



ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА ОАО «КАМАЗ»

№ 2 (3688)

24 января 2013 г.

# ВЕСТИ КАМАЗА



16+

## Производство и продажи

Уроки 2012-го

2

## Пожарный «КАМАЗа»

Призвание и профессия

3

## Сюрприз знаменитому басу

4

«ДАКАР-2013»

НОВОСТИ

# Победный аккорд «КАМАЗа» — для всей России

На «Дакаре-2013» всё висело на волоске вплоть до последних метров его марафонской дистанции. Андрей Каргинов смог проехать до финиша около восьми километров без одного из колёс! Остановка для его замены означала бы неминуемый проигрыш. Но наш экипаж в упорной борьбе с голландским пилотом Жераром де Роем всё-таки отстоял для команды, «КАМАЗ», города, республики и всей России бронзовую награду.

А между тем КАМАЗ № 505 Айрата Мардеева, стартовавший на последнем этапе через три минуты после грузовика Эдуарда Николаева и спустя 14 минут после КАМАЗа № 510 Андрея Каргинова, развел и поддерживал тот же темп, что и Ивесс под управлением голландца. Уже к середине дюпа он практически догнал КАМАЗ № 501 Эдуарда Николаева по трассе. Временами разрыв между ними сокращался до десяти секунд и даже меньше. Будущий победитель «Дакара-2013», уверенно выполняя свою задачу, задавал темп и траекторию движения, заметно облегчая работу своих товарищей.

Такая поддержка была как нельзя кстати в этой остройней борьбе с экипажем де Роя, который мог рассчитывать только на себя или на нечаянно обрушившуюся с небес удачу. Но чуда Жерар и его товарищи так и не дождались, а только своими средствами одолели сплошённую камазовскую дружины были не в силах. На последних километрах ралли 505-й рванулся к финишну неукротимой поступью, что вернуло экипажу второе место, потерянное в результате досадной случайности на 13-м этапе. Кто теперь скажет, что в команде «КАМАЗ-мастер» всё заранее расписано и нет никакого внутреннего соревнования экипажей? Конкуренция в ней была, есть и будет, но она ни в коем мере не идёт в ущерб общим интересам.

Нужно отметить стабильное выступление, тактическую грамотность, зреющее спортивное мастерство и завидное хладнокровие экипажа Эдуарда Николаева. Его победу на ралли могли предотвратить только форс-мажорные обстоятельства, хотя экипаж ни разу не побеждал на этапах нынешнего «Дакара». Это тот случай, когда лидер заботился об интересах всей команды, а товарищи умело воспользовались его помощью и поддержкой и сумели подтянуться до его уровня.

Как никогда трудно было на этом ралли четвёртому экипажу «КАМАЗ-мастер» под руководством опытнейшего Ильгизара Мардеева. Быстрой технике приходилось так глубоко «сидеться в оборону», что даже о попадании в десятку уже не приходилось думать. Личные интересы, амбиции, все силы и здоровье без остатка были положены на алтарь общей великолепной победы команды. Экипаж Ильгизара Мардеева в течение двух недель работал в «нулевом цикле» гонки на трассе, закладывая фундамент будущей победы — общей для всех и выдающейся для каждого. В этом году техническое не удалось стать лучшей среди себе подобных. Её опередили несколько экипажей второго эшелона иностранных команд. Но



На победной вершине у «КАМАЗ-мастера» находятся все!

основных экипажей этих команд на подиуме «Дакара» не было. А у «КАМАЗ-мастера» на победной вершине находились все!

Итак, одержана очередная победа команды «КАМАЗ-мастер» на «Дакаре», первая тройная в её новой истории — без признанных фаворитов и звёзд мировой величины. Смена поколений в камазовской дружине состоялась.

Теперь должно произойти и обновление её боевой и вспомогательной техники в соответствии с новыми вводимыми регламентами «Дакара». Это уже задача года — до следующего «Дакара».

Пятый южноамериканский экзамен завершён с честью и сдан на отлично. По возвращении команды на Родину начнётся подготовка к следующей «сессии» в главном внедорожном автомобилном университете мира.

Итоги грузового зачёта					
Место	Участники	Страна	Грузовик	Результат	Отставание
1	Э. Николаев С. Савостин В. Рыбаков	Россия	КАМАЗ	39:41:43	-
2	А. Мардеев А. Беляев А. Мирный	Россия	КАМАЗ	40:18:53	00:37:10
3	А. Каргинов И. Девяткин А. Мокеев	Россия	КАМАЗ	40:19:40	00:37:57
14	И. Мардеев В. Мизюков А. Хисаминов	Россия	КАМАЗ	45:09:27	05:27:44

## Поздравления героям

Триумфальное выступление команды «КАМАЗ-мастер» на «Дакаре», первая тройная в её новой истории — без признанных фаворитов и звёзд мировой величины. Смена поколений в камазовской дружине состоялась.

Такое событие не могло остаться незамеченным. Тысячи россиян на интернет-сайтах и в социальных сетях оставляют сообщения, где восхораживаются и тепло отзываются об успешном выступлении членинской команды.

Поздравления победителям прислали Президент РФ Владимир Путин, председатель Государственной Думы ФС РФ Сергей Нарышкин, Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов, премьер-министр РТ Ильдар Халиков, генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин, первый Президент РТ Минтимер Шаймиев, председатель профсоюза работников автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения РФ Андрей Феделов, генеральный директор ОАО «КАМАЗ» в 1991–1997 годах Николай Бех.

В своём послании Владимир Путин отметил, что команда, проявив высочайший профессионализм, недолжинную выдержку и волю, вновь доказала, что в соревнованиях такого ранга камазовским спортсменам равных нет. «Вы достойно защищили спортивную честь и международный престиж страны.

На деле продемонстрировали поистине непревзойдённые возможности отечественных автомобилей легендарной марки «КАМАЗ», — говорит-ся в телеграмме.

Генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин, председатель Государственной Думы ФС РФ Сергей Нарышкин, Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов, премьер-министр РТ Ильдар Халиков, генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин, первый Президент РТ Минтимер Шаймиев, председатель профсоюза работников автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения РФ Андрей Феделов, генеральный директор ОАО «КАМАЗ» в 1991–1997 годах Николай Бех.

В своём послании Владимир Путин отметил, что команда, проявив высочайший профессионализм, недолжинную выдержку и волю, вновь доказала, что в соревнованиях такого ранга камазовским спортсменам равных нет. «Вы достойно защищили спортивную честь и международный престиж страны.

Уважаемый Владимир Геннадьевич!  
Уважаемые члены команды «КАМАЗ-мастер»!

От имени татарстанцев и от себя лично поздравляю команду «КАМАЗ-мастер» и всех камазовцев с очередной прекрасной победой в ралли «Дакар-2013».

Безусловно, такая безоговорочная троекратная победа никак не могла быть возможна без высококвалифицированной технической поддержки экипажа Ильгизара Мардеева, за это им особая честь и хвала.

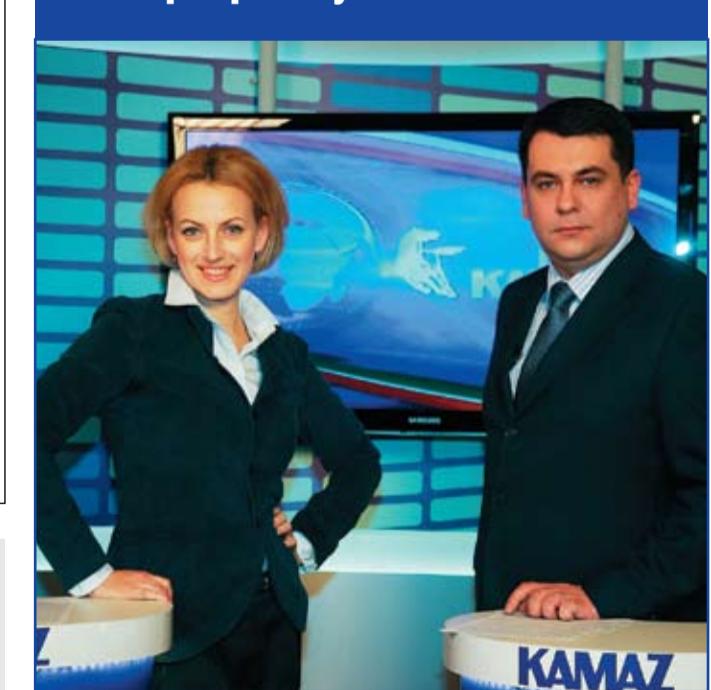
«КАМАЗ-мастер» давно стала восприниматься как национальная сборная, уникальная заводская команда, на протяжении более двух десятков лет успешно и выразительно отстаивающая спортивную честь Российской Федерации на международных спортивных трассах.

Владимир Геннадьевич, эта победа также доказывает, что Вы — достойный преемник Семена Семёновича Якубова не только за рулем гоночного автомобиля, но также и на посту руководителя команды. Очень рад, что омоложение составов экипажей проходит более чем успешно. Всё-таки умение воспитать талантливых учеников, передать им накопленные знания и секреты мастерства — особое искусство.

Благодарю всех участников за высочайший профессионализм и проявление лучших человеческих качеств. От всей души желаю крепкого здоровья, счастья и благополучия вам и вашим семьям. Новых амбициозных целей и больших достижений!

Президент РТ Р.Н. Минниханов

Смотрите  
телепрограмму  ВЕСТИ  
КАМАЗА



В пятницу в 19.45  
и в субботу в 12.45  
на канале «Рен-ТВ Наб. Челны»

Поднесите камеру смартфона  
к QR-коду — и вы сможете увидеть  
телепрограмму «Вести КАМАЗа» на экране своего телефона.

Руководителю команды «КАМАЗ-мастер» В.Г. Чагину

Уважаемый Владимир Геннадьевич!

От всей души поздравляю весь коллектив команды «КАМАЗ-мастер» с яркой и триумфальной победой на международном ралли «Дакар-2013»!

Завоевав в упорной борьбе все призовые места и заняв весь подиум в генеральном зачёте грузовиков, вы стали национальными героями!

Наши сердца переполняют чувство патриотизма и гордости за сильнейшую команду мира — российскую команду «КАМАЗ-мастер», лучшую по подготовке пилотов, штурманов и механиков, лучшую по техническому оснащению!

Вы достойно защищили спортивную честь и международный престиж страны, предвосхитили надежды миллионов болельщиков, доказали свою спортивную зрелость и высочайший профессионализм! Желаю Вам дальнейших побед, мира, добра и личного счастья!

Председатель Госдумы ФС РФ С.Е. Нарышкин

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ РЕДАКЦИИ: 45-23-30, 6-88-99

www.kamaz.ru

## О ГЛАВНОМ

Гузель ГАТИНА

Причины и следствия позитивных финансовых результатов и неутешительных объёмов продаж 2012 года обсудили на первом расширенном совещании в гендирекции ОАО «КАМАЗ». Генеральному директору Сергею Когогину были представлены доклады по основным направлениям деятельности автогиганта. Тезисно расскажем о самых важных из них.

## Производство

Первый заместитель генерального директора — исполнительный директор Юрий Клочков отчитался об итогах деятельности во вверенном ему производственном блоке.

Среднесуточный темп главного конвейера автомобильного завода, разогнавшийся до рекордной производительности 240 автомобилей в сутки, в конечном итоге достиг отметки 231 автомобиль в сутки. В таком темпе за 2012 год было произведено 51283 машиночленка. В 2013-м производственники не намерены опускать планку.

Несмотря на рекордные показатели сборки, в 2012 году всё же приходилось останавливать конвейер. Причиной этому стал известный июльский кризис на литейном заводе. Лишь к сентябрю команда топ-менеджеров и PSK смогла надавить на бесперебойную работу литейщиков и обеспечить выполнение производственных планов автогиганта.

