



# САМЫЙ НАДЁЖНЫЙ ВКЛАД – ЭТО ВКЛАД В ЗДОРОВЬЕ КАМАЗОВЩЕВ

В КАМАЗОВСКОМ ПРОФИЛАКТОРИИ «НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ»  
СОСТОЯЛОСЬ ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОТКРЫТИЕ ОБНОВЛЁННОГО  
ФИЗИОТЕРАПЕТИЧЕСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ. В ЦЕРЕМОНИИ  
УЧАСТВОВАЛИ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «КАМАЗ»  
СЕРГЕЙ КОГОГИН И МЭР ГОРОДА ИЛЬДАР ХАЛИКОВ.

Реконструкция физиотерапевтического комплекса произведена по инициативе и финансовой помощи группы компаний «КАМАЗ-Лизинг». Её генеральный директор Альфия Гарифуллина последовательно проводит политику социально ориентированного бизнеса. Эта акция – очередная, в ряду благотворительных мероприятий компании. В 78-м лицее им. Пушкина оборудованы два мобильных компьютерных класса; получили ощутимую помощь камазовский проект «Изумрудный город» и ветераны труда.

(Окончание – на 3-й стр.)



## РИТМ ГСК

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ЗА 10-Ю НЕДЕЛЮ

ПОКАЗАТЕЛИ	10-я НЕДЕЛЯ		
	ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛ.
СБОРКА АВТОМОБИЛЕЙ	453	533	80
СБОРКА КАБИН	608	636	28
ПОСТАВКА КАБИН	608	630	22
ПОСТАВКА РАМ	453	643	190
СБОРКА ДВИГАТЕЛЕЙ	800	815	15
СБОРКА СИЛОВЫХ АГРЕГАТОВ	660	663	3
ПОСТАВКА ПОКОВОК, т	1046	2211	1165
ПОСТАВКА ОТЛИВОК, т	1396	1927	531

## ГСК ВОЗОБНОВИЛ РАБОТУ

16 марта главный конвейер «КАМАЗа» возобновил работу.

Несмотря на производственные каникулы, в марте планируется значительно увеличить выпуск автомобилей и выйти на определённом планом рубеже сборки в 2080 грузовиков, причем 486 автомобилей предназначены для отгрузки на экспорт в ближнее и дальнее зарубежье.

В первую очередь речь идет о поставках камазовских грузовиков в Туркменистан. Как уже сообщалось, по договору, заключенному 19 февраля 2009 г. с руководством этой интенсивно развивающейся республики, «КАМАЗ» должен поставить Туркменистану 1052 единицы автомобилей и специальной техники.

## «ПРЯМАЯ ЛИНИЯ»

На «КАМАЗе» работает телефон «прямой линии». Каждый работник может высказать свои предложения и пожелания, которые касаются всех сфер жизни и деятельности подразделений и организаций компании. С вами на связи будут сотрудники аппарата заместителя генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «КАМАЗ».

ТЕЛЕФОН «ПРЯМОЙ ЛИНИИ»: 75-37-11

## БОРОТЬСЯ ЗА КАЖДОГО КЛИЕНТА

Елена ЕВСТАФЕЕВА

С 15 по 18 марта в Елабуге состоялась XIII конференция официальных дилеров ОАО «КАМАЗ», на которую собрались более ста представителей дилерских центров.

Вступительном обращении к участникам совещания генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин поблагодарил дилеров за их работу в 2008 году и подчеркнул, что теперь, в эпоху мирового экономического кризиса, всем придётся привыкать к новым условиям работы:

– Сегодня вам придётся бороться за каждого клиента. Основной заказчик «КАМАЗа» на сегодня, уточнил генеральный директор, это Министерство обороны – около 80% всех заказов на

этот год. Также «военные» готовы потратить до 1 миллиарда рублей на сервисные услуги. Поэтому дилерам необходимо определиться, смогут ли они освоить этот объём заказов в полной мере и должной степени. Что касается муниципального заказа, то здесь дилерам предстоит работа в интересах «КАМАЗа» с местными органами власти. Со своей стороны Сергей Анатольевич предпринимает ряд мер для поддержания своей дилерской сети: разработаны новые программы кредитования, предоставления различных скидок или рассрочек.

– Как только где-то появляется какая-то проблема, я готов сам прилететь, разговаривать с губернаторами, убеждая их, чтобы совместно с вами добиваться положительных результатов. Нам есть что предложить местным властям – не только



мендовал дилерам обратить особое внимание на программы «trade-in», которые сейчас могут быть особенно интересны покупателям. Интересные программы продаж в лизинг и рассрочку предложил собравшимся Андрей Гладков, заместитель генерального директора «Лизинговой компании «КАМАЗ». Мы получили ещё один сектор рынка, занятый ранее старой техникой из-за рубежа. И здесь мы постараемся всех убедить в том, что предлагаемые нами автомобили более качественные и экономичны и выгодные.

Борис Тимошенко, генеральный директор ЗАО «Братск-Автодизель-Сервис», считает, что подобная забота о дилерах со стороны «КАМАЗа» может даже слегка «расслабить» некоторых:

– Конечно, поддержка необходима. И программы кредитования дилеров могут сильно помочь начинающим. Однако не стоит забывать, что выживает сильнейший. И чем больше мы будем рассчитывать только на свои силы, будем реально оценивать свои возможности – тем, в конечном счёте, для нас же и лучше. И прибыли будут больше, и репутация укрепится. А сегодняшний кризис только позволит убрать из бизнеса случайных людей.

По многолетней традиции, в конце конференции состоялось награждение активных дилеров.



«ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ» РЕДАКЦИИ: 45-21-19, 6-85-59, 6-89-71



НАШ ОТВЕТ КРИЗИСУ

# ОТ ВЫЖИВАНИЯ – К ЛИДЕРСТВУ

НА «КАМАЗ» ЗАВЕРШИЛАСЬ ДВУХДНЕВНАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ИНСТРУМЕНТЫ «БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»: ЭФФЕКТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НА ПРЕДПРИЯТИИ».

Помимо ОАО «КАМАЗ», одним из инициаторов её проведения именно в Набережных Челнах, на базе «КАМАЗа», выступила автономная некоммерческая организация «Японский центр», имеющая семь филиалов в городах России – Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Хабаровске, Владивостоке и Южно-Сахалинске. Эти филиалы служат базой для подготовки и обучения российских специалистов. В рамках программ Президента России организуются стажировки отечественных специалистов в Японии.

Среди самых активных участников прошедшей международной конференции были президент компании «Тойота инжиниринг» (ТЕС) Тосио Хорикири (Toshiro Horikiri), директор «Японского центра» в Нижнем Новгороде Соэзи Оиси (Soeji Oishi), глава представительства японской компании «Симадзу» (Shimadzu) в России Рюичи Химено (Ryuichi Himeo). Широко был представлен и отечественный бизнес – в лице предприятий автомобильной промышленности и их поставщиков.

Мотивы проведения, цели и задачи конференции изложила ректор Корпоративного университета «КАМАЗ» Светлана Михеева. Руководимая ею организация, созданная в 2008 году, уже стала важнейшим центром координации подготовки и обучения кадров для «КА-

МАЗ», приступив к реализации нескольких корпоративных проектов стратегического значения. Важную роль играет университет и в развитии Производственной системы «КАМАЗ». Работая на перспективу «КАМАЗ», откликаясь на зов времени, он пробует себя и в роли консультанта, модератора и фасилитатора развития производственных систем отечественных предприятий.

Так, модератором секции «Внедрение программ развития производственных систем» стал директор ООО «Центр Оргпром» Алексей Баранов. Эта организация из Екатеринбурга, согласно её фирменному слогану, занимается «производством роста». В течение нескольких лет «Центр Оргпром» активно участвовал в обучении руководителей и специалистов ОАО «КАМАЗ» премудростям «Бережливого производства». Заголовок личного доклада Алексея Витальевича – «Развитие производственных систем: от выживания – к лидерству» – стал лейтмотивом многих выступлений на конференции. Именно во время экономических кризисов резко возрастает роль и значение грамотно выстроенной производственной системы. В практике передовых компаний мира она служит весомым фактором и инструментом обеспечения их устойчивости и жизнеспособности, позволяет компаниям выйти из экономических неурядиц локального или глобального характера более сильными и конкурентоспособными.

Все эти обстоятельства

для всех. Даже если опыт не столь уж и велик.

Такой подход определил и повестку дня конференции – «Инструменты «Бережливого производства»: эффективная организация производственной системы на предприятии», и состав его участников».

