

# ВЕСЕЛЬЯ ЧАС...

Олег Фёдоров

Всем известный департамент управления производством (в далеком 1973-м производственно-диспетчерская служба) был создан на «КАМАЗе» незадолго до Дня машиностроителя. В минувшую пятницу свой 35-летие дружный коллектив отметил на базе отдыха «Дубки».

— Дорогие, уважаемые товарищи, коллеги! — обратился к собравшимся первый заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» — исполнительный директор Юрий Ключков. — К вам особенно хочется обращаться именно так, ведь от вас зависит работа всего автогиганта. За 35 лет вашей высококачественной работы сменились несколько названий, множество руководителей, и это говорит о непростом характере деятельности службы. Празднуя сегодня веселую дату, мы с удовлетворением отмечаем вступление в новую эру жизни предприятия. От всего сердца желаю вам здоровья, счастья, творческих успехов! С праздником! Мы с Сергеем Анатольевичем (Когойным — *прим. авт.*) долго выбирали подарок и, по его совету, остановились на картине с прекрасным пейзажем, напоминающим то, что вы видите сегодня за окном. Чтобы в минуту усталости, глядя на это произведение искусства, вы вспомнили сегодняшнее торжество и с новыми силами решали поставленные перед вами задачи так же успешно, как это делаете сейчас. Еще раз с праздником!

Виновников торжества поздравила и директор департамента трудовых отношений и развития персонала Мария Сивко. Она зачитала поздравление с пожеланиями счастья, семейного благополучия и новых свершений от заместителя генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию К.Ю. Пузырькова. От себя лично



Мария Владимировна добавила: — Сотворение автомобиля из мельчайших деталей для меня всегда было величайшим чудом, преклоняюсь перед вашим талантом и мастерством, позволяющим превратить их в наш замечательный автомобиль. Зная, что ваши производственные совещания носят весьма горячий характер, как психолог рекомендую воспользоваться нашим подарком: в минуту накала страстей налейте из графина стакан водички, выпейте ее не спеша, сосредоточенно наблюдая за каждой каплей — и вы непременно заметите, что нужное решение пришло в голову само собой!

Эстафету поздравлений продолжил руководитель департамента Валерий Колпаков: —Близость двух праздников — дня рождения нашей службы

и Дня машиностроителя — это отнюдь не случайность, — заметил он. — Как справедливо сказал сегодня Юрий Петрович, вы действительно самое главное звено на «КАМАЗе», все ошибки и сложности проходят через вас. За то, что пережили непростые времена, укрепив мощь предприятия, хочется поблагодарить ветеранов. Приятно видеть и сегодняшнее омоложение коллектива. Значит, есть кому передавать накопленный опыт. Всем желаю здоровья, счастья, и чтобы мы почаще вот так вот отдыхали после работы!

Участники праздника с удовольствием приняли участие в викторине на знание истории департамента. А потом началось самое главное — чаевание лучших представителей коллектива. На празднике много говорили

о молодежи, пришедшей в департамент, поэтому закономерной стала серия конкурсов — «боевое крещение» для молодых специалистов. Отдыхавшие после испытаний, влившись в коллектив «дуповцы» от души поблагодарили организаторов в лице профкома и выразили чувство гордости за принадлежность к славному подразделению автогиганта.

— Очень нравится праздник, спасибо администрации и профкому, что организовали замечательное мероприятие. Так приятно вырваться из повседневных забот и отдохнуть и телом, и душой, — поделился чувствами Айдар Ашрапов.

Остались довольны и ветераны подразделения. Не так давно назначенный консультантом первого

заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» — исполнительного директора, а до этого долгое время возглавлявший службу Сергей Зяблицев отметил:

— Очень приятно отпраздновать вместе с коллегами 35-летие, которое к тому же совпадает с моим камазовским стажем! Отрадно видеть тех, с кем, как говорится, съел не один пуд соли, радостно замечать и молодые лица, верю, что они будут достойными продолжателями нашего дела!

После небольшого, но яркого и насыщенного по эмоциональности как выступающих, так и слушающих концерта, поставленного силами самодеятельности департамента, участников праздника ждали танцы и конкурсы.



## РИТМ ГСК

### ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 37-Ю КАЛЕНДАРНУЮ НЕДЕЛЮ

	ПОКАЗАТЕЛИ	НЕДЕЛЯ			СЕНТЯБРЬ		
		ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛ.	ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛ.
АВЗ	СБОРКА АВТОМОБИЛЕЙ	1190	1189	-1	2161	2199	38
	СБОРКА КАБИН	1400	1442	42	2536	2561	25
КАМПРЗ	ПОСТАВКА КАБИН	1430	1274	-156	2590	2371	-219
	ПОСТАВКА РАМ	1195	1165	-30	2165	2238	73
К-ДИЗЕЛЬ	СБОРКА ДВИГАТЕЛЕЙ	1100	1110	10	1980	1980	0
	СБОРКА СИЛОВЫХ АГРЕГАТОВ	1160	1129	-31	2104	2104	0
ИЗ	ПОСТАВКА ПОКОВОК, т	2165	2149	-16	4027	4529	502
ЛЗ	ПОСТАВКА ОТЛИВОК, т	3075	3333	258	5735	5739	4

ПРОСТОЙ ПО ГСК ЗА НЕДЕЛЮ СОСТАВИЛ 2 ЧАС. 20 МИН. ПО ВИНЕ: АВЗ — 1 ЧАС 40 МИН. ПРЗ — 40 МИН.

### ПРАЗДНУЕМ!

В сентябре нас ждёт профессиональный праздник — День машиностроителя. В связи с этим генеральный директор автозавода и профсоюзный комитет постановили провести 26 и 27 сентября в КДК «КАМАЗа» торжественные мероприятия.

Главным аккордом праздника станет церемония награждения наиболее отличившихся работников компании. Звание «Заслуженный работник КАМАЗа» будет присвоено 18 автозаводцам и представителям дочерних обществ. Они получат Свидетельство, памятный знак и денежную премию в размере 3000 рублей. 25 человек, чьи имена занесены в 2008 году на Доску почёта, получают по 2500 рублей. Ещё 216 камазовцев будут награж-

дены почётными грамотами и денежным поощрением в 1000 рублей. Все собравшиеся получат также замечательный подарок в исполнении московских гостей — музыкальную комедию в двух действиях «Шестеро любимых» режиссёра Екатерины Гранитовой. Перед КДК «КАМАЗа» все два праздничных дня будет организована традиционная выставка автомобилей.

Накануне корпоративного Дня машиностроителя праздничные мероприятия, по традиции, пройдут во всех подразделениях и организациях компании.

### КАДРОВИКИ НАЧИНАЮТ С СЕБЯ

До недавнего времени о целях и задачах Производственной

системы «КАМАЗ» чаще говорились на заводских площадях, в цехах. Однако комитет по развитию ПС «КАМАЗ», провозглашая эту идеологию, несудачно акцентировал внимание на том, что охват в течение нынешнего года будет 100-процентный: ведь результат зависит от всего коллектива компании в целом и от каждого сотрудника в отдельности. От офисных работников — в том числе.

В минувшую пятницу обучающий семинар на тему «Развитие Производственной системы «КАМАЗ» прошёл в гендирекции. Решив начать с себя, «за парты» в зале заседаний уселись около 70 человек из блока заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» по персоналу и оргразвитию. Примерно половина из

них, по их собственному признанию, кое-какие знания в области «Бережливого производства» уже приобрела на разного рода семинарах. Но, как известно, повторение — мать учения!

Директор корпоративного университета «КАМАЗ» Светлана Михеева рассказала о том, что обучение пройдёт в два крупных этапа, а её заместитель Марат Хусаинов провёл презентацию «Введение в Лин и система 5S в офисе».

Итогом двухчасового заинтересованного общения стало заполнение «Анкет» работника, прошедшего обучение в ОАО «КАМАЗ», где, в частности, предлагалось дать оценку результативности семинара.

Но самым ценным было то, что многие его участники, возвратившись на свои рабочие

## УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ КОМПЛЕКС



В Торгово-финансовой компании «КАМАЗ» состоялась презентация транспортного комплекса, состоящего из седельного тягача КАМАЗ-65221 и шести моделей полуприцепов, предназначенных для перевозки различных грузов.

Полноприводный седельный тягач КАМАЗ-65221 (6x6) отличается повышенной проходимостью, что позволяет использовать автомобиль и в тяжёлых дорожных условиях. Этому способствуют однокатная ошиновка и дисковые колёса большего, чем на других серийных моделях, размера. Тягач полной массой 27 тонн и допустимой нагрузкой на седельно-сцепное устройство до 17 тонн оснащается дизельным двигателем КАМАЗ-740.50-360 («Евро-3») с турбонаддувом и промежуточным охлаждением наддувочного воздуха мощностью 360 л.с. Устанавливается также коробка передач ZF 16 и ряд других автокомпонентов ведущих мировых производителей.

На суд потребителей были представлены новейшие модели полуприцепов, разработанные партнёром «КАМАЗа» — ОАО «Новосибирский авторемонтный завод»: бортовой полуприцеп-сортиментовоз, полуприцеп-самосвал, тентованный полуприцеп и полуприцеп-цистерна. Кроме этого, участники презентации получили информацию еще по двум моделям полуприцепов. Вместе с продемонстрированными на

этой презентации они составляют универсальный транспортный комплекс, способный удовлетворить все запросы крупных автотранспортных предприятий, занятых в перевозках различных грузов. Это позволяет им формировать свой автопарк на базе одной отечественной модели, резко сокращая тем самым эксплуатационные расходы.

Один из наиболее интересных экспонатов на презентации — бортовой полуприцеп-сортиментовоз 981311-02. Он предназначен для перевозки грузов массой до 40 тонн по бездорожью Севера и Сибири. Этот 14-метровый полуприцеп шириной 2,5 м с двухуровневым металлическим полом имеет раздвижные коники и оборудован съёмными бортами. Это делает полуприцеп универсальным транспортным средством, позволяющим перевозить, наряду с обычными, и негабаритные грузы (например — строительные плиты), а также значительные объёмы древесины. Увеличивают возможности прицепа и снимающиеся навесные борта. Выдвигающиеся на специальных кронштейнах габаритные фонари обеспечивают соблюдение правил перевозки. Следует отметить, что полуприцеп оборудован специальными корзинами под запасные колёса, оборудованными роликами и погрузочной лебёдкой. Балансиростановленные оси на плавающих рессорах, укрепленные на регулируемых реактивных штангах, обеспечивают плавность хода прицепа при любой степени загрузки.

### ЛЕНТА НОВОСТЕЙ

показатель является 20-м среди крупнейших лизинговых компаний России.

### НЕФАЗЫ НА САХАЛИНЕ

Вчера губернатор Сахалинской области Александр Хорошавин передал мэру Южно-Сахалинска Андрею Лобкину ключи от 20 новых автобусов НЕФАЗ.

Камазовские автобусы приобретены для нужд муниципального образования за счет средств областного бюджета в рамках действия долгосрочной программы по обеспечению островной столицы автобусами большой вместимости. Губернатор Александр Хорошавин сообщил, что в этом году приобретено свыше 50 автобусов НЕФАЗ для перевозки жителей островного региона.



«ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ» РЕДАКЦИИ: 37-13-49, 37-12-19, 37-16-51



РАССЛЕДОВАНИЕ «ВК»

# НЕ СВЕТИТСЯ ОКНО, ИЛИ ЗАЧЕМ НАМ ОКНО В ЕВРОПУ?

Ольга ЕРАШОВА

**Журналистское расследование и впрямь напоминает следствие. Целый месяц сбора информации, встреч, телефонных переговоров – только что очных ставок не случилось! Но следствие начинается там, где совершено преступление, а корреспондент подключается тогда, когда есть проблема. И хотя выносит свои наблюдения и заключения на суд, суд этот – читательский.**

## «АНАЛОГ 009»

Итак, к делу? 28 мая 2007 года на производственной площадке КИП «Мастер» торжественно, в присутствии руководителей «КАМАЗа» и города, открылось «Единое окно». (См. «ВК» №20 от 31 мая 2007 года). Комплексная услуга предназначалась, прежде всего, для арендаторов технопарка, поставляющих продукцию на заводы «КАМАЗа». Проект кировских стратегов, который ещё можно назвать плодом «деловой любви» инструментальщиков и метрологов, выглядел более чем презентабельно. Он подразумевал принцип работы, который лучше всего укладывается в формулу «три в одном», то есть приём и выполнение заказов на инструментальное обеспечение, ремонтное и метрологическое обслуживание. Вообще же «Единое окно» замысливалось как «первая ласточка» в деле создания Единой диспетчерской службы «КАМАЗа», куда со временем должны были подключиться ещё и энергетики, и строители.

На этикетке не скупились, называя «окно» «аналогом службы спасения», и громкостью этой параллели никого не шокировала. Радовались и «чепэшники»: с легализацией обеспечения инструментом отныне улетучивались проблемы с закупками-замерами-заточками, а «большой бизнес» демонстрировал по отношению к их «малому» столь желанную лояльность.

## «РОКОВАЯ»

## РОКИРОВКА

В конце прошлого года в стане топ-менеджеров компании произошла известная рокировка. Для большинства подразделений сей новостной факт таковым и остался: пообещали, не прекращая исполнения будничных должностных обязанностей, в неформальной обстановке старую сказку про новую метлу, да и успокоились. Казалось бы, и для «Единого окна» происходящее в «верхних эшелонах» камазовской власти – на довольно приличном расстоянии. Но...

21 февраля 2008 года в отдел кадров ОАО «КАМАЗинструментспецмаш» поступило заявление об увольнении «по собственному желанию» с 3 марта Василия Валерьевича Медведева – специалиста по маркетингу бюро стратегического развития. К этому времени молодой человек, принятый было специально для работы в «Едином окне», остался без «патронажа». Предполагалось, что его должны куда-то перевести: то ли в службу инструментального обеспечения, то ли к метрологам. Проявившись несколько недель в неизвестности и вдоволь накушавшись «завтраков»-обещаний, он, по словам Фёдора Ерофеева, начальника отдела кадров КИСМа, «принял единственно правильное решение».

Видимо, тогда же, в начале марта, и закрылись тихо-тихо ставни так широко было распахнутого «Единого окна»: установить точную дату не представляется возможным. Предприниматели из КИП «Мастер», рынок наших к непредсказуемости приученные, жаловаться никуда не стали. Ну было «окно». Теперь нету. Значит, надо искать другое. Вдохнув, они возобновили свои прежние «базарные» контакты.

## КОНФУЗ

В один прекрасный день КИП «Мастер» посетили высокие гости. Заинтересовавшись проектом «Единое окно», продемонстрированным в электронном варианте, представители фирмы «Хёрманн-Равема» были приятно удивлены нашей «продвинутостью»: в Германии подобные «окна» существуют и благоденствуют. И пожелали увидеть, как же всё происходит в натуральную величину? Но переход из мира виртуального в мир реальный не состоялся. Табличка «Close» (закрыто), украшавшая недавно прорубленное «в Европу» окно, надежд не оставляла. Где ключи? Нет ключей.

