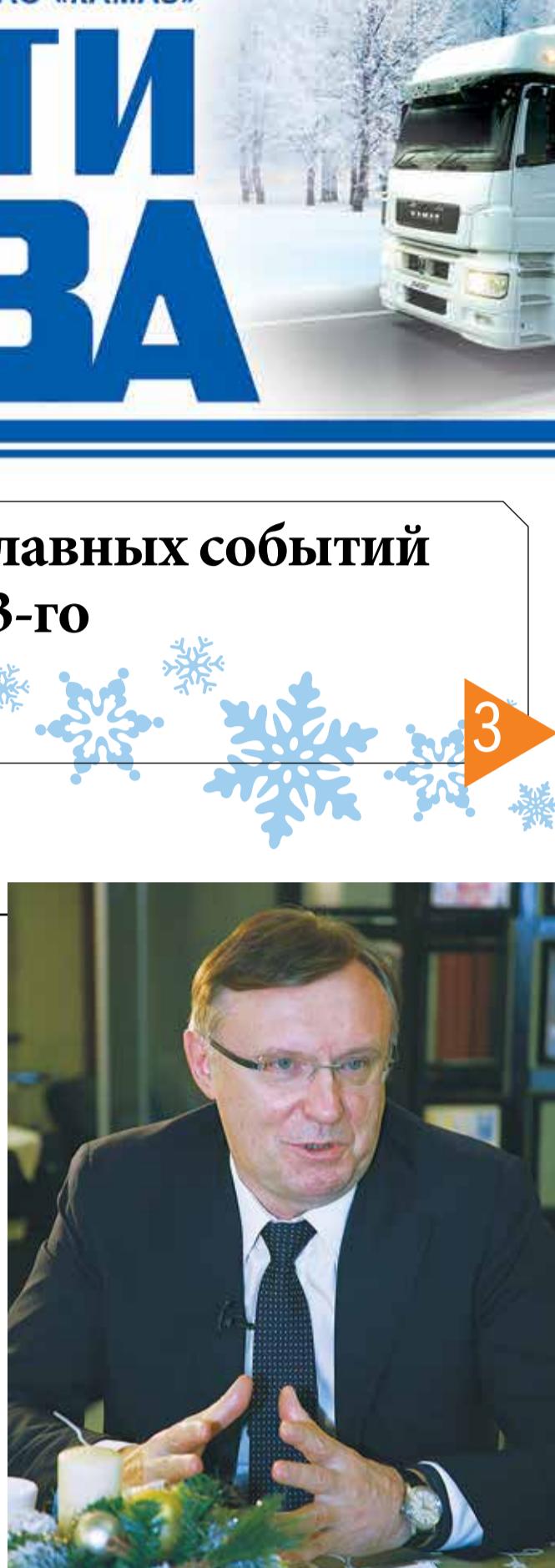
О «корейской» кабине

— Это «клеймо» вызывает уже и раздражение, и любопытство. Перед «КАМАЗом» цель изменения модельного ряда. Это реальные масштабные задачи, определённые инвестиционной программой. Есть чёткая граница: на уровне «Евро-5», тем более «Евро-6», будет выпускаться более половины автомобилей.

Лейтмотивом было то, что для нас важно не то, какую кабину мы будем использовать, а то, какую кабину мы будем делать. Кабина шириной 2,5 метра нужна для другого модельного ряда. Этот вопрос можно решать как самостоятельно, так и с «Даймлером». На сегодня «КАМАЗом» проект уже выполнен, пробеговые испытания приближаются к 1 млн км (необходимо понять, какой ресурс у этой кабины). Каркас новой кабины готов предложить «Даймлеру». Конструкторы сейчас решают, что для нас выгоднее. Никто из акционеров не станет навязывать

О развитии СП

— Наша идеология по созданию СП имела определённые «размеры» — речь шла о производстве основных компонентов (коробка передач, тормозные системы, цилиндро-поршневая группа и т.д.), далее мы перешли к созданию СП в части конечного продукта («Мерседес-Бенц-Тракс-Восток», CNH), а потом заявили всем партнёрам, что готовы поддержать их бизнес в рамках постоянно действующего Индустримального парка «Мастер».



Мне будет очень интересно узнать, как мы выглядим со стороны «Даймлера». Первая читка документов прошла. Сравнив результаты 2008 и 2012 годов, наши партнёры ни по одному направлению не увидели отрицательной динамики, отметили значительные изменения по улучшению предприятия. Это касается производства, разработок, самого продукта. Значит — заметьте, таково мнение партнёров, внешней стороны, что очень важно, — пять лет мы шли только вперёд.

О сервисе

— «КАМАЗ» был первой в Советском Союзе компанией, развившей региональную сервисную сеть, за что честь и хвала «отцам-основателям». Не всё было просто.

НОВОСТИ

Заслуженная награда

В Казани состоялась церемония награждения победителей республиканского конкурса «Руководитель года-2013». В числе награждённых — директор прессово-рамного завода Александр Рыбаков. Награды победителям вручали Президент Татарстана Рустам Минниханов и председатель конкурсной комиссии — Премьер-министр РТ Ильдар Халиков.

Говоря о конкурсе «Руководитель года», Ильдар Халиков отметил, что конкурсной комиссии было сложно подвести его итоги. Он сообщил, что на звание лауреата претендовали 82 руководителя, обеспечивших вместе со своими коллективами в 2013 году высокий уровень показателей предприятия в целом и особо отличившихся в направлениях деятельности, предусмотренных номинациями конкурса. Директор ПРЗ был назван победителем в номинации «За внедрение методики «Бережливого производства».

Обоснованием для выдвижения кандидатуры Александра Рыбакова на этот конкурс стали существенные успехи ПРЗ в развитии Производственной системы «КАМАЗ»: по сравнению с предыдущими годами, число улучшений выросло на 83%, что позволило увеличить экономический эффект на 72%.

«Дакар-2014»:

длиннее, выше и тяжелее

Ралли-рейд «Дакар-2014» будет одним из самых сложных в истории, потому что протяжённость спецучастков по сравнению с прошлой гонкой увеличена почти в два раза. Об этом на пресс-конференции в Москве заявил руководитель команды «КАМАЗ-мастер» Владимир Чагин.

