

«Я СЮДА НЕ ПРОСТО ТАК ПРИШЁЛ»

Антон ГОРИН

НА ДНЯХ НАЧАЛЬНИК ЦЕХА КОМПЛЕКТАЦИИ И СБОРКИ АНАТОЛИЙ ЦЫГАНКОВ ВЫСТУПИЛ С ИНИЦИАТИВОЙ СДЕЛАТЬ ЕГО ЦЕХ ЭТАЛОННЫМ УЧАСТКОМ АВТОМОБИЛЬНОГО ЗАВОДА. ЭТО РЕШЕНИЕ ГЕРОЙ НАШЕЙ СТАТЬИ ПРИНЯЛ ПОСЛЕ ДОЛГОГО, ВЗВЕШЕННОГО РАЗМЫШЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ТРЕЗВОЙ ОЦЕНКИ СВОИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И ПОТЕНЦИАЛА КОЛЛЕКТИВА.

Когда Анатолий Цыганков занял должность начальника цеха комплектации и сборки на автомобильном заводе ОАО «КАМАЗ», ситуация в цехе была далека от идеала. Судя по слухам, мало кто верил и в то, что она изменится с приходом к руководству «вечного заместителя». Тем более, что «тёмной лошадкой» Анатолий Цыганков не был: он работает на автомобильном заводе с 1975 года. Свою трудовую карьеру начинал на агрегатном производстве простым слесарем. Позже, показав себя добросовестным и деятельным специалистом, прошёл путь до поста начальника цеха.

Затем перспективный работник был переведён руководством завода в планово-производственный отдел в качестве заместителя начальника отдела по производству. В этой должности наш герой проработал около шести лет.

— В это время и познал, что такое — комплектация автомобилей, — вспоминается Анатолий Цыганков, — да и с коллективом цеха комплектации и сборки ближе стал сталкиваться...

Начальник производства Вячеслав Виноградов убедил умелого специалиста стать его заместителем. Поэтому, когда Виноградов занял пост заместителя директора завода, его собственный заместитель занял его пост. Новому начальнику производства тут же пришлось столкнуться с немалыми трудностями. Наверное, именно тогда в его душе и созрело решение отправиться «на передовую»...

— Ситуация здесь начиная с марта сложилась такая, что дела вообще не шли, — вспоминает Анатолий Цыганков свои первые дни на посту начальника производства. — У нас в «остатке» до

400 автомобилей доходило. С 3 июля я согласился работать начальником цеха комплектации и сборки. Коллектив я уже давно знаю. Когда был начальником производства, нормально жили, понимали без проблем друг друга. Поэтому так же и встретили: куда деваться-то было? *(Смеется).*

В первый месяц казалось, что смена руководства изменений не принесёт. Июльский план оказался проваленным, качество автомобилей оставалось пугающе низким. Другой бы отступился, опустил руки. Но — не человек, который 33 года жизни и труда отдал «КАМАЗу». Не человек, который помнит ещё годы легендарного прошлого, когда «КАМАЗ» стал знаменем страны, когда простые рабочие руки полностью изменили транспортную систему шестой части мировой суши! И Анатолий Цыганков продолжал ломать устоявшиеся порядки.

— Изначально все были уверены, что такой серьёзный цех не поддаётся перевоспитанию. Ничего, я всегда считал, что это не так, — довольно улыбается наш собеседник. — Знал, что здесь нормальные парни работают, нормальные руководители, нормальный коллектив водителей, слесарей. Просто застой какой-то был внутри. Правда, месяц мы боролись друг с другом, все вместе взяли. Месяц мы здесь сидели допоздна, месяц ломали себя, месяц шли к пониманию, что нужно выполнять план, что нужно делать автомобили достойного качества. Да, в июле мы план провалили, не выполнили. Но уже в августе на 65 автомобилей перевыполнили и в сентябре — на 183. Так что коллектив тут нормальный, даже очень хороший коллектив.

(Окончание — на 3-й стр.)



РИТМ ГСК

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 42-Ю КАЛЕНДАРНУЮ НЕДЕЛЮ

	ПОКАЗАТЕЛИ	НЕДЕЛЯ			ОКТЯБРЬ		
		ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛ.	ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛ.
АВЗ	СБОРКА АВТОМОБИЛЕЙ	1010	1016	6	2639	2678	39
	СБОРКА КАБИН	1160	1209	49	3010	2992	-18
КАМПРЗ	ПОСТАВКА КАБИН	1160	1215	55	3010	3006	-4
	ПОСТАВКА РАМ	1010	1048	38	2637	2734	97
К-ДИЗЕЛЬ	СБОРКА ДВИГАТЕЛЕЙ	932	955	23	2479	2505	26
	СБОРКА СИЛОВЫХ АГРЕГАТОВ	965	1034	69	2455	2626	171
КЗ	ПОСТАВКА ПОКОВОК, т	1805	1993	188	4843	5749	906
ЛЗ	ПОСТАВКА ОТЛИВОК, т	2483	2490	7	6828	7154	326

ПРОСТОЙ ПО ГСК ЗА НЕДЕЛЮ СОСТАВИЛ 2 ЧАС. 10 МИН. ПО ВИНЕ: КАМПРЗ — 30 МИН. ДЗИЛ — 20 МИН. КАМАЗ-ДИЗЕЛЬ — 20 МИН. ИТЦ — 1 ЧАС

КРЕДИТ ДЛЯ НАДЁЖНОГО ЗАЁМЩИКА

17 октября 2008 г. «КАМАЗ» подписал кредитное соглашение на получение 3-летнего синдицированного кредита на сумму 135 млн евро со ставкой ЕВРИБОР + 3,5% годовых. Организаторами кредита выступили шесть банков, в их числе: CITIBANK, BNP PARIBAS, COMMERZBANK, ING BANK, NORDEA BANK, BSGV. Первый транш на сумму 123 млн евро планируется получить в ближайшее время. Средства будут направлены на финансирование инвестиционных проектов, рефинансирование краткосрочных банковских кредитов и другие корпоративные цели.

Несмотря на кризис ликвидности на российском рынке, для высококлассных заемщиков, таких как «КАМАЗ», пока остаются доступными долгосрочные кредитные ресурсы в западных банках, хотя, бесспорно, они стали более дорогими. Однако для небольших заемщиков, например, для независимых дилеров «КАМАЗа», доступ к финансовым ресурсам стал значительно труднее и дороже. В данной ситуации «КАМАЗ» рассчитывает, что государство окажет поддержку и направит средства на финансирование систем банковского автокредитования и лизинга, а

также поддержит покупателей автотехники, предоставив средства российским автопроизводителям на предоставление товарных кредитов конечным покупателям. «КАМАЗ» оценивает потребность в данных средствах на 4-й квартал 2008 года — 2009 год на уровне 15-20 млрд руб.

За 9 месяцев 2008 года мы продали 42 тысячи грузовых автомобилей, что больше, чем за аналогичный период 2007 года на 10%, когда было продано 38 тысяч штук. Доля «КАМАЗа» на внутреннем рынке осталась на уровне прошлого года и составила за 9 месяцев 2008 года порядка 30%. Учитывая замедление темпов роста российского автомобильного рынка в 4-м квартале 2008 года, «КАМАЗ» планирует также некоторое замедление темпов роста производства. Продажи на 2008 год запланированы на уровне 55 тыс. автомобилей, что на 6% больше, чем в 2007 году.

По предварительным данным, консолидированная выручка Группы «КАМАЗ» по МСФО за 1-е полугодие 2008 года составила 51 млрд руб. (1-е полугодие 2007 года — 44 млрд руб.), что на 16% больше, чем в 1-м полугодии 2007 года. Чистая прибыль Группы возросла на 21% и составила за полугодие 3,9 млрд руб. (1-е полугодие 2007 года — 3,2 млрд руб.). Уровень чистого долга Группы на 30.06.2008 г. составил 7,3 млрд руб. (на 31.12.2007 г. — 8,4 млрд руб.).

НОВОСТИ «КАМАЗА»

ЛИТЕЙЩИКИ, ПОДМЕТИТЕ!

Подведены итоги проверки состояния культуры производства в подразделениях и организациях ОАО «КАМАЗ» за третий квартал.

Первое место и звание «Завод высокой культуры» присуждено коллективу «КАМАЗ-Дизеля». Ему будут вручены переходящий кубок и почетная грамота. Второе место занял коллектив КИСМа, третье разделили коллективы «Камского ПРЗ» и автомобильного завода.

Во второй группе соревнующихся звание «Организация высокой культуры» присвоено коллективу научно-технического центра. Руководители и председатели профсоюзных комитетов работников всех подразделений-призеров будут награждены почетными грамотами.

Антиприз «Метла» получают руководитель и председатель профсоюзного комитета работников литейного завода. Судя по оценкам комиссии, на этом предприятии оставляют желать лучшего состояние производственных площадей, рабочих мест, санитарно-бытовых помещений, транспорта, внутрикорпусных проездов и пешеходных переходов, дорог и тротуаров.

ЕСТЬ 5000-Й КАРКАС!

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

Юбилейный каркас автобусного шасси собрали в ночную смену. Покрасили утром 21 октября, а днем поставили на самое видное место — на главный «проект» цеха.

Прибывший для поздравления директор по производству ОАО «Камский ПРЗ» Сергей Птичкин с удовольствием поздоровался с каждым работником: пять лет назад он, тогда еще начальник цеха сварки, окраски каркасов шасси автобуса, организовывал такой же митинг, правда, повод был поскромнее — выпуск 500-го каркаса автобусного шасси. А теперь...

— Этот цех так и остался форпостом нашего завода. Он находится в стороне от основного производства, но здесь сложился коллектив, который умеет преодолевать трудности, стоящие на пути, — поздравляя работников цеха,

отметил на митинге Сергей Николаевич. — Вы производите продукцию, востребованную социальной сферой страны. От вашей инициативы, профессионализма зависит, как долго будет ездить автобус, насколько он будет безопасным. Поэтому от всей души хочу сказать спасибо за ваш труд, за ваши достижения! Я уверен, они со временем будут только приумножаться, а мы со стороны администрации будем вам в этом всячески помогать.

От профсоюзного комитета работников пресово-рамного завода коллектив цеха поздравила заместитель председателя профкома Мария Мракова. Директор по персоналу и социальному развитию Ринат Алимбеков подчеркнул, что главный залог успехов этого коллектива — его стабильность.

— Ваш цех выпускает продукцию, которая востребована сейчас и будет востребована еще долгое время, — отметил он. — Я хочу, чтобы вы

с радостью шли на работу и с радостью возвращались домой.

Добрые слова пожеланий руководители подкрепили вручением почетных грамот предприятия. За многолетний и добросовестный труд на заводе и в связи с празднованием сборки 5000-го автобусного каркаса были награждены 29 человек из цеха сварки, окраски шасси автобуса.

Двойной праздник в этот день отметил Ильгизар Минязов: выпуск 5000-го каркаса совпал с его пятидесятилетием. Для начальника цеха Дениса Старшова, молодого руководителя, это первое памятное событие на новом месте работы.

Всех участников скромного торжества запечатлело фото на память. Еще один подарок от администрации и профкома — аппетитные пироги, подоспевшие как раз к обеду на перерыву. Так что он в этот день тоже получился праздничным.



А у Ильгизара Минязова (в центре) — двойной праздник

АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

ОПТИМИЗАЦИЯ
ДЛЯ ОПТИМИЗМА

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

(Окончание. Начало в №40 «ВК»)

– Кирилл Юрьевич, в этом году еще не было традиционной встречи молодых рабочих и специалистов с генеральным директором «КАМАЗа» Сергеем Анатольевичем Когозиным, на которой руководство ставит перед молодым пополнением задачи, а его представители задают вопросы о перспективах развития компании и возможностях собственного профессионального роста. Внесет ли кризис коррективы в развитие молодежной политики? Будут ли финансироваться молодежные проекты? Будет ли осуществляться социальная поддержка молодежи?

– Обычно такие встречи проходили осенью, в октябре, так что говорить о том, что разговор не состоялся, рано. Как правило, в ответ на предложение взять те инструменты, которые есть на «КАМАЗе», и работать, звучит требование – дайте квартиру! Такие «предложения» сейчас принимают и операторы открытой недавно «прямой линии». «КАМАЗ» не собес, он не раздает квартиры, работать в компанию люди приходят для того, чтобы принести добавочную стоимость, часть от которой они получают в виде заработной платы. Потребительское отношение к компании – неправильно выбранное направление.

Кстати, свое обещание о запуске программы по выделению целевых займов молодым сотрудникам на первоначальный взнос при покупке жилья руководством компании хоть и с задержкой, но выполнило. Молодые работники и специалисты уже начали их получать. И это ведь опять дополнительная нагрузка на предприятие. Поэтому наша цель – не бездумная раздача незаработанных денег, а инвестирование в наиболее ценных сотрудников с последующим получением реальной отдачи.

Но давайте вспомним и обязательства второй стороны. Сергей Анатольевич предложил молодым специалистам и рабочим активнее участвовать в разработке проектов, сумма молодежного проектного фонда была увеличена до 7,5 миллиона рублей. Зарабатывать столько, сколько сможешь, позволяет



участие в развитии Производственной системы «КАМАЗ». Наиболее активная часть молодежи подает свои предложения и участвует в их реализации. Прямой путь для оправданного повышения заработной платы – самооптимизация – фонд оплаты труда сохраняется коллективом, добившимся снижения трудоемкости за счет внедренных улучшений.

Что же касается молодежных проектов, то в этом году лишь один завершен, 9 – на стадии реализации, 7 находится на рассмотрении комиссии, и это в коллективе, третья часть которого составляет молодежь до 30 лет! Это то, что реально может предложить компании молодежь. Пока этот фонд ни разу не был выбран до конца.

А еще для молодежи есть подъемные, программа «Активный выбор», открыты двери для участия в республиканской и федеральной жилищных программах, на каждом предприятии работают советы молодых работников, которые помогут сориентироваться и найти единомышленников.

– Для подготовки специалистов и рабочих и сокращения периода их адаптации был разработан проект «Профессиональный заказ». В этом же году путевку в жизнь получили и образовательный кластер «КАМАЗ – КГТУ». Будет ли «КАМАЗ» продолжать финансировать эти проекты?

– «КАМАЗ» не финансирует, а инвестирует средства в обучение необходимых ему специалистов. В этом заинтересована как компания, так и ректоры высших учебных заведений. Чтобы обеспечить востребованность своих услуг – количество выпускников до 2012 года уменьшится в два раза, каждый вуз должен найти своего клиента и завязать с ним взаимовыгодные отношения. От активизации преподавательского состава, а она уже усилилась, выигрывают и «КАМАЗ», и учебное заведение, и его студенты. ИНЭКА посмотрел на КГТУ и сделал замечательную программу под «КАМАЗ». Сейчас ученические договоры заключены с тремя институтами и четырьмя училищами.

Для того чтобы КГТУ встал на крыло, «КАМАЗ» помог получить ему 70 дополнительных бюджетных мест под наши специальности. Его студенты будут проходить практику на наших производственных площадях, пользоваться нашими наглядными пособиями. Преподаватели КГТУ будут на «КАМАЗе» проходить курсы повышения квалификации, на которых лекции им будут читать руководители и специалисты компании. Студенты КГТУ будут получать дополнительную камовскую стипендию.

У студентов этого вуза будет очень напряженный график работы – они будут получать знания и тут же применять их на практике, что скажется на эффективности обучения. Они будут приходить и решать те задачи, которые сегодня стоят перед всеми работниками компании, участвовать в развитии Производственной системы «КАМАЗ». Адаптационный период таких выпускников сократится, пока же у молодых специалистов он проходит весьма болезненно, особенно первые полгода – они приходят и думают, что в жизни всё должно быть так же, как в торговых центрах, красиво и светло.

Это наш первый опыт в составлении профказа. Этот документ мы обязательно будем дорабатывать и модифицировать.

– Во времена кризиса принято потуже затягивать пояс. Как отразится опти-

мизация затрат на содержание соцпакета Коллективного договора-2009-2010?

– В этом году колдоговор будет выполнен с точки зрения обеспечения в полном объеме. На следующий год будем жить по средствам.

У нас хороший соцпакет, не зря все совместные предприятия, которые открываются на «КАМАЗе», берут его за основу для разработки своего документа. В перспективе соцпакет должен состоять из трех основных частей: это пенсионная программа, жилье и система добровольного медицинского страхования.

– Почему оптимизация, в том числе кадровая, начинается, как правило, перед лицом нависшей угрозы? О том, что численность персонала превышает показатель трудоемкости, стало известно не вчера...

– Оптимизацию любая организация должна проводить постоянно, это процесс, которым надо управлять. Оптимизация – это снижение затрат, которые организация несет необоснованно, будет сокращена большая доля управленческих затрат, затрат, не связанных с производством.