Упомянутые выше организации с участием японских компаний, хозяев-камазовцы, делегации «АвтоВАЗа», «ЕлАЗ», «Соллер-Набережные Челны», «Воронежского акционерного самолётостроительного общества», «Гатнефти», руководители и специалисты отечественных фирм, занимающихся вопросами внедрения производственных систем, работающих на рынке обучения, анализа и оказания консалтинговых услуг, совместных с иностранными компаниями предприятий, работающих на базе «КАМАЗа» (ЦФ КАМАЗ, «Камминз КАМАЗ», «Кнорр-Бремзе КАМАЗ»), и других предприятий машиностроения Поволжья представили около 40 докладов. Они были изложены на двух пленарных заседаниях и в секциях по пяти тематическим направлениям: «Внедрение программ развития производственных систем», «Управленческие процессы на принципах бережливого производства», «Бережливое производство в основных технологических процессах», «Организация эффективного использования оборудования и инструмента» и «Логистика на

всеми участниками конференции, когда мы говорим о создании эффективной производственной системы предприятия, заключается в следующем – желаемый результат мы сможем получить только тогда, когда все ценности достигнут не только нашего сознания, но поднимутся до высоты души и сердца. «Благодаря первоисточнику», – отметил по завершении семинара первый заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» – исполнительный директор Юрий Клочкин, – мы узнали не только много нового об организации производственной системы предприятия. Подобное общение позволило подтвердить наши знания в этом вопросе, избежать возможных ошибок, скорректировать и сделать более эффективными все действия по дальнейшему развитию и совершенствованию. Производственной системы «КАМАЗ», плодотворному взаимодействию в этой сфере всех участников конференции: и промышленных предприятий, и консалтинговых фирм».

Во второй день работы международной конференции состоялась также презентация фирмы «Симадзу», одного из крупнейших мировых производителей измерительного оборудования для аналитических лабораторий и диагностического медицинского оборудования.

На конференции японский мэтр в общей сложности в течение 9 часов прочёл цикл лекций по созданию и функционированию производственной системы предприятия с учетом истори-



**Результаты развития ПС «КАМАЗ» в 2006-2008 годах: из выступления заместителя председателя Комитета по развитию ПС «КАМАЗ» Владимира Аржанцова.**

Начали с малого: в 2006 году были подано, в пересчёте «на душу населения», одно кайзен-предложение на 20 работников, в 2007 году – на 5 человек. В 2008 году произошёл резкий скачок: всего получено 48 тысяч предложений на улучшение, то есть по 0,72 единицы на каждого камазовца.

Всего за три года по поступившим предложениям открыто 2700 проектов, высовбождено 1300 единиц оборудования и 90 тысяч кв. метров производственных площадей. Около 300 преподавателей, подготовленных за эти годы в рамках развития принципов «Бережливого производства» и ПС «КАМАЗ», полностью охватили обучением персонал производственных подразделений, управленических и других служб.

Подсчитан экономический эффект от развития ПС «КАМАЗ» за три года, он составил 1,6 млрд рублей при затратах 16 млн рублей. В итоге резко выросло и производительность труда – как на отдельных предприятиях, так и на финишном участке технологической цепочки «КАМАЗа», на линиях главного сборочного конвейера. Если, например, в декабре 2007 года с них сходило в среднем по 10 автомобилей в час, то ровно через два года, то есть в декабре нынешнего года, автомобильный завод будет выпускать по 23 автомобиля в час.

Экономический кризис не стал и не будет помехой для развития ПС «КАМАЗ». Об этом было чётко заявлено во многих выступлениях и докладах, озвученных камазовцами на конференции. На перспективу ставится такая задача: «Эталонный должен стать весь «КАМАЗ». Так, например, в 2009 году в основных производственных подразделениях будет создано 90 новых этажных участков, в том числе на автомобильном заводе – 8, в «КАМАЗ-Металлургии» – 31, «КАМАЗ-Дизеле» – 21, на прессово-рамном заводе – 16, в «КАМАЗавтотехнике» – 9, «КАМАЗинструментспецимаше» – 3.

Результаты работы конференции приятно удивили нас. Проведена глубокая аналитическая работа, состоялся серьёзный обмен мнениями и опытом, который мы намерены продолжать и развивать в дальнейшем. Мы хотим обобщить плоды этого интеллектуального труда, а накопленный опыт сделать общим достоянием. Рад сообщить вам, что руководство «КАМАЗа» предложило сделать эту конференцию традиционной. Поэтому мы говорим: «Спасибо, до свидания, до новой встречи!».

Все участники конференции получили в электронном виде материалы и доклады, представленные на пленарных заседаниях и секциях.



## МАСТЕР-КЛАСС ОТ МАСТЕРА

**НА ТРИ ЗЛОБОДНЕВНЫХ ВОПРОСА УЧАСТНИКОВ КОНФЕРЕНЦИИ ОТВЕЧАЕТ ДИРЕКТОР ООО «ЦЕНТР ОРГПРОМ», ВЕДУЩИЙ ТРЕНИНГ АЛЕКСЕЙ БАРАНОВ.**

– Правда ли, что в России внедрить бережливое производство намного сложнее, чем в развитых западных странах?

– Это не так, хотя в Российской Федерации есть своя специфика. Она, на мой взгляд, касается следующего:

Нам легче в плане того, что у нас обычно:

– нет активно действующих профсоюзов; – сильнее, чем на Западе, дух коллективизма, сохранившийся еще с социалистических времен. А это хорошая почва для кайзен;

– есть здоровые амбиции к возвращению статуса индустриального лидера – у менеджмента и у многих слов, как «выше», так и ниже.

Нам труднее в плане того, что:

незнание влечет недоверие. Во многих компаниях еще просто не знает о ЛИН и Кайзен, т.к. в России еще недостаточно информации об этих системах – в сравнении с США, Европой и даже Азией. Соответственно, это мало информации, мало успешных проектов, о которых трубились на каждом шагу. Соответственно, низкий уровень доверия к новой малоизвестной методике.

Отсутствует осознанная потребность в ряде сегментов (и таких как на объективно еще больше, чем на Западе). Это касается:

– монополистов и нефтнников, у которых нет проблем острой конкуренции и снижения прибыли;

– костровков социализма, которые живут себе по старым законам на бюджетном финансировании и «в ус не дуют» (некоторые заводы ВПК, ЖКХ и т.п.);

– компаний, которые живут себе тихо на откатах при каком-то целевом/бюджетном финансировании;

– «братьков», в обществах которых действуют другие законы.

Еще нет ПОКА явной и обозначенной поддержки ЛИН со стороны государственных структур. А, к примеру, в Штатах и мемах в Европе – государство в тех или иных видах пропагандирует либо хотя бы формально уже поддерживает ЛИН в каких-либо формах, в том числе внедрением ЛИН-программ в каких-то государственных секторах.

Попытки наращивания производительности с акцентом на инвестиционные решения в обновлении основных фондов – в среднес- и долгосрочную перспективу – совершенно недостаточны. С такими подходами нашей экономике никогда не выйти в лидеры! Обидно видеть, как неэффективно и беззлобно эксплуатируется на большинстве наших предприятий не только новое дорогостоящее оборудование, но и вообще ресурсы.

Во-первых, закупаемые технологии чаще всего не только вторичны, но и легко копируются, т.е. одинаково доступны и другим странам и компаниям. Во-вторых, в связи с кризисными явлениями, инвестиционные возможности предприятий и целых отраслей существенно сократились. В-третьих, и это, пожалуй, важнее – такой подход не развивает наш внутренний инновационный потенциал, ведь 99% предприятий продолжают управляться по абсолютно устаревшим методам формализма и массового производства.

Отечественная и зарубежная практика применения систем непрерывного совершенствования и бережливого производства

– существует ли рекомендуемая последовательность реализации? Если «да», то какова она?

– Да, существует. Пять шагов реализации ЛИН следующие:

– определить ценность продукта;

– картировать поток создания ценности;

– создать непрерывный поток, где возможно;

– работать по принципу «вытягивания» клиентом;

– бескомпромиссно добиваться совершенства.

При практической реализации ЛИН опытные специалисты могут использовать эти принципы лишь как общее руководство в противоположность жесткой последовательности. Например, как это показано в книге «The Gold Mine», первый шаг, который обычно делает сенсей, это простой осмотр цеха, причем особое внимание уделяется тому, как работают люди. Среди экспертов по ЛИН существуют разные мнения по поводу того, когда лучше начинать строить карты потока создания ценности. Рекомендуем также в качестве первого шага ознакомиться с такими книгами, как «Бережливое производство» и «The Gold Mine», и выбрать нужные инструменты, которые помогут вам проводить преобразования.

**Полосу подготовил Фагим ЗИГАНШИН**



МАЗа», приступив к реализации нескольких корпоративных проектов стратегического значения. Важную

роль играет университет и в развитии Производственной системы «КАМАЗ». Работая на перспективу «КАМАЗ», откликаясь на зов времени, он пробует себя и в роли консультанта, модератора и фасилитатора развития производственных систем отечественных предприятий.

Светлана Александровна, в частности, сказала: «До сих пор в вопросах развития производственных систем отечественные предприятия в основном варялись в собственном соку. Пришло время объединяться, скоординировать и соединить усилия. Необходимо вовлечь в продвижение «Бережливого производства» государственные структуры и учебные заведения, распространить его на все организации. Ведь в них никто не отменял менеджмент, имеющий принципиально единую природу, направленность и методику осуществления. Законы развития «Бережливого производства» также универсальны для всех. Сразу же нужно наладить обмен передовым опытом – это целесообразно и полезно

# САМЫЙ НАДЁЖНЫЙ ВКЛАД...



Юлия Нагаева (в центре) призывает руководство «КАМАЗа» за финансовую помощь

(Окончание.  
Начало – на 1-й стр.)

Сама Альфия Гумаровна отметила, что ремонт физиотерапевтического отделения – это вклад в здоровье камазовцев и города в целом:

– Я как женщина и мать не могу не осознавать ценности здоровья для жизни и гармоничных семейных отношений. Если мы будем здоровы, мы сможем пережить любые трудности, выдержать любой кризис и выйти победителями. Мы – сильные!