Подготовка российских гонщиков к одному из главных событий в мире автоспорта входит в заключительную стадию: 35-й по счёту ралли-рейд стартует 5 января в аргентинском городе Росарио. Действующий чемпион гонки команда «КАМАЗ-мастер» выставит сразу пять грузовиков. На этот раз участникам ралли придётся преодолеть более 9 тыс. км маршрута, проложенного по Аргентине, Боливии и Чили. Гонка поставит рекорд и по высотам, на которых будут проложены отдельные спецучастки. По словам Владимира Чагина, «Дакар» — это испытание физической выносливости экипажей и надёжности машин.

На гонку заявились 196 мотоциклистов, 47 квадроциклов, 154 экипажа на внедорожниках и 71 — на грузовиках. «КАМАЗ-мастер» будет бороться за подиум с сильнейшими командами мира Petronas Team De Rooy Iveco (Жерар де Рой, Ханс Стейси), InstaForex Loprais Team (Алес Лопрайс), VekaMAN (Питер Верслюис, Марсель ван Блит), GINAF Rally (Буффан Гинкель) и другими.

Новогодний подарок от Никаса Сафонова

Известный российский художник Никас Сафонов в рамках визита в Набережные Челны посетил автомобильный завод ОАО «КАМАЗ».

Директор завода Николай Светличный показал гостю цех производства кабин, главный сборочный конвейер и цех сборки кабин нового модельного ряда. Многие работники АВЗ, узнав знаменитого художника, подходили к Никасу Сафонову, задавали вопросы и просили автограф. Так же Никас Сафонов в качестве пассажира прокатился на магистральном тягаче М1842 (5490), высоко оценил его комфорт и удобства и даже высказал пожелание приобрести такой автомобиль.

Никас Сафонов поделился своими впечатлениями от посещения предприятия: «Для меня автогигант — это потрясение! Слухи о гибели «КАМАЗа», которые распространяются, наверное, из 80-х годов. Это неправильно, надо поддерживать свой автопром». В заключение художник пригласил всех камазовцев на выставку своих работ, которая работает в картинной галерее с 26 декабря.



Художник охотно общался с рабочими, а некоторым подарил свои фотоальбомы

ПРАЗДНИЧНЫЙ ПРОЕКТ



Как лечат ёлки?

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

Вокруг главной новогодней ёлки города уже закрутился праздничный марафон. Дед Мороз зажёг огни, дети водят хороводы и загадывают желания, гремят салюты. И всё это только начало...

Большой новогодний праздник — серьёзная нагрузка не только для человеческого организма. Ёлкам время от времени тоже требуется лечение. Специальные доктора, поставившие зелёную красавицу на ноги в прямом и переносном смысле, работают в цехе обслуживания транспортных систем департамента специализированной техники и содержания автомобильных дорог ОАО «КАМАЗ».

После девяти лет эксплуатации необходимо провести реконструкцию соединительных элементов, проверить состояние сварочных швов. Ёлка

должна иметь не только прочный «фундамент» — вся конструкция должна быть безопасной. После восстановительных работ главное украшение праздника устоит даже под натиском урагана, движущегося со скоростью 25 метров в секунду! — уверен начальник цеха обслуживания транспортных систем Сергей Крюк.

За два месяца умелцы с «КАМАЗом» не только восстановили «скелет» ёлки, но и одели её в новый наряд. После монтажа главную гернию праздника осталось украсить эффектной иллюминацией, а потом можно петь: «...и вот она, нарядная, на праздник к нам пришла».

Должна иметь не только прочный «фундамент» — вся конструкция должна быть безопасной. После восстановительных работ главное украшение праздника устоит даже под натиском урагана, движущегося со скоростью 25 метров в секунду! — уверен начальник цеха обслуживания транспортных систем Сергей Крюк.

Дорогие камазовцы!

Поздравляем вас с наступающим Новым годом!

Ещё один год вошёл в историю «КАМАЗа». Его нельзя назвать простым, но камазовцы достойно справились со всеми поставленными задачами. Удержав позиции, объёмы производства и продаж, мы вместе совершили небольшое чудо. Пусть в новом году таких чудес будет ещё больше!

В прошедшем году мы серьёзно продвинулись в плане модернизации производства. Но гораздо важнее и сложнее перестроить себя, чем купить новое оборудование. Ведь новые станки создаются для людей, которые готовы к обучению, изменению своих привычек и образа жизни. Поэтому в новом году мы обязательно займёмся модернизацией сознания.

Всем нам надо учиться идти в ногу со временем. Быть профессионалами, которые откладывают новое оборудование, внедряют новые технологии, запускают новый модельный ряд — это важная задача на новый год. Пусть «КАМАЗ», как и прежде, будет лидером во всех инновационных процессах. Пусть Год синей Лошади будет годом «КАМАЗа»!

Желаем вам новых побед и свершений, счастья и спокойствия в ваших семьях, крепкого здоровья и жизненного оптимизма! С Новым годом!

Генеральный директор ОАО «КАМАЗ» С.А. Когогин,
председатель профсоюзного комитета работников
ОАО «КАМАЗ» Г.Х. Нурутдинов

Высота главной городской ёлки — 30 метров, при этом весит она 27 тонн. Автор проекта ёлки, украсившей праздник с 2006 года, — начальник конструкторского отдела автомобильного завода Рафкат Валиахметов. А изготовили её на прессово-рамном заводе

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ РЕДАКЦИИ: 45-23-30, 6-88-99

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Сергей Когогин: «Нам нужно менять всё»

Окончание.
Начало на стр. 1

Об оборудовании

— Есть простая формула: современное оборудование должно работать 21 смену в неделю — иначе оно не оккупается. К сожалению, отрицательные примеры в истории «КАМАЗа» есть — взять тогоже «японский кредит». Было закуплено оборудование, часть которого (к счастью, не основная) лежит в ящиках уже 15 лет и не востребована до сих пор! Я так и не понял смысла этих приобретений. Такие «инвестиции» мы себе позволить не можем. Вижу, что директора заводов и персонал начали это понимать. Перед нами очень серьёзные задачи по инвестициям. Если в среднем «КАМАЗ» осваивал 4 миллиарда рублей в год, то теперь перейти нужно к 12 миллиардам, и это будет не «освоение бюджета», а активная работа с инвестициями. Нельзя покупать ни одного

станка, ни одной линии, если они сразу не будут работать с максимальной загрузкой, давая качественный продукт.