Прошлый год запомнился новым совместным проектом «КАМАЗа» и «Северстали» «Создание эталонной системы управления процессом поставок», к которому впоследствии подключились «Российские железные до-

роги». Проект ещё не завершён, но уже имеет ощущимые результаты. Эффективность процесса поставки металла увеличилась в четыре раза, время цикла сократилось в три раза, затраты на одну тонну металла снизились более чем в два раза. Продолжается интеграция PSK и TOS (Производственная система «Даймлер»). Совместный проект «Синхронизация потока изготовления грузового автомобиля» охватывает все основные заводы и подразделения «КАМАЗа», его потенциальный экономический эффект оценивается в 230 млн рублей.

Ещё одна немаловажная цифра, характеризующая 2012 год. Результат деятельности по снижению потерь в рамках PSK превысил ожидания. Экономический эффект составил 5,6 млрд рублей при плане 4,7 млрд рублей.

## Продажи

С итогов продаж на внутреннем рынке начал заместитель генерального директора по продажам и сервису Евгений Пронин. При плане в 42 тысячи автомобилей удалось продать лишь чуть более 39 тысяч. Главной причиной этой неудачи названа неверная ценовая политика, принятая в середине года. «Наша



Маркетологи предполагают, что в 2013 году на рынке грузовиков не будет больших пограничий. Менеджмент автогиганта планирует продать порядка 45 тысяч автомобилей

## Уроки 2012-го

дилерская сеть оказалась недостаточно подготовленной условиям обострившейся конкуренции на внутреннем рынке», — сказал Пронин. На продажи оказала влияние и недобросовестная конкуренция со стороны китайских производителей, которые, нарушая российские законы, ввозили в страну автомобили уровня экологичности «Евро-2». К достижениям в экспорте можно отнести укрепление позиций в Казахстане, начало поставок газомоторных автомобилей на Украину, поставку первой партии сборочного комплекта деталей в Эфиопию в количестве 100 штук, а также поставку шасси в Венесуэлу и начало производства автобусов на шасси КАМАЗа для Латинской Америки.

— Причина потерь (прим. — в продажах) для нас ясна — очень вялое реагиро-

вование блока продаж на вызовы КАМАЗ-65115 и 6520.

Небольшое отставание от плана есть и по продажам на внешних рынках. На экспорт реализовано 6329 автомобилей, что меньше запланированного на 4,8%. География продаж осталась традиционной: ближнее зарубежье, Африка, Южная Америка, Юго-Восточная Азия. К достижениям в экспорте можно отнести тем требованиям, которые предъявляются потребителем. Мы должны совершить разворот в отношении качества по всей компании, иначе произойдёт полный разворот наших клиентов. А появление нового модельного ряда другого уровня качества не за горами, но ещё и не близко. Сегодняшний модельный ряд будет жить, соответственно, мы его должны сделать приемлемого качества.

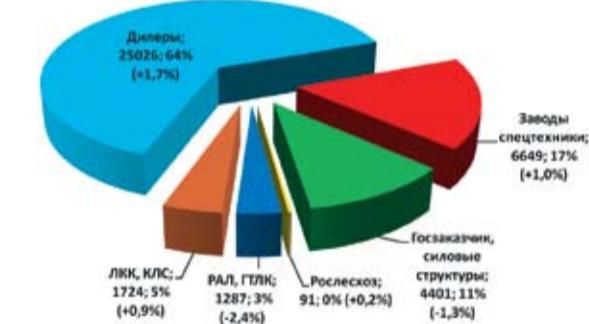
С поздравлением начала своей деятельности Елена Милинова, финансовый директор ОАО «КАМАЗ»:

— 2012 год для «КАМАЗа» оказался одним из лучших с точки зрения рентабельности, прибыльности. Тесные, которые были предприняты для сокращения из-

**Финансы**  
С поздравлением начала своей деятельности Елена Милинова, финансовый директор ОАО «КАМАЗ»:

— 2012 год для «КАМАЗа» оказался одним из лучших с точки зрения рентабельности, прибыльности. Тесные, которые были предприняты для сокращения из-

### Продажи автомобилей КАМАЗ на внутреннем рынке (изменение доли по сравнению с 2011 годом)



## ТЕХНИЧЕСКАЯ ДИРЕКТОРИЯ

## Штатное включение

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Николай БРИК

Для большинства камазовцев новогодние каникулы — это праздничная суета, долгожданные встречи, приятное времяпровождение, а для персонала ремонтных и энергетических служб — полное отключение оборудования, то есть возможность проведения его ремонта и модернизации.

Итоги работы, проделанной во время трёхнедельной паузы, подвёл директор инженерного центра — главный механик ОАО «КАМАЗ» Сергей Смолин.

— **Объём выполненных ремонтных работ в этом году значительно вырос. С чем это связано?**

— План работ, утверждённый первым заместителем генерального директора ОАО «КАМАЗ» — исполнительным директором Юрием Клочковым, определяется результатами диагностики и мониторинга. В него включается как ремонт, так и модернизация оборудования, технический парк должен использоваться более эффективно. Общий перечень работ включал в себя 1147 позиций, которые планировалось отремонтировать за 32836 человекодня. Нам удалось за отведённое время расширить список оборудования за счёт литьевого завода на 55 единиц, при этом объём времени и трудовых ресурсов был сокращён до 2575 человекодней, то есть часть средств фонда заработной платы удалось сэкономить.

— Какие позиции требовали особыго внимания?

— На каждом заводе есть свои узкие места. Наиболее ёмкий список был у автомобильного завода, там отремонтировано 376 позиций. В перечень наиболее сложных я бы включил замену привода



## АКТУАЛЬНО

## Других вариантов нет

Ольга ЕРАШОВА. Фото: Николай БРИК

Рефреном звучала эта фраза на совещании по качеству, которое 21 января проводил первый заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» — исполнительный директор Юрий Клочков. Речь шла о том, что в отношении качества автомобилей необходимо в корне изменить ситуацию и выполнить не просто «Цели-2013», но и справиться с проблемами застарелыми, бытиющими из года в год. Свою жёсткую позицию первый зам обозначил сразу же и далее только конкретизировал по направлениям. Видимо, поэтому некоторые прозвучавшие из уст руководителей заводов и подразделений сообщения были признаны «устаревшими уже в ходе совещания».