Оптимизация нужна для того, чтобы хорошим специалистам не мешали работать. Сколько у нас людей тратят рабочее время, играя за компьютером, переписываясь по электронной почте, обмениваясь мнениями на форуме? Они на наших площадях, за наш счет занимаются своими вопросами. Нисколько не сомневаюсь в том, что у нас очень большие резервы по увеличению производительности труда и оптимизации бизнес-процессов. В настоящее время корпоративный университет «КАМАЗа» начал заниматься внедрением линейных в функциональных подразделениях нашей дирекции. Это поможет нам выявить резервы и избавиться от ненужных потерь. Мы обязательно будем проводить совещания «на ногах», подобные заводским. Люди должны понять, что они на работу приходят трудиться, а не для того, чтобы потратить свое время и получить за это деньги. Мы не будем делать вид, что платим, и им не надо делать вид, что они работают. Пускай они делают это в другом месте, пусть даже за большие деньги, чем получают у нас.

Вопрос повышения зарплат вечный, денег много не бывает. Мы стараемся следить за ситуацией на рынке труда в нашем городе и платим столько, сколько позволяет наш бизнес. Активным и неравнодушным можно зарабатывать и больше, для этого на «КАМАЗе» есть масса инструментов – Производственная система «КАМАЗ», молодежные проекты, подача предложений. Осталось сделать выбор.

поративного университета, я для себя отметил пару идей, которые можно применить при оптимизации своего рабочего места, – отметил заместитель председателя профкома работников автомобильного завода Юрий Балашов. – Мне также понравилась новая схема обеспечения комплектующими работников конвейера. Если их будут подвозить на рабочие места каждые два часа, потери уменьшатся. Ничего удивительного нет в том, что теряются гайки в большой таре, рассчитанной на несколько смен, а если их будут завозить поштучно, отследить путь каждой детали гораздо легче.

Сейчас отношение к развитию Производственной системы «КАМАЗ» изменилось, рабочие стали активнее внедрять ее, потому что поняли – при применении принципов «Бережливого производства» растет производительность, а с ней и заработная плата.

– Мне очень понравилась лекция о применении принципов «5S» в офисе, при минимальных затратах отдачи получается внушительная, – подчеркнула председатель профкома работников НТЦ и ТЦ Вера Шеронова. – Вооруженная знаниями, я еще раз пересмотрю уклад своего хозяйства и многое поменяю.

Внедрением Производственной системы «КАМАЗ» в цехах должны, в первую очередь, заниматься мастера и рабочие. У них рабочий день начинается и заканчивается с «5S». Систему «Бережливое производство» разрабатывали умные люди, нам не надо в очередной раз изобретать велосипед, надо действовать, внедрять ее, польза от этого есть.

распоряжением ЗГД ОАО «КАМАЗ» по управлению персоналом и организационному развитию методическими рекомендациями по пересмотру состава резерва руководящих кадров ОАО «КАМАЗ», в настоящее время, как мы сообщили выше, объявлен дополнительный конкурсный отбор в резерв руководящих кадров на должности среднего и высшего звена. Из чего он состоит?

Конкурс включает в себя 4 тура:

1. Анкетирование на знание основ менеджмента.
 2. Компьютерное тестирование на комплекс «Служба персонала».
 3. Собеседование со специалистами бюро оценки персонала и работы с резервом.
 4. Собеседование с директором департамента трудовых отношений и развития персонала.
- Победителей конкурсного отбора ожидает зачисление на вакантные места в резерв руководящих кадров компании и обучение по утвержденной программе подготовки управленческих кадров в группе организаций ОАО «КАМАЗ».

НОВОСТИ АВТОПРОМА



Д. Медведев убежден, что отечественный автопром возродится: «Лет 10-12 назад у меня было ощущение, что у нашего автопрома нет будущего. Но события последних 6-7 лет убедили в обратном: люди стали покупать существенно больше автомобилей, и они хотят иметь машину, приспособленную к нашим условиям... хотят платить разумные деньги».

Представители автопрома на встрече с И. Сечиным договорились создать рабочую группу, чтобы срочно решить вопрос доступа автопроизводителей к финансовым ресурсам. По мнению аналитиков ФК «Уралсиб», помощь правительства России должна распространяться на такие компании, как «КАМАЗ», «АвтоВАЗ», Sollers и ГАЗ.

«АвтоВАЗ» завершает переговоры с Внешэкономбанком о выделении кредита на сумму в \$1 млрд. На складах завода уже скопилось 100 тыс. непроданных автомобилей, и деньги нужны ему, чтобы отсрочить оплату машин дилерами. Но если «АвтоВАЗ» даже получит деньги ВЭБа, их хватит заводу только на два месяца.

Выпуск грузовиков в РФ за 9 мес. т.г. вырос на 4,8% к АППГ – до 215 тыс. (в прошлом году за 9 мес. рост был 16%). Производство легковых а/м выросло на 20,1% – до 1,1 млн (в п.г. было падение – 8,6%), колесных тракторов на 87,7% – до 9,7 тыс. (влившую долю роста обеспечил ЕлАЗ, собрав 3,8 тыс. тракторов МТЗ – рост в 2,7 раза к АППГ). Производство автобусов упало на 12,6% – до 53,6 тыс. (в п.г. был рост 1,4%).

Аналитики уже скорректировали свои прогнозы развития российского рынка. По их оценке, при сохранении реализации автомобилей на нынешнем уровне суммарный объем российского рынка по итогам 2008 года составит 2,9 млн единиц, а не 3,15 млн, как прогнозировалось ранее. Главная причина – в проблемах банков, которые больше не могут кредитовать покупку машин так, как прежде. «В прошлом году в кредит было продано около половины автомобилей, сейчас количество отказов по кредитам увеличилось на 20-30%», – констатирует заместитель директора агентства «Автостат» Сергей Удалов. Правительство РФ утвердило сроком на 9 мес. заградительную таможенную ставку на ввоз кузовов автомобилей не менее €5000/ед. Новая ставка призвана помочь правительству бороться со схемами ввоза автомобилей, когда полуразобранные машины попадали в Россию под видом запчастей или комплектующих, а затем «дособирались» и отправлялись к дилерам. Постановление фактически ставит крест на отечественной сборке автомобилей на территории России. Особенно, как отмечают эксперты, оно ударит по китайским автопроизводителям, у которых сейчас есть несколько мелких сборочных производств в разных регионах России.

В России разрабатывают закон об утилизации автомобилей. При комитете Совета Федерации по промполитике планируется создать координационный экспертный совет, который будет вести подготовку законодательства по вопросам сбора и утилизации отходов автотранспортного комплекса.

Pirelli планирует в марте 2009 г. приступить к строительству в Тольятти совместного с «Ростехнологией» завода по выпуску шин для легковых автомобилей и грузовиков. Мировой финансовый кризис не повлиял на планы Pirelli относительно строительства предприятия.

Немцы спасают самое дорогое – автопром: правительство Германии рассматривает возможность субсидирования автомобильной промышленности страны по примеру США и Франции – предложить государственную помощь производителям автомобилей.

ПОДРОБНОСТИ

ГОСУДАРСТВО ПРИДЁТ
НА ПОМОЩЬ

В Тольятти 15 октября состоялась совещание «О ходе выполнения решений правительства РФ и дополнительных мерах по развитию автомобильной промышленности», которое провел вице-премьер РФ Игорь Сечин. В заседании приняли участие представители федеральных министерств и ведомств, руководители российских автомобильных предприятий, в том числе топ-менеджеры ОАО «АвтоВАЗ».

По итогам совещания принят ряд решений, направленных на укрепление финансового положения российских предприятий-производителей автомобильной техники. В их числе – разработка предложений, касающихся срочного рефинансирования кредитных обязательств организаций отрасли, предоставления кредитов на поддержку рынков сбыта автомобильной техники, корректировка графиков погашения реструктуризированной задолженности по налогам и сборам перед федеральными бюджетом и внебюджетными фондами. Данные вопросы будут прорабатываться с участием ведущих банков России.

«Думаю, в ближайшее время в составе рабочих групп будут уточнены условия доступа к банковским ресурсам, и представители реального сектора, реального бизнеса получат возможность активной работы, чтобы скорректировать свои программы и продолжить нормально работать», – приводит слова Сечина ИТАР-ТАСС. Сечин поручил ВТБ, ВЭБ, Газпромбанку и Сбербанку придумать механизмы помощи автопрому, а заводам посчитать, сколько денег им нужно.

Также на совещании был рассмотрен вопрос о совершенствовании действующего механизма закупок автомобильной техники для государственных нужд. Участники совещания одобрили идею о размещении на российских предприятиях государственных заказов на поставку легковой, грузовой, специальной автотехники и автобусов на период до 2011 года. Была подчеркнута необходимость расширения лизинга коммерческого автотранспорта.

Руководители автомобильных компаний призвали Игоря Сечина к безотлагательным действиям по поддержке отечественного автопрома. В этих целях предложено использовать меры тарифного и нетарифного регулирования, а также налогового характера. Более адаптированной к нуждам автопредприятий, их поставщиков и дилеров должна стать и банковская система. Участники совещания убеждены, что отечественный автомобильный рынок имеет хороший запас прочности и потенциал развития. Это поможет ему справиться с текущими инвестиционными трудностями и успешно выйти из финансового кризиса, с последствиями которого столкнулись все мировые автопроизводители.

По материалам аналитической службы «КАМАЗа» и интернет-портала АвтоДни.РФ

ТЕРРИТОРИЯ БЕРЕЖЛИВОСТИ

НЕТ ПРЕДЕЛА СОВЕРШЕНСТВУ

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

«Вести КАМАЗа» уже писали о намерении председателя комитета по развитию Производственной системы «КАМАЗ» Игоря Медведева и председателя профсоюзного комитета работников ОАО «КАМАЗ» Гумера Нуретдинова организовать обучение основам бережливого производства председателей профсоюзных комитетов организаций и подразделений компании. Ждать обещанного пришлось недолго. 15 октября в зале совещаний об инструментах Производственной системы «КАМАЗ» неформальным лидерам рассказал заместитель председателя КРПС Владимир Арженцов. А 16 октября заместитель директора корпоративного университета Марат Хусаинов на примерах показал, как можно экономить время и силы, постоянно применяя принцип «5S» при работе в офисе.

– Специально для председателей профкомов учебная программа не адаптировалась. Главная цель – научиться сводить к минимуму все издержки, которые мешают конкретной работе с людьми, – считает Марат Флюрович.

– Председатели профсоюзных комитетов – лидеры коллективов, в которых они работают. Чтобы они могли убе-

дать людей в необходимости развития Производственной системы, нужно, чтобы они сами в нее поверили. Чем больше людей мы вовлечем в эту работу, тем больший получим экономический эффект, легче переживем кризис и добьемся больших успехов в условиях рыночной экономики, – заявил Владимир Арженцов.

Сразу после окончания обучения корреспондент «ВК» узнала у председателей профкомов, как они будут применять полученные знания на практике.

Рамиль Вахитов – председатель профкома работников «КАМАЗ-Энерго»:

– На лекциях я закрепил уже имеющиеся знания, ранее работая в кадровой службе, я занимался организацией обучения своих работников принципам «Бережливого производства». Со своими предложениями и жалобами люди чаще идут не к руководителю, а к председателю профкома. Много нареканий вызывает лишний документооборот, организация труда. Нужно чаще ставить эти вопросы перед руководством и искать пути их решения.

– У нас сама работа требует высокой оперативности, поэтому без хорошей организации документооборота нам не обойтись. Но не зря говорят, что нет предела совершенству, на слайдах, представленных заместителем директора кор-

АКТИВНЫЙ ВЫБОР



Продолжается отбор кандидатов в резерв руководящих кадров ОАО «КАМАЗ» на должности среднего и высшего звена управления.

Любой работник подразделений и организаций ОАО «КАМАЗ», удовлетворяющий критериям конкурсного отбора, может заявить о себе как о потенциальном руководителе и предложить свою кандидатуру в резерв ОАО «КАМАЗ». Критерии отбора и форма для заполнения анкеты участника программы «Активный выбор» находятся на корпоративном сервере «Комета», «Общие разделы», подраздел «Персонал», папка «Оценка персонала и работа с резервом». Заполненные анкеты можно направлять до 15 ноября по электронным адресам: erbiton@kamaz.org, Mehtanova@kamaz.org или на бумажном носителе по адресу: Автозаводский пр.-т, 2, Генеральная дирекция ОАО «КАМАЗ», бюро оценки персонала и работы с резервом (каб. 125).

ШАНС НА УСПЕХ

Прокомментировать суть этого важного направления в деятельности кадровых служб компании «ВК» попросили начальника бюро оценки персонала и работы с резервом ДТОиРП Анастасию Гусеву.

– Отбор кандидатов в резерв руководящих кадров – работников, заинтересованных в служебном росте и способных компетентно решать стратегические задачи по развитию предприятия, – мы начали осуществлять в 2005 году. Участниками конкурса стали наиболее перспективные представители внутреннего резерва подразделений и организаций ОАО «КАМАЗ», зачисленные в резерв на замещение ключевых должностей среднего и высшего звеньев управления; самовыдвиженцы по программе «Активный выбор» и представители резерва прошлых лет. Этот общий резерв, куда вошли в общей сложности 77 человек, был сформирован и утвержден в августе 2006 года. На текущий момент из первоначального состава резерва повышены долж-

ности 39 человек: из них 30 в своих организациях, девять перешли с повышением в другие подразделения компании.

– Как обучаются резервисты?

– Обучение идет по «Программе подготовки резерва руководящих кадров ОАО «КАМАЗ»: для резерва СЗУ – 3 года, для резерва ВЗУ – 5 лет. Программа разделена на этапы и состоит из теоретической и практической подготовки, а также регулярной оценки деятельности резервистов. На каждом этапе подготовки обучение осуществляется в течение 1 года и завершается защитой курсовой работы (1-й год обучения) или дипломного проекта (2-й год обучения). Результаты обучения резервиста фиксируются в «Зачетной книжке», к концу года резервисту необходимо набрать определенное количество баллов для перевода на следующий год обучения.

– Что конкретно входит в теоретическую и практическую подготовку?

– Теоретическая подго-

товка включала в себя корпоративные модули «Стратегия», «Продуктовая политика», «Корпоративная культура», к проведению которых привлекались руководители «КАМАЗа», и модули, входящие в учебный план программ МВА: «Управление персоналом», «Маркетинг», «Управление операциями и производством», «Управление изменениями», «Управленческий учет и контроллинг», «Основы экономической теории», с приложением лучшего инородного преподавателя.

Практическая подготовка осуществлялась при помощи тренингов («Тактическое управление персоналом», «Техника эффективной презентации», «Тайм-менеджмент», «Стресс-менеджмент», «Техника ведения переговоров»), стажировок внутри группы организаций ОАО «КАМАЗ», посещения выставки «ЭКСПО-КАМА», участия в проектных группах, временного замещения непосредственных руководителей и др. В соответствии с утвержденными



ОБО ВСЁМ СРАЗУ



9 крупных банков США готовы отделиться правительству: правительство США выкупит пакеты привилегированных акций американских банков на \$250 млрд. Индексы Америки растут на радостях от частичной национализации крупнейших банков.

Франция приняла план по поддержке экономики страны: выделение € 360 млрд, которые будут гарантировать, что национальные банки не обанкротятся.

На звание «островка стабильности» в бездне кризиса претендует Китай. Поддержание Китаем стабильного и быстрого экономического развития является важнейшим вкладом в мировую экономику: «Это не только увеличивает китайский экспорт, но также предоставляет большой рынок сбыта для остальных стран». Причины: «во-первых, Китай имеет большие валютные резервы (на 1-м месте в мире – свыше \$1,9 трлн, у Японии – \$995,9 млрд, у России – \$546 млрд), а во-вторых, руководство КНР осуществляет контроль за капиталовложениями – таким образом страна может оградить себя от влияния кризиса. В-третьих, Китай обладает крепким бюджетом в связи с тем, что на протяжении последних 4 лет правительство КНР добивалось значительного профицита бюджета».

В. Путин поблагодарил аграриев за рекордно собранный урожай и эффективную работу в течение года и заявил, что в рамках Госпрограммы развития агропромышленного комплекса (АПК) предусмотрено почти 1,5 трлн руб. на поддержку сельхозтоваропроизводителей. Премьер дал поручение правительству выделить дополнительно 10 млрд руб. на компенсацию роста цен на ГСМ. В Татарстане также рекордный урожай: намолочено 6,2 млн тонн зерна (планировали 5 млн, а потребность – 5,5 млн).

На российских дорогах появляются специальные информационные знаки, предупреждающие водителей о приближении участков магистрали, за которыми наблюдают видеокамеры. «Сейчас прорабатывается предложение о внесении в правила дорожного движения пункта о новом информационном знаке, который будет сообщать о контроле фото-, видеорадарами определенного участка дороги, – МВД РФ. – В данном случае мы придерживаемся принципа: главное – не фиксация нарушения, а его предотвращение».

В России с начала этого года раскрыто более 24 тыс. фактов коррупции. Ущерб, причиняемый экономике России коррупцией, по оценкам экспертов, достигает 40 млрд руб. в год.

«Блатных» номеров в России больше нет. Именно с таким торжественным заявлением выступил заместитель начальника департамента обеспечения безопасности дорожного движения МВД РФ Владимир Кузин, передаёт РБК. Он заверил, что у ГИБДД нет практики выдачи номеров с определенными буквенными или цифровыми сочетаниями, которые позволяло бы избежать наказания при нарушении ПДД.