И специалисты сразу должны уметь работать на них.

Нужно изменить отношение к оборудованию, уже имеющемуся. Я часто слышу, что оно у нас устаревшее, это мнение в значительной мере формирует линейный персонал. Но если оно обеспечивает должный уровень качества — должно и нужно на нём работать и ни в коем случае не идти по пути, что «всё старое мы выброшим и выбросим». Так недалеко и до того, что лучше вообще новый завод построить...

Реинжиниринг

— В рамках реинжиниринга у нас есть «лишний» миллион квадратных метров площадей. В 2012 году мы приняли программу оптимизации наших активов, она реализуется. Нельзя покупать ни одного

станка, ни одной линии, если они сразу не будут работать с максимальной загрузкой, давая качественный продукт. И специалисты сразу должны уметь работать на них.

с непрофильного актива — ООО «Электротранспорт», которое мы с удовольствием передали городу. Кстати, наличие этого подразделения в собственности «КАМАЗа» всегда выступало как ограничивающий фактор, если заходила речь о поддержке этого вида транспорта со стороны города или республики. Теперь барьера нет. Челны построены уникально в смысле дорог, трамвай может быть основным транспортным средством. Даже не очень большие вложения в трамвайные линии способствуют тому, что проблемы транспортного коллапса не будет вообще. Этим страдают многие города, без общественного транспорта ей не решить, но в Челнах трамвай позволит на заводах, г-н Визингер, например. Но изменение сознания,

выходит из-под нашего контроля, а малый бизнес, надо признать, имеет большую, по сравнению с крупной компанией, подвижность.

О персонале

— У нас нет задачи сократить персонал, но есть задача резко поднять производительность труда. В бизнес-плане заложен рост 15%, но этого недостаточно. Резервы, как показал проект оптимизации рабочего времени Томаша Навратила, как минимум, процентов 20. Что касается уровня подготовки нашего персонала, его нельзя называть плохим — это отмечает и наши экспаты, углублённо работающие на заводах, г-н Визингер, например. Но изменение сознания,

в Австрии относительно той, что получает его коллега у нас, не больше. В Европе другой принцип налогообложения, акценты смешены — 50% от доходов платят сам работник (а не работодатель с ФЗП), у нас пока — 13. Доля заработной платы в нашем продукте достигла 20%. Я не говорю, что она высокая. Но, если бы не оптимизация численности, и такую сегодня платить бы не могли. Зарплата должна быть связана производительностью труда. Конечно, она будет расти, но чтобы не иметь ограничений, работать нужно с максимальной загрузкой. Мы, конечно, проведём индексацию — в соответствии с Коллективным договором.

Об аутсорсинге

— Делать самим или покупать — вопрос, актуальный для всех. Поддерживать все компетенции невозможно, поэтому мы должны чётко определить, что делать можем, а чего — нет. Упрощение производственных процессов, снижение номенклатуры будет происходить. Не так давно рассматривали стратегию литейного завода, который сегодня поставляет изделия 670 наименований, а с вводом нового модельного ряда их станет более 900. Когда-то нужно остановиться! Программа аутсорсинга нами выполнится. Опыт того же КИП «Мастер» показывает, что партнёры, которым созданы условия, не

для «КАМАЗа» наступило такое время, что нужно одновременно менять всё: под новый модельный ряд изменить технологии, сознание людей, уровень их подготовки.

О социальной поддержке

— Жильё — один из самых сложных вопросов, стоимость квартир настолько высока, что механизм ипотеки становится едва ли не единственным путём решения. В нашей компании программа разработана, но для молодёжи этого точно недостаточно. Этую работу намерены усилить, служба персонала и профсоюзный комитет ищут формы, которые нам

О культуре

— С Валерием Абисаловичем Гергиевым мы познакомились не так давно. Я сразу проникся уважением к его таланту, это само собой, но за время 10-минутного разговора (дело было в кабинете Германа Грефа) был просто очарован его человеческими качествами — как он ведёт беседу, насколько открыт, поразила и его готовность при-

ехать в Челны, на «КАМАЗ», играть для камазовцев — при его невероятном гастрольном графике. Когда человек так отдаётся искусству, — это уже не вопрос денежных отчислений. Надеюсь, оркестр Маринин приезжал к нам не в последний раз. Большого количества «звёзд» мы, конечно, позволить себе не можем, ноглашают известных артистов всё-таки будем: высокая культура необходима нашему городу, ведь он совсем недавно родился, здесь нет таких

культурных традиций, как в Казани, в Москве. Мы оплачиваем гастроли казанских театров — татарского им. Камала, русского драматического им. Качалова.

Впереди у нас много интересного и замечательного.

Вы, мои дорогие, прожили и отработали сложный, непростой год. И так достойно, как вы это сделали, не удалось бы, наверное, никому. Поэтому я благодарю вас за эту работу и хочу сказать, что нас ожидают новые свершения, новые радости, но и новые трудности. Мы всё реализуем, всё побеждаем. Есть только одно условие: хорошо встретите Новый год, сохраните свой здоровье. Счастья, удачи вам и вашим семьям.

Подготовила к публикации Ольга Ерашова

Отступление «в тему»

— На днях мы с Юрием Петровичем Клочковым и Эдуардом Панфиловым побывали на фирме «Георг Фишер», крупнейшей в Европе компании по чугунному литью. Мы были в восторге, какой у них в Швейцарии научно-технический центр, каких результатов они добиваются. Лучшее оборудование, огромные инвестиции. Но, приехав на их завод в Германию, я увидел, что оборудование-то у них старше, чем у нас на литейном заводе! И на нём они дают продукт высокого качества. Плавильная печь ещё на коксе работает, лет 60 ей. Инвестировали они в формовку и стержневое хозяйство, там автоматизация выше, чем у нас, роботы.

Это к тому, что постепенному и логичному инвестированию, которое приводит к снижению себестоимости продукта и повышению качества, тоже надо научиться.

НОВОСТИ

Новый уровень зрелости поставок

В компании стартовал проект «Оптимизация системы планирования закупок и поставок ТМЦ посредством внедрения категорийного менеджмента».