— На качество влияет весь процесс. И только стопроцентное выполнение технологической дисциплины даёт возможность обеспечить стопроцентное качество, — стартали «от достигнутого» Юрий Петрович.

Хотя большинство заявленных целей по качеству в прошлом году было выполнено, на итоговом совещании, по традиции, акцент был сделан на том, что времена не так уж много. Уложиться в срок удалось благодаря слаженной работе специалистов РИЗа, работников Туймазинского завода автобетоновозов и Логистического центра. Запуск оборудования прошёл в штатном режиме.

Следующий ремонт планируем в мае — во время весенних каникул камазовцы будут отдыхать девять дней, с трёхдневным перерывом на работу. Подготовка к майской «сессии» уже началась. Мы планируем изменить методики подготовительных работ. Руководители ремонтных служб предприятий вперед будут защищать свои планы работ. Часть оборудования должна «лечиться» в порядке текущей эксплуатации, что позволит нам более эффективно использовать имеющиеся ресурсы.

наших наших проблемных узлов и комплектующих изделий: радиаторов, отопителей, главных передач, патрубков, фар, головок блока цилиндров... И ему, потребителю, совершенно, в общем-то, не важно: покупает их «КАМАЗ» или делает у себя.

— В этом году мы перешли на выпуск автомобиля «Евро-4», — сделал ещё один важный акцент Юрий Клочков. — Поэтому, говоря о наших межзаводских поставках, мы должны чётко понимать: что, что не соответствует стандартам и требованиям, на конвейер попадать не должно.

Трудно отрицать истину, что за каждым недочётом — вклад конкретного работника. Каждый факт должен стать предметом пристального рассмотрения. Компетентность персонала — и, соответственно, обучение — приобретают

взгляд по направлениям рабочие КВР-группы по качеству, в кратчайший период спросить за исполнение, за срыв сроков — «оргвыводы», — в числе контрмер, взятых на вооружение, есть и такие.

— Изучив опыт «Даймлеров», основной задачей наступившего года мы ставим изменение системы управле-

### То, что не соответствует стандартам и требованиям, на конвейер попадать не должно.

решающее значение. Определиться с приоритетами, за-крепить за каждым «нереша-мым» узлом руководителей высокого уровня, поручить им

ния, менеджмента качества, её идеологии, построение её на принципах «8 петель качества», — подчеркнул Юрий Петрович.

держек, дали свои плоды. За шесть лет моей работы в этой компании я получила лучший финансовый результат.

В начале своего выступления Елена Михайлова оговорилась, что все представленные показатели подсчитаны согласно требованиям российских стандартов бухгалтерского учёта. Данные по МСФО (международной отчётности) будут готовы лишь в апреле, и ожидается, что с точки зрения рентабельности они будут даже лучше.

Итак, консолидированная выручка за 2012 год составила 111 млрд рублей, что на 9% больше выручки 2011 года. Было продано 45507 автомобилей КАМАЗ при плане в 48650. Удалось снизить средневзвешенную стоимость машкомплекта, что не получалось сделать несколько лет. Также в 2012 году на покупных энергосистемах было сэкономлено более 60 млн рублей.

Старания по сокращению издержек привели к тому, что чистая прибыль по российскому учёту консолидированной отчётности составляет 4,4 млрд рублей, или 5% от чистой прибыли, что соответствует здравому показателю для автомобильной отрасли.

### Рынок

Рынок грузовых автомобилей практически достиг уровня 2008 года, сообщил директор по маркетингу и рекламе Ашот Арутюнян. Объём рынка в 2012 году составил 116 тысяч единиц. Доля «КАМАЗа» в нём — 34%. Львиная доля рынка досталась иностранным (45-46%), которые импортируют в Россию в основном седельные тягачи. Достаточно стабильной была для «КАМАЗа», она потихонечку подрастала и вышла на уровень 12-13%.

Конечно, 2012 год запомнился для автопроизводителей вступлением России в ВТО. Связанные с этим события внесли корректирующие изменения в расстановку сил на рынке грузовиков. Летом нелегально были ввезены китайские грузовики с двигателями стандарта «Евро-2», что привело к затовариванию на складах. После введения утилизационного сбора увелочилась доля сборочных производств на территории нашей страны. Сегодня уже 20% грузовиков-импортёров собираются в России, импортируется — 80%. До введения утилизационного сбора это соотношение было примерно 10 к 90.

Доклад об анализе ситуации на рынке грузовых автомобилей Ашот Арутюнян подытожил прогноз на 2013 год:

— Мы ожидаем, что рынок останется на том же уровне: объём его составит 115 тыс. автомобилей, а наша доля сохранится на уровне 34%. Для нас принципиальной будет атака по полноприводному сегменту, поддержание доли в самосвалах и защита от вторжения китайского автопрома.



В своём кругу обсуждение «больных» тем было откровенным и отнюдь не комплиментарным



Юрий Клочков:  
«В отношении качества автомобилей необходимо в корне изменить ситуацию и выполнить не просто «Цели-2013», но и справиться с застарелыми проблемами»

Как намерена модернизироваться при этом СМК, тезисно проинформировал Александр Абраменко. «Нулевая петля качества» предусматрена для управления качеством на этапах маркетинга, проектирования и разработки новой или модернизированной продукции, её постановки на производство с обеспечением качественной конструкторской и технологической документации. Петли качества свою эффективность уже доказали: эта система (одна из «рубрик» проекта «Маяк») хорошо тем, что, «замыкая круг», не даёт бракованной продукции шансов выйти за пределы заводской территории. Петли качества №№ 1-4 действуют на многих площадках. Теперь задача — внедрить их повсеместно, на всех заводских

производствах. И идти далее, вводя петли качества №№ 5-7 в предпродажную подготовку, сервис, у поставщиков.