В России вскоре будут введены новые автомобильные регистрационные знаки, содержащие в номере четыре цифры вместо трех. Благодаря увеличению числа цифр на регистрационных знаках до четырех возрастет и число комбинаций, например, Москва уже практически полностью выбрала все возможные комбинации цифр на номерных знаках. Представитель ДОБДД не исключил, что применение нового ГОСТа начнется уже в следующем году, при этом «оно будет плавным, по мере необходимости замены регистрационного номера».

ПОДРОБНОСТИ

МИНТИМЕР ШАЙМИЕВ: «КРИЗИС НЕ ДОЛЖЕН СКАЗАТЬСЯ НА КАЧЕСТВЕ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ»

На совещании с элитой татарстанского бизнеса в Казанском Кремле Президент РТ Минтимер Шаймиев отметил, что в последнее время в связи с мировым финансовым кризисом интенсивные консультации проводятся и в Казанском Кремле, и в Правительстве РТ с представителями банков, других финансовых институтов, товаропроизводителями. И главный обсуждаемый вопрос – как в создавшихся условиях сохранить стабильность.

Глава республики подчеркнул, что заложенные в проекте трехлетнего бюджета темпы роста доходов населения должны быть сохранены. «Кризис не должен сказаться на качестве жизни населения. Для нас это принципиально», – особо отметил Минтимер Шаймиев.

По словам Президента РТ, федеральным центром на поддержку банковской системы страны выделен 1 трлн руб., в том числе на беззалоговые кредиты для банков – 700 млрд руб. В аукционе на эти средства будут принимать участие 38 российских банков, из них 5 банков – из Татарстана. В том числе и «Татфондбанк», вокруг которого в последнее время возник ажиотаж вследствие нечестной конкуренции в банковской сфере. Когда начинается ажиотаж и массовое снятие вкладов, банк оказывается не в состоянии выплатить сразу все средства.

«На памяти населения кризисы прошлых лет, люди беспокоятся за свои вклады. По заявлению Президента РФ, вклады населения в российских банках до 700 тысяч рублей гарантируются государством, средства для этого в стране есть. Так что люди могут не беспокоиться за свои вклады», – заявил Минтимер Шаймиев.

По его словам, проценты по банковским вкладам не уменьшатся. Поскольку государство гарантирует сохранность вкладов, не нужно поддаваться панике и снимать свои деньги или переводить их из банка в банк. В целом мировой финансовый кризис затронет республику по касательной, и его негативные последствия будут для Татарстана минимальными.

БЕНЗИН ПОДЕШЕВЕЕТ

Президент России Дмитрий Медведев совершенно неожиданно потребовал выяснить, почему же в нашей стране такие высокие цены на бензин.

По словам господина Медведева, нужно узнать, существует лиговор нефтяных компаний, и «принять самые решительные меры антимонопольного регулирования, вплоть до возбуждения уголовных дел», передает РБК. А существующее положение дел Дмитрий Медведев назвал «безобразным». Президент заявил, что после того, как цены на нефть на мировых рынках упали почти в два раза, нефтяные компании должны в двухнедельный срок снизить цены на нефтепродукты на внутреннем рынке. Федеральная антимонопольная служба уже направила в компании «ЛУКОЙЛ», «Газпром нефть», «Роснефть», «Сургутнефтегаз», ТНК-ВР, «Татнефть» и НК «Альянс» письма с предупреждением о возможном возбуждении дел по факту неснижения стоимости бензина на внутреннем рынке.

По материалам аналитической службы «КАМАЗ» и интернет-портала RIAN.RU

ГОД СЕМЬИ

ЗА БРАКИ БЕЗ БРАКА! СЕМЬЯ И КАРЬЕРА – ОДНО ДОПОЛНЯЕТ ДРУГОЕ, УБЕЖДАЮТ ДИНАСТИИ

Ольга ЕРАШОВА

Вот уже где к вопросам семьи и брака подходят с точки зрения последних достижений науки, техники, применяя новейшие технологии, тщательно всё координируя, планируя и специализируя – так это в блоке заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» по развитию. Не верите? А посмотрите-ка на названия подразделений: НТЦ, ТЦ, департамент координации и планирования, департамент специализированной техники – всё говорит о высочайшей организации полторатысячного коллектива! Да плюс к тому – два отдела: экономический (ибо как в семье без экономики?) и персональный (ибо каждый – важная персона!). И вот результат: только «классических» династий – это когда вместе отцы и дети – здесь 66! А ещё в блоке работают 24 многодетных матери и 7 многодетных отцов.

Поэтому, когда 18 октября отправлялись «Всей семьей во дворец», главной проблемой было размещение героев праздника. И только то, что КДК «КАМАЗа» любезно предоставил в пользование все свои залы, спасло ситуацию. Все семейные праздники в главном походе друг на друга – без этого не обойтись. Но организаторы семейных камазовских торжеств стремятся, чтобы у каждого завода или подразделения непременно были свои «кизюминки», свой эксклюзив. Ещё бы! Ведь из первых рядов на всё происходящее взирают беспристрастными очами члены эсэри!

В КАДРЕ И ЗА КАДРОМ

Откуда я родом, кто мои предки? Нет, наверное, человека, который не задавался бы этим вопросом хотя бы раз в жизни. Особо пытливые создают своё генеалогическое древо – правда, не у всех получается. Но на то и конкурс, проводившийся впервые! Вспомнить родственников если не до седьмого, то уж до четвертого-пятого колена смогли Ольга Николаева (ТЦ), Евгений Ларкин, Ренат Фагизов и Нурия Нуруллина (все – НТЦ).

Фото самой многочисленной семьи представила Таскира Утякаева (ТЦ). В объектив уместилось 36 человек, а за кадром, и это известно коллегам Таскиры

Максимовны, остались... ещё столько же!

В конкурсе семейных реликвий пальма первенства досталась ведущему инженеру-конструктору отдела научно-технической документации Люции Мардановой: уже несколько поколений восхищаются древним национальным женским украшением из серебра, хранящимся на раритетном вышитом полотене.

Невозможно было пройти мимо совершенно уникальной галереи портретов-шаржей на коллег, созданной к их юбилеям Александром Аркадьевичем Сермяжко (отдел сертификации НТЦ), мимо стенгазеты Николая Егоровича Мерзлякова; лодно было и у выставки детско-



го фото, откуда взирало на гостей праздника племя младое, незнакомое и в самых необычных ракурсах.

Отринув все сюсюкающие названия, неработающие ветераны НТЦ создали клуб «Найти себя». 30 активистов, приглашённых на праздник, продемонстрировали и певческие таланты, и выставку рукоделия – шитьё бисером.

ПАРАД СЕМЕЙ

Но поспешим в главный зал, где уже вовсю идёт парад молодых семей. Трогательно, что Алексей и Елена Кудрявцевы после свадьбы посадили семейное дерево – и теперь у финиковой пальмы уже девять листьев. Что Наиль и Олеся Вахитовы в поисках прекраснейшего из имён для своей недавно родившейся дочки сблизь с ног и наконец нарекли её Аделиной, а Антон и Татьяна Антоновы заверили: непременно включатся в выполнение «плана Путина».

Фагизовы признались, что семейное хобби – коньки и плавание, а Перемышленные под «давлением» ведущих признались, что ничто так не сближает в супружеской жизни, как ремонт квартиры и автомобиля... У Михаила и Наташи Талдыкиных прямо в этот день, оказывается, «юбилей»: целых три месяца со дня заключения законного брака! Почти все молодые пары – выпускники КамПИ-ИНЭКА, и все без исключения уверены: дети и карьера – абсолютно совместимые вещи! Но разве не повлияют на укрепление семьи подарочные сертификаты на приобретение бытовой техники? Вера Ивановна Шеронова (председатель профкома) и Михаил Петрович Григорьев (администрация, зам. директора по развитию) с удовольствием передали эти ценные бумаги по адресу.

Разве это – стаж? – могли бы улыбнуться ветераны семейных отношений. Жемчугом (30 лет) расшиты годы совместной жизни заместителя главного конструктора

по компонентам Хайредина Закиряновича Шарасева и его жены Розы Рафаиловны, экономиста блока по развитию, супругов Хлебас – Михаила Васильевича и Татьяны Николаевны. Нестареющая песня «Серебряные свадьбы» звучит для семьи Маннановых и для отметивших в сентябре эту дату Геннадия Николаевича Сиднева и Валентины Николаевны Тубаевой – разные фамилии отлично могут уживаться под одной крышей.

Не дают ведущие скучать залу: то «переключку» устроят – кто лучший комплимент для своей «половинки» придумает, то задачку зададут: чем можно «ренимировать» уставшего после работы мужа?

– «Кушать подано!» – откликается публика, и смех вместе с аплодисментами – лучше всякой награды.

Но, кстати, о наградах. НТЦшники для своего главного конструктора настоящий орден учредили – «Родительская доблесть»

называется. И вручили его главе семьи Валеевых «за особые заслуги в создании камазовской династии и мужество, проявленное при воспитании детей». Данис Хадиевич заверил: орден непременно станет семейной реликвией.

Коллективный портрет дружной семьи блока развития был бы неполным, если бы не «вписалась» сюда команда «КАМАЗ-мастер». Но, поскольку гонщики в этот день готовились наматывать на карданы мили чемпионата в ОАЭ, организаторы ограничились фильмом о них.

Тёплым, душевным получился праздник. Во многом – благодаря находчивым ведущим – Ирине Миникеевой и Рустему Булатову, во многом – благодаря песням, звучавшим в исполнении Владимира Искоростинского, Натальи Поляковой, и ребятам из вокальной студии «Дебют». Много, над чем долго и тщательно работали устроители, выглядело лёгкой импровизацией.

Неудивительно, что когда Людмила Васильевна Бузакова, главный специалист по общим вопросам (на время подготовки праздника ей пришлось если не сменить, то уж точно совместить свои прямые должностные обязанности с творческими: она стала и сценаристом, и главным режиссёром, и хуликом, и постановщиком всего субботнего действия, а помогала ей Лариса Исаупова), «бросила» в зал «провокационный» вопрос:

– Ну как вам вечер? В ответ ей хором прогремело: – Супер! – Может, потому, что семья, когда «брак без брака», – и есть тот самый «вечный двигатель» науки, техники и технологий?

ЭТО ИНТЕРЕСНО

НАДЕНЬТЕ СВОИ МОТОЦИКЛЫ

Не слишком то часто появляются новости об устройствах, которые одновременно можно отнести к категории «Транспорт» и «Переносной». Но тем интересней выглядит идея костюма-мотоцикла, предложенная компанией Yamaha.

Идея пришла в голову студента-дизайнера Джейка Лониака: Yamaha Deus Ex Machina («Бог из машины») – одноместный мотоцикл с электродвигателем, возможностью вертикальной парковки... а главное: на него не садятся, а его надевают, как экзоскелет. По разработанной Лониаком концепции, байк усилен несколькими «костями» искусственного «позвоночника», а управление осуществляется через 36 пневматических приводов-«мышц» с парой гидросилителей. По мысли автора, разогнаться до 96 км/ч его детище сможет всего за 3 секунды, хотя максимальная скорость ограничена всего 120 км/ч.

СУПЕРКОМПЬЮТЕР

Производительность нового самого мощного суперкомпьютера в мире IBM Roadrunner составила 1,026 петафлоп – ранее самым мощным считался суперкомпьютер IBM BlueGene/L производительностью 0,478 петафлоп.

На Roadrunner в Лос-Аламосской национальной лаборатории американские военные будут решать задачи, связанные с ядерным оружием. В частности, моделировать первые секунды ядерного взрыва. До момента передачи суперкомпьютера в руки военных ученые воспользуются возможностями IBM Roadrunner для моделирования климатических изменений. Энергопотребление Roadrunner превышает 3 МВт. Он состоит из 12 960 процессоров Cell и примерно вдвое меньшего количества процессоров AMD Opteron. Стоимость IBM Roadrunner составила \$133 млн. Создатели IBM Roadrunner подчеркнули, что он способен за день выполнить то количество расчетов, которое 6 млрд людей смогли бы сделать на калькуляторах, работая круглосуточно в течение 46 лет.

СКОРОСТЬ ИК-СВЯЗИ

УВЕЛИЧИТСЯ В 250 РАЗ

Японская телекоммуникационная компания KDDI разработала технологию, позволяющую передавать данные по инфракрасному каналу со скоростью один гигабит в секунду.

Продемонстрирована в работе она была на выставке Exposcomm Wireless Japan – сейчас максимальная скорость передачи данных по инфракрасному соединению составляет 4 мегабита в секунду. Называется новая технология Giga-IR. В отличие от других инфракрасных интерфейсов, Giga-IR построена на базе лазеров, а не светодиодов. При этом размеры модулей Giga-IR сопоставимы с размерами стандартных инфракрасных модулей. Ожидается, что Giga-IR будет использоваться для передачи больших объемов данных между устройствами. Например, с ее помощью можно будет скопировать папку с музыкой или фотографиями с компьютера на мобильное устройство менее чем за секунду.

По материалам lenta.ru.



потихоньку двигаемся. Не так, что – вцепились во всё сразу. Решаем проблемы по мере их поступления.

Сегодня уже никто не вспоминает о сомнениях, связанных с назначением Анатолия Цыганкова на пост начальника цеха. И работники цеха на вопрос «где можно найти начальника?» уже привычно машут рукой

в сторону «аквариума», стоящего в окружении новеньких автомобилей. Достаточно взглянуть на цифры статистики, на рабочих и водителей-испытателей, деловито, без лишней суеты, работающих у машин, чтобы понять: это – единый коллектив, которым руководит грамотный и серьезный начальник.



РЕЗОНАНС

ЗАВОД-ВТУЗ «КАМАЗ»

НОВОЕ – ЭТО ХОРОШО ЗАБЫТОЕ СТАРОЕ

Прочитал в газете «Вести КАМАЗа» про создание машиностроительного кластера «КАМАЗ – КГТУ» (КАИ) – прогрессивное явление (интегральное обучение) – и захотелось по этому поводу высказаться. А именно, чтобы при создании образовательного кластера были учтены положительные моменты, накопленные при функционировании классических заводо-втузов, а также произошло дальнейшее развитие этой системы обучения. Если коротко сформулировать достоинства обучения по системе «Завод-втуз», по сравнению с дневными формами обучения, то их можно отметить как минимум восемь: приобретение студентом к концу обучения большого производственного опыта и практических навыков; сильное воздействие трудового коллектива завода (бригады) на моральный облик студента, ориентирование его в правильном направлении по жизни; возможность координации работы кафедр и предприятий по совершенствованию структуры и содержания программ подготовки специалистов; подготовка кадров с учетом потребностей предприятия; ужесточение контроля качества образования в связи со сменением его оценки с «входных» параметров на достигнутые результаты; ознакомление студентов с новыми технологиями, современными формами организации труда, применяемыми в реальном производстве; финансовая независимость студентов от родителей; дешевизна обучения, так как многие лабораторные работы проходят в заводских лабораториях, оснащенных обычно на самом высоком уровне.

ИЗ ИСТОРИИ ИНТЕГРАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

Не секрет, что современные дневные вузы, в основном, готовят инженеров-распределителей, или, как шутят заводчане, инженеров по заварке чая. В связи с этим можно привести такой пример. Во время войны на фирме Туполева создавали тяжелый дальний бомбардировщик и для бортового освещения решили спроектировать маленький двигатель внутреннего сгорания, который вращал бы генератор. Эту работу поручили молодым конструкторам, и они никак не могли прийти к единому мнению – делать двухтактный или четехтактный двигатель. Пошли советоваться к наркомому военной промышленности Д. Устинову, тот выслушал их и молвил: «Давайте, ребята, спешить не будем, давайте трехтактный двигатель». Так его до смерти и называли трехтактным. Как говорят немцы, «selber schuld» (сам виноват).

Извечная проблема как совместить теорию с практикой в системе технического образования была решена англичанами еще в 1890 году, когда они создали первые учебные заведения, студенты которых примерно половину учебного времени проводили на заводах и фабриках. Система, окрещенная ныне «интегральным обучением», или системой «Завод-втуз», перекочевала в Америку, где сейчас в этом режиме работает около тысячи технических вузов. В России эта цифра скромнее: около 70 вузов и кафедр у нас в стране функционирует по системе «Завод-втуз». Первое и старейшее учебное заведение – Петербургский институт машиностроения (ПИМаш),



В России около 70 вузов и кафедр функционирует по системе «Завод-втуз».

созданный в 1930

году по инициативе нескольких ленинградских предприятий. Инженера с дипломом этого вуза, что называется, безоговорочно принимали во многих странах, особенно в Германии, Израиле и Канаде. Этот вуз в течение почти 30 лет был единственным в нашей стране, где обучение велось по системе «Завод-втуз», пока в декабре 1959 г. не вышло постановление правительства «Об организации заводо-втузов». Обусловлено это было тем, что в 50-е годы шло бурное развитие ракетно-космической техники в нашей стране и нужны были грамотные инженеры. Одним из первых, по инициативе знаменитого конструктора ракет академика С.П. Королева, был создан Красноярский завод-втуз на базе ракетно-космической отрасли, ныне именуемый как Сибирский аэрокосмический университет. В городе Северодвинске, на самой крупной в Европе судостроительной верфи, был организован Севмаш-втуз для подготовки инженеров-судостроителей. В Москве был создан завод-втуз Московского авиационного института им. С. Орджоникидзе (МАИ), где обучаются порядка 17000 студентов, на очень многих специальностях, в основном, ракетно-авиационных. Недавно создан завод-втуз при фирме «Камов», где производят боевые вертолеты «Черная акула», в 2002 г. состоялся первый выпуск специалистов. Также было создано три классических завода-втуза: при ЗИЛе в Москве, при Карагандинском металлургическом комбинате (кстати, его окончили Президент Казахстана Н. Назарбаев и известный политик О. Сковецкий), при Ленинградском металлургическом заводе имени XXII партийного съезда (его окончил известный политик и ученый С. Глазьев.)