По словам заместителя генерального директора по закупкам Рустама Шамсутдинова, блок закупок сегодня ставит задачу сделать работу системы поставок, участниками которой являются различные камазовские подразделения, прогнозируемой упорядоченной, где повышение качества планирования поставок — ключевой фактор успеха. Новый проект призван оптимизировать систему планирования закупок, складских запасов, а также трансформировать систему поставок с помощью выстраивания межфункциональной координации между различными подразделениями компании.

К его реализации привлечена международная компания BearingPoint, отраслевой лидер по решениям для предприятий автопрома в Европе. И, конечно, ведущим экспертам «КАМАЗа» предстоит реализовать поставленные перед проектом задачи.

Финансовый директор Елена Милинова отметила, что по результатам 2013 года динамика роста запасов компании беспрецедентно высока: «Мы инициировали данный проект, потому что назрела необходимость стандартизировать процессы планирования закупок для повышения не только финансовой, но и операционной эффективности».

Оденут по-камазовски

В службе главного дизайнера ОАО «КАМАЗ» разработана униформа для сотрудников департамента внешних связей.

В первую очередь строгие тёмно-синие костюмы с эмблемами наденут сотрудникам протокольного отдела, которые ведут переговоры и подписывают договоры со сторонними организациями. Костюмы будут готовы к весне, предусмотрено индивидуальный пошив.

«Междуподразделениями «КАМАЗа» и клиентами должна проявляться корпоративность, — уверен главный дизайнер «КАМАЗа» Сергей Воропин. — Для отдельных категорий будет постепенно внедряться униформа, в ней должна ходить часть сотрудников. Кроме специалистов департамента внешних связей униформу стоит носить «стендистам» из департамента рекламы, которые ездят на выставки».

НА РУБЕЖЕ

На волне позитива литейного завода

Ольга ЕРАШОВА. Фото: Владимир ШУШАКОВ

Своёобразный энергообмен между бизнесом и властью произошёл на литейном заводе 25 декабря при подведении итогов 2013 года. Вместе с литейщиками порадовалась произошедшему здесь за последние полтора года переменам депутат Государственной Думы РФ Альфия Когогина. И, в свою очередь, рассказала о законотворческой деятельности, отметив, что 95% принятых законов — «для всех и для каждого».

О проблемах на литейке камазовцы знают не понаслышке: в 2011 году образовавшиеся в ПЧЛ завалы разгребали, что называется, всем миром. И, наверное, впервые за многие месяцы первый заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» — исполнительный директор Юрий Ключков прибыл на завод не по негативному поводу. Открывая традиционную итоговую встречу трудового коллектива, он поблагодарил всех за труд и заметил:

— Полтора года мы шли к тому, чтобы обеспечить стабильную работу литейного завода, уйти от сверхурочных по субботам. Проблемы, конечно, ещё остаются, но главное — вы обеспечиваете своей продукцией всех ваших потребителей согласно графику, без так называемого «Соллера»:

— Это очень хороший заезд, фактически обеспечивающий целый месяц работы всего литейного завода, — перенёс он для ясности миллиард рублей в часы рабочего времени.

Эдуард Панфилов, возглавивший литейный завод в самый сложный период, также акцентировал внимание на положительной динамике. За полтора года произошла

в общей сложности, вместе с СКД и ремкомплектами, камазовцам предстоит выпустить почти 45 тысяч автомобилей. Самых литейщиков Юрий Петрович порадовал адресно — в частности, увеличением заказа компании «Соллерс»:

— Это очень хороший заезд, фактически обеспечивающий целый месяц работы всего литейного завода, — перенёс он для ясности миллиард рублей в часы рабочего времени.

При этом Юрий Петрович отметил, что в 2013 году, несмотря на снижение объёма производства, компания удалось нарастить свою долю на рецессирующем рынке грузовых автомобилей. Рост произошёл по выпуску автобусных шасси и по возвратной кооперации. Затем огласил планы на предстоящий год.

«Всё зависит от того, насколько эффективно будем работать», — обозначил новые вехи директор Эдуард Панфилов

серёзная кадровая ротация. В руководящем и среднем звене — порядка 50%, в ремонтных службах — и того более. Средний возраст персонала с 52 лет уменьшился до 45. Судя по результатам, обновление прошло литейке на пользу. Достигли цели — вдвое раза снизили производственный травматизм. Истоки результата — в улучшении условий труда, уменьшении количества рабочих мест в опасных зонах и в активизации работы по выявлению травмоопасных ситуаций. В ней, по словам Панфилова, вовлечены все — от сторожей до директора. Обнаружено в 10 раз (!) рисков больше, чем год назад, и, что ценно, многое уже удалось устранить.

«Более осмысленно», заметил Эдуард Владимирович, стали работать над выявлением брака на ранних стадиях, чему способствует внедрение «пепель качества». Применение лин-инструментов не замедлило сказаться на снижении числа рекламаций. Есть прирост по производительности труда — соответственно, и по заработной плате. По ряду позиций литейщики сейчас уже работают на задел для коллег. В числе задач, помимо чисто производственных, — грамотно распорядиться вложениями большого «КАМАЗа» в ремонтное направление, бо-



Альфия Когогина: «С Новым годом! Думаю, у вас есть все шансы прожить его достойно»

лее эффективно расходовать средства, проводя дефектовку каждой единицы оборудования. Кстати, в новогодние праздники ремонтники будут ударно трудиться: 20 января 2014 года все производственные цеха КамАЗ будут наряду с ремонтниками.

На волне позитива прошло и общение литейщиков с Альфией Когогиной, которая вновь подчеркнула, что в Госдуме она гордится, тем, что является депутатом от автопрома, от «КАМАЗа». Вопреки расхожему мнению, депутат заявила, что промышленная политика государства в отношении автопрома в целом — системная и продуманная:

— Это единственная отрасль в России, которая за последние 10 лет пережила такую колоссальную изменения. Нет ни одного предприятия, которого бы не конснула кардинальная модернизация. 70% всех продаваемых машин сейчас производится на территории Российской Федерации: в страну инвестируют мировые гранды, а это тоже — наши рабочие места и налоги в нашу казну.