В ближайшее время на «КАМАЗе» планируется создать коллегиальный координационный Совет по качеству, среди основных задач которого — политика и стратегические планы в области качества, рассмотрение изменений организационных структур, оказывающих влияние по СМК, и другие.

— Когда трудности возникают по новым автомобилям, это ещё объяснимо. Но по тем моделям, что многие годы производятся серийно, вопросов по дефектам просто быть не должно! Надо принять нормальное решение — по изменению конструкции, за-купке оборудования, выбо-рупу нет, — подытожил Юрий Клочков. — Иначе нам вряд ли удастся сохранить свою долю на рынке.

Протокол зафиксировал основные позиции и ответственные. Но объективно все меры по качеству оценят тот, кто покупает наш продукт. Комплексная оценка удовлетворённости потребителя станет тем «камертоном», с которым менеджмент будет сверять верность избранного курса.

## ЧЕЛОВЕК ДЕЛА

## Пожарный «КАМАЗа» — призвание и профессия



Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Николай БРИК

28 января свой юбилей отмечает начальник управления пожаротушения и противопожарной профилактики филиала по Приволжскому федеральному округу ФГУП «Ведомственная охрана объектов промышленности РФ» по охране ОАО «КАМАЗ» Минсалих Амирханов. На этот год приходится ещё одна дата — 40-летие его камазовской службы: в 1973-м выпускник Ивановского пожарно-технического училища МВД СССР был направлен в отряд военизированной пожарной охраны № 4, службу начал на прессово-рамном заводе в должности инспектора по профилактике. Накануне дня рождения корреспондент «ВК» вместе с Минсалихом Амирхановым перелистал страницы становления и развития пожарной охраны Набережных Челнов и «КАМАЗа».

**— Минсалих Талипович, вы были системой пожарной профилактики?**

— Большого опыта у меня тогда ещё не было. Помогали однокурсники — весь наш выпуск, 22 человека, направили в Набережные Челны, вот мы и учились друг у друга. Хорошую школу я прошёл у начальника нашего отряда Виктора Георгиевича Вол-

— **Минсалих Талипович, вы участие в работе по приёмке объектов в эксплуатацию и тушению пожаров в подразделениях ОАО «КАМАЗ» стало для вас испытанием на профпригодность. В проект строительства «КАМАЗа» закладывались самые инновационные решения. Насколько качественной**

была система пожарной профилактики?

— Помимо своего первого пожара на «КАМАЗе»?

— В 1974 году на базе оборудования из-за неисправности электрических обогревательных элементов загорелись строительные вагончики. В то время я был там инспектором по профилактике и начальником пожарного поста. После этого на «КАМАЗе» было разработано несколько видов безопасных, автоматически отключающихся устройств.

**— Вы награждены орденом «За личное мужество»...**

— Это за оперативные действия отряда при тушении пожара на заводе двигателей в 1993 году, будучи заместителем начальника отряда военизированной пожарной охраны. 14 апреля мы выехали по тревоге в 19.00. На месте сориентировались быстро, эмоций не было, каждый выполнял свою работу. Кровлю тушили около суток, а собственно работал со стволом. Потом дали сутки на отдыши — и снова на пожар. Огонь в то время уже переместился в подвал.

После этой трагедии отношение к вопросам пожарной безопасности на «КАМАЗе» изменилось. Вопросы, которые не решались годами, свелись к мёртвой точке. Поэтому, под личным контролем генерального директора ОАО «КАМАЗ», идёт замена старой кровли на негорючую. Сейчас безопасный участок составляет 60% от общей площади.

**— Это было самое серьёзное испытание?**

— Для меня как для руководителя самым сложным был период кризиса 90-х годов. Каждое утро меня в приёмной встречали мои подчинённые, ведь зарплату в то время не платили месяцами. Чтобы сохранить коллектива, приходилось искать пути обеспечения персонала — это было необходимым. Нам удалось

— Именно в то время велась разработка пожарного автомобиля на базе камазовского шасси...

— Первая партия была выпущена в 1999 году на ОАО «КИСМ». Автомобили «ЗиЛ», стоявшие на вооружении, к тому времени устарели, на покупку новых машин средств не было. Создать специализированный автомобиль на базе КАМАЗа предложили руководители нашего республиканского ведомства. Наши пожелания преобразовывались в инженерные идеи главный конструктор ОАО «КИСМ» Вячеслав Анатольевич Шаров. В результате на свет появились семь модификаций машин модульного типа с отsekами для

**«По статистике, в 70-80% случаев причина пожара — электрическое замыкание, воспламенение проводки. Всё остальное — человеческий фактор».**

боевого расчёта, цистерны и насосного оборудования. Для крепления конструкции на раму было разработано специальное приспособление с амортизирующим устройством, позволяющее повысить износостойкость надстройки. Машина получилась хорошая, удобная, надёжная.

**— Как часто вы сам выезжаете по тревоге?**

— Приезжаю на каждый объект вместе с боевым расчётом. В отличие от своих коллег из пожарной охраны МЧС, я работаю в ведомственной охране на условиях договора и несу двойную ответственность: как исполнитель — перед заказчиком и как руководитель — перед коллективом.

В сравнении со своими коллегами, которые сняли погоны не так давно, у нас уже есть опыт успешной работы. Главный её показатель — эффективность. Нам удалось

минимизировать расходы благодаря переходу в состав филиала по Приволжскому федеральному округу ФГУП «Ведомственная охрана объектов промышленности РФ», весь административно-управленческий персонал в Филиале, у нас на месте — оперативный. Наши сотрудники имеют навыки пожарных и спасателей, а в целом коллектив Филиала выполняет три задачи — охрана собственности акционерного общества, противопожарная профилактика и пожаротушение, аварийно-спасательные работы.

— Как изменение правовой базы, формы собственности отразилось на уровне защиты «КАМАЗа»?