Открывая череду поздравлений, генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Анатольевич Когогин отметил большую роль профилактория в лечении и профилактике заболеваний камазовских работников. А о степени его личного доверия к качеству услуг этого заведения можно судить хотя бы по тому, что именно в

эти дни здесь на лечении находится его мама.

Мэр города Ильдар Халиков выразил благодарность «КАМАЗу» и его предприятиям за оказываемую в столице непростой момент финансовую помощь городу и всем его жителям. К этим словам присоединился и председатель профсоюзного комитета работников «КАМАЗа» Гумер Хасанзанов. Нурутдинов, отметив неослабевающую даже в условиях экономического кризиса заботу «КАМАЗа» о своих работниках и пенсионерах, многие из которых проходили здесь лечение.

Поздравления принимала главврач профилактория Юлия Мударисовна Нагаева. Она выразила огромную благодарность руководству «КАМАЗа» за помощь и от имени всего коллектива пообещала принести все усилия для успешного лечения и профилактики всех тех, кто доверяет им своё здоровье.

# А ДЕЛО ВОТ В ЧЁМ...

Редакция газеты «Вести КАМАЗа» переадресует вопросы своих читателей руководителям города, ОАО «КАМАЗ», других предприятий, профсоюзным лидерам и другим ответственным лицам. О своих проблемах читатели могут рассказать корреспондентам «ВК» с понедельника по среду, с 8.00 до 11.00, по телефонам: 6-89-71, 6-85-59, 45-21-19 и по адресу: belonozhchina@kamaz.org.

## ВЫ ИДЁТЕ В ОТПУСК...

«КАМАЗ» уже четвертый месяц работает по «раному» графику. С декабря мы перешли на четырехдневку, по две недели отдохнули в ноябре, декабре и феврале. Каким образом такая работа отразится на продолжительности очередного отпуска и сокращении отпускных – по какой схеме они будут начисляться?

На этот вопрос работника ОАО «КАМАЗ» отвечает заместитель директора департамента трудовых отношений и развития персонала ОАО «КАМАЗ» – начальник отдела трудовых отношений Виктор Павлович Бессонов:

– Ежегодный основной оплачиваемый отпуск предоставляется работникам на 28 календарных дней.

В стаж работы, дающий право на ежегодный основной оплачиваемый отпуск, включается время, когда работник фактически не работал, но за них, в соответствии с трудовым законодательством, сохранялось место работы (должности), в том числе время ежегодного оплачиваемого отпуска, нерабочие праздничные дни, выходные дни и другие предоставляемые работнику дни отдыха.

В соответствии со ст. 93 ТК РФ работа на условиях неполного рабочего времени не влечет для работников каких-либо ограничений продолжительности ежегодного основного оплачиваемого отпуска, исчисления трудового стажа и других трудовых прав. Ежегодный основной оплачиваемый отпуск предоставляется той же продолжительности, которая установлена для работников, занятых полное рабочее время. Время работы на условиях неполного рабочего времени засчитывается в трудовой стаж как полное рабочее время.

В стаж работы, дающий право на ежегодные дополнительные оплачиваемые отпуска за работу с вредными и (или) опасными условиями труда, включается только фактически отработанное в соответствующих условиях время.

За время отпуска за работника сохраняется средняя заработная плата. Средний заработка исчисляется по правилам постановления Правительства РФ от 24.12.2007 №922 «Об особенностях порядка исчисления средней заработной платы».

Расчет среднего заработка работника независимо от режима его работы производится исходя из фактически начисленной ему заработной платы и фактически отработанного им времени за 12 календарных месяцев, предшествующих периоду, в течение которого за работника сохраняется средняя заработка.

При исчислении среднего заработка из расчетного периода исключается время, а также начисленные за этот период суммы, если работник не работал в связи с простотом по вине работодателя или по причинам, не зависящим от работодателя и работника, работник в других случаях освобождался от работы с полным или частичным сохранением заработной платы или без оплаты в соответствии с законодательством Российской Федерации.

## БОЛЬНИЧНЫЙ ЗА ВРЕМЯ ПРОСТОЯ

«Во время зимних каникул образовавшихся из-за простоты, я простудилась и заболела. Когда вышла на работу и сдала больничный, меня предупредили, что оплачиваться лист нетрудоспособности не будет, поскольку предприятие не работает из-за вынужденного простоты. Насколько это законно? Будет ли оплачиваться больничный, если его выпишут в день, когда предприятие работало, но во время периода лечения коллектив опять отпустили на каникулы из-за вынужденного простоты?»

Этот вопрос нашей читательницы мы переадресовали заместителю главного бухгалтера по методологии – председателю комитета методологии и бухгалтерского учета Татьяне Михайловне Болотовой. Вот что она сообщила:

– В том случае, когда нетрудоспособность наступила до периода простоты, пособие назначается из средств Фонда социального страхования в соответствии с п. 7 ст. 7 Федерального закона №255-ФЗ от 29.12.2006 г. «Об обеспечении пособиями по временной нетрудоспособности, по беременности и родам граждан, подлежащих обязательному социальному страхованию»:

– за дни, совпадающие с днями простоты, – в том размере, в каком сохраняется за это время заработная плата, но выше размера пособия, которое застрахованное лицо получало бы по общим правилам;

– за остальные дни – в общес установленном порядке для оплаты пособий.

В случае, если нетрудоспособность наступила в период простоты, согласно п. 1 ст. 9 Закона №255-ФЗ пособие по временной нетрудоспособности оплачивается так:

– за период простоты не назначается (организация оплачивает весь период простоты, включая дни болезни, в установленном размере);

– за период нетрудоспособности после простоты пособие назначается в общес установленном порядке.



## ПРИГЛАШЕНИЕ К РАЗГОВОРУ

По социальной ипотеке получили квартиры и платят за них 448 камазовцев. Для них и всех, кто собирается принять участие в программе социальной ипотеки, «ВК» вместе со специалистами бюро по быту, работе с ветеранами и моложежью отдела социального развития ДТОиРП организуют «прямую линию» с руководителем Набережночелнинского межрегионального представительства НО «Государственный жилищный фонд при Президенте РТ» Альбертом Николаевичем Пузыревым. Свои вопросы о реструктуризации долга, условиях постановки на учет, стоимости квадратного метра жилья вы можете изложить в письме, его надо отправить на адрес: belonozhchina@kamaz.org, или задать вопрос по телефону: 6-89-71.



Юлия Нагаева (в центре) призывает руководство «КАМАЗа» за финансовую помощь

(Окончание.  
Начало – на 1-й стр.)

Сама Альфия Гумаровна отметила, что ремонт физиотерапевтического отделения – это вклад в здоровье камазовцев и города в целом:

– Я как женщина и мать не могу не осознавать ценности здоровья для жизни и гармоничных семейных отношений. Если мы будем здоровы, мы сможем пережить любые трудности, выдержать любой кризис и выйти победителями. Мы – сильные!

Открывая череду поздравлений, генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Анатольевич Когогин отметил большую роль профилактория в лечении и профилактике заболеваний камазовских работников. А о степени его личного доверия к качеству услуг этого заведения можно судить хотя бы по тому, что именно в

эти дни здесь на лечении находится его мама.

Мэр города Ильдар Халиков выразил благодарность «КАМАЗу» и его предприятиям за оказываемую в столице непростой момент финансовую помощь городу и всем его жителям. К этим словам присоединился и председатель профсоюзного комитета работников «КАМАЗа» Гумер Хасанзанов. Нурутдинов, отметив неослабевающую даже в условиях экономического кризиса заботу «КАМАЗа» о своих работниках и пенсионерах, многие из которых проходили здесь лечение.

Поздравления принимала главврач профилактория Юлия Мударисовна Нагаева. Она выразила огромную благодарность руководству «КАМАЗа» за помощь и от имени всего коллектива пообещала принести все усилия для успешного лечения и профилактики всех тех, кто доверяет им своё здоровье.

## «ПРЯМАЯ ЛИНИЯ»

# КАК РЕСТРУКТУРИРОВАТЬ ИПОТЕЧНЫЙ КРЕДИТ?

ЭТОТ ВОПРОС ВОЛНУЕТ 3000 КАМАЗОВЦЕВ, ОКАЗАВШИХСЯ ДОЛЖНИКАМИ БАНКОВ

Татьяна  
БЕЛОНОЖКИНА

Еще полгода назад для большинства камазовцев были вполне доступны многочисленные кредитные программы, а платежи по ним легко вписывались в семейный бюджет. Теперь, когда зарплатной платы с трудом хватает на самое необходимое, в трудной ситуации оказались те, кто взял ипотечные кредиты – а это свыше 3000 камазовцев, причем более половины из них взяли кредиты в «Автоградбанке». О том, какие варианты погашения кредита помогут спасти ипотеку камазовцев – тема «прямой линии» с начальником кредитного отдела «Автоградбанка» Натальей Якушевой.

– Наталья Петровна, давайте сначала определимся, когда у клиента наступает «час икс» в отношениях с банковским учреждением?

– Это единственная программа, предложенная правительством России. «Автоградбанк» – социально ориентированное кредитное учреждение. Как только мы узнали о предполагаемой поддержке государства, сделали все, чтобы быть максимально полезными своим клиентам.

– На каких условиях АИЖК оказывает помощь?