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

Мне довелось с 1973 г. учиться в заводе-втузе при ЗИЛе, по направлению «КАМАЗа». В течение многих лет, с 1971 г. и, если я не ошибаюсь, до 1989 г., «КАМАЗ» ежегодно направлял порядка 30 своих работников учиться в завод-втуз при ЗИЛе. В те годы этот вуз готовил инженеров как для своего производства и филиалов, расположенных в городах Ярцеве, Рославле, так и для «КАМАЗа», АЗЛК (Москвич), ГПЗ-1 и т.д. Вступительные экзамены мы сдавали в Казани, в КАИ. Там же были организованы подготовительные курсы. Из 75 абитуриентов конкурс прошел 30 человек. В Москве нас поселили в студенческое общежитие, в районе Чертаново, рядом с Битцевским парком, в часе езды от института и завода, которые располагались через дорогу, в самом центре Москвы, около станции метро

«Автозаводская».

Завод-втуз при ЗИЛе имел тогда три факультета: автомобильный, механико-технологический и вечерний. Автомобильный факультет готовил специалистов в областях конструирования, расчета и исследования автомобилей, двигателей и кузовов, а также изготовления деталей автомобиля методами холодной и горячей штамповки. Механико-технологический факультет готовил специалистов в области технологии машиностроения, металлорежущего оборудования, инструментального производства, технологии литейного производства, металловедения, оборудования и технологии термической обработки. Кроме этого, был ряд специализаций: ремонт и модернизация металло-

На кафедре выдавали красивую форму с офицерским ремнем и эмблемой «ВТУЗ» на рукаве, и когда надо было закадрить девочек, мы надевали эту форму.

режущего оборудования, электрохимические и электрохимические методы обработки и др. Поддержание, путем ремонта, технологической точности оборудования на исходном уровне на «КАМАЗе» стоит очень остро, поэтому стоит ввести такую специализацию в образовательный кластер «КАМАЗ – КГТУ». Привычнее было бы называть кластер как завод-втуз при «КАМАЗе».

На вечернем факультете за-

вода-втуза при ЗИЛе осуществлялась подготовка руководителей инженерно-технических работников базовых заводов, имеющих квалификацию инженеров-механиков. Они получали второе высшее экономическое образование по вечерней системе со сроком обучения 3 года и диплом инженера-экономиста. Впервые в стране это было внедрено на ЗИЛе, чтобы получить диплом инженера-экономиста, надо было учиться в общей сложности 9 лет. Затем была совершена ошибка, и в

Эффективность производственно-образовательной подготовки специалистов в современных условиях очевидна. Она обеспечивается удачным формированием системных междисциплинарных знаний, системного мышления, инженерных способностей, умения решать реальные производственные ситуации, эксплуатировать технические объекты (станки, оборудование).

масштабе страны стали инженеров-экономистов готовить по дневной системе со сроком обучения 5-6 лет. На этих факультетах в основном учились девочки. В результате студенту не хватало как инженерных знаний, так и экономических.

Инженер-экономист уже имел квалификацию, можно так сказать, специалиста по социалистическому соревнованию.

Во втузе при ЗИЛе имела военная кафедра. Выпускнику присваивали звание лейтенанта и квалификация – командир десантно-переправочного взвода. На кафедре выдавали красивую форму с офицерским ремнем и эмблемой «ВТУЗ» на рукаве, и когда надо было закадрить девочек, мы надевали эту форму. Девочка спрашивала, что означает «ВТУЗ» – мы отвечали: высшее театральное училище имени Зююкина. И добавляли, что Зююкин – это внебрачный сын Станиславского. После этого можно было смело приглашать девочку на свидание.

Как же было организовано обучение по системе «Завод-втуз»?

Студенты были распределены на два равных потока. Когда первый поток учился неделю по дневной системе во втузе, второй поток работал на заводе полную смену на рабочих местах слесарями-ремонтниками, токарями, фрезеровщиками и т.д. и после работы учился по вечерней системе. Каждую неделю происходило чередование потоков, поэтому рабочее место на заводе было постоянно занято. На учебной неделе занятия длились в среднем 8 часов, обычно 4 пары по 2 часа.

Это, в основном, была лекционная неделя, а также проходили различные лабораторные работы. На неделе больше проводились семинарские занятия, были также и лекции. Рабочая смена начиналась в 7 часов утра и продолжалась до 16 часов, учеба начиналась в 17 часов и длилась до 21-22 часов. В общежитие студенты добирались уже в 23 часа, а утром спозаранку надо было вставать. Так что обучение по системе «Завод-втуз» требовало высокой самодисциплины, физической и психологической устойчивости. Студенты, которые поступали учиться после школы и не имели рабочей специальности, в течение первого курса учились в заводском ПТУ, осваивая рабочую специальность. А тех, у кого была рабочая специальность, профилирующая кафедра устраивала на завод. За

все время обучения студенты завода-втуза ежемесячно получали половину месячной зарплаты на заводе и половину месячной стипендии, повышенной на 15% по сравнению со стипендией студентов дневных вузов. У меня, например, в месяц выходило 100-105 рублей на руки. В те времена это была солидная сумма для молодого человека, она обеспечивала полную финансовую независимость от родителей.

Во время учебы во втузе я работал в моторном корпусе, в цехе ремонта оборудования, на участке капитального ремонта и модернизации оборудования слесарем-ремонтником 4-го разряда. На первом курсе меня научили шабрить направляющие станин, суппортов и кареток различных металлорежущих станков, использовать в работе автоколлиматор. На втором курсе профилирующая кафедра «Металлорежущие станки и инструменты» перевела меня в качестве наладчика на немецкую линию «Анатерм», где производилась закалка током высокой частоты

круглошлифовальные станки фирмы «Ландис / Лунс». Там научился шабрить вкладыши шпинделей, затем собирать их, соблюдая необходимые зазоры. Получил необходимые сведения по гидроприводу. Такой путь прошли многие наши ребята. За каждым студентом был закреплен куратор, который с первого семестра наставлял студента по будущей профессии. У меня куратором на младших курсах был доцент Шашин, он многие годы проработал главным механиком ГПЗ-1. Был специалистом в области структурного анализа кинематических схем. А на старших курсах куратором был профессор Галей, во время войны он возглавлял танковый завод. Это он в тридцатые годы впервые в мире избрал передние отрицательные углы в лезвийном режущем инструменте, благодаря чему удалось обрабатывать броневую сталь и наладить производство танков Т-34. Общение с кураторами было чрезвычайно полезно, они знали буквально всё и были хорошими людьми. Кураторы с первого семестра проводили специальные семинары по будущей профессии и давали задания, которые надо было оформить в виде реферата. Такая система была внедрена только во втузах.

«TEST OF ENGLISH AS A FOREIGN LANGUAGE»

Какие вопросы надо учесть при создании образовательного кластера? Во-первых, увеличить продолжительность обучения до 6 лет, как это принято в классическом заводе-втузе; прописать в уставе, что студенты должны работать на рабочих должностях реального производства до пятого курса включительно, а студенты, не имеющие рабочих специальностей, должны изучать в ПТУ как минимум 3-4 рабочие специальности одновременно (слесарей-ремонтников, токарей, фрезеровщиков, шлифовщиков и т.д.). На четвертом курсе студенты должны освоить работу на обрабатывающих центрах. За их профессиональное продвижение должна отвечать профилирующая кафедра. Кроме этого, необходимо исключить из учебной программы такие предметы, как основы проектирования машиностроительных заводов, основы художественного конструирования. Все это не актуально. Было бы целесообразно организовать большую завод-втуз совместно с ИНЭКА (КамПИ), что позволит полностью решить недостаток рабочих рук на «КАМАЗе». Как показывает практика, желательно ужесточить сдачу студентами семестровых экзаменов. Например, в американских университетах один семестровый экзамен в среднем сдают от 5 до 7 дней непрерывно, по 12 часов каждый день. Только по математике нужно правильно решить, сила около преподавателя, от 250 до 300 задач. Очень значимый момент: необходимо изучать английский язык 6 лет со сдачи экзамена уровня TOEFL (Test of English as a Foreign Language). Результаты TOEFL требуются от иностранцев, желающих поступить в колледж, университет или устроиться на работу в США.

Таким образом, эффективность производственно-образовательной подготовки специалистов в современных условиях очевидна. Она обеспечивается удачным формированием системных междисциплинарных знаний, системного мышления, инженерных способностей, умения решать реальные производственные ситуации, эксплуатировать технические объекты (станки, оборудование). Не меньшее значение имеют и развитие коммуникативных навыков, умение работать в коллективе и отвечать перед ним за результаты своего труда, восприятие корпоративной культуры предприятия. Из вуза выпускается подготовленный для работы специалист. Поэтому в новой системе, по существу, объединены преимущества очной и очно-заочной форм обучения, а их недостатки устранены, что и позволяет обеспечивать высокое качество теоретического обучения и практической профессиональной подготовки.

Заявляет КАШАФУТДИНОВ, ветеран «КАМАЗа»

ПРОЕКТ / ВНЕДРЕНИЕ



Ож. ФЁДОРОВ

Мы уже писали о тех преимуществах, которые получает камазовец, реализующий молодежный проект (см. статью «Гонорары ждут!» в №28 от 24.07.2008 г.). Совсем недавно проект по модернизации ленточно-отрезного станка МЕВА защитил начальник бюро конструкторского отдела инструмента и оснастки кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия» Александр Карнилов. Стоит отметить, что это уже третий молодежный проект под началом Александра. Первый («Методика проектирования штамповой оснастки и процесса горячей вальцовки») был реализован в 2005 году, второй («Решение проблемы качества покровки 65203001030/31») – годом позже.

ВЫГОДНАЯ РЕЗКА

– Александр, где вы находите идеи для проектов?

– Так и хочется ответить – тему проекта подсказала жизнь (улыбается). В прошлом году на кузнечном заводе был запущен в производство проект по внедрению ленточного пиления с помощью ленточнопильных станков (см. статью «Ленточное пиление – это выгодно» в №32 от 23.08.2007 г. – прим. автора). Напомним, достоинства метода – в экономии газа, электроэнергии, металлопроката, сокращении трудовых затрат, улучшении условий труда рабочих. Реализация проекта проходила с запуском ленточно-отрезного станка МЕВА. В организации работ на станке возникли проблемы – слабая сила подающих роликов, перерасход СОЖ (при резке труб), отсутствие места для хранения пил. В ходе одной из рабочих встреч главный технолог завода В. Мартюгин предложил мне взяться за молодежный проект по модернизации станка. При обсуждении проблем с операторами, наладчиком на ленточно-отрезном станке, технологом и другими работниками выявили основные пути решения. Надо отвлечь должностных специалистов, работающих на кузнечном заводе, – каждый болеет душой за производство и старается помочь (кто советом, кто делом).

– На какой стадии проект находится сейчас, и что еще предстоит сделать?

– Обозначенные выше проблемы мы перевели в задачи, сформировали идеи по их решению. Сейчас идет разработка чертежно-конструктор-

ской документации приспособлений. Затем их нужно будет изготовить, смонтировать и доработать. Потом планируется провести контрольную резку заготовок на модернизированном участке ленточно-отрезного станка. Это событие запланировано на ноябрь.

– Реализация проектов по модернизации иногда требует вовлечения довольно большого количества работников...

– Скорее не большого количества, а работников разных специальностей в одной команде. В проектную группу входят семь работников технологических служб, три работника цеха резки металла и восемь работников ремонтно-механического цеха – итого восемнадцать человек.

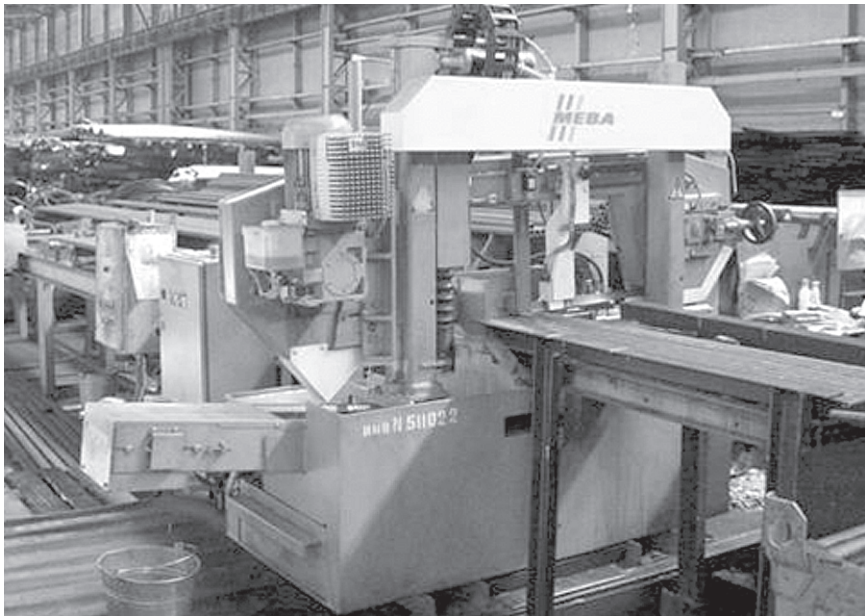
– Какую экономическую эффект, ожидаемый от проекта?

– Для примера можно взять процесс резки заготовки 5320-2918189, по которому планируется сократить потери по каждой заготовке в четыре раза. За счет этого завод должен сэкономить более 137 тысяч рублей в год.

– Что может помешать реализации проекта?

– Во-первых, большая загрузка ремонтно-механического цеха под конец года. Во-вторых, необходимость остановки ленточно-отрезного станка на период монтажа и доработки приспособлений. И, в-третьих, сложность координации работы команды (работников разных служб, разных графиков работы и загрузки).

– Ну что же, пожелаем вам удачи!



МОЛОДЁЖНЫЕ ПРОЕКТЫ

В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОАО «КАМАЗ»

Молодежный проект, реализуемый в группе организаций ОАО «КАМАЗ», – проект с продолжительностью до трех месяцев и лимитом затрат до 200 тыс. руб.

Окончательное решение по открытию и финансированию проекта принимается на Координационном совете молодежных проектов после его защиты.

Хочешь открыть молодежный проект? Есть идея?

1. Заручись поддержкой группы «сотоварищей» и руководителя подразделения, где будет использоваться результат от реализации идеи.
2. Внимательно изучи нормативные документы по молодежным проектам – распоряжение №4 от 15.02.2008 г. «О развитии проектной деятельности».
3. Подготовь проект заявки на открытие проекта и презентацию проекта.
4. Обращайся в Службу координации проектов – мы поможем!
5. Защити свой проект.
6. Реализуй проект.
7. Получи вознаграждение!

ПОНЕДЕЛЬНИК / 27 ОКТЯБРЯ

1

5.00 Новости.
5.05 «Доброе утро».
9.00 Новости.
9.20 «Малахов+».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Убойная сила».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 Т/с «Огонь любви».
16.10 «Давай поженимся!»
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние новости.
18.20 Жди меня.
19.10 Т/с «След».
20.00 Т/с «Монтекристо».
21.00 «Время».
21.30 Т/с «Тяжелый песок».
22.30 «Спартак Мишулин.
Последние 24 часа».
23.30 Ночные новости.
23.50 «В поисках сверхчеловека».
0.40 «Гении и злодеи».
1.10 «Детективы».
1.40 Х/ф «Дорожные приключения».
3.00 Новости.
3.05 Х/ф «Дорожные приключения».

РОССИЯ

5.00 «Доброе утро, Россия!»
8.55 «Прерванное танго.
Пахомова и Горшков».
9.50 Т/с «Срочно в номер».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Вести-Москва.
11.50 М/ф «Алиса в стране чудес»,
«Дружок».
12.05 Х/ф «Вопреки здравому смыслу».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Х/ф «...по прозвищу «Зверь».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.25 Местное время.
Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.35 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 Т/с «Двое из ларца.
Проверка на прочность».
22.50 «Мой серебряный шар.
Немирович-Данченко в 30-е годы».
23.50 «Вести+».
0.10 «Честный детектив».

ВТОРНИК / 28 ОКТЯБРЯ

1

5.00 Новости.
5.05 «Доброе утро».
9.00 Новости.
9.20 «Малахов+».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Убойная сила».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 Т/с «Огонь любви».
16.10 «Давай поженимся!»
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние новости.
18.20 «Путь говорят».
19.10 Т/с «След».
20.00 Т/с «Монтекристо».
21.00 «Время».
21.30 Т/с «Тяжелый песок».
22.30 «Когда третий не лишний».
23.30 Ночные новости.
23.50 Ударная сила.
«Спецназ - оружие возмездия».
0.40 Искатели. «Сокровища Сибири».