При всей сложности ситуации в экономике, Альфия Гумаровна отметила: автопром оказался опять-таки, по сути, единственной отраслью, которая подготовилась к вступлению страны в ВТО — в части законодательных актов, защищающих отечественный рынок.

— Это произошло, в том

числе, благодаря вам — работникам и руководству, которое умеет стратегически мыслить.

Упреждая вопрос о грядущем утилизационном сборе (как известно, правила ВТО вынуждают правительство управлять по этой позиции иностранных и отечественных автомобилестроителей), Когогина как член Комитета по промышленности ГД РФ и глава экспертного Совета по инновационному развитию автопрома сообщила:

— На следующий год имею в отношении автопрома запланированы беспрецедентные меры поддержки из федерального бюджета: отрасли дополнительного выделяется 84 млрд рублей. По моим подсчётам, «КАМАЗ» может получить из этой суммы до 10 млрд рублей. В прошлом году в жёстких баталиях был принят Федеральный закон о дополнительных мерах поддержки производителей колёсных транспортных средств, к которым относятся и «КАМАЗ». В него была внесена моя поправка о том, что в случае ухудшения экономической ситуации, увеличения налогового бремени (что произойдёт в случае введения утилизационного сбора) эти

расходы будут компенсированы из федерального бюджета. Эти меры не будут оспорены — они разрешены ВТО и действуют в ряде стран.

Рассказала депутат также о ряде федеральных программ, обеспечивающих преференциальный режим автопрома. Это кредиты на НИОКР, изменение формирования системы государственных и муниципальных заказов (запрет на покупку иностранной техники), поддержка потребителей автозавода — сельхозпроизводителей. Должны получить также продолжение и проекты по газомоторной технике.

Для камазовцев всё это означает развитие бизнеса, работы, заработную плату.

— Я — ваш помощник в законодательной среде, — заключила депутат ответы на вопросы из зала. — У меня на

приёме за время депутатского срока побывало около 600 человек — как вы понимаете, личные вопросы для человека — самые важные. Поэтому я остаюсь верна своему кredo: приносить пользу людям, родному автопрому, заводу.

Вчера Альфия Когогина встретилась с работниками службы качества и логистического центра.

Впервые за много месяцев литейщикам сказали «спасибо»



«Нельзя покупать ни одного станка, если они сразу не будут работать с максимальной загрузкой, давая качественный продукт», — именно по такому принципу закуплено австрийское оборудование для сборки кабин 5490

Смотрите телепрограмму **ВЕСТИ КАМАЗА**



**ВЕСТИ
КАМАЗА**



ПОДВОДИМ ИТОГИ

12 месяцев «КАМАЗа»

«КАМАЗ» прожил большой, яркий, заметный год. Чем запомнился нам каждый из месяцев уходящего 2013-го?

ЯНВАРЬ. Месяц побед

Молодая команда «КАМАЗ-мастер» занимает весь пьедестал почёта в ралли «Дакар-2013». Это 11-я по счёту триумфальная победа нашего автоспорта. Тройной успех в супермарафоне обеспечили команды Эдуарда Николаева, Айрата Мардеева, Андрея Каргинова.

**ФЕВРАЛЬ. Месяц добрых новостей**

«КАМАЗ» вернулся к пятидневной рабочей неделе. Новость об отмене четырёхдневки прозвучала на колдоговорной конференции ОАО «КАМАЗ». Там же назначена общая сумма социальных выплат компании: более 680 млн рублей. Это почти на 100 млн больше, чем в предыдущем году.

**МАРТ. Месяц идей**

При плане в среднем по 4 кайдзен-предложения на каждого работника камазовцы выдавали по 4,5 кайдзена, — об этом говорят итоги развития Производственной системы «КАМАЗ».

**АПРЕЛЬ. Месяц премии**

Так как 2012 год стал одним из самых успешных в новейшей истории «КАМАЗа», решено выплатить работникам компании премию в размере половины оклада.

**МАЙ. Месяц кино**

На «КАМАЗе» снимают фильм для телеканала «Дискавери», который смотрят в 169 странах. Самый крупный машиностроительный комплекс России заинтересовал создателей популярной документальной передачи «Как они это делают».

**ИЮНЬ. Месяц прибыли**

Принято решение выплатить дивиденды по акциям ОАО «КАМАЗ» в размере 10% от чистой прибыли материнской компании. Таким образом, размер дивидендов составит почти 500 млн рублей.

**ИЮЛЬ. Месяц торжества**

Победа в ралли «Шёлковый путь» — лучший подарок к 25-летию команды «КАМАЗ-мастер».

**АВГУСТ. Месяц прибавок**

Компенсация на питание увеличивается с 25 до 40 рублей, а оклады проиндексированы: размер минимальной тарифной ставки на «КАМАЗе» вырос на 7%.

**СЕНТЯБРЬ. Месяц выставок**

«КАМАЗ» участвует в выставках «RussianExpoArms-2013» и «Комтранс», где новый магистральный тягач сразу же находятся покупатели.

**ОКТЯБРЬ. Месяц результатов**

«КАМАЗ» входит в число лучших предприятий России по рейтингу «Эксперт-400», с конвейера автомобильного завода сходит первый серийный КАМАЗ-5490, собрано десяти тысячное автобусное шасси.

**НОЯБРЬ. Месяц чемпионов**

Камазовский слесарь-инструментальщик Алексей Копысов становится лучшим на республиканском конкурсе профессионального мастерства в Казани, а наша делегация завоёвывает командное первое место.

**ДЕКАБРЬ. Месяц хороших гостей**

Автогигант встречает клиентов со всей страны: ключи от 20 магистральных тягачей КАМАЗ-5490 (M1842) первым покупателям вручает лично Сергей Когогин. В Органном зале выступает Валерий Гергиев: своим концертом маэстро открывает череду мероприятий к 45-летию «КАМАЗа».



АКТУАЛЬНО

Лошадина сила

Ольга АМЕРХАНОВА

Как появилась камазовская лошадка и поскакет ли она в ногу с интернет-модой, став анимированной? В преддверии 2014 года, который по восточному календарю считается Годом синей Лошади, мы расскажем о прошлом и возможном будущем торгового знака «КАМАЗа».