– Она не безвозмездна. Агентство выдает клиенту новый кредит на погашение действующего в размере не более 12 месячных платежей, под процентную ставку, действующую по ипотечному кредиту. В течение года заемщик будет выплачивать только проценты, а сумму основного долга он будет оплачивать вместе с другими платежами в течение всего срока действия кредитного договора.

– Кто может претендовать на программу реструктуризации?

– Только тот, кто получил кредиты на приобретение жилья. Остаток ссудной задолженности должен быть не менее 200 тысяч рублей. Срок действия кредитного договора – не менее двух лет и не более 30 лет. Собствен-



ники (заемщики) должны быть прописаны в ипотечной квартире и не должны иметь другого жилья. Вклады, средства от продажи автомобилей стоимостью свыше 500 тысяч рублей должны быть направлены на погашение кредита. Кроме того, площадь, приобретенная в кредит, не должна превышать 50 кв. м, если заемщик проживает в ней один, для двух человек – 35 кв. м на каждого, для трех и более – 30 кв. м на человека, при этом стоимость квадратного метра не должна быть выше 40 тысяч рублей.

– В каких случаях можно рассчитывать на реструктуризацию ипотечного кредита?

– Реструктуризация предоставляется в двух случаях: при потере работы и при существенном снижении дохода. Если заемщик потерял работу, он должен встать на учет в Центре занятости, представить соответствующую справку и трудовую книжку, подтверждающую, что он действительно уволен с работы. В случае существенного снижения доходов – справку 2-НДФЛ и приказ или распоряжение, заверенное работодателем, о переходе предприятия на четырехдневный (сокращен-

ный) режим работы. Если финансовое положение семьи стабилизировалось, камазовцы могут отказаться от программы реструктуризации.

– Сколько придется ждать решения АИЖК?

– Решение принимается в течение месяца. При положительном решении средства ежемесячно направляются безналичным путем на счет заемщика, и его задолженность автомобилистки гасится.

– За последние три месяца зарплата камазовцев снизилась, сейчас она составляет с минимальным прожиточным бюджетом. Будет ли в таком случае предоставлено право на реструктуризацию долга?

– Справки о доходах предоставляются всеми заемщиками и членами семьи. Их доходы суммируются, затем из них вычитаются ежемесячный платеж по ипотечному кредиту, основные расходы, и если при этом оставшаяся сумма в расчете на каждого члена семьи составляет менее двух прожиточных минимумов (он сейчас равен 3846 рублей), семья имеет право на получение помощи от Агентства ипотечного жилищного кредитования.

– Справки о доходах предоставляются всеми заемщиками и членами семьи. Их доходы суммируются, затем из них вычитаются ежемесячный платеж по ипотечному кредиту, основные расходы, и если при этом оставшаяся сумма в расчете на каждого члена семьи составляет менее двух прожиточных минимумов (он сейчас равен 3846 рублей), семья имеет право на получение помощи от Агентства ипотечного жилищного кредитования.

– Как часто заемщики теряют новые квартиры, приобретенные благодаря ипотечному кредиту?

– У нас несколько таких случаев, и далеко не все они связаны с кризисом. Чтобы узнать о том, будет ли в каждом конкретном случае предоставлена возможность участия в реструктуризации, нужно обратиться к специалисту того кредитного отдела банка, где оформлены ипотеку. Сотрудники банка должны посмотреть, каков остаток задолженности, кто прописан в приобретенной квартире, уточнить стоимость квадратного метра.

– У вас уже определились с перечнем системных проблем, требующих внесения изменений в кредитное соглашение?

– В Татарстане главная проблема, из-за которой заемщики не подпадают под поддержку государства, – это отсутствие недвижимости, находящейся в собственности заемщиков и членов их семей (Залогодателей, не являющихся заемщиками) (в случае если заемщики несколько, выплата предоставляется по каждому из заемщиков, на членов семьи – только для основного заемщика) – справка из ЕГРП по Форме №3 («Об обобщенных правах отдельного лица»).

– Справки от Кредиторов, у которых у заемщиков и членов семьи заемщики имеются кредиты (займы), в том числе ипотечные, с указанием суммы остатка долга, срока погашения и имеющейся задолженности.

– Справка из Бюро кредитных историй (при наличии либо запрашивается отдельно).

– Справка из соц. защиты об отсутствии каких-либо субсидий.

– Справка из ГИБДД о зарегистрированных на заемщика и членов его семьи автомобилях.

– Заявление заемщика и дееспособных членов его семьи об отсутствии каких-либо сбережений (по образцу).

– Заявление заемщика и дееспособных членов его семьи об отсутствии какого-либо дорогостоящего имущества (по образцу).

## ПРИГЛАШЕНИЕ К РАЗГОВОРУ

По социальной ипотеке получили квартиры и платят за них 448 камазовцев. Для них и всех, кто собирается принять участие в программе социальной ипотеки, «ВК» вместе со специалистами бюро по быту, работе с ветеранами и моложежью отдела социального развития ДТОиРП организуют «прямую линию» с руководителем Набережночелнинского межрегионального представительства НО «Государственный жилищный фонд при Президенте РТ» Альбертом Николаевичем Пузыревым. Свои вопросы о реструктуризации долга, условиях постановки на учет, стоимости квадратного метра жилья вы можете изложить в письме, его надо отправить на адрес: belonozhchina@kamaz.org, или задать вопрос по телефону: 6-89-71.





## ЧЕТВЕРГ / 26 МАРТА

1

5.00 Новости.  
5.05 «Доброе утро».  
9.00 Новости.  
9.20 «Малахов+».  
10.20 «Модный приговор».  
11.20 «Контрольная закупка».  
12.00 Новости.  
12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».  
13.20 «Детективы».  
14.00 Другие новости.  
14.20 «Понять. Простить».  
15.00 Новости.  
15.20 Т/с «Огонь любви».  
16.10 «Давай поженимся!»  
17.00 «Федеральный судья».  
18.00 Вечерние новости.  
18.20 Т/с «Лед».  
19.10 «Пусть говорят».  
20.00 Т/с «Жаркий лед».  
21.00 «Время».  
21.30 Т/с «Шальной ангел».  
22.30 «Человек и закон».  
23.30 Ночные новости.  
23.50 «Судите сами».  
0.50 Х/ф «Знакомьтесь, Джо Блэк».  
3.00 Новости.  
3.05 Х/ф «Знакомьтесь, Джо Блэк».  
3.50 Т/с «Пропавшая».  
4.30 «Детективы».

## РОССИЯ

5.00 «Доброе утро, Россия!»  
8.55 «Легенды БАМа».  
9.50 Т/с «Леди Босс».  
10.45 «Вести. Дежурная часть».  
11.00 Вести.  
11.25 «Местное время. Вести-Москва».  
11.45 М/ф «Трубка и медведь».  
11.55 Т/с «Марш Турацкого».  
14.00 Вести.  
14.20 «Местное время. Вести-Москва».  
14.40 Т/с «Колдовская любовь».  
15.35 «Суд идет».  
16.30 «Кулагин и партнеры».  
17.00 Вести.  
17.20 «Местное время. Вести-Московская область».  
17.45 «Вести. Дежурная часть».  
18.00 Т/с «Однажды будет любовь».  
19.00 Т/с «Кармелита».  
Цыганская страсть».  
20.00 Вести.  
20.25 «Местное время. Вести».  
20.45 «Спокойной ночи, малыши!»  
21.00 Т/с «Каменская 5».  
22.50 «Спасти себя. Лариса Мондрус».  
23.50 «Вести +».  
0.10 Х/ф «Новый мир».  
2.35 Т/с «Закон и порядок».

3.20 Т/с «Война в доме 2».  
4.10 «Легенды БАМа».

## КУЛЬТУРА

6.30 «ЕвроНьюс».  
10.00 «Новости культуры».  
10.20 «В главной роли...»  
10.50 Х/ф «Волынца».  
12.35 Д/ф «Розрос. Медный город».  
12.50 Д/ф «Свет и тени Михаила Геловани».  
13.35 «Письма из провинции».  
Кириллов (Вологодская обл.).  
14.05 Х/ф «Премия».  
15.30 «Отечество и судьбы». Волковы.  
16.00 М/с «Серебряный конь».  
16.25 Т/с «Грозовые камни».  
16.50 Д/с «Удивительные животные».  
17.20 «Игорь Моисеев. Я вспоминаю... гастроли длиною в жизнь».  
17.50 Д/ф «Жан Ламарк».  
18.00 Д/ф «Монте Альбан. Религиозный и торговый центр».  
18.15 «Билет в Большой».  
19.00 «Тайны русского оружия».  
«Право на один выстрел».  
19.30 «Новости культуры».  
19.55 Д/ф «Война и мир Мстислава Ростроповича».  
20.40 Д/ф «Озеро. Остров. Дворец».  
21.20 «Черные дыры. Белые пятна».  
22.05 «Сквозное действие».  
«А мы проси сеяли, сеяли...»  
22.35 «Культурная революция».  
23.30 «Новости культуры».  
23.50 Х/ф «Судьба Стенфорта».  
1.30 Д/ф «Озеро. Остров. Дворец».  
2.40 Д/ф «Генрих Гейне».