Вскоре после того автору этих строк

довелось брать интервью у первого заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» – исполнительного директора Юрия Петровича Ключкова. Он обнародовал конфуз на страницах нашей газеты – «кто-то распродолжение не подали», и пообещал: «Буду разбираться». Подумалось: «реанимация» – не за горами.

Но за весной пролетело лето, и стало понятно, что хозяева «съехали» серьёзно. Метрологи вывезли своё драгоценное оборудование, предоставив технопарковцам возможность получать мерительные услуги уже на своих «департаментских» площадях. Через Демонстрационный зал КИСМа можно заказать инструмент, хотя дело не такое быстрое, как через «Единое окно», и нередко выходит дороже: объёмы-то малые. Хуже всего с ремонтом. «Три в одном» распалось на части. Но арендаторы сохраняют самообладание и действуют кто во что горазд.

В начале августа секретарь в приёмной КИП «Мастер» на мою просьбу заглянуть в «Единое окно» удивлённо заметила: «Так договор же расторгнут», но на всякий случай соединила меня с главным менеджером по работе с арендаторами господином Демьяшкиным. «Не попрачались, закрыт договор не был. Завис проект», – сообщил Ким Александрович. На память пришло излюбленное современное выражение: окно «как бы» есть, но оно «как бы» закрыто. Автор «распродолжения» остался, как говорят всё те же следователи, «неустановленным лицом».

## НИКТО

## НЕ СКАЗАЛ «НЕТ»

Нельзя не отметить: переговоры с заместителем генерального директора ОАО «КИСМ» по инструментальному обеспечению и логистике Александром Блиндяевым, с главным метрологом ОАО «КАМАЗ» Хамитом Хасаншиным, с главным специалистом комитета по развитию Производственной системы «КАМАЗ» Ильдаром Насыровым (под руководством Игоря Медведева в своё время начинавшим проект), с директором департамента инструментального обеспечения КИСМа Владимиром Жеребовым, с заместителем директора этого же департамента Владимиром Шароновым, я ни от кого из них ни разу не услышала: «проект себя не оправдал, необходимости в нём нет». Наоборот: все интервьюанты, как говорится, обеими руками – за. Меня (!) убеждали, что «Единое окно» – это здорово, каждый со своей стороны расписывал услуги всеми цветами радуги. Обнаружились и кое-какие экономические показатели, привести здесь которые, думается, излишне:

- планировалось «прогнать» в год через «Единое окно» до 10-12 миллионов рублей «оборотки»;
- за время существования «окна» план по инструментальному обеспечению выполнен на 102 процента;
- на «все сто» – по метрологии;

**«ЕДИНОЕ ОКНО» ЗАМЫСЛИВАЛОСЬ КАК «ПЕРВАЯ ЛАСТОЧКА» В ДЕЛЕ СОЗДАНИЯ ЕДИНОЙ ДИСПЕТЧЕРСКОЙ СЛУЖБЫ «КАМАЗА», КУДА СО ВРЕМЕНЕМ ДОЛЖНЫ БЫЛИ ПОДКЛЮЧИТЬСЯ ЕЩЁ И ЭНЕРГЕТИКИ, И СТРОИТЕЛИ. НА ЭПИТЕТЫ НЕ СКУПИЛИСЬ, НАЗЫВАЯ «ОКНО» «АНАЛОГОМ СЛУЖБЫ СПАСЕНИЯ», И ГРОМКОСТЬ ЭТОЙ ПАРАЛЛЕЛИ НИКОГО НЕ ШОКИРОВАЛА.**

– «Единое окно» за свою краткую жизнь обошлось без дебиторской задолженности;

– сейчас на территории КИП «Мастер» расположено 36 предприятий, из них 15, по личному реестру г-на Шаронова, нуждаются в услугах «Единого окна»;

– арендная плата, которую и сейчас за неработающее «Единое окно» перечисляет «КАМАЗ», – 5 тысяч рублей в месяц.

Вылезли на свет божий и проблемы:

- месторасположение «окна» не



Так торжественно в мае прошлого года было открыто «Единое окно»

очень удобно, с ВОХР выяснение вопросов затягивается, тормозится и документооборот, и ввоз-вывоз товара, что малому бизнесу, предпочитающему (и справедливо!) оперативность нашей родимой тяготине, конечно же, не выгодно;

– отсутствие системы планирования у многих «чепэшников», которые «сами толком не знают, чего хотят, и не знают, какой инструмент им завтра понадобится»;

– ведомственная, или, лучше сказать, трансфертная (потому что всё происходит внутри «КАМАЗа») разобщённость и следующие за ней нескончаемой чередой организационные вопросы (главный метролог Хамит Хасаншин припомнил поговорку про смеёшь нянек, у которых дитя без глаз);

– выручка была очень невелика.

Но лейтмотив был всё же таков: ушла команда, а с ней – «скончался» и проект... Развести руками?

Да полно! Не на Марс же Ключков с Медведевым улетели! И не с Юпитера прибыли технический директор Шигапов со товарищи! Все – камазовцы в прошлом, в настоящем и, дай Бог, в будущем. Поди, и встречаются не по одному разу на неделе на разных совещаниях, и в одних и тех же сессиях по стратегическому развитию участвуют, одни решения принимают...

## СПРОСИМ

## У ПАРТНЁРОВ

Может быть, есть и другие причины? Не лишком ли опередило наше «европеизированное» предложение наш же российский спрос? Может, не так

позиций поставяю: чашку колёсного дифференциала на автомобили 6520, глушители на «Евро-3», алюминиевые трубы, патрубки... По трубам вообще – монополист! Одна только наша фирма до 150 тысяч «Единому окну» план делала! Говорю: «Ребята, метчики нужны» – завтра метчики здесь! А теперь беда прямо. По городу ездим, ищем нужный инструмент. Мерители на поверку в департамент главного метролога позвать надо – не ближний свет. Пилту поверочную у сам покупать должен... А, вы из газеты? Ой, да если открыть снова это «Единое окно» можете, с меня – шампанское!

## УМНОЖЕНИЕ

## НА НОЛЬ

Так получилось, что почти все мои собеседники гораздо охотнее говорили не о недавнем «проблемном» прошлом «Единого окна», а о будущем, «втором этапе» его жизни. По-видимому, эта, новая идея, родилась аккурат в период подготовки нашего материала. Но как двигаться дальше, если есть, по выражению классика, «опыт – сын ошибок трудных», а по-народному просто рекомендуется не наступать на старые грабли?

Руководитель комитета по развитию Производственной системы «КАМАЗ» Игорь Медведев шампанского не обещал. Зато напомнил кое-какие подзабытые термины:

– «Единое окно» было одним из элементов программы «тул-менеджмент», о которой года полтора-два назад газета подробно писала (управление инструментом – *О.Е.*). То, что оно до сих пор

развития, измеряется не только и не столько в деньгах. Всем известно, что практически любая инновация – вещь на первых порах затратная. С «Единым окном» – заметьте! – этого не было, оно было рентабельным – пусть в масштабах «КАМАЗа» прибыль и незначительна. Важность в том, что, помимо сугубо утилитарного предназначения, появлялась возможность управлять процессами – управлять поставщиками, управлять качеством поступающих на конвейер комплектующих. Создавалась учётная точка чертёжно-конструкторской документации, что позволяло отслеживать изменения, «вылавливать» ошибки и в перспективе могло исключить входной контроль. Я уже не говорю об имиджевой стороне дела. Проект сулил синергетический эффект – а получилось умножение на ноль.

На фоне колоссального роста объёмов производства на «КАМАЗе» как никогда актуальна проблема профессионализма – каждого на своём месте, ибо невозможно быть профи во всём. И потом, если сегодня у нас всё относительно благополучно, это не значит, что нет необходимости думать о завтрашнем дне. Рынок имеет свойство развиваться по синусоиде.

– В чём же тогда, по-вашему, – не могла не спросить я, – заключается «системная ошибка» в реализации проекта?

– Наверное, в недопонимании, неглубоком знании процессов. Менее всего здесь уместен разговор о деньгах.

– Знаете, Игорь Петрович, как-то мой коллега Евгений Коблев написал сатирический «Гимн автогиганту», где есть и такие строки:

*И пускай мы прошлого не помним, И не видим впереди ни зги, До отказа гордостью заполним Тот объём, где быть должны мозги! Зло сказано, правда? Хлестко. Больно. Но надо признать – точно. А ведь совсем недавно на «КАМАЗе» поднималась на щит «теория преемственности». Правда, больше опять-таки в теории.*

– Пожалуй, если переходить к совсем уж большим категориям, то истоки проблемы действительно – в отсутствии преемственности, что, в свою очередь, говорит о недостатке нашей культуры. Кто теперь вспоминает о том же тул-менеджменте, об аутсорсинге, об оптимизации вспомогательных производств? А ведь это только «навскидку»...

## БЕЗ РЕТУШИ

Блокнот пухнул на глазах, диктофонная папка переполнилась, но предстоял поход к техническому директору ОАО «КАМАЗ». Тем более что на очереди – расширение зоны парка КИП «Мастер», освоение новыми арендаторами (порядка 20 фирм) новых площадей, следовательно, и у нашего «окна» могут появиться новые клиенты (хотя бы половина). Тем более что многие собеседники вскозь роняли: по «Единому окну» уже проводились совещания.

– Не занимался, честно говоря, этим вопросом, – встретил меня Исламгарей Солтанович Шигапов. – И финансовую сторону не смотрел.

Неужто приехала зря? Но диалог всё же состоялся.

– А я к вам – как в последнюю инстанцию, расставить точки надо «й». Так как: нет команды – нет проекта?

– Я не считаю, что команда ушла и проект закрылся. Но любой проект – это бизнес, так ведь? Он должен быть выгодным. На сегодня «Единое окно» – не выгодно. Почему? Во-первых, абсолютно не были выстроены договорные отношения – только сейчас началась «заявочная кампания», от восьми предприятий заявки есть. Чтобы экономически целесообразно работать, нам надо как минимум 15 таких клиентов (напомню, эта цифра в реестре Владимира Шаронова уже фигурирует – *О.Е.*) и минимум 12 миллионов рублей оборота в год.

– Вроде бы именно такие проектные мощности и просчитывались?

– По факту этого не было. Больше того, держать там какие-то оборотные средства, невостребованное оборудование тоже невыгодно. Соберём заявки, посчитаем – откроем мы его, это «окно».

– То есть произойдёт «включение-2»?

– Вы так красиво говорите, как будто закрыли первое!

– Раз не работает – значит, закрыто!

– Без выгоды работать нельзя. И по снижению затрат посмотреть надо. Окупаемость будет – обязательно бу-

дем это развивать.

– Стыщала, как минимум 4 человека должны там работать...

– Четыре – ни к чему, считаю, одного кладовщика и одного менеджера по изучению и анализу вполне достаточно. Ещё ведь и 60 тысяч рублей в год – арендная плата – тоже накладно.

– Так когда планируете открыть?

– Сейчас точно не могу сказать, скорее всего, в первых числах октября. Подготовительные работы идут. Посмотрим, оснастим. Есть там у нас КИСМовский участок по обслуживанию остатков 334, возможно, на базе этого цеха и под его эгидой что-то сделаем – как вид бизнеса.

– А в то время, когда вы возглавляли автомобильный завод, полезность «окна» никак не сказывалась на производстве?

– На автомобильном другая система, есть специальные инструментальные кладовые, отдел анализа и обеспечения инструмента. Внутри «КАМАЗа» система инструментального обеспечения совершенно иная, наоборот, сейчас мы идём к централизации инструментальных служб в КИСМе. Ключков начинал в своё время, мы продолжаем – это нормальное явление.

– То есть даже если «Единое окно» и докажет свою рентабельность, оно остаётся единственным в своём роде?

– Это же «магазин». Ценность в том, что он находится рядом с поставщиками. А системы кладовых для завода достаточно.

– Исламгарей Солтанович, у «Единого окна» не стало ответственного Шаронова сейчас – в роли волонтера, как на недавней Олимпиаде в Пекине.

– Ответственный – служба инструментального обеспечения под руководством Блиндяева. Я вообще предложил такой вариант: пусть возглавит энергичный молодой менеджер с новыми взглядами.

– Так ведь такой был – уволился...

– Хм, не кормили, значит!

– В общем, в начале октября всё возродится?

– Не возродится, а в новом виде откроется. Если бизнес невыгодный – им лучше не заниматься. А идея хорошая.

– Если развивать будете, то и бизнес будет.

– Считайте, что будем.

– Пригласить на открытие не забудете.

– Приходите почаще. Но говорить буду только по факту.

## КТО НЕ ВЫУЧИЛ

## УРОК?

Не раз и не в одном кабинете, особенно когда я выключала диктофон, мне ясно давали понять: «Единое окно» по нашим автогигантским масштабам – величина достаточно малая. Полным-полно у нас проблем калибром покрупнее. Но кто станет отрицать, что вся наша жизнь, если разбираться, состоит из мелочей, что даже мгновения, как поётся в песне, «спрессованы в столетия»? Что в основе Производственной системы «КАМАЗ» – бережливое производство, идеология которого – рачительное отношение к каждой копейке?

Проект «Единого окна», несмотря на нынешнее фиаско, по признанию собеседников, дал (помимо цифровых показателей) его участникам не так уж мало. Инструментальщики и метрологи получили «бесценные» маркетинговые исследования и опыт коммерческой работы, причём метрологи задумались о создании мобильного диспетчерского центра, метрологических постов и лабораторий на заводах. Менеджеры блока технического директора – пишу для размышлений: что лучше – подстраиваться под требования рынка или работать на опережение, то есть формировать рынок? Перед арендаторами КИП «Мастер» из «Единого окна» мелькнул «идеальный образ» организации бизнеса современного уровня, и это не был «свет далёкой звезды». А для «КАМАЗа» в целом оно стало тем «зеркалом», в котором отразились многие наши противоречия.

Можно, конечно, ещё долго думать, считать, вычислять – и прийти к выводу: да шут с ним, с окном этим. Не получается клиентуры в 15 предприятий, есть только, скажем, восемь. Или 13. Но можно не сомневаться: хотим мы на «КАМАЗе» того или нет, но рынок это «короткое лето» нашего пилотного проекта запомнил. А буквально в нескольких шагах подобное «оконце» уже работает: сервисный центр «Росинструмента» специализируется на пневминструменте. Пока.

Концентрация предприятий на площадях КИП «Мастер» и курс на цивилизацию малого бизнеса требуют и концентрации (и цивилизации!) услуг. Так что есть спрос – неминуемо появится и предложение. И будет невыразимо жаль, если нашим поставщикам сделает его не «КАМАЗ», а кто-то совсем, совсем другой.



## НАВСТРЕЧУ ДНЮ МАШИНОСТРОИТЕЛЯ

## ДЕЛО МАСТЕРА МИННЕБАЕВА

Светлана СТОЛЯРОВА

Фанис Миннебаев – мастер отдела анализа и обеспечения качества автомобильного завода. Уже 35 лет он испытывает большегрузы, а работа испытателя. Сколько их, камских грузовиков, прошло через руки Миннебаева – уже не счесть. Но в одном можно не сомневаться – никогда за все эти годы он не позволил себе ошибиться и усомниться в том деле, которое так прочно вошло в его жизнь. Звание «Заслуженный работник КАМАЗа», к которому представил Фанис Габдуллинвич в канун Дня машиностроителя, – достойная награда за достойный труд.