Аргамак — двигатель торговли

«Когда заводу дали право самостоятельно продавать автомобили за рубеж, появилась необходимость в соответствующих рекламных материалах», — обращается к истории вопроса Ольга Якубова, автор концепции торгового знака. — В 1983-м в Управлении внешних связей «КАМАЗа» возглавляла отдел рекламы, преобразованный в дальнейшем в «Рекламное агентство КАМАЗ». Работая там, я столкнулась с тем, что у завода нет торговой марки. Использовалась даже не логотип, а название завода со звёздочкой в букве «А», что соответствовало социальному имиджу марки. Но на зарубежных рынках со звёздочкой не сунешься, скажут: «Вы торгуете продукцией или пропагандируете идеологию?» Я вышла к руководству с предложением сделать торговую марку. Получила одобрение и стала формировать концепцию.

Ольга Якубова защищала свою проект и представляла литическая работа, результатом которой стало мое твёрдое убеждение в том, что лучший вариант — это анималистика как выражение, а конкретно — изображение лошади. В первую очередь, это региональный символ и, конечно, универсальный вид транспорта. С ней устраивают скачки, запрягают в повозку, в сани, на ней пашут, она и семья кормит. Универсальность нужно было отразить и в знаке. Обратилась с концепцией в Московский институт промышленной графики, и попросила кроме лошади нарисовать другие знаки, предложить нечто своё.

В начале августа 1987 года все варианты были представлены на расширенном техническом совете во главе с генеральным директором Н.И. Бехом. Собрались его заместители, все директора заводов, главный конструктор, руководитель НТИЦ и другие — более 30 человек.

Ольга Якубова защищала свою проект и представляла

предложения московских художников. Предложение Ольги Ивановны было принято единодушно.

Лошадка на gifках?

Во всём мире ребрендинг фирменного стиля и товарных знаков происходит периодически. Меняются значки «Форда», «Фиата». Главный дизайнер «КАМАЗа» Сергей

Ворошин говорит, что в ближайшее время не видит необходимости заниматься ребрендингом. «Образ должен отпечататься в умах нескольких поколений», — уверён Сергей Фёдорович. — Перемены чаще касаются производства легковых автомобилей. Это связано с рынком и потребительского

спроса. Да, графика идёт вперёд, некоторые новые знаки сделаны живыми, они двигаются. Скучно будет — сделаем, чтобы конь бежал, но попозже. Считаю, до 2021 года (знаки действительно до этого времени) ничего менять не будем. Сначала пусть все устоится».

*Гифки — анимированные изображения в формате .gif.

**Интересные факты**

■ Лошадь на вираже можно рассматривать как философский знак. Перестройка уже началась, лошадь скакет из излома времён. Перемены принесли право на самостоятельную торговлю, до этого только «АвтоЖЭСпорт» мог продавать технику за рубеж и получать валюту на свой счёт.

■ Впервые камазовская лошадка «вышла в свет» на международной выставке «Спецавтотранспорт-88» в Москве. Фирменный знак был представлен на обширной экспозиции завода, где демонстрировалось 15 новых моделей грузовиков. В состав экспозиции входил аудиовизуальный комплекс с демонстрацией развернутого рекламного фильма. Знак красовался и на полиграфической продукции автогиганта.

■ Художники Валерий Марковский и Валерий Крючков предложили несколько своих вариантов торговых знаков. Один из них — четыре луна на фоне глобуса (знак напоминал мерседесовский), другой — улыбка в виде макарона в графических тенденциях 80-х годов.

■ В объёмное изображение из графического ранурса лошадку помогли перевести ленинградские художники из Академии художеств. Было выпущено 10 тысяч миниатюрных скульптур.



ВАША ПЕНСИЯ

«Первый промышленный альянс»: кто поспешит, тот успеет!

Правильное управление пенсионными накоплениями, формируемыми за счёт взносов работодателя, может обеспечить комфортный уровень дохода после выхода на пенсию. Принять решение о переводе накопительной части своей трудовой пенсии из одного пенсионного фонда в другой можно один раз в год. Мы встретились с представителями НПФ «Первый промышленный альянс», которые ответили на вопросы, наиболее часто задаваемые на информационных встречах в трудовых коллективах.

— Какие отчисления делает в ПФР работодатель в пользу работников 1967 года рождения и моложе?

— На финансирование страховой и накопительной части трудовой пенсии граждан 1967 года рождения и моложе работодатель, сверх начисленной работнику зарплаты, ежемесячно отчисляет 22%, из которых 16% — на страховую и 6% — на накопительную часть пенсии. С 2014 года финансирование накопительной части в размере 6% останется только у тех лиц, кто оформит соответствующий договор с негосударственным пенсионным фондом либо напишет заявление в ПФР.

— Какие возможности предоставляет НПФ «Первый промышленный альянс»?

— Мы даём законодательно закреплённые гарантии сохранности пенсийных накоплений и с распределением долей между ними.

— Одно из главных преимуществ НПФ — стабильный инвестиционный доход. Инвестирование средств пенсионных накоплений осуществляется в соответствии с принципами обезопаски надёжности, сохранности и доходности.

— Какие возможности предоставляет НПФ «Первый промышленный альянс»?

— Мы даём законодательно закреплённые гарантии сохранности пенсийных накоплений и с распределением долей между ними.

— Как будет выплачиваться накопительная часть трудовой пенсии — вместе с остальными частями государственной пенсии или отдельно?

— Накопительная часть трудовой пенсии назначается работнику одновременно с

может вернуть пенсионные накопления под управление государственной управляющей компании.

— Что случится с пенсионными накоплениями в случае ликвидации негосударственного пенсионного фонда?

— Согласно законодательству, средства пенсионных накоплений не являются в полной мере собственностью НПФ, хотя и формируют его имущество.

— В случае финансовых изменений в фонде (допустим, отзыва лицензии, банкротства) все накопления направляются в ПФР в течение трёх месяцев.

— Как будет выплачиваться накопительная часть трудовой пенсии — вместе с остальными частями государственной пенсии или отдельно?