## ТРТ

6.05, 7.05, 8.05 «Вести-Татарстан. Погода».  
6.35, 7.35, 8.30 «Вести-Татарстан. Утро».  
8.55 «Современник». Роза Яппарова.  
9.25 «Рядовые России».  
11.25, 14.20, 17.20, 20.25 «Вести-Татарстан».  
23.50 «Вести+».

## ТВ3

6.00 «Хээрле ирт!»  
8.00 «Доброе утро!»  
9.00 Т/с «Под небом Вероны».  
10.00 «Кэф ничек?»  
11.00 «Сэхэн моннары».  
11.30 «Туган жир».  
12.00 Д/с «Беренче унлык».  
13.00 Д/с «Райские уголки».

13.30 «В роли себя. Г. Дегтярев».  
14.00 «Новости Татарстана».  
14.15 «КВН-2009».  
14.45 М/ф.  
15.00 Х/ф «Мина дус кирэк».  
15.30 Х/ф «Хэрэфий шакмаклар».  
16.00 Т/с «Урланган хыяллар».  
16.45 «Татарстан хэбэрлэр».  
17.00 Т/с «Омет чаткысы».  
18.00 «Кучтэнэч».  
18.30 «Хочу мультифильм!»  
18.30 «Новости Татарстана».  
19.00 Т/с «Жемчужина Тихого океана».  
20.00 «Татарстан хэбэрлэр».  
20.30 «Татар моны».  
21.30 «Татарлар».  
22.00 Т/с «Под небом Вероны».  
0.00 «Татарстан хэбэрлэр».  
0.15 «Новости Татарстана».  
0.30 «Видеоспорт».  
1.00 Т/с «Жемчужина Тихого океана».  
1.50 «Сэхэн моннары».  
2.30 Ретро-концерт.  
3.45 «Колкекхэн».

## НВ

6.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».  
7.10 Яналыкпар.  
7.30 Новости.  
9.05 Сериял «СКОРАЯ ПОМОЩЬ».  
10.00 «СЕГОДНЯ».  
10.25 «ЧУДО-ЛЮДИ».  
11.00 Сериял «СЕКРЕТНЫЕ ПОРУЧЕНИЯ».  
12.00 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».  
13.00 «СЕГОДНЯ».  
16.30 Фильм «ЛИТЕЙНЫЙ, 4».  
18.35 Новости.  
18.55 Личные деньги.  
19.00 «СЕГОДНЯ».  
19.40 Яналыкпар.  
20.00 Хээрлээ - бэрэкт.  
20.20 Новости.  
20.40 Сериял «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ-3».  
21.30 Ток-шоу «К БАРЬЕРУ!».  
22.40 «ТЫ НЕ ПОВЕРИШЬ! ОБЗОР».  
23.30 «СЕГОДНЯ».  
23.25 Сериял «СОЛО ДЛЯ ПИСТОЛЕТА С ОРКЕСТРОМ».  
0.20 «АВИАТОРЫ».  
0.50 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».  
1.50 Фильм «ГРЕМЛИНЫ-2».  
3.45 Фильм «РИМ».  
4.30 «ПРОСТО ЦИРК».  
4.50 Сериял «ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ ИЗ ЖИЗНИ».  
5.15 Сериял «ВСЕ ВКЛЮЧЕНО».



## СУББОТА / 28 МАРТА

1

6.00 Новости.  
6.10 Х/ф «Конец атамана».  
7.30 «Играй, гармонь любимая!»  
8.10 «Новая школа императора», «Доброе утро, Микки!»  
9.00 «Слово пастыря».  
9.20 «Здоровье».  
10.00 Новости.  
10.10 «Смак».  
10.50 «Ирония судьбы Сергея Безрукова».  
12.00 Новости.  
12.20 Фигурное катание. Чемпионат мира. Спортивные танцы. Произвольная программа.  
13.50 «Невероятные приключения мушкетеров в России».  
14.50 Х/ф «Клиника».  
16.50 Вечерние новости.  
19.00 «Ледниковый период: глобальное потепление».  
21.00 «Время».  
21.20 «Ледниковый период: глобальное потепление».  
22.30 «Прожекторперисхилтон».  
23.00 Х/ф «Один прекрасный день».  
1.00 Х/ф «Сокровища Амазонки».  
3.50 Х/ф «Поцелуй месны на прощание».  
5.30 «Детективы».

## РОССИЯ

5.30 Х/ф «Облако-рай».  
6.50 «Вся Россия».  
7.00 «Сельский час».  
7.30 «Диалоги о животных».  
8.00 Вести.  
8.10 «Местное время. Вести-Москва».  
8.20 «Военная программа».  
8.45 «Субботник».  
9.25 Х/ф «Лесная царевна».  
11.00 Вести.  
11.10 «Местное время. Вести-Москва».  
11.20 «Формула власти».  
11.50 «Очевидное-невероятное».  
12.20 «Комната смеха».  
13.15 «Сенат».  
14.00 Вести.  
14.20 «Местное время. Вести-Москва».  
14.30 «Гудбай, Америка».  
Композитор Заспинин».  
15.25 Х/ф «Женщина, которая поет».  
16.55 «Субботний вечер».  
18.50 Х/ф «Любка».

20.00 «Вести в субботу».  
20.40 Х/ф «Любка».  
23.00 Х/ф «Фартовый».  
1.00 Х/ф «Эпидемия».  
4.10 «Горячая десятка».  
5.05 «Гудбай, Америка».  
Композитор Заспинин».

## КУЛЬТУРА

6.30 «ЕвроНьюс».  
10.10 «Библейский сюжет».  
10.40 Х/ф «Повесть о молодоженах».  
12.05 «Кто в доме хозяин».  
12.35 Х/ф «Этот негодий Сидоров».  
13.35 М/ф «Леато и Феофан».  
Игра в покер».

14.05 «Путешествия натуралиста».  
14.35 Т/ф «Мертвые души».

17.25 «В вашем доме». М. Венгеров.

18.05 Д/ф «БДТ - век нынешний и век минувший».

19.05 «Магия кино».

19.45 Х/ф «Адам женится на Еве».

22.00 «Новости культуры».

22.25 Х/ф «Красные муравьи».

23.55 Д/с «Частная жизнь шедевра».

1.00 Х/ф «Сокровища Амазонки».

3.50 Х/ф «Поцелуй месны на прощание».

5.30 «Детективы».

## ТРТ

8.10, 11.10, 14.20 «Вести-Татарстан».  
11.20 «Штрих-код».  
11.30 «Булээкэ - жыр».  
Музыкаль тапшыры.

12.05 «Зебра». Детская теленога.

6.00 «Татарстан хэбэрлэр».

6.15 «Новости Татарстана».

6.45 «Реквизиты былой суеты».

7.00 Д/с «Беренче унлык».

8.00 «Сина Миннэн Сэлам!»

9.00 «Тин-клуб».

9.30 «Созведение - Йолдызылк-2009».

11.00 «Мужское дело».

11.30 «Видеоспорт».

12.00 «Адыннар».

12.30 «Яшсан театр!»

13.00 Т/ф «Король Лир».

15.40 «Музыкаль сэхиф».

5.15 Сериял «ВСЕ ВКЛЮЧЕНО».



16.00 «Канун. Парламент. Жэмгыть».  
16.30 «Профессионал - союз сильных».  
16.40 Х/ф «Любить по-русски-2».  
18.30 Х/ф «Газиз Айдарский. Так рано умер».  
19.00 «Среда обитания».  
19.30 «А вы за мужем?»  
20.00 «Татарстан. Атналык күзэту».  
20.30 «Татар моны».  
21.15 «Страхование сегодня».  
21.30 «Новости Татарстана. В субботу вечером».  
22.00 «ИЭП».  
22.15 Х/ф «Тени прошлого».  
0.00 «Yezbez». «Чит илдэ белем алу».  
1.30 Х/ф «Самооборона».

## ТНВ

5.40 Комедия «ДЕННИС - МУЧИТЕЛЬ».  
7.10 Мультсериал «ПРИКЛЮЧЕНИЯ ГУЛЛИВЕРА».  
7.30 «СКАЗКИ БАЖЕНОВА».  
8.00 «СЕГОДНЯ».  
8.20 Лотерея «ЗОЛОТОЙ КЛЮЧ».  
8.50 «БЕЗ РЕЦЕПТА». Доктор Бранд.  
9.25 «СМОТР».  
10.00 «СЕГОДНЯ».  
10.25 «ГЛАВНАЯ ДОРОГА».  
10.55 «КУЛИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК».  
12.00 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС».  
13.00 «СЕГОДНЯ».  
13.25 Яналыкпар.  
13.45 Новости.  
14.05 К 200-летию Н.В. Гоголя. «ГОГОЛЬ И ЛЯХИ».  
15.05 «СВОЯ ИГРА».  
16.00 «СЕГОДНЯ».  
16.25 «КЕНСКИЙ ВЗГЛЯД». Лайма Вайкуле.  
17.00 Сериял «ЗАКОН И ПОРЯДОК».  
17.45 Скрыта угроза.  
18.00 Булээкэ жыр. Песня в подарок.  
19.00 «СЕГОДНЯ».  
19.25 ПРОФЕССИЯ - РЕПОРТЕР.  
19.50 «ПРОГРАММА МАКСИМУМ».  
20.45 «РУССКИЕ СЕНСАЦИИ».  
21.40 «ТЫ НЕ ПОВЕРИШЬ!»  
22.25 Фильм «ПУНКТ НАЗНАЧЕНИЯ-3».  
0.10 Фильм «ЛАВИНА».  
3.10 Сериял «ЗАКОН И ПОРЯДОК».  
4.00 Фильм «РИМ».  
4.50 «ПРОСТО ЦИРК».  
5.15 Сериял «ВСЕ ВКЛЮЧЕНО».