Родился Фанис Миннебаев в Башкирии. В начале трудовой биографии получил профессию техника-механика тракторов. В далёком 73-м вместе с друзьями потянуло на ударную комсомольскую стройку на Каме. «Сначала работал на экскаваторе, помогал строить, – вспоминает Фанис Габдуллинвич. – Потом, в 76-м, на главный конвейер пошёл. И сразу – на стажировку в Москву.

Техническое образование помогло быстрее освоиться в новой профессии водителя-испытателя».

Третий по счёту КАМАЗ уже обкатывал самостоятельно. Хотя «обкатывал» не совсем точно отражает весь трепет молодого специалиста, которому доверили дать путевку в жизнь одному из первых автомобилей камского автозавода. О тех незабываемых днях до сих пор напоминает автомо-

бильный номер с четырьмя белыми цифрами на чёрном фоне и пометкой «проба», который, как самый ценный раритет первых лет камазовской эпопеи, бережно хранится у Миннебаева дома. Именно с такими «пробными» номерами первые КАМАЗы выставлялись в далёком 76-м на Красной площади столицы. И какие бы ни случались в жизни автозавода перемены, трудовая биография Фаниса Габ-

дуллинвича все эти годы неизменно была связана с этим ёмким словом – «проба». Потому что профессия водителя-испытателя день ото дня – это и есть проба в буквальном смысле слова: проба нового автомобиля и проба своих собственных сил, возможностей, мастерства, которые растут с каждой новой моделью грузовика, покидающего главный сборочный конвейер автозавода.



И сына своим задором заразил. Ильшат Миннебаев 5 лет проработал водителем-испытателем. Получил рабочую зачку, окончил институт и пошел «расти выше». Но подопечных у отца не убавилось, особенно когда Миннебаев-старшему предложили стать мастером. Уговаривать долго не пришлось, сам отлично понимал – есть для этого всё: и опыт, и знания, и авторитет у коллег

по работе. «Он хороший наставник, высококвалифицированный специалист. Я в его бригаде работала контролёром, – делится бывший предшхкома Валентина Тарасова. – Никогда не откажет, о чём попросишь. С ним все уживаются, и с других заводов приходят работать и опытные, и молодые. Настойчивый, но никогда грубого слова от него не услышишь. За своих ребят – горой».

## ПО РАБОТЕ – И ЧЕСТЬ

## ...И В ДОЖДИК ПРОЛИВНОЙ

Дания МАЖИТОВА

На «КАМАЗинструмент-спецмаше» чествовали мастеров. Многолетняя традиция – накануне Дня машиностроителя отмечать лучших в профессии – не изменилась и на этот раз. Праздник проходил на базе отдыха предприятия «Сосновая роща».

Погода – лил дождь – внесла в праздник свои коррективы, но не испортила настроения. Кто-то, едва сойдя с автобуса, отправился по грибы – «Сосновая роща» славится по осени опятами, кто-то ушел в бильярдную, а наиболее стойкие затеяли танцы под дождем.

Здесь же, на открытой эс-траде, когда дождь немного утих, состоялся и вручение призов победителям ежегодного соревнования мастеров. А перед этим генеральный директор предприятия Флор Зарипов, директор по производству Владимир Макаров и председатель профкома Александр Будкин тепло поздравили героев дня с их праздником – Днем мастера. По словам генерального директора, который сам прошел через эту ступень – работал в свое время мастером производства, – на мастере замыкается много вопросов, связанных с организацией труда. Это и выполнение плана, и исполнение



«Поставьте памятник мастеру!» – просит Рафаэль Шайдуллин

обязательств перед своим коллективом. Флор Зарипов пожелал виновникам торжества, чтобы каждый их день на работе был днем познания и побед. Предсе-

датель профкома, вспомнив проходивший за неделю до этого конкурс профмастерства, сказал, что все молодые мастера, принимавшие в нем участие, показали себя

достойно. Александр Будкин выразил надежду, что на обшескамзавском конкурсе представители КИСМа также не подведут.

По словам директора по производству Владимира Макарова, роль мастера с годами не меняется – организация производства. «Все недоработки, а они бывают, стекаются на производство. И мастеру приходится решать их непосредственно на рабочем месте и в рабочем порядке», – говорит Владимир Васильевич. Не последняя роль, по словам Владимира Макарова, отведена мастеру и во внедрении Производственной системы «КАМАЗ».

Имея также личный опыт работы мастером, директор по производству говорит, что сейчас задачи мастера усложнились. В то же время тех сложностей, которые существовали в советском производстве, не стало. «Если, например, ранее зарплата была фиксированной, сдельно-премиальной, то сегодня человек, если он хорошо работает, может зарабатывать и больше. А если мастер умеет этим управлять, то можно достигнуть впечатляющих результатов. Что мы и видим там, где профессионально работает мастер. Как только он правильно эту систему выстраивает, первое, чего начинает не хватать – работы».

Из 169 мастеров, работающих на предприятии, 24 по итогам года были признаны лучшими. Им вручены цен-

ные подарки. Как отмечают на заводе, сегодня на КИСМ пришло много молодых мастеров, хотя хватает и тех, кто работает мастером и по 20, и по 30 лет. Для выпускника вуза часто работа мастера кажется более привлекательной, чем должность технолога или конструктора. Они считают, что это более живая работа. Работа не только с «железом», но и с людьми. Поэтому молодёжь, особенно та, что хочет расти в карьерном отношении, справедливо полагает, что свой трудовой путь на производстве лучше начинать именно с этой профессии. Именно из мастеров, как правило, вырастают руководители «КАМАЗа». Так, например, сын Владимира Макарова, Александр, после окончания вуза несколько лет проработал мастером, возглавлял и совет мастеров. Сегодня он – начальник цеха.

Слова руководства подтверждают и сами мастера. Каждый из тех, кого удалось расспросить, на вопрос, почему он (или она) выбрал именно эту профессию, отвечал: «Нравится работать с людьми...». А еще довольно молодой, но уже старший мастер цеха нестандартного оборудования Рафаэль Шайдуллин на полном серьезе заявил, что мастеру производства давно уже пора поставить памятник: «Я работал и фрезеровщиком, работал и в разных заводских структурах. С людьми работать интереснее всего. Хотя мастер – это такая должность, про которую можно сказать

– между молотом и наковальней. И «сверху» давят, и «снизу». Так что мастер, в первую очередь, это дипломат, который должен и с рабочими найти общий язык, и с начальством. Рабочий – это человек, который пришел на завод деньги зарабатывать. И задача мастера – дать ему заработать больше, чтобы ему в этой среде было комфортно. То есть мастер должен так организовать работу своего участка, чтобы те, кто хочет заработать, зарабатывали. Мастерам, если честно, давно уже пора поставить памятник. Не знаю, может написать Ильдару Халикову, чтобы определил место в городе, где это можно сделать?». Молодой мастер неслучайно вспомнил мэра города: он с семьей в минувшем году в рамках реализации Закона РТ «О государственной поддержке молодых семей в улучшении жилищных условий» получал из рук градоначальника ключи от новой квартиры. Так что мастеру, если он добился в своем деле успеха, везде почет и уважение.

День мастера на КИСМе не ограничился вручением подарков и поздравлениями. Героев дня ждал также праздничный обед, с любовью приготовленный работниками столовой предприятия, а после него – соревнования по армрестлингу, поднятию гири, дартсу. Завершился день концертом, подготовленным художественной самодеятельностью КИСМа, и танцами под дождем.

## АВТОСАЛОН

## НОВИНКИ ОТ «КАМАЗА» – НА TIR-2008

Фагим ЗИГАНШИН

«КАМАЗ» выставил весьма представительную экспозицию на IV Международном салоне грузовых и коммерческих автомобилей TIR-2008, который открылся 16 сентября в Киеве.

Она расположена на площади 400 кв. м в крытом павильоне выставки – традиционной и одной из ключевых для «КАМАЗа» в ближнем зарубежье. Четыре спецавтомобиля разного назначения – и все новинки.

Одна из премьер – автобетономеситель 58147-058-62 с объёмом барабана 7 кубометров. Привод от двигателя шасси значительно снижает расход топлива, массу технологического оборудования, а также затраты на техобслуживание. Двигатель экологического уровня «Евро-3» резко уменьшает выбросы вредных веществ, и автобетономеситель становится менее шумным.

Автовоз KMZ RUS разработан «КАМАЗом» на базе тягача КАМАЗ-43085 совместно с ЗАО «Камский машиностроительный завод». Двухосный тягач-среднетоннажник КАМАЗ-43085 оснащён силовым агрегатом Cummins мощностью 275 л.с. уровня «Евро-3» и 16-ступенчатой коробкой передач ZF. В конструкции тягача и полуприцепа использованы автокомпоненты ряда ведущих производителей Европы и США.

Ещё одна новинка – автокран КТА-40 с пятисекционной стрелой – базируется на шасси КАМАЗ-6540 грузоподъёмностью 40 тонн. Его спецоборудование изготовлено Дро-



гобыским заводом автомобильных кранов. Кран обладает уникальными техническими параметрами. Например, управление рабочими операциями осуществляется при помощи джойстиков, подсоединённых к компьютеру.

Современный самосвал КАМАЗ-45144-061 монтируется на хорошо зарекомендовавшем себя шасси КАМАЗ-65115 грузоподъёмностью 15 тонн и используется при перевозке всевозможных сыпучих строительных и промышленных грузов. Объём его кузова 18,8 кубометра, разгрузка боковая на обе стороны.

\* \* \*

## НАША СПРАВКА:

Насыщенный производителями-продавцами и самыми разными моделями грузовиков рынок Украины – это своеобразная лакумовая бумажка для продукции автозаводов. В течение трёх последних лет продажи автомобилей КАМАЗ увеличились почти в 2 раза, до 2200 единиц. Автозавод поставляет в страну каждый четвёртый экспортный грузовик. По итогам 2007 года «КАМАЗ» подтвердил своё лидерство на украинском рынке. По результатам 6 месяцев 2008 года Украина заняла первое место в пятёрке крупных стран-импортёров автотехники «КАМАЗа». В стране продано более 2000 автомобилей, что на 52% больше, чем за тот же период предыдущего года.

Грузовики камской марки пользуются в стране большой популярностью – на дорогах Украины их работает более 70 тысяч. Год назад в Киеве было открыто представительство «КАМАЗа». Оно координирует работу 10 региональных дилеров компании.

В этом году завершилось строительство Торгово-сервисного комплекса «КАМАЗ» в Киеве. Ещё три ТСК строятся в Одессе, Днепрпетровске и Донецке. На украинском рынке при продвижении продукции широко используется автокредитование и продажа автомобилей через лизинг. Учитывая это, лизинговая компания «КАМАЗ» готовится предложить украинским потребителям весь перечень лизинговых услуг. Для этого планируется внедрить известную финансовую схему «Лизинг от производителя», разработанную специально для Украины.

## АВТОПРОБЕГ

Фагим ЗИГАНШИН

Автокараван из грузовиков КАМАЗ, автобусов НЕФАЗ и сопровождающей их техники других марок с газовыми двигателями совершит с 17 по 25 сентября 1000-километровый автопробег по маршруту «Великий Новгород – Санкт-Петербург – Москва».



В автопробеге, организованном ОАО «Газпром», ООО «ВНИИГАЗ», ООО «Газпром-трансгаз Санкт-Петербург» и ОАО «КАМАЗ», участвуют транспортные средства серийного производства и прототипы, работающие на компримированном природном газе. Основная колонна состоит из 15 транспортных средств. Заправка техники будет производиться на АГНКС ОАО «Газпром». Кроме названных выше, предполагаются остановки в городах Валдай и Тверь. Везде будут проведены встречи и «круглые столы» с представителями местной администрации, автоперевозчиками, митинги и презентации на городских площадях и пресс-конференции для СМИ.

Торжественный старт автопробегу был дан 17 сентября у спортивно-концертного комплекса в Санкт-Петербурге. Последние четыре дня автокараван будет гос-

тит в Москве. С утра 22 сентября вся техника будет выставлена на площадке ВНИИГАЗ, а вечером – в Сокольниках, где можно будет ознакомиться с ней и в последующие дни – до 25 сентября.

Возглавляет автопробег заместитель генерального директора ОАО «Торгово-финансовая компания «КАМАЗ» Леонид Ожегов. Предполагается, что в отдельных мероприятиях будут участвовать генеральный директор ООО «РариТЭК» Рафаэль Батыршин (Набережные Челны) и заместитель главного конструктора ОАО «КАМАЗ» по нефтегазовой отрасли Александр Малого.

В колонне автопробега выделяются три основные презентационные модели с газовыми двигателями, новые разработки «КАМАЗа»:

- самосвал КАМАЗ-65115;
- седельный тягач КАМАЗ-65116;

– автобус полунизкопольный НЕФАЗ-5299.

Технические и эксплуатационные характеристики этих образцов раскрывают перспективу применения газовых двигателей на автомобильной технике.

\* \* \*

Газовая тематика была и остаётся одной из наиболее перспективных направлений развития автомобильной и автотранспортной техники «КАМАЗа», и её значение для компании будет только расти. Разработка и производство автотехники с газовыми двигателями – одно из тех направлений деятельности, где «КАМАЗ» и его партнёры имеют возможность самостоятельно выйти на передовые рубежи научно-технического прогресса и находиться на гребне рыночного успеха.

В течение ряда лет компания продвигала это направление совместно с ООО «Уралтранс-

газ», дочерним предприятием ОАО «Газпром». В 2004 году были получены сертификаты на газовые двигатели КАМАЗ-820.52-260, КАМАЗ-820.53-260, КАМАЗ-820.20-200. В том же году «КАМАЗ» выпустил первую опытно-промышленную партию газовых двигателей. В сентябре того же года был собран (уже на главном сборочном конвейере) первый образец полноприводного автомобиля КАМАЗ-43118 (6х6) с газовым двигателем.

Ускоренное развитие получила газовая тематика в 2007 году. Ровно год назад в Набережных Челнах на производственной базе ООО «РариТЭК», официального дилера ОАО «КАМАЗ», состоялся открытие первого в России специализированного сервисного центра по ремонту и обслуживанию автомобильной техники КАМАЗ с газовыми двигателями.

Предприятие расположено в промышленной зоне города Набережные Челны.

Затем сервисный центр был преобразован в Ремонтно-механический завод «РариТЭК» и стал предприятием, где созданы все необходимые условия для обслуживания, испытания и ремонта автомобилей, автобусов, энергоагрегатов, двигателей и всех видов газового оборудования производственными объектами. На площади 6 тыс. кв. м расположились цехи постановочного ремонта и обслуживания автомобилей и автобусов на 8 постов, ремонта двигателей, ремонта топливной аппаратуры, комплекс дегазации и различные вспомогательные объекты.

В феврале 2008 года здесь начал серийный выпуск новых автомобилей КАМАЗ, работающих на природном газе. На РМЗ «РариТЭК» со-

зданы мощности по выпуску 7 автомобилей КАМАЗ в сутки с перспективой увеличения объёмов в дальнейшем.