0.45 «Синемания».
1.15 «Дорожный патруль».
1.35 Х/ф «Потерянный ангел».
3.20 Х/ф «Большая красная единица».

КУЛЬТУРА

7.00 «Евроныос».
10.00 Новости культуры.
10.20 «В главной роли...»
10.50 Х/ф «Академик Иван Павлов».
12.35 Линия жизни. Леонид Бородин.
13.25 Пятое измерение.
13.55 Т/ф «Игроки».
15.30 Засадный полк. «Александр Яшин».
16.00 М/с «Вилли Фог-2».
16.25 Т/с «Скиппи».
16.50 Д/с «Наедине с природой».
«Империя орлана».
17.20 Пленницы судьбы. Мария Львова.
17.50 Д/ф «Наполеон Бонапарт».
18.00 Д/ф «Фатехпур Сикри».
18.15 Достояние республики. Остров Кий.
18.30 «БлокНОТ».
19.00 Ночной полет.
19.30 Новости культуры.
19.55 Х/ф «Старший сын».
20.55 Острова. Николай Караченцов.
21.40 Д/ф «Илья Эренбург.
Собачья жизнь».
22.35 «Тем временем».
23.30 Новости культуры.
23.55 Х/ф «Растиньяко».
0.40 Воображаемый музей Михаила Шемякина. «Разрез в искусстве».
1.20 Музыкальный момент.
1.40 Д/с «Два мира».
2.35 Д/ф «Фатехпур Сикри».

ТРТ

6.05, 7.05, 8.05 «Вести-Татарстан.
Погода».
6.35, 7.35, 8.30 «Вести-Татарстан. Утро».
11.30 «Парламентские вести».
14.20, 17.25, 20.35 «Вести-Татарстан».
23.50 «Вести+».

ТВ

5.10 «7 дней».
6.10 «Монетный двор».
6.30 «Хэерле иртэ»!
8.00 «Доброе утро»!
9.00 Т/с «На острие».
9.45 «Кайтаваз - эхо».
10.00 «Музыкаль каймак».
11.00 «Алэм белэн Хава».
11.30 «Кара-каршы».
12.00 Т/с «Вэгъдэ».

РОССИЯ

1.30 Х/ф «Свидание со звездой».
3.00 Новости.
3.05 Х/ф «Свидание со звездой».

5.00 «Доброе утро, Россия!»
8.55 «Нет дыма без огня.
Тайна пожара на Васильевском».
9.50 Т/с «Срочно в номер».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Вести-Москва.
11.50 М/ф «Алиса в стране чудес».
12.00 Т/с «Тайны следствия».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Т/с «Улицы разбитых фонарей».
15.40 «Суд идет».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.25 Местное время.
Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.35 Местное время. Вести.

13.00 Д/ф «Село начинается с околицы».
13.30 «Путь».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 «Проекция».
14.35 М/ф.
15.00 «Здорово живешь!»
15.30 М/ф.
16.00 Т/с «Серле жэнлеклэр доньясы».
16.30 «Йолдызлар янгыры».
16.45 Татарстан хэбэрлэре.
17.00 Т/с «Вэгъдэ».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 Новости Татарстана.
19.00 Т/с «В июне 41-го».
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 Х/ф «Мах Монир».
21.30 «Халкым минем...»
22.00 Т/с «Две судьбы».
23.00 Т/с «На острие».
23.50 «Музыкаль десант».
0.00 Татарстан хэбэрлэре.
0.15 Новости Татарстана.
0.30 К юбилею ФК «Рубин».
«Грани «Рубина».
1.00 Т/с «В июне 41-го».
2.00 Х/ф «Мах Монир».
2.50 «Уткэннэр сагындыра».

ТВ

6.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
9.00 «СЛЕДСТВИЕ ВЕЛИ...»
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.25 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ
ПРОИСШЕСТВИЕ.
ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ».
11.00 «КУЛИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК».
12.00 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.40 Фильм «ОТВЕТЬ МНЕ».
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ
ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ
МУХТАРА».
18.00 Новости.
19.30 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Оперативная сводка.
20.10 Мои цветущие Челны.
20.20 Новости.
21.40 «И СНОВА ЗДРАВСТВУЙТЕ!»
22.40 «БЕЗУМНЫЙ ДЕНЬ. ОБЗОР».
23.00 «СЕГОДНЯ».
23.25 Сериал «ПРОКЛЯТЫЙ РАЙ-2».
0.20 Ток-шоу «ШКОЛА ЗЛОСЛОВИЯ».
Дмитрий Горчев.
1.10 «QUATTROUOTE».
1.45 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ
МУХТАРА».
3.40 «ПРЕСТУПЛЕНИЕ В СТИЛЕ
МОДЕРН».
4.05 Сериал «БЕЗ СЛЕДА-6».
5.00 Сериал «АЭРОПОРТ».

КУЛЬТУРА

20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 Т/с «Двое из ларца.
Проверка на прочность».
22.50 «Я шагаю по Москве.
Геннадий Шпаликов».
23.50 «Вести+».
0.10 Х/ф «Короткое время».
2.00 «Дорожный патруль».
2.20 Т/с «Цыган».
3.25 Т/с «Война в доме-2».
3.50 «Нет дыма без огня.
Тайна пожара на Васильевском».
4.45 Вести. Дежурная часть.

6.30 «Евроныос».
10.00 Новости культуры.
10.20 «В главной роли...»
10.50 Х/ф «Глинка».
12.50 «Тем временем».
13.40 Academia.
14.10 Х/ф «Визит к Минотавру».
15.30 «БлокНОТ».
16.00 М/с «Вилли Фог-2».
16.25 Т/с «Скиппи».
16.50 Д/с «Наедине с природой».
«Лесные малютки - ночные прыгуны».

17.20 Дворцовые тайны.
«Страсти по Сумарокову».
17.50 Д/ф «Платон».
18.00 Д/ф «Бремен».
Сокровищица вольного города».
18.20 Собрание исполнений.
19.00 Ночной полет.
19.30 Новости культуры.
19.55 Х/ф «Старший сын».
21.00 Острова. Евгений Леонов.
21.45 Д/ф «Илья Эренбург.
Собачья жизнь».
22.45 «Апокриф».
23.30 Новости культуры.
23.55 Х/ф «Растиньяко».
1.35 Музыкальный момент.
1.55 Д/с «Два мира».

ТРТ

6.05, 7.05, 8.05 «Вести-Татарстан.
Погода».
6.35, 7.35, 8.30 «Вести-Татарстан. Утро».
8.55 «Мир культуры».
9.20 «Дороже богатства».
11.30, 14.20, 17.25, 20.35 «Вести-
Татарстан».
23.50 «Вести+».

ТВ

5.30 Новости Татарстана.
6.00 Татарстан хэбэрлэре.

СРЕДА / 29 ОКТЯБРЯ

1

5.00 Новости.
5.05 «Доброе утро».
9.00 Новости.
9.20 «Малахов+».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Убойная сила».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 Т/с «Огонь любви».
16.10 «Давай поженимся!»
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние новости.
18.20 «Путь говорят».
19.10 Т/с «След».
20.00 Т/с «Монтекристо».
21.00 «Время».
21.30 Т/с «Тяжелый песок».
22.30 «Невероятные истории про жизнь».
23.30 Ночные новости.
23.50 «Египет. Проклятые фараона».
0.40 «Истории из будущего».
1.10 Х/ф «Ярость».
3.00 Новости.

РОССИЯ

5.00 «Доброе утро, Россия!»
8.55 «Джентльмен неудачи.
Режиссер Александр Серый».
9.50 Т/с «Срочно в номер».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Вести-Москва.
11.50 М/ф «Алиса в стране чудес».
12.00 Т/с «Тайны следствия».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Т/с «Улицы разбитых фонарей».
15.40 «Суд идет».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.25 Местное время.
Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.35 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 Т/с «Почтальон».
22.50 «Непрощенный нарком.
Лазарь Каганович».
23.50 «Вести+».
0.10 Х/ф «Завтра была война».
1.55 «Горячая десятка».
3.05 «Дорожный патруль».
3.15 Т/с «Цыган».

6.30 «Хэерле иртэ»!
8.00 «Доброе утро»!
9.00 Т/с «На острие».
9.45 «Кайтаваз - эхо».
10.00 «Жырлык эл! Караоке».
10.45 «Колкехан».
11.00 «Татарча солянка».
11.30 «Халкым минем...»
12.00 Т/с «Вэгъдэ».
13.00 Т/с «Две судьбы».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 «ТИН-клуб».
14.35 М/ф.
15.00 «Тамчы-шоу».
15.30 «Яшьлэр тукталышы».
16.00 Т/с «Серле жэнлеклэр доньясы».
16.30 «Йолдызлар янгыры».
16.45 Татарстан хэбэрлэре.
17.00 Т/с «Вэгъдэ».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 Новости Татарстана.
19.00 Т/с «Рекламная пауза».
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 Х/ф «Мах Монир».
21.30 «Туган жир».
22.00 Т/с «Две судьбы».
23.00 Т/с «На острие».
23.50 «Музыкаль десант».
0.00 Татарстан хэбэрлэре.
0.15 Новости Татарстана.
0.30 «Автомобиль».
1.00 Т/с «Рекламная пауза».
2.00 Х/ф «Мах Монир».
2.50 «Жырлык эл! Караоке».

4.20 Т/с «Война в доме-2».
4.45 Вести. Дежурная часть.

КУЛЬТУРА

6.30 «Евроныос».
10.00 Новости культуры.
10.20 «В главной роли...»
10.50 Х/ф «Адмирал Ушаков».
12.40 Д/ф «Виган. Барокко землетрясений
и перламутровые окна».
12.55 «Апокриф».
13.40 Век русского музея.
14.10 Х/ф «Визит к Минотавру».
15.20 90 лет со дня рождения Михаила
Луконина. «...Чтоб каждую строку
прожить собой...»
16.00 М/с «Вилли Фог-2».
16.25 Т/с «Скиппи».
16.50 Д/с «Наедине с природой».
«Секреты сервала».
17.20 Петербург: время и место.
«Девушка с характером».
17.50 Д/ф «Генри Гулзон».
18.00 Д/ф «Виган. Барокко землетрясений
и перламутровые окна».
18.20 Собрание исполнений.
19.00 Ночной полет.
19.30 Новости культуры.
19.55 Х/ф «Сказки... сказки... сказки
старого Арбата».
21.35 Острова. Зиновий Гердт.
22.20 Власть факта.
23.00 Д/ф «Г. Кнабе.
Состояние атмосферы».
23.30 Новости культуры.
23.55 Х/ф «Растиньяко».
1.35 Музыкальный момент.
1.55 Д/с «Два мира».

ТРТ

6.05, 7.05, 8.05 «Вести-Татарстан.
Погода».
6.35, 7.35, 8.30 «Вести-Татарстан. Утро».
11.30, 14.20, 17.25, 20.35 «Вести-
Татарстан».
23.50 «Вести+».

ТВ

5.30 Новости Татарстана.
6.00 Татарстан хэбэрлэре.
6.30 «Хэерле иртэ»!
8.00 «Доброе утро»!
9.00 Т/с «На острие».
9.45 «Кайтаваз - эхо».
10.00 «Юмор-шоу».
10.30 «Карашларың адаштыра». Концерт.
11.00 «Канун. Парламент. Жэмгыять».
11.30 «Яшсээн театр!»

ТВ

6.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
7.20 Яналыклар.
7.40 Новости.
9.00 «НАШЕ ВСЕ!»
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.20 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ
ПРИЗНАНИЕ».
11.00 Сериал «АГОНИЯ СТРАХА».
12.00 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.35 Сериал «КОДЕКС ЧЕСТИ-3».
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ
ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ
МУХТАРА».
18.30 Новости.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Сабак.
20.10 Будь здоров!
20.20 Новости.
21.40 «СЛЕДСТВИЕ ВЕЛИ...»
22.40 «БЕЗУМНЫЙ ДЕНЬ. ОБЗОР».
23.00 «СЕГОДНЯ».
23.25 Сериал «ПРОКЛЯТЫЙ РАЙ-2».
0.20 «ГЛАВНАЯ ДОРОГА».
0.55 Сериал «ЗОНА».
2.45 «ПРЕСТУПЛЕНИЕ В СТИЛЕ
МОДЕРН».
3.15 Сериал «ДЕЛО О «МЕРТВЫХ
ДУШАХ».

12.00 Т/с «Вэгъдэ».
13.00 Т/с «Две судьбы».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 М/ф.
15.00 Т. Миннуллин. «Жылантау».
Спектакль.
16.00 Т/с «Серле жэнлеклэр доньясы».
16.30 «Йолдызлар янгыры».
16.45 Татарстан хэбэрлэре.
17.00 Т/с «Вэгъдэ».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 Новости Татарстана.
19.00 Т/с «Рекламная пауза».
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 Х/ф «В имени Розы».
21.30 «Кара-каршы».
22.00 Т/с «Две судьбы».
23.00 Т/с «На острие».
23.50 «Музыкаль десант».
0.00 Татарстан хэбэрлэре.
0.15 Новости Татарстана.
0.30 «Видеоспорт».
1.00 Т/с «Рекламная пауза».
2.00 Х/ф «В имени Розы».
2.50 «Яшсээн театр!»

ТВ

6.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
7.20 Яналыклар.
7.40 Новости.
9.00 «НАШЕ ВСЕ!»
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.20 «КОМНАТА ОТДЫХА».
11.00 Сериал «АГОНИЯ СТРАХА».
12.00 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.35 Сериал «КОДЕКС ЧЕСТИ-3».
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ
ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ
МУХТАРА».
18.30 Новости.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Челнинский формат.
20.20 Новости.
21.40 Сериал «УЛИЦЫ РАЗБИТЫХ
ФОНАРЕЙ».
22.40 «БЕЗУМНЫЙ ДЕНЬ. ОБЗОР».
23.00 «СЕГОДНЯ».
23.25 Сериал «ПРОКЛЯТЫЙ РАЙ-2».
0.20 «БОРЬБА ЗА СОБСТВЕННОСТЬ».
0.55 Сериал «ЗОНА».
2.45 «ПРЕСТУПЛЕНИЕ В СТИЛЕ
МОДЕРН».
3.15 Сериал «ДЕЛО О «МЕРТВЫХ
ДУШАХ».
3.15 Сериал «ДЕЛО О «МЕРТВЫХ
ДУШАХ». ФАНТАЗИЯ ПО
ПРОШВЕДЕНИЯМ Н.В. ГОГОЛЯ».
4.10 Сериал «БЕЗ СЛЕДА-6».
5.00 Сериал «АЭРОПОРТ».

ГОЛОВОЛОМКИ

Я не привлекателен, и не нашли мне подругу жизни

ЖЕНИЛИ
Человек переборщил с алкоголем и попал в неприятную историю.

ВЛИП.

Простой «магический квадрат» - вещь простая. Это таблица, заполненная числами от 1 до 9 так, что их суммы во всех строках, столбцах и на больших диагоналях одинаковы и равны 15. А попробуйте составить «анти-магический квадрат» - такую таблицу чисел, чтобы суммы во всех строках, столбцах и на больших диагоналях были разными.

4	9	2
3	5	7
8	1	6

Магический квадрат

Антимагический квадрат

Если во время урока вам неожиданно задают какой-то вопрос, вам бывает трудно собраться. Тем не менее профессор Джонс решил именно так встряхнуть своих сонных студентов.

- Я полагаю, вы все знаете, сколько мне

лет, - сказал он. - Это написано во всех справочниках. А вот я могу приблизительно оценить возраст одного из вас. Тот, кто первым решит мою задачу, будет на сегодня извавлен от письменного задания. А задача такая: «Если вычесть возраст одного из вас из моего, получится 44. Если же перемножить наши возраста, получится 1280».

Тому понадобилось 15 секунд, чтобы решить задачу: он назвал собственный возраст и оказался прав. Сколько лет было Тому?

ОТВЕТЫ НА ГОЛОВОЛОМКИ ПРЕДЫДУЩЕГО НОМЕРА

1. Если часовую и минутную стрелки различить нельзя, часы выглядят одинаково в 4.42 утра, 8.23 утра, в 4.42 вечера, 8.23 вечера.

2. Пропущенное число 120.

3. КОЛУМБ.

4. Девять. Колумб отплыл в 1492 году из Испании на трёх кораблях, а Мария вышла за муж за Генриха VIII Английского.

5. Автора рекорда звали Сьюзен. Это была женщина.

АФИША

ТАТКОНЦЕРТ ПРЕДСТАВЛЯЕТ

1 НОЯБРЯ – Органный зал. Звезды мирового джаза в программе «Шарм энд свинг» исполнят хиты американского джаза и французского шансона.

Начало – в 18.30, концерт в ресторане «Круглый стол» (гостиница «Татарстан») – в 21.30.

4 НОЯБРЯ – Ледовый дворец. Анжелика Варум и Леонид Агутин с новой программой «Две дороги, два пути». Начало – в 19.00.



4 НОЯБРЯ – КДК «КАМАЗа». Спектакль для детей «Лунтик и его друзья» представляет Театр ростовых кукол (г. Санкт-Петербург).

Начало спектаклей – в 11.00 и 13.00.

Принимаются коллективные заявки.