## ВОСКРЕСЕНЬЕ / 29 МАРТА

1

6.00 Новости.  
6.10 Х/ф «Конец атамана».  
7.40 «Армейский магазин».  
8.20 «Умелец Мэнни», «Доброе утро, Микки!»  
9.10 «Умницы и умники».  
10.00 Новости.  
10.10 «Непутевые заметки».  
10.30 «Пока все дома».  
11.20 «Фазенда».  
12.00 Новости.  
12.10 М/ф «Пиноккио».  
13.40 «Ералаш».  
14.00 Х/ф «Уснувший пассажир».  
15.40 «Королева высоты Елена Исибаева».  
16.10 Х/ф «Дневник Бриджит Джонс».  
17.35 Т/ф «Варшавская мелодия».  
19.35 Л. Минкус. Балет «Баядерка».  
22.00 Х/ф «Абдера».  
22.45 Х/ф «Олимпиус Инферно».  
23.30 Х/ф «Форсаж».  
1.10 Х/ф «Французский связной-2».  
3.30 Т/с «Пропавшая».  
4.10 «Детективы».

## РОССИЯ

6.05 Х/ф «Неисправимый лгун».  
7.30 «Смехопанорама».  
7.55 «Сам себе режиссер»

# ГОРОД, В КОТОРОМ МЫ ЖИВЕМ

## ЖИЛЬЕ РЕВОЛЮЦИОННЫЙ ГОД ПО РЕМОНТУ

**В 105 домах, включенных в программу ремонта на 2009 год, приступили к работам. Всего за этот год запланировано выполнить капитальный ремонт в 293 домах.**

Здесь будет сделан ремонт внутридомовых инженерных систем электро-, тепло-, водоснабжения и водоотведения, крыши, подвальных помещений, фасадов, установка приборов учета, узлов управления, модернизация и замена лифтов. Об этом проинформировал хозяйственных руководителей города начальник управления ЖКХ и благоустройства Рафаил Киямов.

Он отметил, что финансирование капитального ремонта составит 1 млрд 657 миллионов рублей, в том числе из средств Фонда содействия реформированию ЖКХ – 803,9 миллиона рублей. К примеру, на всю Тамбовскую область выделено 1,4 млрд рублей.

В прошлом году программа капитального ремонта затронула каждый четвертый дом. На сей раз это будет каждый второй дом. За два года существования программы планируется отремонтировать около 70% многоквартирных домов Набережных Челнов. Сегодня в программе капитального ремонта задействовано 106 подрядных организаций – это более 5 тысяч рабочих мест.



## ДЕТИ

## ДО 313 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ

**Сумма так называемого материнского капитала в 2009 году возрастет до 313 тысяч рублей. Об этом заявил 17 марта председатель Пенсионного фонда РФ Антон Дроздов.**

«Соответствующие поправки в федеральный бюджет подготовлены и внесены на рассмотрение Правительства РФ», – сказал он. А. Дроздов добавил, что на этой неделе документ будет рассмотрен на заседании Правительства.

Составлявший год назад 250 000 рублей материнский капитал к началу этого года был увеличен до 299 715 рублей. После принятия соответствующего решения Правительством РФ сумма в 313 000 рублей будет относиться ко всему периоду 2009 года.

## ТОВАР

## ЗАЩИЩАЙТЕ СВОИ ПРАВА

**Почти тысяча заявлений о нарушениях на потребительском рынке поступило за первые два месяца года в территориальный орган инспекции РТ по защите прав потребителей. В основном, это жалобы на качество товаров и услуг. Причем больше всего разочарований чиновники получили от товаров, приобретенных в торговых центрах.**

Особенно много нареканий на сотовые телефоны, бытовую технику, мебель и автомобили. По части услуг лидируют связь, телекоммуникации, риэлтерские услуги. Нерадивые продавцы и поставщики услуг приглашаются на собеседование, следующая инстанция – судебное разбирательство, которых в прошлом году было 44.

86% обратившихся в 2008 году в инспекцию по защите прав потребителей довели решения своих проблем до суда. Чтобы не попасться в неприятные жизненные ситуации, покупателям следует помнить, что о любом товаре должна быть полная информация на русском языке, документ о покупке надо сохранить (в случае возникновения неприятностей, вопрос можно решить и без него, но это будет хлопотно). Если возник конфликт, необходимо грамотно составить претензию, с изложением сути дела и своих требований. На одном экземпляре представитель продавца должен сделать отметку о приёме, если он откажется в этом – необходимо отправить претензию заказным письмом с уведомлением о вручении. Образцы претензий, исковых заявлений и массу полезной информации можно найти на сайте TATZPP.RU.

Телефоны территориального органа Госалкогольинспекции и защиты прав потребителей: 71-29-08, 71-43-03, территориального отдела Роспотребнадзора – 32-05-19, 32-06-07.

По алкогольной продукции можно звонить по телефону 71-26-21 и на мобильный: 20 75 (звонок платный – 5 рублей).



## ГОСГАРАНТИЯ ДОЖДАЛИСЬ?

**Государство одобрило выделение 10 миллиардов рублей госгарантий «КАМАЗу» и «Sollers». Они получат от федерального бюджета по 5 миллиардов рублей госгарантий по кредитам. Об этом сообщил 16 марта первый вице-премьер Правительства РФ Игорь Шувалов на встрече с Дмитрием Медведевым.**

По словам первого вице-премьера, 26 предприятий запрошены у правительства помочь на сумму свыше 350 млрд руб. Господдержка рассматривается в шести формах – госгарантии, субсидирования процентной ставки, докапитализации, реструктуризация недоимки, предоставление госзаказа и стимулирование протекционистскими мерами. Большиншм успехом среди компаний пользуются госгарантии – уже запрошено на 213 млрд руб. Приняты решения о выделении госгарантий для шести предприятий на сумму 47,5 млрд

руб., работа по рассмотрению других заявок продолжается, рассказал И. Шувалов.

Одобрены заявки «Sollers», «ГАЗ», «КАМАЗ» и ММП им. Чернышова, объяснил Шувалов, не уточнив суммы гарантii. Как рассказали представители и сотрудники компаний, «КАМАЗу» и «Sollers» решено выделить по 5 млрд руб. гарантii.

Представители названных компаний сообщили, что гарантii они еще не получили. Медведев торопит Шувалова: «Не выдана ни одна госгарантия. Нужно быстрее все это делать, цена вопроса – остановка производства». Заявка одобрена, но документов на руках нет, идти в Минфин не с чем, объясняет представитель «Sollers». Предприятие только оформляет документы, необходимые для получения гарантii, говорит представитель ММП. Но меньше чем на 5 млрд руб. Минфин уже начал оформлять гарантii, утверждает Шувалов. Чиновник Минфина говорит, что поправки о предоставлении госгарантий до 300 млрд руб. уже внесены в бюджет-2009.

## В КАРТИННОЙ ГАЛЕРЕЕ

# ЖИВОЙ МИР КУКОЛ

**Дания МАЖИТОВА**

**В большом зале картинной галереи открылась персональная выставка Екатерины Головизиной «Кукольный вернисаж». В экспозиции представлено всего 13 кукол, но какие же они все разные, как и люди – каждая со своей индивидуальностью и своим характером. Особенно поражают куклы японской серии, представленные в композициях «Самурай и гейша», «Объяснение в любви», «Чайная церемония», «Вечер сакуры». Одна из Катиных заказчик, та, что как раз и заказывает художнице «капоне», посетие Страны восходящего солнца, объявила Екатерине, что в Японии она, пожалуй, зарабатывала бы миллионы на своих куклах...**



Вряд ли, учась на художнице Набережночелнинского педиунститута, Катя думала, что ее привлекают станут куклы. Но после окончания вуза устроилась в кукольный театр и поняла, чем будет заниматься дальше. Сейчас она свободный художник, и на ее счету уже около ста кукол, большинство из которых были изготовлены на заказ и поэтому на выставке представлены лишь фотографиями.

Авторская, коллекционная, интерьерная или портретная кукла – жанр для нашего города все еще новый, хотя в столицах он привычен давно. Портретную куклу называют «подарком человека, у которого есть всё». Не знаю, насколько «всё» есть у Юрия Гальцева, но, говорят, своему куколь-



ному двойнику он радовался, как ребенок. Получили в подарок своих «двойников» Алла Пугачева, Андрей Маркович, Филипп Киркоров.

Есть в багаже Екатерины

куклы Путина, Медведева,

Шаймиева, а уж дошли ли

рии. Ведь в Японии это не столько игрушка, сколько элемент изобразительной культуры и религиозной символики. Изучение традиций изготовления и использования кукол в Японии привели к тому, что к работе над этими куклами Катя приступила с особым тщанием. «Например, чтобы сделать прическу японке, мне понадобилось шесть часов, поскольку я ее делала с соблюдением всех правил создания таких причесок», – говорит Екатерина. Немало сил и средств уходит на изготовление костюмов, в том числе на подбор нужных тканей. Кое зачем художница ездила даже в Казань. А иные мастера кукольных дел, по словам искусствоведа картинной галереи Марата Мингалеева, покупают ткани для своих персонажей и на аукционах. Кто знает, может быть у Екатерины Головизиной всё это впереди. Пока же в планах мастера освоить изготовление кукол из фарфора. Она мечтает о создании коллекции «Венецианский карнавал», где все куклы будут фарфоровыми. Пока же в ее арсенале техника папье-маше, папер-клей, лепка из специального пластика, который потом обжигается, как глина.