Развивает газовую тематику и крупнейшее дочернее предприятие «КАМАЗа» – ОАО «НЕФАЗ», выпускающее, наряду со спецтехникой, и олонноимённые автобусы на базе автобусного шасси КАМАЗ.

В настоящее время ОАО «КАМАЗ», как инициатор и лидер «газификации» автомобильной техники, оснащает свои автомобили и автобусы газовыми двигателями, отвечающими экологическим требованиям международных стандартов «Евро-3» – в соответствии с техническими регламентами, введёнными с начала 2008 года. Достигнуты также требования международных экологических стандартов «Евро-4». Начата разработка двигателя уровня «Евро-5».



ПРЕСС-СЛУЖБА: 37-10-52, 39-67-97



## ОТКРОВЕННЫЙ РАЗГОВОР

# ПРОФСОЮЗНОЕ ЛОББИ: ПОЧЕМУ БЫ И НЕТ?

**ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ СОЮЗУ РАБОТНИКОВ АВТОПРОМА СЛЕДУЕТ, НАРЯДУ С ЗАЩИТОЙ ПРАВ ТРУДЯЩИХСЯ, ГРОМЧЕ ЗАЯВЛЯТЬ И О ПРОБЛЕМАХ ОТРАСЛИ В ЦЕЛОМ. ОСОБЕННО, КОГДА НА УРОВНЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА СТРАНЫ ПРИНИМАЮТСЯ ОТВЕТСТВЕННЫЕ РЕШЕНИЯ, КАСАЮЩИЕСЯ РАЗВИТИЯ АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, СЧИТАЕТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «КАМАЗА» СЕРГЕЙ КОГОГИН.**

*Дания МАЖИТОВА*

На встрече с лидерами профсоюзных организаций автопрома, где Когогин выступил и как председатель некоммерческого партнерства «Объединение автопроизводителей России», и как представитель Татарстана в Центральном совете Союза машиностроителей страны, Сергей Когогин сказал об этом прямо. Дать оценку процессам, происходящим сегодня, и спрогнозировать ближайшее будущее отрасли от лица профсоюзных лидеров «АвтоВАЗа», ГАЗа, АМО «ЗИЛ», завода «Урал», УАЗа, «ЕлаЗа» и ряда других предприятий Сергея Когогина попросил председатель профсоюза автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения РФ Андрей Фефелов.

## ПЕРСПЕКТИВЫ

По словам генерального директора компании, если меры государственной поддержки, оказываемые своей автомобильной промышленностью такой страной, как Китай, в изложении на бумаге с трудом уместаются на двух стандартных страницах, то российским автопроизводителям такой всесторонней поддержки ожидать не следует. Более того, вполне конкретные мероприятия, разработанные участниками недавнего совещания по развитию автопрома, проходившего в Елабуге, и одобренные Председателем правительства России Владимиром Путиным, пока прокубсовывают. В такой ситуации впроу и профсоюзам начать лоббировать интересы отрасли, поскольку её успешное развитие означает повышение социальной составляющей предприятий автопрома, в том числе и рост заработной платы.

Давая оценку развитию отрасли, Сергей Когогин сказал, что, по сравнению с Европой, где снижение уровня продаж автомобилей с начала года

составило 4-5%, и США (спад – 40%), автопром России, как и экономика в целом, пока на подъеме. Снижения уровня продаж в секторе коммерческого транспорта в следующем году не ожидается, даже при условии снижения инвестиций. Причина – в изношенности автопарка страны. Развитие легкового автомобилестроения, по мнению Сергея Когогина, может сдерживать состояние дорожной сети.

## КАДРЫ

Как выяснилось в ходе дальнейшего разговора, острую нехватку квалифицированных рабочих и инженерных кадров испытывает не только «КАМАЗ». Сходные проблемы у всех предприятий автопрома. Более того, по заявлению Сергея Когогина, инженерных кадров не хватает даже на автомобильных предприятиях Европы. Проблема должна решаться комплексно, считает генеральный. Сделав комплимент увиденному на ГАЗе, где за счет рационального улучшения каждого рабочего места практически в два раза выросла производительность труда,



Сергей Когогин рассказал гостям о внедрении Производственной системы «КАМАЗ», нацеленной, в конечном итоге, на тот же результат. Услышали профсоюзные боссы предприятий автопрома и о том, как «КАМАЗ» подошел к подготовке молодых специалистов, в частности, о создании на собственной базе машиностроительного образовательного кластера «КАМАЗ – КГТУ». Отметим, что на любом предприятии отдача, как правило, всегда выше от тех, кто прошел всю технологическую цепочку создания продукта, начав с одной из рабочих специальностей, генеральный директор компании пояснил, что в кластере «КАМАЗ – КГТУ» обучение предусмотрено в несколько ступеней: училище – техникум – вуз. При этом учащиеся и студенты будут самым тесным образом связа-

ны с производством, проходя здесь практику или работая в свободное от занятий время. Техническое образование не может быть платным, заявил Сергей Когогин и рассказал о том, как ему удалось добиться в Министерстве образования России 70 дополнительных бюджетных мест для образовательного кластера в Чelнах. В планах компании, по словам её топ-менеджера, привлечь на эти места способных детей из малообеспеченных семей, поскольку зачастую только так они смогут получить высшее образование.

## МОЛОДЁЖЬ

Коль скоро речь зашла об образовании, не мог Сергей Когогин не остановиться на молодежной тематике. По его словам, сегодня в составе молодежной организации «КАМАЗа» 17 тысяч человек. Для молодых и в материнской компании, и во всех подразделениях, и на заводах «КАМАЗа» делается немало. Платятся подъемные при устройстве на работу, оказывается помощь в ходе приобретения жилья, есть возможность для карьерного роста, для осмысленного проведения досуга. Молодежь стала меньше уезжать из города, а на самом «КАМАЗе» стало больше создаваться семей, выросла рождаемость. Компания оказывает финансовую поддержку проектным работам молодых камазовцев. А выделенные в этом году деньги они даже не смогли полностью

освоить. «Когда я подписываю очередное постановление, касающееся поддержки молодых работников, у меня только одна просьба к составителям документов: закладывайте механизмы воздействия на недобросовестных работников, злостных нарушителей производственной дисциплины. Потому что та помощь, которую мы можем оказать молодежи, должна доставаться действительно достойным», – заметил «генерал».

## СОЦИАЛЬНОЕ БРЕМЯ «КАМАЗА»

Сергей Когогин не стал подробно останавливаться на том комплексе мер социального характера, которые компания предусматривает для своих работников. Всё это, по его словам, заложено в коллективном договоре предприятия, и гости наверняка многое уже узнали от председателя профкома «КАМАЗа» Гумера Нуретдинова. Но, наряду с внутренней социальной нагрузкой, есть и внешняя, направленная на город. По словам камазовского руководителя, больше ни одно предприятие в городе не несет подобной нагрузки. Конечно, у «КАМАЗа» нет, как у «АвтоВАЗа», на балансе ни детских садов, ни больницы; наша компания в свое время передала их на баланс города, поскольку всё это существенно обременяет бизнес. Но компания по сей

день продолжает содержать детские оздоровительные лагеря, в которых за лето отдыхают 10 тысяч челнинских детей, в то время как потребности самого «КАМАЗа» в пять раз меньше. На балансе «КАМАЗа» – санаторий, футбольная команда, центр автомобильного спорта, культура. В частности, здание нынешнего русского драматического театра было передано городу за вполне условные деньги, отметил Сергей Когогин. «КАМАЗ» помогает жить и развиваться городскому трамваю, этой важнейшей составляющей транспортной инфраструктуры города.

И, пожалуй, самое существенное, это участие компании в республиканской программе социальной ипотеки. Поясним, что этой программе предшествовала программа по ликвидации в республике ветхого жилья, Сергей Когогин заметил, что взносы предприятия в программу, разумеется, обременяют «КАМАЗ», но зато и дают возможность существенно сдерживать рост цен. В частности, сегодня цена квадратного метра жилья, строящегося по программе социальной ипотеки, равна 22-24 тысячам рублей, в то время как в коммерческой ипотеке приближается к 40 тысячам («У нас все 44 тысячи!» – завистливо вздохнул кто-то из гостей).

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Очень важной составляющей в деятельности компании Сергей Когогин назвал деятельность благотворительную. Он рассказал гостям, как «КАМАЗ» взял под свою опеку детей, больных церебральным параличом, как камазовцы в минувшем году перечислили свой однодневный заработок в помощь этим детям, благодаря чему 124 малыша смогли получить медицинскую реабилитацию. «В прошлом году сумма средств, собранных камазовцами, составила 7,5 млн рублей, в этом году, думаю, будет не меньше», – заметил «генерал». По его словам, ему особенно приятно то, что на чужую беду, будь это трагедия Беслана или война в Южной Осетии, охотно отзываются практически все работники предприятия, среди которых немало людей и с не очень большим достатком.

Встреча Сергея Когогина с профсоюзными лидерами предприятий автопрома завершилась серией ответов на вопросы, после чего гости подарил хозяину встречи свои сувениры, а Гумер Нуретдинов вручил генеральному директору «КАМАЗа» благодарственное письмо Федерации профсоюзов Татарстана.

Признаться, было приятно слышать, как, уже распрощавшись со всеми и садясь в автобус, гости уважительно, а кто-то и восхищенно отзывались о нашем «генерале».

## НОВОСТИ АВТОПРОМА

*Шведский хеджеский фонд Cevian Capital начал сккупку акций концерна Daimler* (около 90% акций компании находятся в свободном обороте, её биржевая стоимость с начала года упала на 45%). Недружественный инвестор, владеющий 2% капитала Daimler, уже выдвинул конкретное требование: вывести из структуры концерна подразделение по производству грузовиков и выпустить его акции в свободный оборот. Руководство Daimler категорически отвергает требования Cevian Capital. «О продаже подразделения грузовых автомобилей не может быть и речи», – заявил Дитер Цетше.

*«АвтоВАЗ» планирует выйти в новый для себя сегмент.* В данный момент ведутся переговоры с Caterpillar о создании СП по производству строительной техники. Об этом заявил гендиректор «Ростехнологий» Сергей Чemezov (госкорпорация контролирует 25% акций «АвтоВАЗа»): «Речь идет о крупнотоннажных самосвалах, экскаваторах и бульдозерах». Площадка может быть выбрана в Новосибирске.

*На российском рынке в ближайшее время появятся и другие иностранцы:* Komatsu строит завод по выпуску экскаваторов в Ярославле. ГАЗ также ведет переговоры о привлечении иностранного партнера в этот сегмент. Его имя будет названо в ближайшее время.

*МАЗ представил тягач МАЗ 6430А9 с обновлённым экстерьером кабины* с модернизированной кабиной, прошедшей в Москве в рамках 4-го Международного автотранспортного форума. Модернизированы экстерьер и интерьер кабины с новыми составным бампером, блок-фарами, облицовкой, крыльями, закрылками, удлинителями дверей и подножками входа в кабину, щитком приборов и рулевым колесом. Применен современный комплекс новых электронных систем, включая бортовую систему контроля и диагностики (БСКД-«компьютер») с функциями контроля расхода топлива и нагрузки на ведущих осях, совместной антиблокировочно-противобуксовочной системой, удовлетворяющих требованиям Правил ЕЭК ООН R13-10. В кабине на верхней полке устанавливается тахограф МТСО 1324 в корпусе DIN, применены новая система управления климатической установкой со встроенным кондиционером, электрически управляемые стеклоподъемники и т.д.

*Концерн GM запустил специальный сайт: [www.gmfactsandfiction.com](http://www.gmfactsandfiction.com),* чтобы опровергать ту информацию о себе, которую считает необъективной. На сайте размещены так называемые мифы и комментарии к ним сотрудников пресс-службы GM.

*«АвтоВАЗ» и Корпорация «Биотехнологии» представили совместный проект высокотехнологичного производства биотоплива второго поколения* – использования биобутанола в качестве биодобавки к моторному топливу. Выхлоп от заправленных такой смесью автомобилей будет соответствовать стандарту «Евро-4».

*«Ростсельмаш», купивший 80% акций канадского производителя тракторов Buhler Industries Inc.,* решил организовать в России их сборку. В 2009 г. завод планирует выпустить 1000 шт. Инвестиции в организацию производства составят \$10 млн. Цена тракторов для потребителя снизится, по сравнению с импортными, на 3-4%. Так, самая ходовая модель 4WD Series мощностью 375 л.с. будет стоить \$150000 (сейчас около \$155000).

*Продажи автомобилей иностранных марок в России за 8 мес. т.г. выросли на 43% к АППИ* и составили 1 млн 432 тыс. 424 штуки.

*По материалам аналитической службы ОАО «КАМАЗ»*



## ДИСЦИПЛИНА

# НЕ «ОГО-ГО», А МЕДНАЯ ТРУБА

*Филиал «ТАТАРСТАН» ФГУП «Ведомственная охрана объектов промышленности России» сообщает:*

С 8 по 14 сентября работниками ведомственной охраны за различные правонарушения на объектах ОАО «КАМАЗ» задержано 68 человек:

- за несанкционированный вынос (вывоз) товарно-материальных ценностей – 27 человек;
- за перевложения товарно-материальных ценностей – 1 человек;
- за недовложения товарно-материальных ценностей – 6 человек;
- за попытку прохода (выхода) в состоянии алкогольного опьянения – 8 человек;
- за пронос спиртного – 1 человек;
- за другие нарушения пропускного режима – 25 человек.

По количеству нарушителей лидирует ОАО «КАМАЗ-Металлургия» (26 задержанных). Второе место занимает автомобильный завод (12 задержанных). Третье место – ОАО «КамПрЗ» (5 случаев).

### КРУПНЫМ ПЛАНOM

6,2 кг медной проволоки, привязанной к ногам, пытался вынести 8 сентября с автомобильного завода электромонтер Б., которого в 6.55 работники ЦВО-1 задержали на КПП-418. Ранее Б. привлекался к ответственности за пьянку на работе и вынос ценностей. Тогда дело обошлось выговором и лишением премии. Теперь им займется в Отделе милиции на «КАМАЗе».

\*\*\*

«Ого-го!» – хотели было сказать охранники 9 сентября в 6.30 в АБК-407-1 автомобильного завода, когда увидели торчащий из-за пояса брюк наладчик Ш. бутор. А там оказалось не «ого-го», а медная трубка весом 1,5 кг.

\*\*\*

Не хватило выпитого чистилище Г., задержанный 14 сентября в 15.00 в АБК-08 литейного завода, которая, будучи подшофе, заносила в сумке бутылку водки. Зачем – придется объяснять в милиции.