ПРИЕМНАЯ ПРОФКОМА ОАО «КАМАЗ»: (8552) 38-05-54

5

ЧЕТВЕРГ / 30 ОКТЯБРЯ



5.00 Новости.
5.05 «Доброе утро».
9.00 Новости.
9.20 «Малахов+».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Убойная сила».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 Т/с «Огонь любви».
16.10 «Давай поженимся!»
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние новости.
18.20 «Пусть говорят».
19.10 Т/с «След».
20.00 Т/с «Монтекристо».
21.00 «Время».
21.30 Т/с «Тяжелый песок».
22.30 «Заложники особого назначения».
23.30 Ночные новости.
23.50 «Судите сами».
0.50 Х/ф «Огонь на поражение».
2.50 Х/ф «Месье женщины средних лет».
3.00 Новости.
3.05 Х/ф «Месье женщины средних лет».
4.20 «Детективы».

РОССИЯ

5.00 «Доброе утро, Россия!»
8.55 «Мой серебряный шар. Виктор Павлов».
9.50 Т/с «Срочно в номер».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Вести-Москва.
11.50 М/ф «Алиса в Зазеркалье».
12.00 Т/с «Тайны следствия».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Т/с «Улицы разбитых фонарей».
15.40 «Суд идет».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.25 Местное время.
Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.35 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 Т/с «Почтальон».
22.50 «Уроки французского. Джо Дассен, Катрин Денев и другие».
23.50 «Вести+».
0.10 Х/ф «Труп невесты Тима Бертона».
1.40 Х/ф «Ящик Ковака».
3.50 «Дорожный патруль».
4.00 «Мой серебряный шар».

Виктор Павлов».

КУЛЬТУРА

6.30 «Евроњьюс».
10.00 Новости культуры.
10.20 «В главной роли...»
10.50 Х/ф «Корабли штурмуют бастионы».
12.25 Д/ф «Занзибар. Жемчужина султана».
12.45 Д/ф «Тень Мэри Поппинс».
13.40 Письма из провинции.
Вышний Волочек.
14.10 Х/ф «Визит к Минотавру».
15.30 Д/ф «Г. Кнабе. Состояние атмосферы».
16.00 М/с «Вилли Фог-2».
16.25 Т/с «Махарал - тайна талисмана».
16.50 Д/с «Наедине с природой».
«Крысиные бега».
17.20 Отечество и судьбы.
Женщины рода Юсуповых.
17.50 Д/ф «Веспасиан».
18.00 Д/ф «Занзибар. Жемчужина султана».
18.15 «Царская ложа».
19.00 Ночной полет.
19.30 Новости культуры.
19.55 Х/ф «Мимино».
21.25 Острова. Фрунзе Мкртчян.
22.05 Засадный полк. «Ольга Берггольц».
22.35 Культурная революция.
23.30 Новости культуры.
23.55 Х/ф «Растиньяк».
0.50 Д/ф «Ефросинья Керсновская. Житие».
1.40 Музыкальный момент.
1.55 Д/с «Два мира».



6.05, 7.05, 8.05 «Вести-Татарстан. Погода».
6.35, 7.35, 8.30 «Вести-Татарстан. Утро».
8.55 «Тыңлағыз, Казан сойли!» Татарстан радиосына - 80 ел.
9.20 «Яна сәләм».
11.30, 14.20, 17.25, 20.35 «Вести-Татарстан».
23.50 «Вести+».



5.30 Новости Татарстана.
6.00 Татарстан хэбэрлэре.
6.30 «Хэерле иртэ!»
8.00 «Доброе утро!»
9.00 Т/с «На острие».
9.45 «Кайтаваз - эхо».
10.00 «Кээф ничек?»
10.50 «Сунмэс йолдызлар».
11.00 «Сэхнэ моннары».

11.30 «Туган жир».
12.00 Т/с «Вэгъдэ».
13.00 Т/с «Две судьбы».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 «Мастера».
14.45 М/ф.
15.00 «КВН-2008».
15.30 М/ф.
16.00 Т/с «Серле жэнлеклэр доньясы».
16.30 «Йолдызлар янгыры».
16.45 Татарстан хэбэрлэре.
17.00 Т/с «Вэгъдэ».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 Новости Татарстана.
19.00 Т/с «Рекламная пауза».
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 Х/ф «В имени Розы».
21.30 «Татарлар».
22.00 Т/с «Две судьбы».
23.00 Т/с «На острие».
23.50 «Музыкаль десант».
0.00 Татарстан хэбэрлэре.
0.15 Новости Татарстана.
0.30 «Видеопорт».
1.00 Т/с «Рекламная пауза».
2.00 Х/ф «В имени Розы».
2.50 «Сэхнэ моннары».



6.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
7.20 Яналыклар.
7.40 Новости.
9.00 «НАШЕ ВСЕ!»
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.20 «ОСОБО ОПАСЕН!»
11.00 Сериал «АГОНИЯ СТРАХА».
12.00 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.35 Сериал «КОДЕКС ЧЕСТИ-3».
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА».
18.30 Новости.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Гаилэ учагы. Рэзинэ хэм Вэсил Мэгъсэмовлар.
20.20 Новости.
21.30 Ток-шоу «К БАРЬЕРУ!».
22.40 «БЕЗУМНЫЙ ДЕНЬ. ОБЗОР».
23.00 «СЕГОДНЯ».
23.25 Сериал «ПРОКЛЯТЫЙ РАЙ-2».
0.20 «АВИАТОРЫ».
0.55 Сериал «ЗОНА».
2.45 «ПРЕСТУПЛЕНИЕ В СТИЛЕ МОДЕРН».
3.15 Сериал «ДЕЛО О «МЕРТВЫХ ДУШАХ». ФАНТАЗИЯ ПО ПРОИЗВЕДИЕНИЯМ Н.В. ГОГОЛЯ».
4.05 Сериал «БЕЗ СЛЕДА-6».
5.00 Сериал «АЭРОПОРТ».

ПЯТНИЦА / 31 ОКТЯБРЯ



5.00 Новости.
5.05 «Доброе утро».
9.00 Новости.
9.20 «Малахов+».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Убойная сила».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 Т/с «Огонь любви».
16.10 «Давай поженимся!»
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние новости.
18.20 «Пусть говорят».
19.10 Т/с «След».
20.00 Т/с «Монтекристо».
21.00 «Время».
21.30 «Спецназ: взлетная полоса».
22.30 «Человек и закон».
23.30 Ночные новости.
23.50 «Женщины в жизни Джона Кеннеди. Неизвестные скандалы».
1.00 Х/ф «Без предела».
2.50 Х/ф «Что-то новенькое».
3.00 Новости.
3.05 Х/ф «Что-то новенькое».

РОССИЯ

5.00 «Доброе утро, Россия!»
8.55 «Муусулмане».
9.05 «Сто лет неоди́нчества. Игорь Моисеев».
10.05 Т/с «Срочно в номер».
11.00 Вести.
11.30 Вести-Москва.
11.50 М/ф «Алиса в Зазеркалье».
12.00 Т/с «Тайны следствия».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Т/с «Улицы разбитых фонарей».
15.40 «Суд идет».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.25 Местное время.
Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.35 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 Х/ф «Охота на пиранийю».
0.30 Х/ф «Смерти вопреки».
2.30 «Дорожный патруль».
2.45 Т/с «Цыган».
3.50 Т/с «Война в доме-2».

4.10 «Сто лет неоди́нчества. Игорь Моисеев».

КУЛЬТУРА

6.30 «Евроњьюс».
10.00 Новости культуры.
10.30 Д/с «Сокровища прошлого».
11.00 Х/ф «Минни и Пожарский».
12.50 «Живое дерево ремесел».
13.00 Д/ф «Ефросинья Керсновская. Житие».
13.55 Д/ф «Дамаск. Рай в пустыне».
14.10 Х/ф «Визит к Минотавру».
15.25 Д/ф «Параша сибирячка».
16.00 М/с «Вилли Фог-2».
16.25 Т/с «Махарал - тайна талисмана».
16.50 Д/с «Наедине с природой».
«Королевство горы Бога».
17.20 Легенды старой крепости.
Иван-город.
17.50 Д/ф «Симон Боливар».
18.00 Разночтения. Хроники литературной жизни.
18.30 Камертон.
19.00 «Владислав Виноградов. Свой, совсем особое кино».
19.30 Новости культуры.
19.55 Х/ф «Белорусский вокзал».
21.30 Острова. Анатолий Папанов.
22.10 Д/ф «Я возвращаю Ваш портрет».
23.10 Д/ф «Дамаск. Рай в пустыне».
23.30 Новости культуры.
23.55 Х/ф «Растиньяк».
1.30 М/ф «Старик и море».
1.55 Концерт Джорджа Бенсона.
2.35 Pro memoria. «Золотой век».



6.05, 7.05, 8.05 «Вести-Татарстан. Погода».
6.35, 7.35, 8.30 «Вести-Татарстан. Утро».
11.30, 14.20, 20.35 «Вести-Татарстан».
17.25 «Вести Приволжеского федерального округа».



5.20 Новости Татарстана.
5.50 Татарстан хэбэрлэре.
6.20 «Жомга вгазе».
6.30 «Хэерле иртэ!»
8.00 «Доброе утро!»
9.00 Д/с «Архивы да Винчи».
9.45 «Кайтаваз - эхо».
10.00 «Мэдэният доньясында».
11.00 «Татар халык жырлары».
11.30 «Нэсийхэт».
12.00 Т/с «Вэгъдэ».

12.45 «Из «личной жизни»... фолианта».
13.00 Т/с «Две судьбы».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 Х/ф «Лэсси и Ника».
15.45 М/ф.
16.00 Т/с «Серле жэнлеклэр доньясы».
16.30 «Йолдызлар янгыры».
16.45 Татарстан хэбэрлэре.
17.00 Т/с «Вэгъдэ».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 Новости Татарстана.
19.00 «Монетный двор».
19.15 Т/с «Рекламная пауза».
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 «Музыкаль каймак».
21.15 «Цивилизация проблемалары: женис агрессия».
21.30 «Китап».
22.00 Х/ф «Когда опаздывают в ЗАГС».
23.50 «Музыкаль десант».
0.00 Татарстан хэбэрлэре.
0.15 Новости Татарстана.
0.30 Т/ф «Гаяз Исхаки».
1.00 Т/с «Рекламная пауза».
1.50 «Татар халык жырлары».



6.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
7.20 Яналыклар.
7.40 Новости.
9.00 «НАШЕ ВСЕ!»
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.20 «ЛИХИЕ 90-е».
11.00 Сериал «АГОНИЯ СТРАХА».
12.00 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.35 Сериал «КОДЕКС ЧЕСТИ-3».
15.30 «ОБЗОР. СПАСАТЕЛИ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА».
18.30 Новости.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Кыйбла.
20.10 Йолдызлар балкышы. Язучы Д. Гарифуллин.
20.20 Новости.
20.40 «СУПЕРСТАР-2008. КОМАНДА МЕЧТЫ».
22.30 Фильм «ЗАПРЕТ НА ЛЮБОВЬ».
0.20 «ВСЕ СРАЗУ!»
0.55 Фильм «ФРЕДДИ ПРОТИВ ДЖЕЙСОНА».
2.45 «ПРЕСТУПЛЕНИЕ В СТИЛЕ МОДЕРН».
3.10 Сериал «ДЕЛО О «МЕРТВЫХ ДУШАХ». ФАНТАЗИЯ ПО ПРОИЗВЕДИЕНИЯМ Н.В. ГОГОЛЯ».
4.05 Сериал «БЕЗ СЛЕДА-6».
5.00 Сериал «АЭРОПОРТ».

СУББОТА / 1 НОЯБРЯ



5.00 Новости.
5.05 «Доброе утро».
9.00 Новости.
9.20 «Малахов+».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Убойная сила».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.10 «Эдуард Стрельцов. Зона для центра нападения».
16.00 Футбол. XXVII тур. ЦСКА - «Спартак». Прямой эфир.
18.00 Вечерние новости.
18.20 «Пусть говорят».
19.00 Поле чудес.
20.00 Т/с «Монтекристо».
21.00 «Время».
21.30 Концерт М. Задорнова.
23.15 «Гордон Кихот».
0.20 «Хор Турецкого». Концерт.
1.20 Х/ф «Цвет денег».
3.30 Х/ф «Недобрый час».

РОССИЯ

5.00 «Доброе утро, Россия!»
8.20 Х/ф «Место встречи изменить нельзя».
11.00 Вести.
11.30 Вести-Москва.
11.50 Х/ф «Место встречи изменить нельзя».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Х/ф «Место встречи изменить нельзя».
17.00 Вести.
17.25 Местное время.
Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.35 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 Творческий вечер Игоря Николаева на фестивале «Новая волна».
0.50 Х/ф «Изгоняющий дьявола: Приквел».
3.10 «Дорожный патруль».

ВОСКРЕСЕНЬЕ / 2 НОЯБРЯ



5.40 Х/ф «Сильные духом».
6.00 Новости.
6.10 Х/ф «Сильные духом».
7.30 Играй, гармонь любимая!
8.10 Дисней-клуб.
9.00 Слово пастыря.
9.10 Здоровье.
10.00 Новости.
10.10 «Смак».
10.50 «Элина Быстрицкая. Сердце красавицы».
12.00 Новости.
12.10 Х/ф «Единственному, до востребования».
14.00 «Аркадий Арканов. «Рояль в кустах».
15.00 Новости.
15.10 Х/ф «Человек-паук».
17.20 Т/с «Общая терапия».
18.30 «Ледниковый период».
21.00 «Время».
21.20 «Ледниковый период».
22.30 «Прожекторперисхилтон».
23.00 Х/ф «Не пойман - не вор».
1.30 Х/ф «Из ада».
3.40 Х/ф «Все меняется».
5.20 «Детективы».

РОССИЯ

6.10 «Студия Здоровье».
6.45 «Вся Россия».
7.00 «Сельский час».
7.25 «Диалоги о животных».
8.00 Вести.
8.10 Вести-Москва.
8.20 «Военная программа».
8.45 «Субботник».
9.20 М/ф «Утро попугая Кеши».
9.30 Х/ф «Варвара-краса, длинная коса».
11.00 Вести.
11.10 Вести-Москва.
11.20 «Национальный интерес».
12.20 «Смехопанорама».
13.15 «Сенат».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.30 Х/ф «Своя чужая сестра».
15.45 «Аншлаг и Компания».
17.20 «Звездный лед».
20.00 Вести.
20.20 Х/ф «Женщина, не склонная к авантюрам».
22.30 Х/ф «Если свекровь - монстр».
0.25 Х/ф «V» значит Вендетта».

3.25 Х/ф «Бонни и Клайд».
5.40 «Городок». Дайджест.
6.00 Х/ф «Ха».

КУЛЬТУРА

6.30 «Евроњьюс».
10.00 Новости культуры.
10.30 Х/ф «Петр Первый».
14.05 Д/ф «Врачебная тайна академика Воробьева».
14.45 Х/ф «Визит к Минотавру».
16.00 В музей - без поводка.
16.10 М/ф «Ценная бандероль».
16.25 Т/с «Махарал - тайна талисмана».
16.50 За семью печатями.
17.20 Л. Бетховен. Симфония «Пасторальная».
18.05 «Человек-театр. Владимир Владиславский».
18.45 Х/ф «Юбилей».
19.30 Новости культуры.
19.50 «Смехоноста́лгия».
20.20 Х/ф «Родня».
21.55 «Пласидо Доминго, Хосе Каррерас, Лучано Паваротти в легендарном концерте в Риме. 1990 год».
23.30 Новости культуры.
23.55 Х/ф «Жан де Лафонтен - вызов судьбе».
1.35 М/ф «Шут Балакирев».
1.55 Концерт Артуро Сандовала.
2.35 Pro memoria. «Серебряный век».



6.05, 7.05, 8.05 «Вести-Татарстан. Погода».
6.35, 7.35 «Вести-Татарстан. Утро».
11.30, 14.20, 17.25, 20.35 «Вести-Татарстан».



6.00 Татарстан хэбэрлэре.
6.30 Новости Татарстана.
7.00 Д/с «Архивы да Винчи».
8.30 М/ф.
9.00 «ГИН-клуб».
9.30 «Веселые старты».
10.00 Т. Миннуллин. «Жылантау».
Спектакль.

11.00 «Автомобиль».
11.30 «Видеопорт».
12.00 «Мужское дело».
12.30 «Янссен театр!»
13.00 Зульфат Хаким. «Китэм инде, китэм...»
16.00 «Канун. Парламент. Жэмгыять».
16.30 Х/ф «Кризис среднего возраста».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Татметаллу» - 70 лет!»
18.30 Т/ф «Карл Фукс».
19.00 «Среда, обитания».
19.30 «А Вы замужем?»
20.00 «Татарстан. Атналык куззту».
20.30 «Жырлык эл! Караоке».
21.15 «Страхование сегодня».
21.30 «Новости Татарстана. В субботу вечером».
22.00 «НЭП».
22.15 Х/ф «24 часа».
0.00 Х/ф «Аромат любви фанфан».
1.30 Х/ф «Князь Ветра».