— Безусловно, она учреждилась. «Ответственность за нарушения требований пожарной безопасности в соответствии с действующим законодательством несут собственники имущества, лица, уполномоченные владеть, пользоваться или распоряжаться имуществом, и руководители организаций», — эта цитата из редакции 2011 года Федерального закона № 69 «О пожарной безопасности». Его требования заставили всех руководителей от начальников цехов до директоров заводов пересмотреть своё отношение к вопросам пожарной безопасности. Вопросы профилактики на особом контроле у заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» по безопасности Ильдара Асхатовича Шамилова. За последние годы нам удалось отладить систему работы противопожарной автоматики и противопожарной сигнализации, так что технические вопросы тоже сейчас решены.

**— Как вы оцениваете итоги своей работы?**

— Мне повезло с распределением. На «КАМАЗе» сама система заставляет тебя двигаться вперёд, изучать опыт, разрабатывать новые схемы работы. Повезло и с руководителями. Директор филиала по ПФО ФГУП «Ведомственная охрана объектов промышленности РФ» Юрий Анатольевич Иванов умеет правильно ставить задачи, а это в нашем деле самое главное.

## ЗНАЙ НАШИХ!



В ходе подготовки к конкурсу молодых профессионалов Разиль Садыков ещё больше полюбил профессию слесаря

## Как куётся успех?

Линара ФАРРАХОВА

На этот вопрос Разиль Садыков, слесарь-инструментальщик штамповочно-инструментального корпуса кузнецкого завода, даёт однозначный ответ. Успех куётся ежедневным трудом и большим стремлением достичь цели. А его история это лишь подтверждает. Не прошло и двух лет работы по профессии, как в копилке личных достижений Разиля появилось звание «Лучший слесарь-инструментальщик автогиганта» и второе место в ноябрьском конкурсе профессионального мастерства по РТ.

Пожалуй, сейчас вряд ли увидишь тем, что история этой победы началась... споражения. Ведь у чемпионов часто случается так, что к активной работе побуждают прежние неудачи. В случае с Разилем Садыковым так и произошло. Впервые попробовал свои силы он год назад, в конкурсе профессионального мастерства-2011. Что и говорить, тогда не хватило ни опыта, ни теоретических знаний. И Разиль вскоре задался целью...

Зато этот год, до следующего сезона конкурсов молодых профессионалов в ОАО «КАМАЗ», наш герой проштудировал массу литературы по слесарному делу. И ещё больше полюбил профессию.

— Слесарь-инструментальщик — профессия интересная. Приходится иметь дело с чертежами, уметь читать их и переносить деталь с бумаги в реальное производство. Работа на сверлильном станке. Работа тонкая, можно сказать, ювелирная. Изготавливаю и ремонтирую штампы для кузнецких прессов и любые другие детали, нужные заводу, — рассказывает Разиль.

А ещё выйти в лидеры помог Разилю его учитель. Им стал Камиль Тазеев, ведущий инженер ПТОО кузнецкого завода, который уже долгие годы совмещает свою основную работу с преподаванием. Став победителем по «КАМАЗу» и готовясь достойно выступить в Казани, Разиль мобилизовал усилия и ежедневно по два часа занимался с педагогом. Потому без доли лукавства можно сказать: сильными ответами на теоретические вопросы, без которых не обходится ни один конкурс профмастерства, Разиль обязан и ему. А это уже половина успеха.

## ВОПРОС — ОТВЕТ

## Регламент для здоровья

«В последнее время руководство «КАМАЗа» большое внимание уделяет повышению эффективности работы. Но после восьмичасового общения с компьютером сильно устают глаза и болят голова. Слышала, что для сохранения здоровья при таком режиме работы необходимы регламентированные перерывы. Подскажите, пожалуйста, как часто их необходимо устраивать и сколько времени они должны длиться?»

Этот вопрос нашей читательницы с прессово-рамного завода мы передадим директору департамента промышленной безопасности и экологии ОАО «КАМАЗ» Игорю Степаненко.

«Действующие санитарно-эпидемиологические правила и нормативы «Гигиенические требования к персональному электронно-вычислительным машинам и организации работы» СанПиН 2.2.2/2.4.1340-03, утверждённые главным государственным врачом РФ 30 мая 2003 года, носят рекомендательный характер, — пояснил в ответе Игорь Юрьевич. — Руководством ОАО «КАМАЗ» сейчас прорабатывается вопрос об установлении регламентированных перерывов для пользователей ПЭВМ. Пока для предотвращения неблагоприятного влияния на здоровье человека вредных факторов производственной среды и трудового процесса при работе с ПЭВМ и предупреждения преждевременной утомляемости пользователей рекомендуем организовывать рабочую смену путём чередования работ с использованием компьютера и без него».

Редакция газеты «Вести КАМАЗа» переадресует вопросы читателей руководителям города, ОАО «КАМАЗ», других предприятий, профсоюзным лидерам и другим ответственным лицам. О своих проблемах можно рассказать корреспондентам «ВК» с понедельника по среду с 8 до 11 часов по телефонам: 6-88-99, 6-85-59, 45-23-30 и по адресу: belonozhkin@kamaz.org

## НОВОСТИ

## Чистая победа

Заслуженные награды на итоговом совещании были вручены победителям соревнования по культуре производства за IV квартал.

Комиссия, проверявшая организацию и подразделения ОАО «КАМАЗ», самые высокие оценки поставил коллектиvu ОАО «КАМАЗ-Дизель». Генеральному директору завода Юрию Герасимову и председателю профкома Хакиму Мингалиму были вручены переходящий кубок и Почётная грамота. Звание «Завод высокой культуры производства» было присвоено этому коллективу в прошлом году четыре раза подряд. Второе место в первой группе соревновавшихся занял коллектив автомобильного завода, бронзовым призёром стал ремонтно-инструментальный завод.

Второй группе участников первое место и звание «Организация высокой культуры производства» с вручением переходящего кубка и Почётной грамоты было присвоено коллективу ООО «КАМАЗЭнергомонт». Второе место — у центра информационных и коммуникационных технологий.

Все призёры конкурса были награждены почётными грамотами.

### Каков бригадир, таков и завод

Слесарь механосборочных работ, бригадир цеха сборки автобусов № 23 ОАО «НЕФАЗ» Рафис Анваров стал обладателем Почётного знака «Отличник качества».