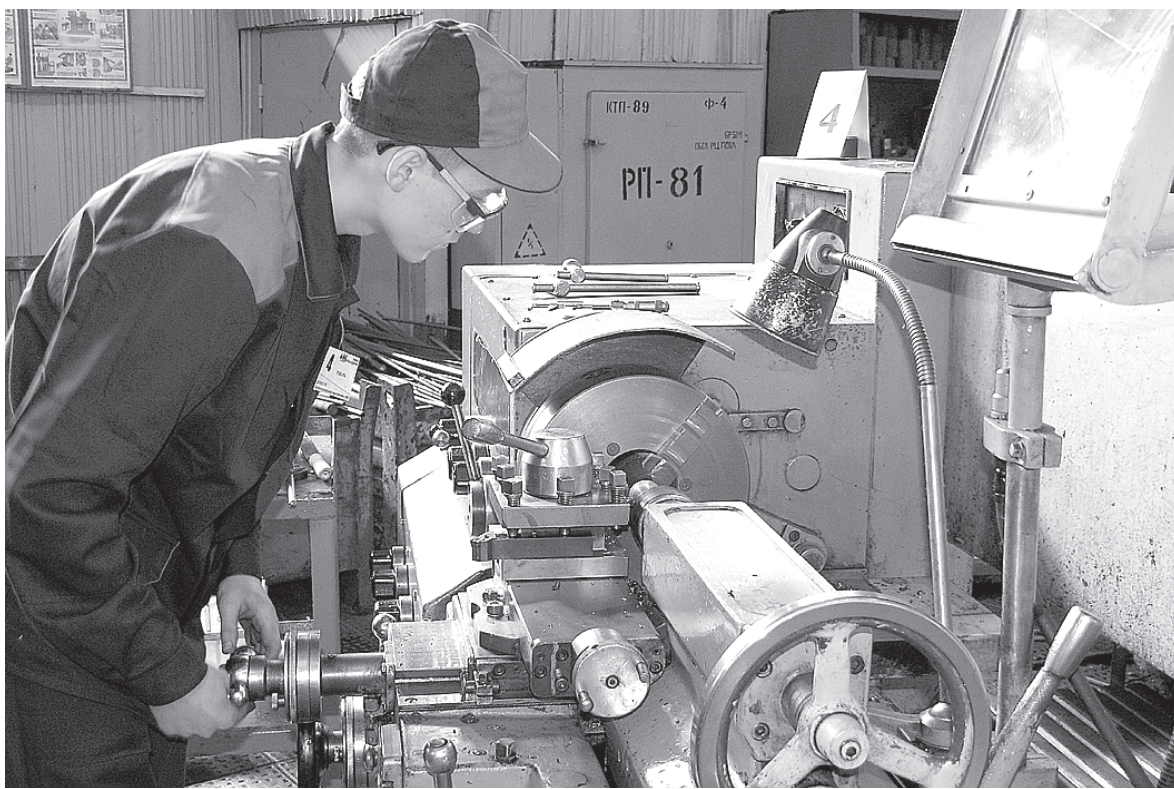
## Я В РАБОЧЕ ПОШЁЛ

# С НОВЫМ УЧЕБНЫМ ГОДОМ!

*«КАМАЗ-Металлургия» в очередной раз стала школой профессионального мастерства для ребят, желающих овладеть ремеслом токаря, фрезеровщика, слесаря-инструментальщика. Юбилейный набор состоялся: сорок два ученика переступили порог учебно-производственного цеха предприятия.*

За последние годы – время демографического кризиса в стране – это на редкость большой набор. Большинство учеников УПП – выпускники девятых классов. Параллельно с профессией, получить среднее образование они смогут, продолжив обучение в вечерней школе. Уже заключен договор с СОШ №65, где для ребят будет создан отдельный класс. Есть среди них и иногородние – из Менделеевска, Тукаевского и Мамадышского районов. Такое рвение получить профессию достойно особой похвалы.

Конечно, основная задача преподавателей в первые дни – помочь адаптироваться к производственным условиям. Полный соцпакет, бесплатный комплексный обед и «зарплатная плата»



*Александр Антонов, выпускник школы №34, специальность «фрезеровщик»:*

– Об УПП я узнал в школе. Решил пойти. Интересно учиться сразу же на своей будущей работе. Знакомые посоветовали

профессию фрезеровщика. Мое желание сейчас – получить надежную работу и зарабатывать деньги.

*Евгений Колпаков, выпускник школы №40, специальность «слесарь-инструментальщик»:*

– У меня мама на литейном заводе контролером ОТК работает, она и рассказала об УПП. Я заинтересовался. Выбрал профессию слесаря-инструментальщика. Думаю, это прибыльно.

*Андрей Поликарпов, выпускник школы №75, специальность «слесарь-инструментальщик»:*

– О том, что здесь еще и учиться можно, узнал от бабушки, она здесь разметчицей работает. Учиться буду на слесаря-инструментальщика. Мне главное, чтобы работать интересно было и зарплата нормальная была. Вот эти два качества жду от своей будущей работы. Скорее всего, на литейном и останусь.

Не пройдет и года, эти мальчишки пополнят трудовой коллектив литейного и кузнечного заводов. Каждого из них ждет рабочее место. По словам Виктора Долгова, начальника УПП, уже сейчас они вступят к станкам. Но всему свое время. Первые восемь занятий, как и предполагается, – «Охрана труда и техника безопасности». Только после зачета можно приступать к практике.

Ежедневно пара теории и две практики – и к середине осени учащиеся учебно-производственного цеха будут выпускать молотки, кувалды, ножовки по металлу для инструментального производства, а также мелкие детали для ремонта оборудования.

*Лилара ИСХАКОВА*







## ЧЕТВЕРГ / 25 СЕНТЯБРЯ



## 1

5.00 Новости.  
5.05 «Доброе утро».  
9.00 Новости.  
9.20 «Малахов+».  
10.20 «Модный приговор».  
11.20 «Контрольная закупка».  
12.00 Новости.  
12.20 Т/с «Убойная сила».  
13.20 «Детективы».  
14.00 Другие новости.  
14.20 «Понять. Простить».  
15.00 Новости.  
15.20 Т/с «Огонь любви».  
16.10 «Давай поженимся!»  
17.00 «Федеральный судья».  
18.00 Вечерние новости.  
18.20 «Пусть говорят».  
19.10 «След».  
20.00 Т/с «Монтекристо».  
21.00 «Время».  
21.30 Т/с «Галина».  
22.30 «Человек и закон».  
23.30 Ночные новости.  
23.50 «Судите сами».  
0.50 Х/ф «Неспищие в Сизтле».  
2.40 Х/ф «Боевые ангелы».  
3.00 Новости.  
3.05 Х/ф «Боевые ангелы».

## РОССИЯ

5.00 «Доброе утро, Россия!»  
8.55 «Испытатели.  
Выжить в авиакатастрофе».  
9.50 Т/с «Осенний детектив».  
10.45 Вести. Дежурная часть.  
11.00 Вести.  
11.20 Вести-Москва.  
11.40 М/ф «Котенок по имени Гав».  
11.50 Т/с «Застава».  
12.50 Т/с «Улицы разбитых фонарей».  
14.00 Вести.  
14.20 Вести-Москва.  
14.40 Т/с «Улицы разбитых фонарей».  
15.40 «Суд идет».  
16.30 «Кулагин и партнеры».  
17.00 Вести.  
17.25 Местное время.  
Вести-Московская область.  
17.50 Вести. Дежурная часть.  
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».  
19.00 Т/с «Родные люди».  
20.00 Вести.  
20.35 Местное время. Вести.  
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»  
21.00 Т/с «Кружева».  
22.50 «Таблетка от старости.  
Мифы и реальность».  
23.50 «Вести+».  
0.10 Х/ф «Самый главный босс».  
2.10 «Горячая десятка».

3.15 «Дорожный патруль».  
3.30 Т/с «Правосудие».  
4.20 «Городок». Дайджест.  
4.45 Вести. Дежурная часть.

## КУЛЬТУРА

6.30 «Евроныос».  
10.00 Новости культуры.  
10.20 «В главной роли...»  
10.50 Х/ф «Кентервильское привидение».  
12.35 Д/ф «Рисовые террасы Ифугао.  
Ступени в небо».  
12.50 Д/ф «Мой Шостакович».  
13.40 Письма из провинции. Углич.  
14.10 Х/ф «Братья Карамазовы».  
15.30 «Кто мы?»  
«Вершины и бездны Серебряного века».  
16.00 М/с «Вилли Фог-2».  
16.25 М/с «Приключения медвежонка  
Паддингтона».  
16.35 Т/с «Скиппи».  
17.00 Д/с «Человек и львы.  
Продолжение истории».  
17.20 Отечество и судьбы.  
Волшебник сцены Михаил Фокин.  
17.50 Д/ф «Абел Янзон Тасман».  
18.00 Д/ф «Ламу.  
Магический город из камня».  
18.15 «Билет в Большой».  
19.00 Ночной полет.  
19.30 Новости культуры.  
19.55 Д/ф «Вся правда о Ганнибале».  
20.45 «Андрей Битов.  
Шаг в сторону от общего потока».  
21.20 Черные дыры. Белые пятна.  
22.05 Засадный полк. «Борис Корнилов».  
22.35 Культурная революция.  
23.30 Новости культуры.  
23.55 Х/ф «Сиси.  
Роковые годы императрицы».  
1.40 Музыкальный момент.  
1.55 Д/ф «Вся правда о Ганнибале».  
2.45 Д/ф «Франсуа Рабле».



6.05, 7.05, 8.05 «Вести-Татарстан.  
Погода».  
6.35, 7.35, 8.30 «Вести-Татарстан. Утро».  
8.55 «Штриккод».  
9.05 «Рядовые России».  
9.25 «Замандаш». Нурмохэммет Хисамов.  
11.20, 14.20, 17.25, 20.35 «Вести-  
Татарстан».  
23.50 «Вести+».



5.30 Новости Татарстана.  
6.00 Татарстан хэбэрлэре.

6.30 «Хэерле иртз!»  
8.00 «Доброе утро!»  
9.05 Т/с «Взгъдз».  
10.05 «Кээф ничек?»  
11.00 «Хаят».  
12.00 Т/с «Проклятые короли».  
14.00 Новости Татарстана.  
14.15 «Рота, подъем!»  
14.35 «Мастера».  
15.00 Татарстан хэбэрлэре.  
15.15 Т/с «Жак ив Кусто.  
Дэрьялар кочагында».  
15.45 «Музыкаль терапия».  
16.15 «Яшэсен театр!»  
16.45 «Йолдызлар янгыры».  
17.00 Т/с «Взгъдз».  
17.45 Водное поло. Чемпионат России.  
«Синтез» (Казань) - «Спартак»  
(Волгоград). Прямая трансляция.  
18.45 «Кучтэнэч».  
19.00 Новости Татарстана.  
19.30 «Татарлар».  
20.00 Татарстан хэбэрлэре.  
20.30 Т/с «Сумасбродка».  
21.30 Т/с «Апостол».  
22.30 Т/с «Гордость».  
23.30 Татарстан хэбэрлэре.  
23.45 Новости Татарстана.  
0.00 Т/с «Проклятые короли».  
1.30 Т/с «Великие семьи».



6.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».  
7.20 Яналыклар.  
7.40 Новости.  
9.00 «НАШЕ ВСЕ!»  
10.00 «СЕГОДНЯ».  
10.25 «ОДИН ДЕНЬ. НОВАЯ ВЕРСИЯ».  
11.00 Сериал «АВТОБУС».  
13.00 «СЕГОДНЯ».  
13.30 Сериал «СИНДИКАТ».  
14.30 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».  
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ  
ПРОИСШЕСТВИЕ».  
16.00 «СЕГОДНЯ».  
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ  
МУХТАРА».  
18.30 Новости.  
19.00 «СЕГОДНЯ».  
19.40 Яналыклар.  
20.00 Галлэ учагы.  
Композитор И. Файзуллин.  
20.20 Новости.  
20.40 Сериал «ЧАС ВОЛКОВА».  
21.40 Сериал «ЗАКОН И ПОРЯДОК».  
22.40 «СЕГОДНЯ».  
23.05 Ток-шоу «К БАРЬЕРУ!».  
0.15 «АВИАТОРЫ».  
0.45 Фильм «СЕМЕЙНАЯ ХРОНИКА».  
3.10 Сериал «БРАТВА».  
4.10 Сериал «БЕЗ СЛЕДА-5».  
5.05 Сериал «ХОЛМ ОДНОГО ДЕРЕВА-4».

## ПЯТНИЦА / 26 СЕНТЯБРЯ



## 1

5.00 Новости.  
5.05 «Доброе утро».  
9.00 Новости.  
9.20 «Малахов+».  
10.20 «Модный приговор».  
11.20 «Контрольная закупка».  
12.00 Новости.  
12.20 Т/с «Убойная сила».  
13.20 «Детективы».  
14.00 Другие новости.  
14.20 «Понять. Простить».  
15.00 Новости.  
15.20 Т/с «Огонь любви».  
16.10 «Давай поженимся!»  
17.00 «Федеральный судья».  
18.00 Вечерние новости.  
18.20 «Пусть говорят».  
19.00 Поле чудес.  
20.00 Т/с «Монтекристо».  
21.00 «Время».  
21.30 Музыкальный фестиваль  
«Голосящий КиВиН».  
0.30 Кубок чемпионов  
по бальным танцам.  
1.30 Х/ф «Поезд с деньгами».  
3.30 Х/ф «Незамужняя женщина».  
5.30 Т/с «Прогулки с чудовищами».

## РОССИЯ

5.00 «Доброе утро, Россия!»  
8.55 «Мусульмане».  
9.05 «Мой серебряный шар.  
Мария Миронова».  
10.05 Т/с «Осенний детектив».  
11.00 Вести.  
11.20 Вести-Москва.  
11.40 М/ф «Котенок по имени Гав».  
11.50 Т/с «Застава».  
12.50 Т/с «Улицы разбитых фонарей».  
14.00 Вести.  
14.20 Вести-Москва.  
14.40 Т/с «Улицы разбитых фонарей».  
15.40 «Суд идет».  
16.30 «Кулагин и партнеры».  
17.00 Вести.  
17.25 Местное время.  
Вести-Московская область.  
17.50 Вести. Дежурная часть.  
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».  
19.00 Т/с «Родные люди».  
20.00 Вести.  
20.35 Местное время. Вести.  
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»  
21.00 «Юрмала-2008».  
22.55 «Феномен».  
0.25 Х/ф «Анализируй это».  
2.25 Х/ф «Я - судья».

4.35 «Дорожный патруль».  
4.50 Х/ф «Кто грохнул Памелу?».

## КУЛЬТУРА

6.30 «Евроныос».  
10.00 Новости культуры.  
10.30 Д/с «Сокровища прошлого».  
11.00 Х/ф «К западу от Хот Дог».  
«Счастливчик, или Удачливый лёс».  
«Грязь и песок», «Руперт из Хи Хо».  
13.00 Культурная революция.  
13.55 Д/ф «Луненбург.  
Жизнь без трески».  
14.10 Х/ф «Куда исчез Фоменко?».  
15.30 Д/ф «Водородный лейтенант».  
16.00 В музей - без повода.  
16.10 М/с «Приключения медвежонка  
Паддингтона».  
16.30 За семью печатами.  
17.00 Д/с «Человек и львы.  
Продолжение истории».  
17.25 Легенды старой крепости.  
17.50 Д/ф «Пир в доме Левия».  
Паоло Веронезе».  
18.00 Разночтения.  
Хроники литературной жизни.  
18.30 Партитуры не горят.  
19.00 «Смехоностальгия».  
19.30 Новости культуры.  
19.55 «Сферы».  
20.40 Х/ф «Скверный анекдот».  
22.15 Д/ф «Монастырь в Санкт-Галлене».  
22.35 Линия жизни. Владимир Гриценко.  
23.30 Новости культуры.  
23.50 «Кто там...»  
0.20 Х/ф «Прозрение».  
1.55 Концерт группы Пэта Мэттини.  
2.35 Д/ф «Остров Фрейзер.  
Спящая богиня».