6.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
8.20 Лотерея «ЗОЛОТОЙ КЛЮЧ».
8.50 Мультфильм «НОВЫЕ БРЕМЕНСКИЕ».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.20 Яналыклар.
10.40 Новости.
11.00 «КУЛИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК».
12.00 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.25 «ОСОБО ОПАСЕН!»
14.05 «КРЕМЛЕВСКИЕ ПОХОРОНЫ. ВАЛЕРИАН КУЙБИШЕВ».
15.05 «СВОЯ ИГРА».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.20 «ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД».
Елена Сааева.
17.00 Сериал «ГОНЧИЕ».
18.00 Булэккэ жыр. Песня в подарок.
18.55 Розыгрыш автомобиля от гипермаркета мебели «Алтын ай».
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.25 ПРОФЕССИЯ - РЕПОРТЕР
19.55 «ПРОГРАММА МАКСИМУМ».
Скандалы. Интриги. Расследования.
20.50 «РУССКИЙ СЕНСАЦИИ».
21.45 «ТЫ НЕ ПОВЕРИШЬ!»
22.30 Боевик «ЛЬВИНАЯ ДОЛЯ».
0.40 Фестиваль «АВТОРАДИО».
3.30 Сериал «БЕЗ СЛЕДА-6».
4.25 Сериал «АЭРОПОРТ».



15.30 «Бер жылы суз». Эстрада концерты.
16.00 «Закон. Парламент. Общество».
16.30 «Мужское дело».
17.00 Чемпионат КХЛ. «Ак Барс» - «Нефтехимик».
19.10 «7 дней».
20.00 «Юмор-шоу».
20.30 «Кээф ничек?»
21.15 «Деньги: руководство по применению».
21.30 «7 дней».
22.30 «Видеопорт».
23.00 «Здорово живешь!»
23.30 «Джазовый перекресток».
0.00 Х/ф «Никто не хотел умирать».
1.45 «Мэдэният доньясында».
2.45 «Татар халык жырлары».



5.25 Боевик «ЛЬВИНАЯ ДОЛЯ».
7.30 «ДИКИЙ МИР».
8.00 «СЕГОДНЯ».
8.20 Лотерея «РУССКОЕ ЛОТО».
8.45 «ИХ НРАВЫ».
9.25 «ЕДИМ ДОМА!»
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.20 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ. ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ».
10.55 «QUATTROUOTE».
11.25 «АВИАТОРЫ».
12.00 «ДАЧНЫЙ ОТВЕТ».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.20 Фильм «МАКСИМ ПЕРЕПЕЛИЦА».
15.05 «СВОЯ ИГРА».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.20 Булэккэ жыр. Песня в подарок.
16.55 Розыгрыш автомобиля от гипермаркета мебели «Алтын ай».
17.00 Сериал «ГОНЧИЕ».
19.00 «СЕГОДНЯ. ИТОГОВАЯ ПРОГРАММА».
19.55 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ».
20.25 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ. ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ».
21.00 «ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ».
22.00 «РУССКИЕ НЕ СДАЮТСЯ!»
22.30 «ЗОЛОТАЯ УТКА».
23.25 «ФУТБОЛЬНАЯ НОЧЬ».
23.55 Фильм «СЛАДКИЙ НОЯБРЬ».
2.15 Боевик «ТРИ КОРОЛЯ».
4.30 Сериал «БЕЗ СЛЕДА-6».
5.15 Сериал «АЭРОПОРТ».





НОВОСЕЛЬЕ

ДОМ «С ПОГОНАМИ»

Министр МВД РФ, генерал армии Рашид Нургалиев 16 октября присутствовал на вручении ключей от квартир сотрудникам милиции нашего города. Торжественное мероприятие прошло прямо во дворе нового дома. Также новосёлов поздравили Премьер-министр РТ Рустам Минниханов и мэр Набережных Челнов Ильдар Халиков.

Рашид Гумарович поблагодарил руководство республики и города за повышенное внимание к созданию социальных условий для сотрудников МВД:

— Подобная забота позволяет нам ещё лучше обеспечивать безопасность граждан, защищать их права и свободы.

В знак признательности за содействие в решении жилищных проблем сотрудников, Рашид Нургалиев вручил Почётные грамоты МВД РФ мэру нашего города Ильдари Халикову и генеральному директору строительной фирмы «ФОН» Анатолию Ливаде. Кроме того, знаком «За содействие МВД» был награждён председатель совета директоров ООО «Энергогазкомплект» Игорь Ахмадеев.

Ключи от своих новых квартир получили 187 милицейских семей. Остальные 140 квартир обретут хозяев в первой половине следующего года, ими также станут семьи сотрудников МВД. Новый «милицкий» дом расположен в строящемся микрорайоне «Яшлык» в 65-м комплексе. К 2010 году здесь планируется разместить 18 высотных зданий, 3 детских сада, 2 школы, а также торговые, спортивные и медицинские учреждения.



МИЛОСЕРДИЕ

ОПЕРАЦИЯ БЕЗ РЕАБИЛИТАЦИИ

Дания МАЖИТОВА

Специалисты казанского Института ортопедии и травматологии во главе с доктором медицинских наук, профессором Алексеем Скворцовым провели в понедельник прием детей с диагнозом «детский церебральный паралич».

Прием проходил на базе детской поликлиники №6. По словам президента фонда «Дети ДЦП» Танзиля Егоровой, всего на приеме побывало 32 ребенка. Из них 16 детей нуждаются в срочной операции, и им выдано соответствующее направление.

«Сейчас мы стоим перед решением проблемы: везти детей в Казань, где для них будет оборудована специальная палата, а выезд будет организован группами, или проводить операции здесь, в Набережных Челнах, на базе какой-либо детской клиники, — говорит Танзиля Зуфаровна. — В первом случае возникает вопрос с размещением в Казани родителей больных детей. Большинство из них — люди небольшого достатка, и проживание в течение длительного периода в другом городе ударит по их и без того тощему кошельку. Если же организовать операции здесь силами казанских специалистов, то надо искать — где, на базе какой больницы?»

Еще большая проблема, говорит Танзиля Егорова, — это послеоперационная реабилитация больных детей. Ни в Казани, ни в Челнах реабилитационных учреждений не существует, а детям после операций понадобится интенсивное восстановление. «Официальная медицина Челнов молчит, и мы пока не знаем, как решим этот вопрос», — сказала Танзиля Егорова в телефонном интервью.

Все сказанное, по словам президента фонда «Дети ДЦП», еще раз указывает на необходимость скорейшего строительства в городе клиники восстановительного лечения «Изумрудный город». Напомним, что вопрос строительства курирует «КАМАЗ».



АНШЛАГ

Дания МАЖИТОВА

Это по-своему символично, что концерт Сергея Трофимова (Трофима), где он поет в финале эти слова, проходил в Ледовом дворце. Конечно, лед в «партере», то есть непосредственно на ледовой арене, не растаял, но у самой сцены, на «танцполе», такая угроза явно была. Концерт известного певца в Набережных Челнах прошел с анислугом и, наверное, оставил в сердцах тех, кто на него пришел, самые яркие впечатления. Трофим любя. Причем не только женщины, как утверждает автор одной интернетовской заметки, а — все. С ходу подхватывают любую песню, если исполнитель ставит такую задачу перед залом, выражают эмоции свистом и громким «Браво!», осыпают (буквально!) цветами.

ОН ЗНАЕТ ТОЧНО, РАСТАЕТ ЛЁД...

Так получилось, что лично мое знакомство с творчеством Сергея Трофимова началось всего год назад. И как раз с «Московской песни», которую прошлым летом крутили все радиостанции и за которую автор и исполнитель получил по итогам 2007 года премию «Золотой граммофон». Потом я прослушала все альбомы певца, многое понравилось, что-то очень понравилось, но «Московская», как первая любовь, всегда будет на особом месте. А для кого-то из поклонников любимой песней стали, наверное, «Снегири», а, может, «Ностальгия», «Первая любовь», «Я скучаю по тебе» или «Весенний блюз». Песен, хороших и разных, Трофимом написано много. В своей новой концертной программе «Я живу в России» певец исполнил свои лучшие произведения прошлых лет, а также несколько новых песен.

Музыкальную одаренность Сергея заметили еще в детстве. Как утверждает в одном из интервью его мама, свой первый вальс он написал в 7 лет на салфетке. А сейчас песни Трофимова звучат и в ритме вальса, блюза, джаза, «старого, доброго» рок-н-ролла, звучат и

в жанре городских баллад, шансона, русского рока, рэпа и много каких еще жанров. Что ж, сказывается, наверное, помимо природной одаренности, еще и консерваторское образование. И, конечно, не только музыка, оранжировки, но еще и стихи делают его песни такими узнаваемыми и любимыми. Чего стоит один только этот образ из «Московской песни»: «...И рыжею девчонкой, теплою ото сна, в озябший мир придет весна!». В общем, неслучайно его приняли в Союз писателей России.

Сергей Трофимов еще и талантливый продюсер. Лет 10-13 назад он активно помогал разным певцам и певицам выпускать альбомы песен, пока полностью не переключился на сольные проекты. Он редко мелькает на телеэкране, хотя в конце прошлого года и начале нынешнего был участником проекта «Две звезды» на Первом канале, где пел в дуэте с Дмитрием Дибровым. Впрочем, «пацаны» больше «прикалывались», иногда доводя до белого каления члена жюри попорную пани Барбару Брыльскую, чем пели, и где-то ближе к концу выбыли из проекта.

На концерте в Ледовом



Сергей тоже много шутил, великолепно исполняя роль конферансье собственного концерта. «Что вы заскучали, — говорил он, обращаясь к зрителям. — Кризиса спугались? Вы же КАМАЗы делаете! В других городах вообще не делают ничего». Он называл челянинских девушек самыми красивыми и утверждал, что строительство «КАМАЗа» было затеяно только для того, чтобы воспитать особую генерацию мужчин, мужественных, сильных, не оставляющих своих подруг в беде. Искрометно шутил, разговаривал, представлял своих музыкантов, пел — концерт отработал честно, живую, с полной отдачей сил... и не подписал ни одного автографа, не дал интервью журналистам. (Пожоже, Сергей Трофимов вообще интервью не дает). Сел после концерта в «американский уазик» («Хаммер») и уехал. Посмотрев в интер-

нете график его гастролей, я, кажется, поняла, почему он так поступает. Ведь в воскресенье он пел для жителей Альметьевска, в понедельник выступил у нас, а во вторник его уже ждали казанцы. Концерты — каждый день, реже — через день. С лета и, похоже, до Нового года. География — Киров, Пермь, всё Поволжье, средняя полоса и юг России, Москва, Санкт-Петербург. Поневолне не будешь делать «лишних телодвижений». Тоже своего рода «бережливое производство».

Кто-то может пренебрежительно сказать «это чes!». Но «ches», на мой взгляд, предполагает халтуру. А Сергей Трофимов работает профессионально. Конечно, можно и дома прослушать все его альбомы, но ничто не заменит живого исполнения. «Драйва» не будет. Так что будем ждать новых гастролей Трофима.

ОБО ВСЁМ СРАЗУ

БЛАГОТВОРИТЕЛЬ ГОДА

В Набережных Челнах конкурс «Благотворитель года» стал традиционным. В этом году он проводится по 6 номинациям.

Более 22 тысяч предприятий и организаций города в прошлом году приняли участие в различных благотворительных акциях. Только зарегистрированная сумма средств, собранных на помощь нуждающимся, превысила 219 миллионов рублей. И наши благотворители поощряются на городском уровне.

Желающим получить общественное признание за свои благодеяния нужно предоставить письмо-заявку на участие в конкурсе «Благотворитель года-2008», отчет об оказанной помощи, сведения о благотворителе в управление социальной защиты исполнительного комитета города.

Итоги конкурса подводятся по номинациям:

«Лучшая социальная реклама»; «Лучшее благотворительное мероприятие»; «Благотворитель-челнинец»; «Тепло семьи — каждому ребенку» (участвуют опекуны, приемные родители города); «Лучшая трудовая династия»; «Здоровая семья — здоровое общество» (принимают участие семьи, занимающие активную жизненную позицию, воспитывающие детей достойными гражданами, ведущие здоровый образ жизни).

«ЛУЧШИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ

СЛУЖАЩИЙ-2007»

Руководитель исполнительного комитета Василий Шайхразиев стал победителем в номинации «Лучший руководитель органа муниципального образования муниципального района» в ежегодном республиканском конкурсе «Лучший муниципальный служащий».

Лауреатами конкурса «Лучший муниципальный служащий-2007» по пяти номинациям признан 21 человек из числа руководителей органов местного самоуправления, муниципальных служащих и преподавателей высших учебных заведений Республики Татарстан. 5 активных участников конкурса также отмечены благодарственными письмами.

ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ ЧЕЛНЫ

В рейтинге самых привлекательных для бизнеса городов России, по версии журнала «РБК», Набережные Челны поднялись с 40-го пункта до 27-го.

В конкурсе приняли участие 64 из 75 администраций городов с численностью населения от 250 тыс. человек. В расчете использовалось 13 показателей, по многим из которых Челны выглядят весьма убедительно. Среди них: строительство жилья, размер рынка, городские финансы, торговля, достаток, безопасность.

По индексу промышленного производства Набережные Челны занимают сегодня 3-е место в республике, по объему валового территориального продукта — 4-е место. Продолжается устойчивая тенденция роста денежных доходов на душу населения. Средний денежный доход за 1 квартал 2008 г. составил 12678 руб. (рост реальных доходов 18,6%), в PT — 11889 руб.

Численность постоянного населения на 1.01.2008 г. — 506100 человек. Демографическая ситуация в городе в целом сохраняется стабильной. Коэффициент рождаемости за 1 полугодие составил 5,3 на 1000 человек (1 полугодие 2007 г. — 4,9). Коэффициент естественного прироста увеличился — 1,4 (1 полугодие 2007 г. — 0,9).

В 1 полугодии 2008 г. объем отгруженной промышленной продукции собственного производства составил 92,4 млрд руб., индекс промышленного производства — 115,2%, по-прежнему один из самых высоких в республике (PT — 107,5%, г. Казань — 115,2%, г. Альметьевск — 105,0%, г. Нижнекамск — 74,0%).

За 1 квартал 2008 года объем инвестиций в основной капитал вырос в 1,3 раза и составил 3 млрд 63 млн руб.

«ГОРОД-2008»

С 28 по 30 октября в выставочном центре «ЭКСПО-КАМА» пройдет выставка-форум «Город-2008».

В рамках форума состоится вторая специализированная выставка «Фестиваль городской рекламы-2008», седьмая специализированная выставка «Город. Архитектура. Строительство. Жилищно-коммунальное хозяйство. Отопление и Вентиляция-2008», первая специализированная выставка «ФИНАНС-ЭКСПО-2008».

ПРИГЛАШАЕТ «КАВКАЗ»

Государственный ансамбль народного танца «Кавказ» (Республика Абхазия) приглашает челинцев на самобытное и яркое представление, которое состоится 27 октября, в 19 часов, в концертном зале им. Сары Садыховой.

Родившийся в Абхазии, ансамбль исполняет танцы народов всего Кавказа. В нём танцуют лучшие мастера, профессионалы, заслуженные, народные артисты, широко известные в Абхазии, на Северном Кавказе и в России.

Ансамбль «Кавказ» — ежегодный участник международных фольклорных фестивалей, проходивших в различных городах Турции, двукратный участник международных фестивалей в Германии, Польше и других различных фестивалей стран Азии и Европы, в которых ему присуждали главные призы.

Создателем, художественным руководителем ансамбля «Кавказ» является прославленный танцор, народный артист СССР Кандид Тарба, 15 лет проработавший во всмирно известном Академическом ансамбле народного танца Грузии под руководством Н. Рамишвили и И. Сухишвили.

Мастерство исполнителей ансамбля, отточенность каждого номера программы, красочность и богатство костюмов делают его неординарным, не похожим на своих собратьев по древнему, но вечно юному искусству танца. Все выступления ансамбля проходят под музыку, исполняемую оркестром народных инструментов.

Интернациональный по составу и программе «Кавказ» (50 артистов) выносит на суд челинцев и дарит им свое искусство, выражая самые искренние чувства любви и симпатии.

По материалам городских сайтов

КРИМИНАЛЬНАЯ ХРОНИКА

СЛАДКОЕ ДЕЛО. Ранее судимый молодой человек похитил из торгового дома «Перекресток», расположенного в ТЦ «Омега», 141 плитку шоколада на сумму 5611 рублей. Его задержали с поличным — ни съесть, ни продать сладости он не успел.

ГУРЫ В ЦЕНЕ. На прошлой неделе задержан подозреваемый в кражах гидроусилителей руля на КАМАЗы. 6 октября он похитил 2 ГУРа стоимостью 14000 рублей со склада базы по ремонту запасных частей. В период с 10 по 15 октября, теперь уже со Стройбазы, — ещё 2 ГУРа стоимостью 5000 рублей. Задержанный ранее судим. Похищенное изъято.

МЕСТЬ РАЗРУШИТЕЛЬНА — и для самого мстителя, и для окружающих. Любому автоладельцу и помыслить страшно, что его машину могут использовать в качестве объекта мщения. Об этом хорошо знал мо-

лодой человек, «на почве неприязненных отношений» поцарапавший металлическим предметом автомобиль «Киа-Серато». Повреждения оценены в 5000 рублей. Возбуждено уголовное дело.