— Накопительная часть трудовой пенсии назначается работнику одновременно с

трудовой пенсии по старости на основании заявления. Заявление на назначение накопительной части пенсии подаётся работником в ПФР либо в НПФ, в зависимости от того, где формируется накопительная часть его трудовой пенсии. С 1 июля 2012 года НПФ «Первый промышленный альянс» осуществляет приём заявлений от граждан на установление выплат средств пенсионных накоплений. Выплата накопительной части трудовой пенсии может осуществляться в следующих формах:

— единовременная выплата;

— пожизненная выплата накопительной части трудовой пенсии по старости.

— Наследуется ли накопительная часть трудовой пенсии?

— Да, безусловно. В случае смерти застрахованного лица его выдача на пенсию вся сумма, находящаяся на счёте, единовременно и в полном объёме выплачивается правопреемнику. В ином случае пенсии накопле-

ния будут выплачены вашим родственникам в порядке и размерах, установленных ФЗ «О трудовых пенсиях в РФ» в соответствии с нормами гражданского законодательства о порядке наследования.

— Как стать вашим клиентом?

— Достаточно обратиться в НПФ «Первый промышленный альянс». При себе иметь страховой свидетельство обязательного пенсионного страхования и паспорт.

— На сегодняшний день более 40 тысяч человек доверили нам управление своими пенсионными накоплениями, и более 3000 человек получили накопительную часть трудовой пенсии в виде единовременной выплаты средств пенсионных накоплений.

Адрес: 423810, РТ, г. Набережные Челны, б-р Ак. Рубаненко, д. 6 (1/07), 4 под., 3,5 эт.

Тел./факс: 37-45-95, 39-59-37.

E-mail: prakama@kamaz.org. Сайт: www.ppfond.ru

БУДЬТЕ ЗДОРОВЫ!

Мороз вылечит

Об уникальной криосауне, единственной в регионе установке для лечения холода, рассказывает главный врач клиники-санатория «Набережные Челны» Юлия Файзова:

— В клинике-санатории уже несколько лет успешно работает установка для местной криотерапии, поэтому нам хорошо известны целебные свойства холода. В новой криосауне пациент в течение нескольких минут находится в кабине с температурой минус 110 градусов, это позволяет оказывать общее оздоровляющее действие на организм человека.

— Юлия Мударисова, как проходят криопроцедуры?

— Пациенты заходят в криосауну в маске, плав-

суштавов, ревматоидным артритом, подагре, большинстве неврологических заболеваний. Лечение холодом с успехом применяется в терапии системных, аутоиммунных заболеваний, при псориазе, атопическом дерматите, нейродермите, себорее и угревой сыпи. Общая воздушная криотерапия применяется для борьбы с целлюлитом, кожа омолаживается, становится мягкой и шелковистой. Если вы хотите похудеть, криосауна совместно с диетотерапией продемонстрирует совершенный потрясающий эффект!

Холод хорошо помогает при климатических расстройствах. Криотерапию используют для снятия стрессов и синдрома хро-

ЭХО ПРАЗДНИКА

Счастье «Автограда»

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Владимир ШУШАКОВ

Последний звонок, приглашавший гостей в большой зал ДК «КАМАЗа», звучал долго, но все предупреждения были напрасны. Поток поклонников фестиваля народного творчества «Автоград» не иссякал, камазовцы шли на концерт с детьми, родными, друзьями.

Свободные места найти было непросто, но к первому такту зажигательного ча-ча-ча всё устроилось. Горично начали концертной программы в морозный декабрьский день обещало согреть зрителя позитивом. Церемония награждения творческих коллективов, принимавших участие в социальных проектах «Автоград-2013» и «Всей семьёй во Дворец», тут же вызвала шквал аплодисментов.

— Гала-концерт — это итог кропотливой работы, — подчеркнул, вручая дипломы лауреатам, председатель профсоюзного комитета ОАО «КАМАЗ» Гумер Нуреддинов. — Ведь чтобы порадовать зрителей, артисты после окончания смены спешат на репетиции, где день за днём оттачивают своё исполнительское мастерство.

— Я каждый год с нетерпением жду начала фе-

стиваля, — признался председатель жюри «Автограда», руководитель клуба авторской песни им. Владимира Высоцкого Александр Васilenko. — Какой бы сложной ни была ситуация на «КАМАЗе», каждый год в программе фестиваля появляются новые имена!

Аплодисменты переросли в овации, когда на сцену вышел Ринат Сабирязнов.

В этом году художественный руководитель вокального ансамбль «Лейсан», «Ленок», «Ялкын» автомобильного завода, постоянный участник фестиваля «Автоград» был удостоен звания «Заслуженный работник культуры Республики Татарстан». Более 30 лет он помогает народным талантам обрасти голос и свой репертуар.

Открыла программу XIV

фестиваля песня-признание «Соям диеп эйт алмадым» («Не могла сказать, что люблю») в исполнении солистов ансамбля «Ялкын». На сцене «Автограда» блестали в этот вечер и другие воспитанники Рината Рауфовича — ансамбль «Лейсан» пел о любви к Родине, Ильнар Якупов порадовал хитом «Шатлыкта байлыкта», а «Ленок» напомнил о прелестях зимушки-зимы.

«Калинка», «Латинский танец», «Андре» — яркой, интересной получилась программа хореографического ансамбля автомобиля завода «Премиум», руководителем которого Динара Зекунова. Безусловно, одним из лучших хореографических номеров «Автограда-2013» стала «Казачья сюита», исполненная работниками НТЦ и ПРЗ. Зрители, затаив дыхание, следили за виртуозной джигитовой кнутами и шашками.



С удачным дебютом на фестивале можно поздравить звонкоголосую Юлдыз Газизову с заводом двигательей, исполнившую попурри из русских народных песен. Отлично справились с конферансом молодые ведущие из НТЦ Роберт Салахутдинов и Чулпан Нугуманова. Как всегда, на высоте были любимые исполнители камазовцев — мужской квартет «Садко», ансамбль «Лиза-бест», Алла Сайко, Виктор Максютин, Елена Созинова, Марина Ермолова, Яхъя Хафизов, Альфред Сабиров...

Зрители едва успевали благодарить одних исполнителей, вручая им цветы, а на сцену уже спешили другие артисты. Всего в концерте, продолжавшемся в режиме он-стоп два часа, приняли участие более ста талантов с «КАМАЗом». И для каждого из них выход на сцену — это победа над обстоятельствами и настоящее артистическое счастье. Пусть праздник продолжается! Виват, «Автоград»!