6.05, 7.05, 8.05 «Вести-Татарстан.  
Погода».  
6.35, 7.35, 8.30 «Вести-Татарстан. Утро».  
11.20, 14.20, 20.35 «Вести-Татарстан».  
17.25 «Вести Приволжского федерального  
округа».



5.20 Новости Татарстана.  
5.50 Татарстан хэбэрлэре.  
6.20 «Жомга вгазе».  
6.30 «Хэерле иртз!»  
8.00 «Доброе утро!»  
9.05 Т/с «Взгъдз».  
10.05 «В мире культуры».  
11.00 Т/с «Гордость».

12.00 Т/с «Проклятые короли».  
14.00 Новости Татарстана.  
14.15 «Видеоспорт».  
14.45 «Реквизиты былой суеты».  
15.00 Татарстан хэбэрлэре.  
15.15 Т/с «Жак ив Кусто.  
Дэрьялар кочагында».  
15.45 «Мэсгуть Имашев эсэрлэреннэн  
концерт».  
16.15 «Нэсыйхэт».  
16.45 «Йолдызлар янгыры».  
17.00 Т/с «Взгъдз».  
18.00 «Кучтэнэч».  
18.15 «Хочу мультфильм!»  
18.30 «Из «личной жизни»... фолианта».  
18.40 «Монетный двор».  
19.00 Новости Татарстана.  
19.30 «Гомер».  
20.00 Татарстан хэбэрлэре.  
20.30 «Табиб сузе».  
20.40 «Деловой разговор».  
21.20 «Профсоюз - союз сильных».  
21.35 Т/с «Апостол».  
22.30 К юбилею ФК «Рубин».  
«Грани «Рубина».  
23.00 «Музыкаль десант».  
23.30 Татарстан хэбэрлэре.  
23.45 Новости Татарстана.  
0.00 Т/с «Проклятые короли».  
1.30 Т/с «Великие семьи».  
2.15 Х/ф «Даун хаус».



6.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».  
7.20 Яналыклар.  
7.40 Новости.  
9.00 «НАШЕ ВСЕ!»  
10.00 «СЕГОДНЯ».  
10.25 «ОКОПНАЯ ЖИЗНЬ».  
11.00 Сериал «АВТОБУС».  
13.00 «СЕГОДНЯ».  
13.30 Сериал «СИНДИКАТ».  
14.30 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».  
15.30 «ОБЗОР. СПАСАТЕЛИ».  
16.00 «СЕГОДНЯ».  
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ  
МУХТАРА».  
18.30 Новости.  
19.00 «СЕГОДНЯ».  
19.40 Яналыклар.  
20.00 Кыйбла.  
20.10 Йолдызлар балкышы.  
20.20 Новости.  
20.35 «СУПЕРСТАР-2008.  
КОМАНДА МЕЧТЫ».  
0.10 «ВСЕ СРАЗУ!»  
0.50 Боевик «ЗАГНАННЫЙ».  
2.35 Сериал «БРАТВА».  
3.35 Сериал «БЕЗ СЛЕДА-5».  
4.30 Сериал «ХОЛМ ОДНОГО ДЕРЕВА-4».

## СУББОТА / 27 СЕНТЯБРЯ

## 1

6.00 Новости.  
6.10 Х/ф «Позови меня в даль  
светлую».  
8.10 «Мои друзья Тигруля и Винни»  
«Дональд Дак представляет».  
9.00 Слово пастыря.  
9.20 Здоровье.  
10.00 Новости.  
10.10 «Смак».  
10.50 «Лия Ахеджакова. Маленькая  
женщина в большом кино».  
12.00 Новости.  
12.10 Х/ф «Важнее, чем любовь».  
14.00 «Первая эскадрилья».  
15.00 Новости.  
15.10 Ударная сила.  
«Стратегическая авиация».  
16.00 Футбол. XXIII тур.  
«Локомотив» - «Зенит».  
Прямой эфир.  
18.00 Т/с «Общая терапия».  
20.00 «Ледниковый период».  
21.00 «Время».  
21.20 «Ледниковый период».  
23.00 «Прожекторперисхилтон».  
23.50 Х/ф «Три икса: новый уровень».  
1.40 Х/ф «Как разобратся с делами».  
3.40 Х/ф «Здоровый образ жизни».  
5.10 Т/с «Прогулки с чудовищами».

## РОССИЯ

6.10 «Студия Здоровье».  
6.45 «Вся Россия».  
7.00 «Сельский час».  
7.25 «Диалоги о животных».  
8.00 Вести.  
8.10 Вести-Москва.  
8.20 «Военная программа».  
8.45 «Субботник».  
9.20 М/ф «Ежик в тумане».  
9.30 Х/ф «Иван да Марья».  
11.00 Вести.  
11.10 Вести-Москва.  
11.20 «Формула власти».  
11.50 «Очевидное-невероятное».  
12.20 «Комната смеха».  
13.15 «Сенат».  
14.00 Вести.  
14.20 Вести-Москва.  
14.30 «Ядерная эпоха».  
15.35 «Субботний вечер».  
17.25 «Суперзвездный лед».  
20.00 Вести в субботу.

20.40 «Кривое зеркало. Театр».  
22.45 Х/ф «Побочный эффект».  
0.40 Х/ф «Блэйд-2».  
2.50 Х/ф «Невидимый цирк».  
4.40 «Комната смеха».

## КУЛЬТУРА

6.30 «Евроныос».  
10.10 Библийский сюжет.  
10.40 Х/ф «Печки-лавочки».  
12.20 «Кто в доме хозяин».  
12.50 Х/ф «Дружок».  
13.55 М/ф «Леато и Феофан.  
Игра в покер».  
14.20 Путешествия натуралиста.  
14.50 Т/ф «Верная жена».  
17.10 «Романтика ромаса».  
17.55 Д/с «Последние воины».  
18.50 Исторические концерты.  
19.40 Магия кино.  
Ведущий Егор Кончаловский.  
20.25 Х/ф «В четверг и больше  
никогда».  
22.00 Новости культуры.  
22.25 Х/ф «Я обслуживал  
английского короля».  
0.15 Д/с «История моды».  
1.10 «Джордж Гершвин Гала».  
1.55 Д/с «Последние воины».



8.10, 14.20 «Вести-Татарстан».  
11.10 «Вести-экология».  
11.20 «Штриккод».  
11.30 «Средний класс».  
11.35 «Квадратные метры».  
11.45 «Здоровье».  
11.55 «Интерьер по полочкам».  
12.05 «Автомобиль.ru».



6.00 Новости Татарстана.  
6.30 Татарстан хэбэрлэре.  
7.00 Х/ф «Небесный тихоход».  
8.20 Х/ф «Лэсси творит чудо».  
10.00 М/ф.  
11.00 «Автомобиль».  
11.30 «Адыннар».  
12.00 «Уткэннэр сагындыра».  
12.30 «Безнен жырлар».  
15.30 «Эжэмэт кэмит».

## ВОСКРЕСЕНЬЕ / 28 СЕНТЯБРЯ

## 1

6.00 Новости.  
6.10 Х/ф «Груз без маркировки».  
8.00 Служу Отчизне!  
8.30 «Черный плащ», «Ким 5+».  
9.20 Играй, гармонь любимая!  
10.00 Новости.  
10.10 «Непутевые заметки».  
10.30 Пока все дома.  
11.20 «Фазенда».  
12.00 Новости.  
12.10 «Ералаш».  
12.20 Т/с «Дурнушка».  
14.00 «Спасите наши души».  
«Скрытая опасность».  
15.00 Новости.  
15.10 Х/ф «Обратная сторона  
полуночи».  
18.00 «Большие гонки».  
19.10 «Минута славы».  
21.00 Воскресное «Время».  
22.00 Х/ф «Клиника».  
0.10 Х/ф «Поезд на Юму».  
2.10 Х/ф «Конкорд»: аэропорт-79».  
4.00 Т/с «Прогулки с чудовищами».  
4.30 «Детективы».

## РОССИЯ

5.30 Х/ф «Срок давности».  
7.00 «Вокруг света».  
8.00 «Сам себе режиссер».  
8.45 «Утренняя почта».  
9.20 Х/ф «Папаша с афиши».  
11.00 Вести.  
11.10 Местное время. Вести-Москва.  
Неделя в городе.  
11.50 «Городок». Дайджест.  
12.20 «Сто к одному».  
13.15 «Парламентский час».  
14.00 Вести.  
14.20 Вести-Москва.  
14.30 Вести. Дежурная часть.  
15.05 «Честный детектив».  
15.35 «Аншлаг и Компания».  
17.35 Х/ф «Время радости».  
19.30 «Специальный корреспондент».  
20.00 Вести недели.  
21.05 Х/ф «Женщина,  
не склонная к авантюрам».  
23.10 «Сто причин для смеха».  
23.40 Х/ф «Любовь с уведомлением».  
1.35 Х/ф «В стране женщин».  
3.35 Х/ф «Свихнувшиеся».

## КУЛЬТУРА

6.30 «Евроныос».  
10.10 «Обыкновенный концерт  
с Эдуардом Эфировым».  
10.40 Х/ф «Истребители».  
12.10 Легенды мирового кино.  
Марк Бернес.  
12.45 «Музыкальный киоск».  
13.00 М/ф «Алиса в стране чудес»  
«Алиса в Зазеркалье».  
14.10 Д/с «Поместье сурикат».  
15.00 «Что делать?»  
15.50 Д/ф.  
16.30 «Ираклий Андроников.  
Первый раз на эстраде».  
17.35 «Прогулки по Бродвею».  
18.00 Х/ф «Капель».  
19.25 Дом актера. «Я - актриса Малого  
театра. Людмила Титова».  
20.05 Х/ф «Американская дочь».  
21.45 Д/с «Рим: рассвет и закат империи».  
22.30 Х/ф «Ведьма из Блэр».  
Курсовая с того света».  
0.00 Гала-концерт труппы  
Мориса Бежара.  
1.40 М/ф «Лев и Бык».  
1.55 Д/с «Поместье сурикат».  
2.45 Д/ф «Джогто».  
«Оплакивание Христа».



11.10 «Вести-Татарстан.  
События недели».  
14.20 «Вести-Татарстан».



6.00 Татарстан. Атналык кузэту.  
6.30 Новости Татарстана.  
В субботу вечером.  
7.00 Х/ф «Артур и минипуты».  
8.50 М/ф «Питер Пэн».  
9.40 «ТИН-клуб».  
10.00 «Тамчы-шоу».  
10.30 «Мастера».  
11.00 «Мужское дело».  
11.30 Т/ф «Андрей Лихачёв».  
12.00 «Сэхнэ моннары».  
12.30 «Яшэсен театр!»  
13.00 «Татарлар».  
13.30 «Бу - мобарэк жомга кон». Концерт.  
14.00 «Мэдэният доньясында».

16.00 «Канун. Парламент.  
Жэмгыять».  
16.30 Х/ф «На перевале не стрелять!».  
18.00 «Музыкаль терапия».  
18.30 «Видеоспорт».  
19.00 Новости Татарстана.  
В субботу вечером.  
19.30 «Татарча солянка».  
20.00 «Татарстан. Атналык кузэту».  
20.30 «Жырлык эле! Караоке».  
21.15 «Страхование сегодня».  
21.30 Т/с «Апостол».  
22.30 Х/ф «Артур и минипуты».  
0.30 Х/ф «Парижские тайны».  
2.30 Х/ф «Преступление и  
наказание».



5.25 Боевик «ЗАГНАННЫЙ».  
7.10 Мультфильм.  
7.30 «СКАЗКИ БАЖЕНОВА».  
8.00 «СЕГОДНЯ».  
8.15 Лотерея «ЗОЛОТОЙ КЛЮЧ».  
8.45 «БЕЗ РЕЦЕПТА». Доктор Бранд.  
9.20 Яналыклар.  
9.40 Новости.  
10.00 «СЕГОДНЯ».  
10.20 «ГЛАВНАЯ ДОРОГА».  
10.55 «КУЛИНАРНЫЙ  
ПОЕДИНОК».  
12.00 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС».  
13.00 «СЕГОДНЯ».  
13.25 «ОСОБО ОПАСЕН!»  
14.05 «КРЕМЛЕВСКИЕ  
ПОХОРОНЫ. ФЕЛИКС  
ДЗЕРЖИНСКИЙ».  
15.05 «СВОЯ ИГРА».  
16.00 «СЕГОДНЯ».  
16.20 «ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД».  
Илья Авербух.  
17.00 Сериал «МЕНТОВСКИЕ  
ВОЙНЫ-3».  
18.00 Булэккэ жыр. Песня в подарок.  
19.00 «СЕГОДНЯ».  
19.40 ПРОФЕССИЯ – РЕПОРТЕР.  
20.05 «ПРОГРАММА  
МАКСИМУМ». Скандалы.  
Интриги. Расследования.  
21.05 «РУССКИЕ СЕНСАЦИИ».  
21.55 «ТЫ НЕ ПОВЕРИШЬ!»  
22.40 Фильм «ДОМ У ОЗЕРА».  
0.45 «ДАС ИСТ ФАНТАСТИШ».  
1.20 Фильм «КОМЕДИАНТЫ».  
4.25 Сериал «ХОЛМ ОДНОГО  
ДЕРЕВА-4».



16.00 «Халкым минем...»  
16.30 «Закон. Парламент. Общество».  
17.00 «ЭКОлогика».  
17.15 «КВН-2008».  
18.20 «Деньги: руководство по  
применению».  
18.30 «Автомобиль».  
19.00 «7 дней».  
20.00 «Юмор-шоу».  
20.30 «Кээф ничек?»  
21.15 «Цивилизация проблемалары:  
балакачка хожум».  
21.30 «Яшылэр тукталышы».  
22.00 «7 дней».  
23.00 Футбол. «Рубин» (Казань) -  
ФК «Москва».  
0.30 «Джазовый перекресток».  
1.00 Х/ф «Проклятие».  
2.30 Х/ф «Счастливой любви».



5.15 Фильм «ДОМ У ОЗЕРА».  
7.15 Мультфильм.  
7.30 «ДИКИЙ МИР».  
8.00 «СЕГОДНЯ».  
8.15 Лотерея «РУССКОЕ ЛОТО».  
8.45 «ИХ ПРАВЬЫ».  
9.25 «ЕДИМ ДОМА!»  
10.00 «СЕГОДНЯ».  
10.15 «QUATTROUOTE».  
Программа про автомобили.  
10.50 «АВИАТОРЫ».  
11.20 Детектив «ПЕТРОВКА, 38».  
13.00 «СЕГОДНЯ».  
13.20 Фильм «АКЦИЯ».  
15.05 «СВОЯ ИГРА».  
16.00 «СЕГОДНЯ».  
16.20 Булэккэ жыр. Песня в подарок.  
17.00 Сериал «МЕНТОВСКИЕ  
ВОЙНЫ-3».  
19.00 «СЕГОДНЯ.  
ИТОГОВАЯ ПРОГРАММА».  
19.55 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ  
ПРИЗНАНИЕ».  
20.25 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ  
ПРОИСШЕСТВИЕ.  
ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ».  
21.00 «ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ».  
22.00 Сериал «АДВОКАТ».  
23.00 «ФУТБОЛЬНАЯ НОЧЬ».  
23.35 Детектив «ИГРА РИПИЛИ».  
1.45 Фильм «В ПЕРВЫЙ РАЗ».  
3.45 Сериал «БЕЗ СЛЕДА-5».  
4.40 Сериал «ХОЛМ ОДНОГО ДЕРЕВА-4».  
5.35 ПРОФЕССИЯ – РЕПОРТЕР.