Мечтает художница о том, чтобы вступить в международную ассоциацию кукольных мастеров, а в ее ближайших планах – вступление в Союз художников. Пока же Екатерина дает мастер-классы тем, кто, как и она, «не наигрался» в куклы. Один такой урок состоится в картинной галерее завтра, в пятницу, в 12 часов.

А «Кукольный вернисаж»

продолжится до конца марта.

## ФЕСТИВАЛЬ

# «АВТОГРАД-2009»

**20 марта в Школе архитектуры и дизайна «Да-Да» стартует II Региональный фестиваль градостроительства, архитектуры и дизайна «АвтоГРАД-2009». На нем будет представлено более 150 творческих работ как отдельных архитекторов и дизайнеров, так и проектных мастерских, институтов, учебных заведений России.**

Демонстрация творческого потенциала специалистов, их профессиональной культуры и интеллектуального уровня даст представление

В этом году в рамках фестиваля градостроительства пройдет первая республиканская олимпиада архитектурно-дизайнерского творчества по рисунку и живописи, посвященная академику Б. Рубаненко. Победители олимпиады – учащиеся 9-11-х классов – получат путевку для поступления в Набережночелнинский педагогический институт на отделение дизайна среды и художественного проектирования мебели.

Средства массовой информации тоже не окажутся «за кадром»: в рамках фестиваля пройдет конкурс на лучшую публикацию, видео- и фотоматериал на тему архитектуры и дизайна, собранные с 2005 года. «АвтоГРАД-2009» продолжит свою работу в рамках специализированной выставки «Строй-Экспо-2009», которая откроется в «ЭкспоКаме».

Учредителем фестиваля выступил исполнительный комитет Набережночелнинской общественной организации Союза дизайнеров России «Кама-Дизайн», Набережночелнинская ассоциация архитекторов России, Школа архитектуры и дизайна «Да-Да».

## ОБО ВСЁМ СРАЗУ

**Указом Президента РТ за многолетний плодотворный труд на благо Республики Татарстан, достойный вклад в развитие строительной отрасли медалью «За доблестный труд» награждён Марат Бибиев, ветеран труда, почётный гражданин Набережных Челнов.**

Недавно заслуженный строитель ТАССР и РФ, член Союза архитекторов СССР и РТ Марат Шакирович отметил свой 80-летний юбилей. Он – один из первостроителей города, начиная с 1965 года строил предприятия, дома, школы, объекты соцкультбыта. Он – один из немногих, кто всю свою душу вложил в то, чтобы Набережные Челны состоялись.

**15 млн рублей будет выделено из бюджета города для обеспечения бесплатных перевозок в садоводческих льготных слоях населения.** Но количество выдаваемых талонов сократится с 24 до 16. Кроме этого, талоны будут выдаваться только одному члену семьи, а не двум и трем, как это было принято в прежние годы. Категории льготников, имеющих право на получение талонов, остаются без изменений.

Ежегодная раздача талонов начнется 15 апреля. До этого времени все владельцы дачных участков должны произвести оплату – раздача талонов будет проводиться только при наличии в садовых книжках соответствующего штампа об оплате.

Стоимость проезда останется на прежнем уровне.

**Комиссией по Государственным премиям РТ имени Габдуллы Тукая выдвинуты 14 кандидатов на соискание ежегодной премии.** В числе соискателей премии имени Габдуллы Тукая на этот год – скульптор Ильдар Ханов, в честь огромного вклада в развитие монументально-декоративного искусства Набережных Челнов.

Ильдар Ханов – один из первых, кто применил свой талант в придании своеобразного облика города автомобилестроителей. В 1975 году на улице Студенческой был открыт памятник «Родина-матерь», посвящённый героям Великой Отечественной войны.

Второй памятный знак Набережных Челнов, связанный с именем скульптора, – бульвар Энтузиастов. Здесь установлены скульптуры Ханова: «Пробуждение» (1984), «Эволюция» (1984), «Древо жизни» (1984), «Ангел-хранитель» (1991).

В разных частях города установлены скульптуры «Регбисты», «Борьба человечества», «Энергия», «Посланец космоса».

## ПОДРОБНОСТИ

### ПЛАТИМ ПО ПОТРЕБЛЕНИЮ

**С 1 марта вступило в силу постановление Кабмина РТ №87 «Об утверждении расчета расхода электрической энергии, потребленной жителями многоквартирного дома», по которому основная нагрузка за потребленную энергию для общедомовых нужд ляжет на плечи так называемых «нормативчиков» – тех, кто не имеет внутридомовых счетчиков и платит по нормативам.**

Генеральный директор ООО «Жилэнергосервис» Ахат Галаутдинов сообщил, что приборы учёта с классом точности ниже 2,0 – а их в городе 45 тысяч – также подлежат замене. Из 170 домохозяйств города 110 оснащены приборами учёта энергии, в том числе 65 тысяч с классом точности 2,0. Ежедневно 150-170 членников обращаются в ООО «Жилэнергосервис» с вопросами по установке электросчетчиков. Основной наплыв горожан ожидается в начале апреля, когда членники получат счета за март.

Многочисленные обращения граждан связаны с тарифами на отопление. Заместитель руководителя исполнительного комитета Айрат Зайнуллин отметил, что сейчас жители платят за фактически потребленное тепло, по окончании отопительного сезона в квитанциях не будет строки «Отопление». Он также признал, что управляющие компании не отработали систему регулирования тепла. В итоге получилось, что в 120 жилых домах города сумма за отопление превысила 15 рублей за кв. м. Каждый из этих случаев будет рассмотрен отдельно.

Растут долги членников и за услуги ЖКХ. Они перешли рубеж 300 млн рублей. Есть и злостные неплатильщики: 385 квартир имеют долги за 3-5 лет, хозяева 52 квартир за услуги ЖКХ последний раз платили 5 лет тому назад. Однако мировой финансовый кризис вносит свою корректировку и в эту сферу – многие горожане оказываются без работы, без средств к оплате жилищно-коммунальных услуг. Городские власти уведомили, что если задолженность не превысила 6 месяцев – к таким жильцам не будет применяться никаких санкций. По истечении этого срока поступает предупреждение о задолженности, после чего приглашается комиссия для работы «на месте». После принятия положительного решения иск отправляется в суд.

### 25 ТЫСЯЧ ОБЩЕСТВЕННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ

**Республика получила 415 млн рублей на организацию общественных работ. На днях федеральные средства с республиканским софинансированием будут перечислены в муниципальные центры занятости.**

На эти деньги предполагается создать 25 тысяч общественных мест. Уже имеется 12 324 места, в том числе более 11 тысяч мест для тех, кто находится под риском увольнения, 1 249 мест для безработных. Общественные работы широко представлены в агропромышленном комплексе, в промышленности, строительной отрасли и ЖКХ.

Министр труда и занятости РТ Айрат Шафигуллин назвал в числе лучших по организации общественных работ Набережночелнинское ОАО «Горзеленхоз», где трудоустроено 300 человек и в планах – обеспечить работу 900 членников.

По его словам, в республике зафиксировано 44 тысячи безработных. Наибольшая напряженность на рынке труда отмечена в Набережных Челнов – 11 660 человек. В сельских районах количество безработных минимальное, однако и вакансии нул

## ФУТБОЛ

ЮРИЙ АВДЕЕВ:  
«Я ДОВОЛЕН СБОРАМИ»

В эти дни камазовские футболисты проводят в Сочи последний сбор перед началом сезона. А до этого команда провела успешную тренировку в турецком Белеке. Там же провел свой отпуск президент ФК «КАМАЗ» Юрий Авдеев, который по приезду подвел итоги сборам в Турции.

— Юрий Сергеевич, до начала первенства осталось не так много времени. Что вы скажете о готовности нашей команды?

— Весь этот сбор я был вместе с командой. Смотрел все спарринги. Ребята работали с «горячими» глазами. Игра, которую они сейчас демонстрируют, совсем не похожа на межсезонную.

— Кого можете выделить из состава «КАМАЗа»? Кто больше понравился?

— У нас два полноценных состава. Приятно удивила игра Алхазова. Он воспользовался шансом, который предоставил ему Газзаев. То же самое можно сказать о Козлове, воспитаннике челябинской футбольной школы, которого уже сейчас можно ставить в основной состав. Безусловно, первым номером является Дмитрий Яшин. Как вы знаете, сильный вратарь — это полкоманды. Дима очень прибавил! Считаю Куканоса самым ценным приобретением. Настоящий профессионал!

— Что вы скажете об остальных приобретенных игроках?

— Конкуренция за место очень высока. Все стараются, выкладываясь на тренировках, но пока я бы не сказал, что они смотрятся лучше остальных. Нужно какое-то время, чтобы влиться в команду, пройти акклиматизацию. Стать своим.

— Самой существенной потерей болельщики считают Петровича.