Наш голос

На гала-концерте в составе ансамбля «Лейсан» выступала и финалистка первого городского телевизионного конкурса «Безнен жырчы» («Наш певец») Мадина Хузина. О том, как машинисту энергомонтажного цеха автомобильного завода, удалось перепеть 140 претендентов, в числе которых были и профессиональные артисты, читайте в следующем номере «ВК».



Простое в приготовлении, но изысканное блюдо из форели как нельзя лучше подойдёт к новогоднему столу

Бутерброды со шпротами
Крабовые палочки 200 г — 20 рублей, банка кукурузы — 30 рублей, стакан риса — 10 рублей, 3 яйца — 20 рублей, одна луковица — 5 рублей, свежий огурец — 15 рублей, майонез — 35 рублей. Итого 135 рублей.

Рис отварить, с кукурузы слить жидкость. Всё оставшееся нарезать кубиками и заправить майонезом.

Салат с копчёной курицей
Куриная грудка — 150 рублей, банка кукурузы — 30 рублей, банка фасоли в собственном соку — 30 рублей, один сладкий перец — 30 рублей, пачка сухариков — 20 рублей, майонез — 35 рублей. Итого 295 рублей.

Курицу и перец режем кусочками, сливаем жидкость с фасоли и кукурузы, смешиваем, добавляем сухарики и майонез.

Овощная нарезка
Огурцы — 80 рублей, помидоры — 100 рублей, 2 болгарских перца — 50 рублей, стебель сельдерея — 40 рублей, сок — 140 рублей. Можно добавить бутылку

кг картофеля — 50 рублей, молоко — 30 рублей. Итого 490 рублей.

Рыбу разморозить, готовить с добавлением специй и соли в течение 20 минут в пароварке (или запечь в фольге). Картофель отварить, сделать пюре.

Сладкое
К столу нужно купить десерт. Например, торт «Медовый» за 250 рублей, мандарины, виноград, яблоки — на 350 рублей, сок — 140 рублей. Можно добавить бутылку

шампанского — около 200 рублей.

Роскошный новогодний ужин с форелью легко «масштабируется». Если ожидаются гости — смело умножайте эти расчёты. Если отмечаете праздник узким кругом, делите: в таком случае стол на троих обойдётся в 1300 рублей. В любом случае в магазине нужно идти уже с готовым списком покупок, а салаты и закуски не останутся киснуть несколько дней.

■ ■ ■

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».



Уважаемые сотрудники ОАО «КАМАЗ»!

В ожидании всеми любимых праздничных дней примите от сотрудников ЗАО «СМО «Спасение» и от меня лично самые теплые и сердечные поздравления с Новым 2014 годом и Рождеством!

Спасибо за оказанное доверие! Уже восемь лет мы работаем с вами и будем рады продолжить сотрудничество под девизом: «Слышать каждого — действовать эффективно!»

Пусть всегда рядом с вами будут родные и друзья, а в ваших домах царят благополучие, любовь и взаимопонимание. Здоровья и благополучия вам и вашим семьям. Желаю войти в 2014 год с улыбкой и с надеждой на самые благоприятные события! Счастья вам и любви!

С уважением, ген. директор ЗАО «СМО «Спасение» Г.Н. Глушков



...а зрители принимали артистов всем сердцем: пританцовывали, подпевали и были счастливы!

ПОЛЕЗНО ЗНАТЬ

Как накрыть новогодний стол: советы лучшего повара

Анжелика АКУЕВА

Татьяна Галыкова — победительница конкурса профессионального мастерства «Содексо». Осеню очаровательный повар столовой гендирекции поразила европейское жюри своими блюдами: вкусными, эффектными и при этом недорогими. По нашей просьбе Татьяна подготовила меню новогоднего стола.

Простые, аппетитные и несложные в приготовлении блюда, во-первых, не отнимут много времени, а во-вторых, позволят обойтись без лишних трат. Праздничный стол с двумя салатами, нарезкой, бутербродами, дорожим горячим блюдом, фруктами и десертом на шестерых человек обойдется в 2500 рублей. При этом учтены все расходы.

Бутерброды с сёмгой
Кусок слабосолёной семги — 200 рублей, оливки — 30 рублей, хлеб для тостов — 20 рублей. Итого 250 рублей.

Квадратик хлеба режем на четыре части, укладываем ломтики сёмги, сворачиваем в цветочки, в серединку кладём оливку. Всё скрепляемся шпажкой.

Салат с копчёной курицей
Куриная грудка — 150 рублей, банка кукурузы — 30 рублей, банка фасоли в собственном соку — 30 рублей, один сладкий перец — 30 рублей, пачка сухариков — 20 рублей, майонез — 35 рублей. Итого 295 рублей.

Курицу и перец режем кусочками, сливаем жидкость с фасоли и кукурузы, смешиваем, добавляем сухарики и майонез.

Форель с картофелем
Основное блюдо. Килограмм форели — 400 рублей, специи для рыбы — 10 рублей, 1,5

кг картофеля — 50 рублей, молоко — 30 рублей. Итого 490 рублей.

Рыбу разморозить, готовить с добавлением специй и соли в течение 20 минут в пароварке (или запечь в фольге). Картофель отварить, сделать пюре.

Сладкое
К столу нужно купить десерт. Например, торт «Медовый» за 250 рублей, мандарины, виноград, яблоки — на 350 рублей, сок — 140 рублей. Можно добавить бутылку

шампанского — около 200 рублей.

Роскошный новогодний ужин с форелью легко «масштабируется». Если ожидаются гости — смело умножайте эти расчёты. Если отмечаете праздник узким кругом, делите: в таком случае стол на троих обойдётся в 1300 рублей. В любом случае в магазине нужно идти уже с готовым списком покупок, а салаты и закуски не останутся киснуть несколько дней.

■ ■ ■

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постарятся сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле, и спокойнее».

При закупке продуктов обратите внимание на сроки годности товаров, — советует Татьяна. — Перед Новым годом, когда поток покупателей огромный, магазины постараются сбыть залежальные продукты. Консервы, рыба, овощи можно купить заранее — это будет и дешевле