ШЕШОЛИНУ В.В.



## УВАЖАЕМЫЙ ВЛАДИМИР ВАСИЛЬЕВИЧ!

Поздравляем Вас с замечательной датой – 30-летием работы в автотранспорте! Выражаем Вам самые искренние чувства признания.

Ваш трудовой стаж составляет 35 лет, и большая его часть – 29 лет – отдана транспортной службе ОАО «КАМАЗ».

Мы знаем Вас как заботливого руководителя, авторитетного лидера, талантливого организатора и просто очень хорошего человека. Не секрет, что транспортная служба для Вас не только место работы. Это Ваше хобби, это Ваша жизнь.

Как настоящий профессионал, который всю свою жизнь посвятил любимому делу, Вы по праву носите почетное звание «Заслуженный работник транспорта Российской Федерации».

Спасибо Вам за выдержку и терпение, за верность профессии и коллективу!

Примите наши поздравления крепкого здоровья, плодотворной энергии на пути претворения всех Ваших планов и идей!

Администрация и профсоюзный комитет ОАО «ТЭФ «КАМАТранссервис»

## ПОМОГИТЕ КОРАБЛЮ!

Набережночелнинский городской совет ветеранов войны и труда просит откликнуться всех, неравнодушных к развитию военно-патриотического воспитания подрастающего поколения. Командующий Краснознамённым Северным флотом в своё время передал в дар детям нашего города учебное судно «Североморец». Сейчас ему требуется срочный ремонт. Совет организации ветеранов (пенсионеров) города обращается к военным морякам и ко всем жителям Набережных Челнов с просьбой оказать посильную финансовую помощь. После ремонта корабль будет передан «Детскому морскому центру» для обучения и прохождения практики курсантов центра.

**Банковские реквизиты:**  
МАОУ ДОД «Детский морской центр №9», 423832, РТ, г. Набережные Челны, проспект Чулман, д. 37, тел./факс: 51-04-63.

КПП 165001001  
ИНН 1650114938  
ОГРН 1041616011766 от 23.03.2004 г.  
РС 40603810805390001023  
КС 30101810000000000805  
БИК 049205805

ОАО «АК Барс банк» г. Казань.  
С пометкой «Ремонт корабля»

### НОВАЯ ТРАДИЦИЯ

## ПАРАД НЕВЕСТ

14 сентября в Набережных Челнах прошёл первый в истории нашей республики парад невест. Принять участие в нём могли все челнинки, сохранившие свои свадебные наряды.

Сначала участниц шоу подготовили стилисты, затем невесты возложили цветы к Вечному огню, прошествовали от площади «Азатлык» к РК «Батыр», отсюда – по бульвару Энтузиастов. Затем на сцене парка Победы состоялся праздничный концерт.

Бывших, будущих и настоящих невест с праздником поздравила Асия Измайлова – начальник управления ЗАГС. Поделиться секретами счастливого брака пришли почетные гости: многодетная семья Хамцевых, серебряные юбиляры (прожившие в браке 25 лет) семья Мещановых и золотые юбиляры (в браке 50 лет) семья Фелищевых. В заключение праздника всем участницам были вручены памятные призы и дипломы. Спонсоры и партнеры парада вручили и специальные призы самым молодым участницам, «невестам со стажем», августовским и сентябрьским невестам, невестам – молодым мамам.

### КРИМИНАЛ

## БАНДУ «48-Й КОМПЛЕКС» ПОСАДИЛИ НА 204 ГОДА

В Верховном суде поставили точку в деле банды «48-й комплекс», орудовавшей в Набережных Челнах с начала 90-х. Расследование преступлений заняло больше года, уголовное дело «48-го комплекса» заняло 72 тома.

На скамье подсудимых оказалось 15 человек. Все они получили разные сроки – от 7,5 до 23 лет строгого режима. В общей сложности на всех – 204 года. А судили отмороzków за целый букет преступлений – бандитизм, похищение людей, участие в преступном сообществе, вымогательство, незаконное хранение огнестрельного оружия, убийство, мошенничество. По мнению обвинения, банда представляла собой повышенную опасность для общества, поэтому и сроки прокурор просил большие.

Похождения «48-го комплекса» держали в страхе все Челны в течение 10 лет. Лидер группировки Салимов по кличке Рауль

держал закрытый клуб – сауну, где и вел переговоры с влиятельными лицами. Всё это снималось на видео, а записи использовались для шантажа.

К 1997 году «48-й комплекс» превратился в мощную криминальную структуру, вооруженную до зубов, со строгой иерархией и внутренней дисциплиной. Молодежь подчинялась старшим беспрекословно, любое неисполнение жестоко наказывалось. Причем действовали бандиты не только в Москве, Екатеринбурге и Ульяновске.

Пока «старшие» занимались организацией преступлений, обеспечением банды вооружением, «молодняк» охранял лидеров, возил их на машинах. Казну пополняли за счет грабежей и разбоев.

Многие группировки состояли в штате частных охранных предприятий, у других был собственный мелкий бизнес, у одного – свой автосалон. Также они контролировали ряд структур ОАО «КАМАЗ». Плюс «крышевание» ночных стоянок, нескольких городских рынков и отдельных коммерсантов, вымогательства. На особо несговорчивых совершались разбойные нападения, их машины поджигали. А тех, кто упрямо пытался заниматься бизнесом самостоятельно, убивали. Лидер ОПГ, чтобы стать единовластным, безжалостно убивал тех, кто претендовал на его место.

Во время судебных разбирательств, которые длились несколько месяцев, подсудимые вину не признали. Однако многочисленные свидетели давали показания в пользу существования ОПГ, назвали даже ее конкретный состав. Другие свидетели – начинающие бизнесмены 90-х годов – рассказывали, как из них буквально вышибали дань. Ежемесячно им приходилось отстегивать крупные суммы.

Только один из участников банды в последнем слове сказал: – Я хотел бы попросить прощения у родственников, и все...

Теперь раскаиваться в содеянном он, как и его товарищи, будет за решеткой.

Вера БАСИЛАЯ, «Комсомольская правда»

## ОСЕННЕЕ НАСТРОЕНИЕ

С приходом осени изменился общий характер преступлений. С одной стороны, школьники заняты на уроках. По крайней мере, днём. С другой стороны, возросла вечерняя активность подростков. Теперь преступления и правонарушения совершают не столько от скуки, что нередко бывает летом, сколько ради заранее определённой наживы. Общее количество противоправных действий несовершеннолетних уменьшается, но возрастает степень их социальной опасности. Так называемые «детские» или «подростковые» преступления отличаются спонтанностью и бессмысленной жестокостью – как по отношению к своим сверстникам, так и к жертвам старшего возраста. Среди взрослых преступников, чья «работа» не зависит от времени года (если не учитывать сезонные обострения некоторых болезней), повышается процент «дачных» преступлений – каждый готовится к зиме по-своему.

### ТУФЕЛЬКИ ДЛЯ ЗОЛУШЕК

Около трёх часов ночи две девушки (одна из них – несовершеннолетняя и ранее судимая) в подъезде ограбили школьницу. Ущерб в 3650 рублей складывался из стоимости мобильного, 200 рублей наличными и туфель. При задержании сотовый телефон был изъят, но деньги уже были растраты. А вот туфли выбросили за ненадобностью – видимо, не подошёл размер. Ранним утром 12 сентября, также в подъезде, молодой человек лишился сотового

телефона, который с применением физического насилия у него похитил его ровесник. По крайней мере, такова версия сотрудников уголовного розыска, задержавших в качестве подозреваемого слесаря литейного завода, ранее судимого за грабёж. Диван стоимостью 45000 рублей исчез от подъезда в 13-м комплексе. Трое похитителей задержаны вместе с мягкой уликой, ими оказались трое молодых парней.

НА ДАЧИ – ЗА НАЖИВОЙ  
Случаи похищения имущества из дачных домиков – не

редкость. На прошлой неделе в садоводческом обществе «Бриз» взломали домик и украли продукты питания на 2140 рублей. В «Прибрежном» воры продуктами не ограничились: спилили навесной замок хозяйского дома и украли оттуда электроинструменты и канистры с бензином общей стоимостью 42800 рублей. В «Дизелисте», разбив окно, украли обогреватель и электроренту стоимостью 12000 рублей. Во всех случаях подозреваемые задержаны.

### «СОБУТЫЛЬНИК» – ОПАСНАЯ ПРОФЕССИЯ

Пить одному – верный признак алкоголизма. Однако очень многим распитие спиртных напитков в одиночку спасло бы жизнь. Именно «собутельники» – самая рискованная профессия, по крайней мере, в нашей стране. Под действием алкоголя вспоминаются старые обиды на друзей и родственников, внезапно возникает острая неприязнь к ранее знакомым соотечественникам. В селе Мрясево Тукаевского района двое челнинцев сначала выпивали, потом выясняли отношения. В результате один из них умер на следующий день от полу-

ченных в ходе пьяной ссоры травм. В руках разгневанной женщины любой предмет домашнего обихода, будь то скалка или сковородка, может стать смертельным оружием. Что уж говорить о кухонных ножах. По статистике, именно их в качестве последнего аргумента используют более 50% жён. 9 сентября в ходе пьяной ссоры женщина нанесла ножевое ранение в живот своему мужу. Он скончался в присутствии родных до приезда скорой помощи.

### ГАСТРОЛЁРЫ

На заработки из Москвы приехали в наш город двое мужчин, обвиняемых в мошенничестве. 10 сентября они, злоупотребив доверием, обманом похитили у женщины 11000 рублей. Деньги изъяты. Меньше повезло челнинке, лишившейся в результате мошенничества 19000 рублей. Подозреваемые задержаны, однако похищенное было расхищено. А вот несовершеннолетние нижекамцы, 1993 и 1994 годов рождения, приехали к нам в поисках лучшей жизни. Ночью 15 сентября их доставили в ЦОВД за бражничество. Сейчас подростки находятся в СРПЦ «Асылташ».

Выявлено два эпизода неисполнения обязанностей по воспитанию детей. Неработаю-

### ЛЕНТА НОВОСТЕЙ

#### ВИЗИТОМ ДОВОЛЬНЫ

Немецкие бизнесмены остались довольны визитом в Набережные Челны. Участники германо-российских деловых встреч, которые прошли в автограде 11 сентября, провели плодотворные переговоры с представителями компаний Закамского региона. Они обменивались опытом, налаживали контакты с коллегами из Татарстана, договаривались о сотрудничестве. И в заключение выразили надежду на ответный визит в Германию.

«Это хорошее начало для развития торговли и инвестиций. Предпосылки здесь самые хорошие», – сказал глава отдела по России Министерства экономики и технологий Германии Андреас Нойман. В ответ председатель правления, генеральный директор ТПП г. Набережные Челны и региона «Закамье» Юрий Петрушин отметил, что такие встречи благотворно сказываются на деятельности компаний, способствуют созданию совместных предприятий, которые впоследствии имеют возможность стать членами Торгово-промышленной палаты.

Напомним, что мероприятие для предпринимателей Германии и Татарстана организовали Торгово-промышленная палата Набережных Челнов и региона «Закамье», а также Ассоциация «Мост в Восточную Европу» при поддержке Министерства промышленности и торговли РТ. В делегацию из Германии вошли представители 21-й компании, представляющие различные сферы деятельности – автомобилестроение, химия и нефтехимия, строительство и экология, станкостроение, логистика, медицина, сельское хозяйство и другие. Иностранцев гостей ознакомили с работой промышленных предприятий города: они побывали на главном конвейере автомобильного завода ОАО «КАМАЗ», посетили Камский индустриальный парк «Мастер», прогулялись по бульвару Энтузиастов. Пребывание в Набережных Челнах завершилось деловыми переговорами. На встречу пришли более 80 предпринимателей из разных городов и районов Татарстана.

#### КАДРЫ РЕШАЮТ ВСЁ

О применении современных кадровых технологий при найме работников шла речь на республиканском зональном семинаре руководителей предприятий и организаций Закамской зоны.

Заместитель министра промышленности и торговли РТ Олег Власов отметил, что современный этап развития России характеризуется, с одной стороны, ростом безработицы среди трудоспособного населения, с другой стороны – острым дефицитом высококвалифицированных специалистов. А именно менеджеров, специалистов среднего звена и т.д. В связи с этим резко изменились и требования руководителей предприятий к подбору персонала.

В настоящее время в экономике республики занято 1814000 человек, и в то же время в Центре занятости существует более 300000 вакансий. В 2009 году потребность в кадрах будет составлять почти 150000 человек. В республике на сегодняшний день – 15000 официальных и 85000 – незарегистрированных безработных. Для удовлетворения трудовой потребности не хватает более 60000 человек.

#### НАЛОГИ РАСТУТ

15 сентября на заседании постоянной комиссии городского Совета по жилищно-коммунальному хозяйству и местному самоуправлению депутаты обсуждали налоговые ставки.

Депутатам было предложено рассмотреть следующие ставки: 0,15% – на земли, отданные на индивидуальное жильё; 0,6% – на гаражи и 1,2% – на автостоянки; 0,415% – для бюджетных организаций, 0,85% – для учреждений физкультуры и спорта. Если эти ставки будут приняты, то ожидаемые поступления в бюджет на 2009 год от земельного налога составят 529 млн рублей. Ставки налога на имущество физических лиц остаются на уровне прошлого года: при стоимости имущества до 300 тыс. рублей – 0,1%, до 500 тыс. рублей – 0,2%, свыше 500 тыс. рублей – 0,3%. Единый налог на вменённый доход также остаётся на уровне прошлого года – 0,05%.

#### ПОД ПРАВИЛЬНЫМ СОУСОМ

Набережные Челны стали первым городом в России, где налажено производство кетчупов и майонезов линии «Халыль».

Комитет по стандарту «Халыль» при Духовном управлении мусульман РТ выступил с предложением в адрес руководства комбината «Счастливые времена» производить не только замороженные полуфабрикаты линейки «Халыль», но и соусную продукцию, изготовленную с соблюдением всех исламских традиций. Запуск производства приурочен к началу священного для всех мусульман праздника Рамадан.

По материалам городских сайтов

шная, но регулярно выпивающая жительница 56-го комплекса жестоко обращается со своими детьми 1999 и 2002 годов рождения. Возбуждено уголовное дело. Во втором случае маленькую девочку 2005 года рождения пришлось даже изъять и поместить в инфекционную больницу.

В ночь с 14 на 15 сентября прошёл рейд по отлову лиц, занимающихся проституцией. Было задержано 4 группы. 16 проституток и 5 парней, водителей и охранников, были поставлены на учёт и подверглись профилактической беседе, составлены административные протоколы.