Эта награда присуждена рабочему камазовской «дочки» Советом организаторов программы «100 лучших товаров России» в рамках празднования 15-летия проекта. Сам «НЕФАЗ» на протяжении ряда лет является активным участником конкурса. Девять раз завод становился лауреатом, три — дипломантом. В минувшем году был удостоен высшей награды — приза «Лидер качества».

## Под общественным контролем

На первом заседании Общественной палаты РТ IV созыва, состоявшемся на прошлой неделе, были избраны председатель, его заместители, утверждены количество и наименование постоянных комиссий, состав совета.

Участвовавший в его работе Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов заявил: «Палата смело отстаивает перед властью свою миссию, что учитывается в нашей работе».

Председателем Общественной палаты кроме председателя и трёх его заместителей были включены председатели семи постоянно действующих комиссий. Основные направления деятельности останутся прежними — со-

действие развитию института гражданского общества, привлечение некоммерческих, общественных организаций к решению актуальных социально-экономических проблем.

Гумер Хасанзанович Нуреддинов ведёт приём по личным вопросам в помещении профсоюзного комитета (дом 30/24) каждый третий вторник с 17 часов. Записаться на приём можно по телефону 38-05-54.



## ХРОНИКА ПОТЕРЬ

## Когда совсем не ждёшь удара...

Начало работы в январе на «КАМАЗе» отмечено четырьмя несчастными случаями.

11 января наладчик завода двигателей, поднимая кран-балкой коленвал, уронил его себе на левую руку. Последствия удара — перелом основания фаланг трёх пальцев левой кисти со смешением, рваная рана пальца.

Следующий день ведущий инженер автомобильно-

го завода, поскользнувшись, упала в производственную корзину предприятия. Результат — закрытый перелом правой руки.

Слесарь прессово-рамного завода несчастье настигло 21 января. Когда он укладывал

длинномерные детали в стопу на поддон, проезжавший мимо погрузчик задел их, небрежно сдвинув на прессоварами. О силе удара по колено можно судить по тяжести травмы — у пострадавшего закрытый перелом.

## ВЫПУСКИ «ВЕСТИ КАМАЗА»

«Авторадио» 101,5 FM  
в 10.15, 15.15, 20.15

ЭКСКЛЮЗИВ

## Мой сюрприз знаменитому басу

Ольга ЕРАШОВА

— Я не сумасшедшая, Володя. Но я была вашей... твоей... женой! У меня даже фотография есть — вот!

— Компромат? Хм-м... — заслуженный артист России, солист Большого театра, Московского театра «Новая опера» Владимир Кудашев был явно озадачен, а коллеги застыбли и поспешили ретироваться. Только что (22 января) трёх «звёздам», участникам концертной программы «Три баса» (проект Фонда Давида Гвинианидзе «Таланты мира» посвящён 140-летию Фёдора Шаляпина), устроил овацию наш Органный зал.

Да. Я ввела его, детдомовца, в свою семью, предупредив изумлённых родителей, чтобы они обошли «без штучек». А он почти сразу же стал изменять мне с женой моего же брата — оказалось, она — его первая любовь, ещё со школы, со спортивного. И начался такой «сюр»! За ним тенью ходил некто Серый — альтер эго. Как-то странно ослепла мама: кого-то из нас она видела, а кого-то — нет... Мне было 28 лет, а ему — 22, и он был студент. Меня звали Ирина, его — Дмитрий Пастухов.

— Где это? В Челянах? Нет, я здесь впервые... В Казани? Ну да, конечно! Клуб трамвайно-троллейбусного управления, режиссёр Сёма Перель!

— Да, это Театр на Булаке.

— Как же пьеса называлась?

— «Сад», преподаватель консерватории Семён Гурский написал.

— Точно! «И не рухнет дом» — второе название! А я смотрю на тебя — лицо знакомое, глаза... Потрясающие! Я в шоке, конечно...

Четвертого с лишним века назад я даже не слышала голоса Владимира Кудашева — на репетициях он не взял и пары ног. Знала только, что студент Казанской консерватории, первый или второй курс, а в самодеятельный драматический театр ходит, чтобы привыкнуть к сцене, свободно



Известность не затенила лучших качеств Владимира Кудашева. Музикальные критики наряду с великолепным голосом недаром отмечают обаяние, искренность артиста, его умение вживляться в образ

Драма в молодой семье началась с первых дней (фото из личного архива автора)

себя чувствовать в общении с партнёрами. Словом, адаптируется к своей будущей профессии — оперного певца. Всё сбылось! Он пел в театрах Красноярска и Перми, с 2000 года — в Москве, гастролирует по всему миру, исполнил более 20 оперных партий. Слушая сегодня в его исполнении виртуознейшую Арию Маныфика из оперы Россини «Золушка», я сделала открытие: оказывается, бас тоже может быть «колоратурным»!

— Владимир, в «Новую оперу» пригласил сам Евгений Колобков?

— Да. Его не все воспринимали, но личность такого масштаба не может быть простой. Он не любил гастролировать за границей

(«Чего я буду там махать?»), но любил ездить по России, в «глубинку». Когда его не стало, всё житейское, бытовое ушло, осталась одна Музика, и такой музыки уже не будет. Ею он жил, и, по сути, скрёбл. Музыканты его класса — Ливайн, Гергиев, Мутти... Просто гений.

— Басы на вид (да и в опере, за исключением, наверно, Мифостефеля) такие добрые. Конечно, всегда хочется достичь чего-то большего, но это уже неподобно другого характера. Я занимаемся любимым делом, есть имя, звание, успех. У вас, кстати, принимали замечательно, надеюсь приехать ещё.

— Ну да, большие и мясные (смеётся).

— Кажется, что и в жизни — судя по вашему контакту с коллегами на сцене, никакой «битвы басов», никаких интриг.

— А какая может быть зависть? Мы все — Владимир Огнев, Денис Седов, я —

вершенно разные, разноплановые, у каждого — своё амплуа, даже, находясь в одном театре, не пересечёмся.