ПОБРИЛАСЬ. 20 октября из торгового центра «Эссен», расположенного в посёлке ЗЯБ, были украдены 10 упаковок кассет для бритвы «Жиллет» стоимостью 2135 рублей. По «горячим следам» была задержана безработная жительница 43-го комплекса, похищенное изъято. Молодая женщина была ранее судима «за наркотики» — по статье 228 Уголовного кодекса. Теперь новое дело возбуждено «за кражу».

Другая задержанная обвиняется в краже трех пуловеров стоимостью 5100 рублей из магазина в ТРК «Торговый квартал». К приходу участкового милиционера она успела распродать украденное.

И СНОВА ЖЕНСКИЙ СЛЕД. В одну из квартир 4-го комплекса посёлка ГЭС незваный гость проник с помощью подбора ключей. Перечень похищенного довольно странный, однако он подтверждает правильность догадки «не хлебом единым...» — продукты питания, женские колготки и духи «Армани». Общий ущерб составил 2450 рублей. По подозрению в совершении этого преступления задержана безработная женщина 1954 года рождения.

ПОСТРАДАЛИ ИЗ-ЗА ДОВЕРЧИВОСТИ. В делах о мошенничествах всё чаще фигурируют банки, оказывающие кредитные услуги. Только за прошлую неделю сотрудниками милиции были задержаны трое граждан, нанёсших одному банку общий ущерб на сумму более 60000 рублей. Однако из-за собственной доверчивости страдают и простые граждане. У молодой женщины,

«обманом и употребив доверием», похитили обручальное кольцо стоимостью 5000 рублей, другая женщина по этой же причине лишилась телевизора «Томпсон» стоимостью 20000 рублей. Работник «КамПЗ» обратился с обвинением в мошенничестве своей знакомой, похитившей у него 5000 рублей. Во всех случаях имущество и деньги пропали безвозвратно — к моменту задержания подозреваемых похищенное было либо продано, либо растрачено.

ПЬЯНЫЕ ССОРЫ стали причиной двух смертей. В собственной квартире женщина умерла от ножевых ранений в живот и шею. Во дворе дома в посёлке ГЭС был найден труп мужчины, умершего от побоев. В обоих случаях виновные найдены, оба дали признательные показания.

По материалам пресс-службы УВД подполковник Елена ЕВСТАФЕЕВА



ТФК «КАМАЗ»: ПРОДАЖА АВТОМОБИЛЕЙ: (8552) 38-01-01, 39-64-86

ФУТБОЛ

ПОБЕДА В ХАБАРОВСКЕ

«СКА-ЭНЕРГИЯ» (ХАБАРОВСК) – «КАМАЗ» (НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ) – 0:1 (0:1).

Удачный исход поединка в матче с дальневосточной командой позволил автозаводцам приблизиться к «Кубани», пропускаяшей тур, и сохранить интригу в Первенстве.

39-й тур, 14 октября.

Гол: Тодорович, 8.

«СКА-Энергия»: Кабанов, Олеников, Макаренко, Се-ран, Елифанов (Хатаженков, 46), Гарбуз (Радкевич, 65), Панферов, Нестеренко (Суховерхов, 87), Кармазиненко, Яркин, Багаев.

«КАМАЗ»: Яшин, Сидяев, Грачев, Ложкин, Рытов, Игнатьев, Тодорович, Петрович, Скороходов (Перов, 90), Комков (Романенко, 46), Кобылко (Деменко, 68).

Главный судья: А.В. Евстигнеев (г. Королев).

Помощники судьи: Н.Н. Богач (г. Люберцы), Л.П. Антонов (г. Владимир).

Инспектор матча: А.М. Абасов (г. Томск).

Предупреждения: «СКА-Энергия» – Кармазиненко, 13 (грубая игра); Панферов, 76 (неспорт. пов.); «КАМАЗ» – Петрович, 9 (неспорт. пов.); Ложкин, 30 (грубая игра); Яшин, 35 (неспорт. пов.); Рытов, 36 (грубая игра).

Единственный и победный для «КАМАЗа» гол в матче был забит уже на восьмой минуте. После исполненного Петровичем углового удара расторопнее всех в штрафной хозяев оказался Тодорович, отправивший мяч в ворота. Возможность отличиться в первом тайме, проходившем с преимуществом «КАМАЗа», была и у Кобылко, но нападающий челнинской команды свой шанс реализовать не смог.

Во второй половине матча развить успех мог Романенко, вышедший один на один с вратарем «СКА-Энергии». А у ворот Яшина моменты в основном возникали после дальних ударов, с которыми наш голкипер справлялся уверенно. Самая же неприятная ситуация возникла после того, как один из игроков «СКА-Энергии» головой перекидывал мяч через стража ворот «КАМАЗа», но «пятнистый» опустился на сетку, перелетев ворота.

В результате автозаводцы одержали победу над неуступчивым соперником (в Хабаровске в этом сезоне до этого побеждали лишь «Урал» и «Кубань») и продлили свою удачную серию матчей со «СКА-Энергией» (6 побед, 4 ничьих).

ПЕРВЕНСТВО РОССИИ ПО ФУТБОЛУ ПЕРВЫЙ ДИВИЗИОН-2008 СОСТОЯНИЕ НА 17 ОКТЯБРЯ				
М	Команда	О	Д	Г
1	Ростов	90	1:0	0:1
2	Кубань	78		0:3
3	КАМАЗ	75		
4	Урал	72	2:1	3:1
5	Анжи	65	1:0	0:2
6	Носта	63	0:0	1:0
7	Балтика	61	1:1	0:3
8	Алания	55	2:1	1:0
9	СКА-Энергия	54	2:0	1:0
10	Сибирь	54	2:3	2:1

О – очки, Д – домашние матчи,
Г – гостевые матчи

ТЁПЛАЯ СТРОКА

ДОБРЫЕ ДЕЛА ДЛЯ ВЕТЕРАНОВ

Уважаемая редакция!

От имени пенсионеров ЗАО «КАМАЗжилбыт» хочу поблагодарить через газету руководство нашего акционерного общества и лично его руководителя – Альхата Фатиховича Зайнуллина, а также председателя профсоюзного комитета – Гульсияр Зайнулловну Шафигулину за заботу и внимание к нам, пожилым людям.

При всей сложности финансового положения они умудряются выделить средства и время для своих ветеранов. Летом организовали экскурсию в Раифский монастырь, все желающие пенсионеры нашего предприятия имели возможность посетить эти святые места. В честь Дня пожилого человека нас пригласили в театр «Мастеровые», и мы посмотрели спектакль в прекрасном исполнении. Пенсионеров «КАМАЗжилбыта» поздравили с праздником, вручив продуктовые наборы. Спасибо всем, кто проявил о нас заботу и внимание.

Ю.В. ТЕРЕХИЧЕВА,
председатель совета ветеранов
ЗАО «КАМАЗжилбыт»

Коллективы департамента по связям с общественностью ОАО «КАМАЗ» и редакции газеты «Вести КАМАЗа» выражают соболезнование бывшему редактору радиовещания «КАМАЗа» и газеты «Нур» Тазееву Насиху Фатыховичу в связи с кончиной его жены **Гульнур-ханым**.

АНЕКДОТЫ

Пациент спрашивает врача:
– Что это за диагноз вы мне поставили: Х.Е.З?
– Хрен его знает.

– Доктор, почему вы сказали, чтобы я высунула язык? Я давно это сделала, а вы на него даже не смотрите?
– Так мне в тишине удобнее знакомиться с историей вашей болезни.

ПОЕХАЛИ!

«КАМАЗ-МАСТЕР» ОТПРАВИЛСЯ В ЭМИРАТЫ ИЗМЕНЁННЫМ СОСТАВОМ

Вчера два экипажа команды «КАМАЗ-мастер» вылетели в ОАЭ для участия в гонке «Дезерт Челлендж-2008», которая пройдет 26-31 октября.

В составе экипажей произошли изменения. Премьер-министр РТ Рустам Минниханов, традиционно участвующий в этой гонке, не сможет принять участие из-за назначенных на это время важных деловых переговоров.

Команду будут представлять два боевых экипажа. Состав первого: Владимир Чагин – пилот, Сергей Савостин – штурман, Анатолий Танин – механик. Второй экипаж: Фирдаус Кабиров – пилот, Айдар Беляев – штурман, Андрей Мокеев – механик.

Руководитель команды Семен Якубов прокомментировал задачи, стоящие перед командой: «Участие в этом ралли – чисто техническая рабочая поездка с минималь-

ным количеством команды. Цель – провести тренировку боевых экипажей перед «Дакар-2009», отработать взаимодействие, проверить последний раз те технические решения, которые мы подготовили для «Дакара».

В этом году у нас было не так много тренировок, это связано с отменой «Дакара» и отсутствием других гонок. На чемпионатах России мы в основном провели технические тесты, а в Эмиратах будет хорошая репетиция для основных пилотов.

К сожалению, в этом году не сможет участвовать в эмиратском ралли Ильгизар Мардеев, потому что идет подготовка автомобилей для «Дакара» и надо решать много производственных вопросов. Я тоже останусь для того, чтобы все организационные вопросы, связанные с ралли «Дакар-2009», мы могли здесь решить, не теряя времени».



ТАЛАНТЫ И ПОКЛОННИКИ

БОГАТАЯ НАСЛЕДНИЦА

ЕСЛИ ДЕЛИТЬ ЛЮДЕЙ НА ФИЗИКОВ И ЛИРИКОВ, ТО НИНА ШИШКИНА – СЧАСТЛИВОЕ ИСКЛЮЧЕНИЕ



Лариса МАЖИТОВА

В литературной гостиной библиотеки «КАМАЗа» состоялся творческий вечер Нины Шишкиной, члена Союза российских писателей, автора двух поэтических сборников, двух сборников прозы и множества (уже более 10) книг документальных, среди которых есть издания, посвященные «КАМАЗ-Дизелю», «КАМАЗавтоцентру». Сейчас в соавторстве с журналистом Ириной Яковлевой Нина Александровна диктует книгу о первом гендиректоре «КАМАЗа» Льве Борисовиче Васильеве. В ее багаже – написанные в том же соавторстве и ставшие популярными и востребованными в городе книги «Набережные Челны. Архитектурный облик» и «Набережные Челны. Город чемпионов». Она составитель и редактор двухтомника «Елабуга тысячелетняя», который на своем творческом вечере преподнесла в дар библиотеке.

Крик ошалелый сороки,
Стайка берез невысоких,
Наши полутайный покос.
Пахнут валки земляничкой.
Зорьке опять повезло:
Будет к соломе и выке
Все же десерт невеликий,
Всем коммунизмом назло.
– Ай, да стожок натоптала
Девка. Слезай, помогу...
Что замолчала? Устала?
Ну, уж маленько осталось...
На-ко отведай кваску.
Голые ноги крапива
В долгий обула пожар...

Вот я пришла. Сиротливо –
Среди берез горделивых
Полуенной остожар.
Разве давно! Не вчера ли
Я и отец у стожка
Квасом свой пот запивали,
Верили в лучшее, ждали...
Боже, как жизнь коротка!

Первые стихи Нины Шишкиной были опубликованы еще в 1964 году в газете «Сельская жизнь». Ей было 16 лет. Казалось бы, бери их и – прямой дорогой в литературный институт. Или, на худой конец, – на филфак, на факультет журналистики. Но, вопреки многим, кто так бы и поступил, Нина Шишкина выбрала химический факультет Казанского университета. Впрочем, о химии она говорит – заслушаешься, разве что не стихами. Есть у нее и стихотворение о химических процессах, «обуславливающих» состояние влюбленности, любви...

Пять лет после окончания университета были отданы науке: Нина Александровна трудилась в одном из НИИ Казанского филиала Академии наук СССР. В 1976 году вслед за мужем приехала на «КАМАЗ», где 22 года проработала в службе силового агрегата УГК. А ровно десять лет назад уволилась с «КАМАЗа», круто поменяв судьбу и из инженера-конструктора превратившись в профессионального журналиста, а затем и автора книг. Так что все перечисленные выше литературные достижения – достижения последних десяти лет.

Я спросила ее: «Неужели тебе, Нина, было не страшно уходить в 50 лет с насыщенного места со стабильной зарплатой – в неизвестность, практически в никуда?» Ответ, в принципе, был предсказуем: да, страшно, но еще горше оставаться и

работать там, где реальных результатов своего труда не видишь. К сожалению, в 98-м году, всего через пять лет после пожара на «движках», именно так и было.

Впрочем, сейчас ее, маму и бабушку, гораздо больше волнует другое: «Я родилась в послевоенной деревне. И только сейчас начала понимать, какой уникальный исторический пласт нашей российской жизни мне удалось захватить в моем детстве. Теперь ничего не осталось, даже языка. Моему внуку уже надо объяснять, что такое ухват, кочерга или крынка...».

Двум внукам и недавно родившей внучке Нина Шишкина посвятила стихотворение о своих бабушках, русских крестьянках, не оставивших в наследство потомкам материальных богатств, а только светлую, окрашенную печалью память:

«Бабка первая, Анастасия,
В пятих – тяжких – замучилась родах.
Когда это несчастье случилось,
Было маме моей лишь два года.
...Только холм на березовом кладбище,
Землю милую с солнцем да тучами
Своим внукам оставила бабушка,
Работящая, но невезучая.
Не звала я второй – бабой Грунею.
Та была, соворят, черноглазая.
И веселая, мол, и певуныю,
Только люди недобрые сглазили...
С топором продрозверстников встретила –
Не пустила, хоть брать было нечего.
Да простыла на повороте ветреном,
С двусторонним свалилася к вечеру...
Но хожу я в наследие драгоцен, счастлива
Два подарка носить драгоценные.
Я характером внушка Настасьина,
А глаза у меня Аграфенины».

Даже по неполной версии стихотворения видно, что по нему можно изучать не только родословную, но и недавнюю историю нашего многострадального отечества.

...Коллеги по литературному цеху, подруги по прежней работе на «КАМАЗе», соавторы в нынешнем творчестве, соседи по даче – каждый из них в этот вечер узнал о виновнице торжества что-то новое. А один из гостей, сам неплохой сочинитель стихов, Виктор Гладов завершил хор славысловий в адрес именинницы таким четверостишием:

«На России славной – тысячи известных,
Чей талант отмечен в прозе и в стихах.
Среди них роднее – выходя из местных:
Шишкин есть в Елабуге,
Шишкина – в Челнах».

Лично я благодарна Нине Шишкиной уже за то, что она в свое время всего за два занятия научила моего сына-школьника понимать химию и, самое главное, – не бояться уроков по этому предмету. Что касается ее стихов, то, когда я слушаю или читаю их, у меня возникает ощущение: вот именно такие чувства и я испытывала или такие же мысли и у меня возникали, только облечь в поэтическую форму свои чувства и мысли мне, увы, не дано. И за то, что это умеет делать Нина Шишкина, ей – особая благодарность. Все это не преминула высказать Нине Александровне, когда пришла моя очередь обратиться к ней с приветствием. По замыслу организаторов творческого вечера, со словами приветствия, поздравления, благодарности или своего впечатления от творчества Нины Шишкиной должен был выступить каждый из ее гостей. Так, от одной из подруг Нины Александровны собравшиеся узнали, что в НТЦ до сих пор поют «Марш химиков», сочиненный Ниной Шишкиной в пору ее работы в этом подразделении «КАМАЗа» (впрочем, тогда еще не было НТЦ, а было УГК – управление главного конструктора):

«Нас на «КАМАЗ» совсем не приглашали,
Но мы народ настырный – мы пришли.
Мы в УГК Центральную* создали,
Порядок в карте смазки навели.
Мы не чета конструкторам-пижонам,
Механиков за пояс мы заткнем.
И по халатам, рваным и прожженным,
Мы химиков повсюду узнаем.
Все выше и выше, и выше,
К сверкающей цели идем.
Мы новую смазку отыщем,
Износ до нуля доведем!»

(*имеется в виду Центральная лаборатория УГК).

Несомненно, поэтический дар с самого рождения сопутствовал Нине Шишкиной, а красота родного вятского края (Нина Александровна Шишкина родилась в деревне Большая Пиштань Яранского района Кировской области) только способствовала его развитию. Неслучайно у нее так много стихов, связанных с малой родиной, с природой.
«Лесом петляет дорога,
Полны водой колки.
Через овражек отлогий
Стежит мосточек убогий
Хлипкие плашки свои.
Острые листья осоки,
Наспех – смородины горсть,

Доктор спрашивает на приеме женщину:
– Сколько вам лет?
– Я приближаюсь к сорока...
– А с какой стороны?

– Ваш пульс, больной, бьется очень медленно...
– А вы разве торопитесь?..

Спрашивает врач:
– Вы курите?
Пациент отвечает:
– Нет.
– Пьете?
– Нет.
Затем врач говорит:
– Не надо так идиотски ухмыляться, я все равно что-нибудь найду!

– Встречаются ли среди людоедов вегетарианцы?
– Да, они едят лопухов.

Жена читает газету и с восторгом говорит мужу:
– Представляешь, здесь пишут, что ученые создали аппарат, который продлевает жизнь человека на 150 лет.
– Здорово, – говорит тот, – был бы я холостяком, обязательно бы им воспользовался.