— Бранимир, конечно, игрок высокого класса, способный индивидуально решить любой эпизод. Для него характерны культура паса, видение поля. Он очень хочет сегодня играть в премьер-лиге. В «Рубине» у него не получилось. Но тут время, которое он провел в «КАМАЗе», думаю, пойдет ему на пользу. Так что желаю ему успехов в новом клубе. А деньги, вырученные за его «продажу», пойдут в бюджет клуба.

— Вот мы и подошли к интересному месту. Юрий Сергеевич, как «КАМАЗ» с бюджетом в 120 миллионов рублей будет бороться с командами-миллионерами? (Бюджет «Анжи» составляет 15 миллионов долларов).

— Не всё в этом мире решают деньги. У нас в команде такие же футболисты, как в Махачкале, Екатеринбурге, во Владикавказе и Краснодаре. Что касается нашего бюджета, 120 миллионов — это заявленный бюджет. К нам еще можно добавить средства, вырученные от «продажи» футболистов. Думаю, что «КАМАЗ» нам поможет найти еще одного со-лидного спонсора.

— Всех интересует вопрос, какая задача будет поставлена перед командой на предстоящий сезон?

— Показывать красивый футбол и стараться побеждать в каждом матче.

— Побеждать в каждом матче — это значит, бороться за выход в премьер-лигу?

— На сегодняшний день, я знаю, 6-7 клубов, которые поставили такую цель. У них огромный бюджет. Есть команды, бюджет которых составляет более двадцати миллионов долларов. Сезон ожидается очень интересным.

— Чего пожелаете болельщикам «КАМАЗа»?

— Очень важно, когда трибуны стадиона заполнены до отказа и все болеют за «КАМАЗ». Желаю всем болельщикам удачи, здоровья, процветания и семейного благополучия!

Р.Б. У «КАМАЗа» со своим крохотным бюджетом есть неплохие шансы побороться за самые высокие места. И это несмотря на то, что задачу на повышение в классе, по нашим данным, поставили «Алания», «Шинник», «Анжи», «Сибирь», «Урал», «Носта», «Волга». Найдутся еще и «темные лошадки». Кстати, «КАМАЗ» — один из немногих клубов, у которого нет задолженности ни перед футболистами, ни перед сотрудниками. А это очень важно, тем более, во время кризиса.

16 марта ФК «КАМАЗ» подал заявку в ПФЛ на сезон 2009 года. В заявочный лист вошли 25 футболистов. Из них: 3 вратаря, 6 защитников, 10 полузащитников и 6 нападающих. 22 футболиста — с российским гражданством и 3 леонтина.

Вратари: Дмитрий Абакумов, Сосланбек Ариев, Дмитрий Яшин; защитники: Дмитрий Грачев, Антон Гудкин, Дмитрий Кудинов, Александр Куканос, Андрей Ложкин, Андрей Сидяев; полузащитники: Константин Деменюк, Зайко Зеба, Алексей Козлов, Михаил Комков, Александр Крепедев, Андрей Петров, Михаил Пименов, Денис Скородюков, Роман Славнов, Иван Тодорович; нападающие: Александр Алхазов, Спартак Гогинев, Эсай Каньенда, Антон Кобяко, Семен Настищенко, Владимир Романенко.

По материалам пресс-службы ФК «КАМАЗ»



Уважаемые болельщики ФК «КАМАЗ»!

Приглашаем вас на традиционную встречу с командой «КАМАЗ», которая состоится 21 марта в концертном зале им. Сары Садыковой (мэрия города). Начало встречи — в 16 часов. Вход свободный.



# ДЕНЬ, КОГДА ПОЮТ И «ГЕНЕРАЛЬ»

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

Так уже устроены мы, женщины, — накануне женского праздника хочется если не чудес, то хотя бы сюрпризов. Ждем, гадаем... Удивят мужчины? Или опять все, как прежде, — цветы, конфеты, затертые слова? Пригласительный билет в КДК «КАМАЗ» с открытым букетиком и датой международного женского дня милым камазовским дамам напоминал: «Своей улыбкой вы украшаете наш мир и дарите счастье». Хороший аванс...

А в холле культурно-делового комплекса в назначенный час никаких намеков на чудо не было. В гардеробе, как всегда царина сутолока, смущенные слухом о холодном зале, гости не без сожаления накидывали на праздничный наряд верхнюю одежду. Необычным в предконцертной паузе казалось лишь то, что немногочисленные кавалеры, сопровождавшие дам, были сплошь из состава топ-менеджмента:

— Очень хорошую поддержку нам оказало государство, перечислена предоплата на заказы на военную технику и машины для сельского хозяйства. А раз у нас будет работа, то будет и зарплата.

Но важно не только это. У каждого из нас есть вечные семейные ценности — мама, жена, дети. Я себя считаю счастливым человеком — рядом со мной уже полгода живет моя мама, у меня почти два месяца назад родился маленький сын, и я давно называю себя жителем города Набережные Челны!

Я каждый день благодарю замечательных женщин «КАМАЗа» за их работу и сегодня желаю, чтобы ваш дом был полной чашей. Счастья вам, добра, радости!

Гумер Хасанзанович начал свое поздравление с цитаты Раисы Гамзатовой:

— Не гордись ты шубой овчинной и красотой своего скакуна, может сделать мужчину мужчиной только женщина!

Мы вас любим,уважаем, счтем и гордимся вами. Желаю вам оставаться такими



я же красивыми, нежными, сдержанными! Я уверен, под руководством Сергея Анатольевича Коготина и благодаря труду всего коллектива «КАМАЗа» мы преодолеем это испытание. Главное, чтобы не было кризиса у нас в душе, в сердцах, семейных отношениях. С праздником вас, здоровья, счастья!

На этом привычно официальная часть вечера была закрыта. Бразды правления вновь оказались в руках конферансье. Оказалось, он поклонился в Набережные Челны вместе с артистами из Государственного московского мюзик-холла, и началось такое...

Сцену и симпатии зрителей, естественно, без боя, взяли красотки кабаре. Без всякого оформления сценическая площадка превращалась то в карнавальную площадь Рио-де-Жанейро, то в дворцовый зал с паркетным полом, где дают бал, то небольшое уютное парижское кафе. Красавицы были хороши в перьях, и в тюбанах, и в кокошниках... А каким было испанское танго? По накалу страсти оно превзошло другую национальную забаву — корриду. Вы спросите, кто победил? Конечно же, любовь! А женщина еще раз доказала, что при желании может отować себе место и в сердце, и на коленях мужчин, и везде, где ей благорассудится.

Спасибо, мужчины! Сюрприз удался!

Нет, мужчины на сцене тоже были и тоже срывали свои «букиеты» аплодисментов. Один всё собачью по кругу гонял, другой учил дилетанты из зала кататься на моноцикле. А третий, такой затейник, раздал зрителям серебряные колокольчики и стал дирижировать этим импровизированным квинтетом. А еще пообещал — сбудутся все желания, которые успеете загадать, пока музыка звучит. Кто сколько и чего загадал — неизвестно, но только после окончания концерта женщины выглядели такими счастливыми, как будто вернулись беззаботные докризисные времена.

Спасибо, мужчины! Сюрприз удался!



ВСТАВАЙ НА ЛЫЖИ!

## КУБОК ПРОФСОЮЗА — У ЛИТЕЙЩИКОВ

В парке «Прибрежный» состоялось первое лично-командное первенство по лыжным гонкам на Кубок профсоюза работников ОАО «КАМАЗ».

Поклонников этого вида спорта приветствовал председатель профсоюзного комитета работников ОАО «КАМАЗ» Гумер Хасанзанович Нуретдинов. После пожеланий здоровья, удачи, успехов и спортивных достижений 130 камазовцев

из 11 организаций и подразделений разделились на четыре возрастные группы. Мужчины соревновались в скорости на дистанции 3 километра, женщины — на 2 километра.

Каждая команда приехала на майдан со сво-

ей группой поддержки. Самые активные болельщики были у работников ООО «Электротранспорт» и ОАО «КАМАЗ-инструментспецмаш». Боевой дух своих спортсменов они поднимали не только кричалками, но и горячим чаем с пирожками.

Состязания, как обычно, проводились в двух группах — среди подразделений с численностью до 2 тысяч человек и среди организа-

ций с численностью более 2 тысяч человек. После двухчасовых соревнований места распределились следующим образом:

1-е место заняли лыжники ООО «Электротранспорт» и литейного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия». 2-е место — спортсмены ЗАО «Внешнеторговая компания «КАМАЗ» и автомобильного завода. 3-е место — команды ОАО «Торгово-финансовая компания «КАМАЗ» и ОАО

«КАМАЗ-инструментспецмаш».

В личном первенстве лучший результат показали Фидания Шайхулова и Сергей Фомин. Работники автомобильного завода двукратно выиграли в возрастной группе от 40 до 49 лет преодолев за 6 минут 42 секунды, молодой человек из Внешнеторговой компании пробежал три километра за 7 минут 39 секунд.

Всем победителям и

призерам от профсоюзного комитета были вручены дипломы и ценные призы, а главный Кубок профсоюза работников ОАО «КАМАЗ» завоевал литеиний завод ОАО «КАМАЗ-Металлургия».

Рафис ХАРИСОВ, заведующий организационным отделом и работой с молодежью профсоюзного комитета работников ОАО «КАМАЗ»