По материалам  
пресс-службы УВД

#### 14-ЛЕТНИЙ ПОДРОСТОК ОСУЖДЁН ЗА СЕРИЮ

Школа, по всей видимости, не смогла научить мальчика делать правильные выводы. В мае этого года он уже был судим за кражу, но в тот раз суд ограничился условным наказанием. Теперь же подросток, обвинённый за кражи и разбойное нападение, проведёт 3,5 года в воспитательной колонии.

#### ОЖИДАЮТ ПРИГОВОРА

Продолжается рассмотрение уголовного дела в отно-

шении 12 лиц, обвиняемых в участии в банде «Курицынских». По версии следствия, в начале 1997 года 46-летний житель Набережных Челнов Юрий Курицын создал устойчивую вооружённую группу (банду). На тот момент обвиняемый работал заместителем директора Комсомольского рынка по контрольно-ревизионной службе. Целью банды, названной по фамилии организатора, стало установление криминального господства среди преступных группировок посёлков ГЭС и Сидоровка.

Курицын до июля 2000 года руководил указанной бандой и лично участвовал в отдельных совершаемых ею преступлениях. За период своей «трудовой деятельности» банда совершила ряд тяжких и особо тяжких преступлений: убийства, нанесение тяжких телесных повреждений, хранение оружия и боеприпасов, а также мошенничества и вымогательства.

Объём уголовного дела составил 34 тома, 11 обвиняемых находятся под стражей, 1 – под подпиской о невыезде. Решение будет выносить суд присяжных.

По материалам  
прокуратуры РТ



ТФК «КАМАЗ»: ПРОДАЖА АВТОМОБИЛЕЙ: (8552) 38-01-01, 39-64-86



ФУТБОЛ



# «КАМАЗ» РАЗГРОМИЛ «ДИНАМО»

Олег ФЁДОРОВ

Суровые погодные условия (небо вылило за время матча, наверное, по ведру воды на каждую пядь футбольного поля, а ветер достигал ураганной скорости) не помешали пришедшим на стадион болельщикам насладиться картиной полного разгрома нашей командой барнаульского «Динамо».

**«КАМАЗ» (НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ) – «ДИНАМО» (БАРНАУЛ) – 7:0 (5:0).**

Первый дивизион, 33-й тур.  
15 сентября, г. Набережные Челны, стадион «КАМАЗ», 1500 зрителей.

Голы: Кобялко, 5 (1:0); Зеба (с пенальти), 9 (2:0); Петрович, 14 (3:0); Игнатьев, 39 (4:0); Перов, 45 (5:0); Кобялко, 51 (6:0); Зеба (с пенальти), 90 (7:0).

«КАМАЗ»: Яшин, Качан, Ложкин, Грачев, Сидяев, Игнатьев (Козлов, 46), Тодорович, Петрович (Комков, 46), Перов (Алборов, 62), Зеба (к), Кобялко (Романенко, 56).

Главный тренер: Юрий Газзаев.  
«Динамо»: Ерич, Грушин (Нарылков, 46), Беличенко, Самсонов, Гординок (к), Киселев (Гончаров, 67), Агафонов, Леонов, Самойлов, Корнилов, Аксютенко (Завьялов, 77; Городов, 89).

Главный тренер: Геннадий Морозов.  
Главный судья: Ю.В. Рубцов (Москва).  
Помощники судьи: Н.С. Еремин (Москва), Ф.А. Ширханов (Дербент).

Инспектор матча: Ю.И. Безбородов (Санкт-Петербург).

Предупреждения: «КАМАЗ» – Петрович, 3 (неспорт. поведение); Козлов, 83 (грубая игра); «Динамо» – Киселев, 60 (грубая игра); Корнилов, 62 (грубая игра); Самсонов, 82 (грубая игра).

Удаление: «Динамо» – Ерич (фол).  
Статистика матча: удары по воротам (в створ): 14-8 (11-3), угловые: 4-3, голевые моменты: 10-2.

Сказать, что челинцы начали матч активно – значит, не сказать ничего. С первых минут они разыгрывали комбинации одну за другой, и уже на 5-й минуте Кобялко открыл счет с подачи Игнатьева, пробив в ближний угол ворот противника. Через четыре минуты Зеба был точен с пенальти, а еще через пять минут Петрович с паса Игнатьева ударил по мячу так, что динамовский голкипер едва удержался в воротах. 39-я минута – Зеба пасует Игнатьеву, тот врывается в штрафную и забивает точно в дальний угол. 4:0! На последней минуте основного времени первого тайма Андрей Перов, находясь в динамовской штрафной, получает под ноги мяч и отправляет его точно в ворота. 5:0 – с таким счетом соперники ушли на перерыв, при этом динамовцы даже не смогли создать ни одного голевого момента в первой половине матча.

Второй тайм не уменьшил доминирования камазовцев. Через шесть минут после его начала красивый гол забил Кобялко, а на последней минуте матча «дублем» (вновь с пенальти, справедливо назначенного судьей за снос Романенко) отметились Зеба. У динамовского вратаря Ерича сдали нервы, за фол он был удален с поля. 7:0 – таким разгромным счетом порадовал «КАМАЗ» своих болельщиков! Выйдя на третью строчку турнирной таблицы, команда имеет реальные шансы на выход в Премьер-лигу.

## ПОСЛЕМАТЧЕВАЯ ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЯ

Юрий Газзаев, главный тренер ФК «КАМАЗ»: – Когда команда не мотивирована и знает, что покидает первый дивизион, трудно, наверное, показывать хороший футбол. Наша команда, конечно, сбалансированнее, чем соперник.

– Вы шли на рекорд?  
– Ни о каком рекорде, конечно, не думал. Голы, забитые в этом матче, не переносятся на следующий. Но команда должна жить от матча к матчу. Хороший футболист не может не забить, если для этого есть возможность. А впереди игра с командой «Металлург-Кузбасс». Это упрямая команда, которая не любит пропускать.

– Что скажете о дебюте Алборова?  
– Дебютировать в 18 лет сложно, но в таком матче, наверное, легче. В целом, парень старается, будем направлять. Всем спасибо, особенно болельщикам. И с победой!

Геннадий Морозов, главный тренер ФК «Динамо»: – Надо уважать зрителей, соперников и себя. Сегодня на поле была одна команда, которая показала мастер-класс. Мне всегда была симпатична игра «КАМАЗа», он играет в увлекательный футбол. То, что мы сегодня показали – это пародия на футбол. Можно проиграть и с более крупным счетом, но нельзя терять свое лицо. Сегодня у моих футболистов глаза были потухшие. Поздравляю вашу команду с победой.

## ТУРНИРНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМАНД НА 15 СЕНТЯБРЯ

- |                   |                                 |
|-------------------|---------------------------------|
| 1. «Ростов» (74). | 7. «Балтика» (49).              |
| 2. «Кубань» (63). | 8. «Сибирь» (48).               |
| 3. «КАМАЗ» (59).  | 9. «СКА-Энергия» (47).          |
| 4. «Урал» (59).   | 10. «СКА» (45).                 |
| 5. «Анжи» (57).   | 11. «Алания» (42)...            |
| 6. «Носта» (54).  | 13. «Металлург-Кузбасс» (41)... |

Ближайший матч состоится в четверг, 18 сентября, в 18.00, на стадионе «КАМАЗ», где наша команда встретится с новокузнецким «Металлург-Кузбассом».

НАСТРОЕНИЕ

# ПРАЗДНИК С ЦВЕТОЧНЫМ АРОМАТОМ

Светлана СТОЛЯРОВА

Фестиваль цветов прошёл на автомобильном заводе в пятницу, 12 сентября. Название традиционное, а вот содержание представленных экспонатов далеко выходило за рамки цветочных мотивов.

В конкурсе были представлены шедевры рукоделия: вязанные ажурные шали и воротнички, пончо, вышитые и живописные работы, поделки из природного материала, выполненные заводчанами, их детьми и внуками. «Чудо в блюде» – так назвали причудливой формы плоды уникального урожая картофеля садоводы-любители. В различных номинациях конкурса цветов приняли участие более 120 работников АвЗ. Всех без исключения участников поощрили ценными подарками и сладкими призами.

Роспись в технике гравировки стеклянной вазы, бокалов и чайной пары, выполненная начальником бюро механиков Фархатом Шамгуновым (отдел анализа и планирования



РАЛЛИ

# КУРС – НА ОАЗ

12 сентября от спортивного центра «КАМАЗ-мастер» взяли курс на Объединенные Арабские Эмираты два гоночных грузовика, которые 26-31 октября примут участие в ралли «Дезерт Челленджер-2008».

Команда «КАМАЗ-мастер» выставляет два боевых экипажа в сопровождении автомобиля-техники. Состав первого экипажа уже известен – его возглавит Рустам Минниханов, которому будут ассистировать в качестве штурмана и механика, соответственно, Сергей Савостин и Владимир Чагин. Состав второго экипажа будет утвержден позднее.

Команда «КАМАЗ-мастер» также продолжает готовиться к предстоящим главным соревнованиям наступающего года. По словам руководителя спортивного коллектива Семена Якубова, машины на «Дакар», который пройдет в этом году в Южной Америке, надо отправлять уже в середине ноября. А в случае, если состоится гонка «Африка-Рейс», то для участия в ней команда должна подготовить три грузовика: два боевых и один технической поддержки. Всё это с учетом затянувшихся испытаний по мостам, двигателям, ряду других узлов делает подготовку машин более напряженной по времени. «Но мы надеемся, что справимся с этой задачей», – прокомментировал ситуацию руководитель камазовских раллистов.

## ГОТОВНОСТЬ №1

# БОЕГОТОВНОСТЬ В НОРМЕ

На заводах ОАО «КАМАЗ-Металлургия» традиционно прошли учебно-тренировочные смотры добровольных пожарных дружин, участие в которых приняло 9 команд на литейном заводе и 7 команд на кузнечном.

Цель проводимых учений – определить лучшие боевые расчеты заводов по локализации возгораний и пожаров. По традиции, на свободных площадках заводов были сооружены полосы препятствий протяженностью сто метров, длиною в пять этапов. Всё действие должно было развиваться по «классическому» сценарию: первые двое бойцов преодолевают забор, третий сообщает по телефону в пожарную охрану о возгорании, четвертый сбивает мяч струей воды из пожарного ствола, а пятый боец в это время тушит горящий противень из огнетушителя. Каждый из этих этапов демонстрирует слаженность в работе боевых расчетов.

В итоге лучшими на литейном заводе стали прошлогодние призеры смотра



ра-конкурса – команда производства стального литья, на втором месте оказался боевой расчет производства специальных видов литья, третьим местом в этом году довольствуется команда «цветного литья» (ПЦЛ).

На кузнечном же заводе



Фото из архива команды



оборудования), была удостоена первой награды. Его 10-летний сын и подмастерье в домашнем увлечении Фируз получил поощрительный приз за роспись по керамике и стеклу. Также удостоен высокой оценки жюри герб города, выложенный из саморезов Альбиной Ибрагимовой из конструкторского отдела. Вышитая картина с трогательным изображением младенца на мужской руке автора Дмитрия Наумова, сменного заместителя начальника цеха по производству цеха ремонтнообслуживания специального оборудования, завоевала второй приз. А первый достался Ларисе Гудошниковой из экономического отдела за работу «Монастырский пейзаж». Вязаные изделия сразу двух мастериц Гульнары Шайдуллиной из планово-производственного отдела и заточника инструментального цеха Фанзии Зыряновой также были признаны профессиональными. А вот переходящая корона, красная лента и главный приз – набор кухонной посуды – достались автору лучшего костюма – контролёру ОТК Екатерине Ухановой. Двухдцатилетняя красавица и Королева цветов пояснила, высокая причёска неспроста увенчана стеблями зрелой пшеницы. Это в честь невиданного урожая, собранного хлеботорами Татарстана в этом году.

Участники получили полезные в хозяйстве призы – швейные мини-машины, чайные сервизы, дорожные термосы, электрические чайники, овощерезки, парфюмерные наборы. Директор АвЗ Ильдус Баянов высказал своё приятное удивление мастерством работников завода, красотой и изысканностью их творческих работ. Праздничное настроение участников и гостей поддерживали исполнители песен различных жанров.

ПАМЯТЬ

Руководство, профсоюзный комитет работников и трудовой коллектив ООО «КАМАЗавтотехника» с глубоким прискорбием извещают о том, что на 59-м году жизни скоропостижно скончался замечательный человек, председатель профкома завода



## ШИШКИН АНАТОЛИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ

Анатолий Васильевич родился 16 июля 1950 года в деревне Онбия Зайнского района. После учебы в училище СПТУ-16 в рабочем поселке Акташ, работал в колхозе механизатором. Затем с 1968 по 1970 гг. служил в рядах Советской армии.

После армии работал в Альметьевске бурильщиком в бригаде известного бурового мастера, Героя Социалистического Труда Галимзяна Хазиева.

6 марта 1973 года поступает на строящийся завод по производству колес в г. Зайнске, где прошел путь от токаря 2-го разряда до наладчика 6-го разряда. В 1986 году окончил, без отрыва от производства, Зайнский вечерний машиностроительный техникум. Работал бригадиром, мастером, начальником участка, начальником смены, заместителем начальника цеха.

23 сентября 1989 года был избран на должность председателя профсоюзного комитета, которую занимал до последнего времени.

Где бы ни работал Анатолий Васильевич, он всегда пользовался заслуженным авторитетом и уважением в кругу своих коллег, друзей, единомышленников.

За успехи в труде награжден медалью «За трудовую доблесть» в 1977 г., орденом Дружбы народов в 1982 г., знаком «За заслуги перед профсоюзами» в 2000 г., многими почетными грамотами. Имеет звание «Заслуженный камазовец».

Коллектив ООО «КАМАЗавтотехника» скорбит и выражает глубокое соболезнование родным и близким А.В. Шишкина.

Светлая память об Анатолии Васильевиче Шишкине навсегда сохранится в сердцах заводчан.

Администрация и профсоюзный комитет работников ОАО «КАМАЗ» выражают соболезнование родным и близким безвременно ушедшего Шишкина Анатолия Васильевича – председателя профкома работников ООО «КАМАЗавтотехника».

Вся жизнь Анатолия Васильевича связана с Зайнским автоагрегатным заводом, в настоящее время ООО «КАМАЗавтотехника», где он прошел путь от рабочего завода до мастера, а в 1989 году был избран председателем профкома завода и до последней минуты жизни находился на этом посту.

Светлая память об этом замечательном человеке Шишкине Анатолии Васильевиче навсегда сохранится в наших сердцах.

## ОБЪЯВЛЕНИЕ

Зал краеведческой литературы библиотеки «КАМАЗа» принимает от населения книги по истории родного края, а также произведения местных писателей на русском и татарском языках.

Обращаться в кабинет №306 библиотеки «КАМАЗа».

## ВНОСИМ УТОЧНЕНИЕ

В №33 от 28 августа в статье «...Канун «металлургической революции» допущена неточность в написании фамилии главного специалиста по внедрению ПС «КАМАЗ» в ПСВЛ литейного завода. Следует читать Вячеслав Бурдин. Приносим извинения.