— Довolen жизнью?

— Доволен всё в порядке. Конечно, всегда хочется достичь чего-то большего, но это уже неподобно другого характера. Я занимаемся любимым делом, есть имя, звание, успех. У вас, кстати, принимали замечательно, надеюсь приехать ещё.

— Не была бы журналисткой камазовской газеты, если бы не спросила про отношение к автомобилям.

— О! за рулём я отдохваю!

От всего перегруза, от сцены, от того, что постоянно приходится быть на виду.

— Жён-то сценических, наверно, было много?

— Ну, да: Гремин, Алеко, в «Борисе Годунове» жены нет, в «Иоланте» тоже, и вообще, как правило, у басов такое амплуа, что на сцене действия между ними и их жёнами не происходит. Потому что басы — кто? Короли, цари... А жёны у них где? В стороне. Но ты первая была!

— А в жизни как сложилось?

— Жена два раза, в общей сложности трое детей, младшей дочке — шестой год.

— Так Театр на Булаке оставил какой-то след в памяти?

— Я даже запах помню! Все мы этим «болели» — деревня ведь за это не получали, репетировали до поздней ночи! Как-то Перель из Израиля в Москву приезжал, мы виделись. Эх, так бы всё вернулся и сыграл ещё раз!

Мы прощаемся побратски. Один из благородных слушателей, Рустэм Миахутдинов, снимает нас на сотовый телефон.

— Снова, как и тогда, на сцене?

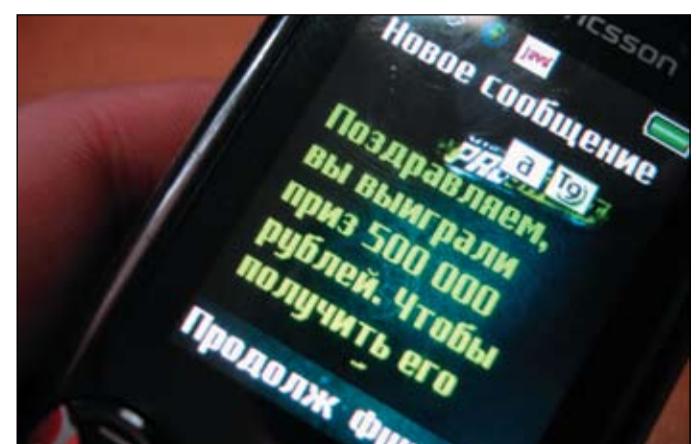
БУДЬ БДИТЕЛЕН!

## Основные схемы телефонного мошенничества

В настоящее время, когда широко используются мобильные телефоны, количество случаев телефонного мошенничества растёт с каждым годом. Чаще всего в сети мошенников попадают пожилые и доверчивые люди.

### Случай с родственниками

Одна из самых распространённых схем обмана такова: мошенник представляется другом или сослуживцем вашего родственника и взволнованым голосом сообщает, что с ним приключилась беда (попал в аварию, сбил человека). К тому же у пострадавшего сломался или потерялся телефон и приходится звонить с чужого. Предстоит ещё очень много звонков, поэтому необходимо пополнить человеку баланс.



Если сообщение о несчастье не подтвердилось, обязательно сообщите о попытках обмана в ближайшее отделение полиции. Возможно, именно ваша информация поможет установить и задержать преступников.

### Лжезвонок от технической службы оператора

Раздаётся звонок, приятный голос сообщает, что происходит перенастройка сети и необходимо настроить телефон на новые параметры, набрав определённую комбинацию цифр и знаков. После этого со

счёта списываются денежные средства. Эта схема мошенничества сегодня одна из самых распространённых, осуществляется с помощью услуги «Мобильный перевод». Распознать мошенников достаточно просто — они действуют очень настойчиво и требуют незамедлительного выполнения их указаний. Следует знать, что у оператора миллионы абонентов, и настройки сети совершаются таким образом, чтобы процесс не был заметен пользователям.

### Бюро информационно-технического обеспечения ОАО «КАМАЗ»

### МВД Татарстана предупреждает:

- ▶ При получении SMS-сообщения о неожиданном выигрыше задумайтесь. Настоящий розыгрыш не должен подразумевать денежных выплат с вашей стороны. Не отправляйте пустые SMS либо набором цифр, которые вам прислали, — это может быть служебная команда интернет-банка на перевод денежных средств с вашей карты. Прежде чем совершать требуемые действия, перевозите на номер, указанный на обратной стороне пластиковой карточки. Важное замечание — сотрудники банка никогда не требуют от клиентов называть ПИН-код.
- ▶ Если вам предлагают купить пищевые добавки, помните, что настоящие биодобавки можно купить только в аптеках и специализированных магазинах, но только не вразнос.
- ▶ Не сообщайте незнакомцам своё имя, реквизиты паспорта и другие личные данные.
- ▶ В случае малейших подозрений в мошенничестве немедленно сообщайте об этом правоохранительные органы по телефону 02.

ТРАДИЦИИ

## Крещенские купания

Гузель ГАТИНА. Фото: Николай БРИК

Традиционное крещенское купание совершили в прошедшие выходные сотни челнинцев. В этом году, как и в прошлом, иорданью стал родник у Боровецкой церкви и прорубь на реке Мелекеске возле храма Серафима Саровского. За погружением в ледяную купель наблюдали полицейские, спасатели, врачи и фотокорреспондент «Вестей КАМАЗа».



В крестном ходе от храма Серафима Саровского к проруби участвовали более двухсот верующих. Вслед за этим состоялся чин освящения воды



Вдохновлённые примером других, но всё же не решившиеся прыгнуть в ледяную воду горожане омывали лица и набирали святую воду в бутылки



Погрузиться в святую воду, смыть с себя хвори, закалить дух или совершить телесный подвиг — у каждого свои причины. Однако любое намерение требует от православного железной воли



### Объявление

Автомобильный завод объявляет тендер на оказание услуг по очистке оснастки окрасочных линий от наложений эмали ЭП1236.

Контактный телефон 8 (8552) 37-11-19.