

СЛОВО И ДЕЛО

Президент Республики Туркменистан Гурбангулы Бердымухамедов во второй день официального визита в Татарстан, 29 июня, посетил главный конвейер ОАО «КАМАЗ», а также осмотрел выставку автомобильной техники, организованную на площадях Научно-технического центра компании. В ходе визита главу Республики Туркменистан сопровождали Премьер-министр Татарстана Рустам Минниханов и генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин.

Приезд руководителя Туркменистана – это первый визит президента иностранного государства в новейшей истории «КАМАЗа». Еще более значимым этот визит делает тот факт, что именно в этот день Гурбангулы Бердымухамедов принимал поздравления по случаю собственного дня рождения.

В самом начале визита руководителю дружественной республики показали главный сборочный конвейер, на котором особое внимание господина Бердымухамедова привлек КАМАЗ-43501 – грузовик, прошедший испытания десантированием на платформе с самолетов военно-транспортной авиации. Впрочем, интерес делегации Туркмениста-

на не ограничивался одной лишь техникой двойного назначения. К примеру, на площадке НТЦ внимание Президента Туркменистана привлек самосвал КАМАЗ-65115 с газовым двигателем, который автогигант разработал специально для проведения работ по строительству объектов Олимпиады-2014 в Сочи. Эта машина, судя по реакции господина Бердымухамедова, безусловно, может представлять интерес для Туркменистана, богатого запасами «голубого» топлива.

Гости также не раз останавливались и у образцов камазовской техники из так называемого «тяжелого» семейства, имеющего повышенную грузоподъемность и способного, благодаря спецнастройкам, решать различные задачи по транспортировке

не только строительных материалов и промышленных грузов, но и углеводородов.

Напомним, что в ходе недавнего визита делегации Правительства Татарстана во главе с Премьер-министром Рустамом Миннихановым в Туркменистан генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин подписал с правительством страны соглашение о поставках техники, предполагающее отгрузку в 2008 году 2549 грузовиков для удовлетворения государственных нужд этой центрально-азиатской республики.

В рамках долгосрочного соглашения Туркменистан закупает в ОАО «КАМАЗ» новейшие модели грузовых машин различной грузоподъемности (в основном, самосвалы). В пакет предложе-



ний российского автозавода также входят автомобили, приспособленные для перевозки самых разнообразных грузов, спецтехника (автогидроподъемники, автокраны и т.п.) на базе шасси КАМАЗ, и, кроме того, автобусы НЕФАЗ.

В начале июля в столице Туркменистана Ашхабаде планируется открытие

современного учебно-торгового сервисного комплекса «КАМАЗ». Строительство объекта стоимостью 5 миллионов долларов осуществляется туркменскими строителями по заказу и на средства «КАМАЗа». Сервисный центр располагается на площади в два гектара и рассчитан на комплексное обслуживание 1000 автомо-

билей КАМАЗ в год.

Сегодня в Туркменистане эксплуатируется около 10 тысяч КАМАЗов. Республика по объему закупок техники КАМАЗ вошла в тройку лидеров среди стран СНГ, после Казахстана и Украины. В 2007 году «КАМАЗ» отгрузил государствам СНГ 11,6 тыс. автомобилей.

В завершение визита главы Туркменистана на «КАМАЗ» ему была подарена полная экипировка члена команды «КАМАЗ-мастер». Высокий гость изъявил желание тут же испытать спортивный КАМАЗ. Вместе с Премьер-министром РТ Рустамом Миннихановым Гурбангулы Бердымухамедов проехал на боевой машине камазовских гощиков, причем за рулем поочередно сидели оба. Скорости, которые способен развивать спортивный автомобиль, а также другие его качества вызвали неподдельный восторг гостя. Также он обратил внимание на «техничку» команды, оборудованную под передвижную гостиницу с кухней и санузлом. По мнению Гурбангулы Бердымухамедова, такие машины были бы очень полезны для нефтяников Туркменистана.



РИТМ ГСК

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 26-Ю КАЛЕНДАРНУЮ НЕДЕЛЮ

	ПОКАЗАТЕЛИ	НЕДЕЛЯ			ИЮНЬ		
		ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛ.	ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛ.
АВЗ	СБОРКА АВТОМОБИЛЕЙ	1320	1075	-245	4462	4198	-264
	СБОРКА КАБИН	1504	1401	-103	5674	5115	-559
НАМПРЗ	СВАРКА КАБИН	1504	1431	-73	5674	5315	-359
	СБОРКА РАМ	1320	1359	39	4462	4894	432
Н-ДИЗЕЛЬ	СБОРКА ДВИГАТЕЛЕЙ	1460	1390	-70	5590	5410	-180
	СБОРКА СИЛОВЫХ АГРЕГАТОВ	1288	1140	-148	4875	4273	-602
ИЗ	ПОСТАВКА ПОКОВОК, т	2311	1627	-684	8816	7861	-955
ЛЗ	ПОСТАВКА ОТЛИВОК, т	3417	3108	-309	12991	12473	-518

ПРОСТОЙ ПО ГСК ЗА НЕДЕЛЮ СОСТАВИЛ 27 ЧАС. 20 МИН. ПО ВИНЕ:

АВЗ – 19 ЧАС. 30 МИН.
ПРЗ – 6 ЧАС. 10 МИН.

ЗД – 50 МИН.
НТЦ – 50 МИН.

«ДНИ РОССИЙСКОГО ПОЛЯ-2008»

«КАМАЗ» – СЕЛУ

«КАМАЗ» примет участие в «Днях российского поля-2008», которые пройдут с 3 по 9 июля в Белгороде. Такие Дни проводятся ежегодно в разных регионах Центрального Черноземья России. На этот раз они соберут более 250 участников из России и других стран. «КАМАЗ» представит ряд моделей, предназначенных для аграрного сектора.

Прежде всего, это – уникальный трактор КАМАЗ Т-215, аналогов которому в стране не существует. Оснащенный двигателем IVECO мощностью в 200 л. с., этот семитонный трактор предназначен для использования в самых сложных условиях. КАМАЗ Т-215 один способен заменить тракторный парк из нескольких типов машин.

Получил признание и появившийся недавно на рынке автомобиль-самосвал КАМАЗ-45395 на базе шасси 65115-1041. Он способен перевозить до 14,5 т груза и, имея два варианта разгрузки, боковой и задний, без сомнения, найдёт широкое применение в сельском хозяйстве.

Специфические возможности автомо-

биля-самосвала КАМАЗ-43253 с трехсторонней разгрузкой с кран-манипуляторной установкой АМСО VЕВА делают его незаменимым как при транспортировке грузов, так и в условиях сельского строительства. Применение такого автомобиля в сельском хозяйстве в значительной мере сэкономит людские ресурсы и откроет новые возможности перед работниками аграрной сферы.

Отлично зарекомендовала себя и генераторная установка АД 100С-Т400-1РПМ54ХЛ. Экономичность, универсальность и неприхотливость позволили ей занять место в списке наиболее востребованных на сегодня генераторов с широкой сферой применения, в том числе и в аграрном секторе.

ПЕРВАЯ ПРОДУКЦИЯ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

На совместном предприятии «КНОРР-БРЕМЗЕ КАМА» собрана и отправлена на «КАМАЗ» опытная партия передних и задних тормозов для автомобилей КАМАЗ и автобусов НЕФАЗ. Сборка шла при участии специалистов компании «Кнопп Бремзе».

Прошло менее полугода с тех пор, как было подписано соглашение о создании совместного предприятия по выпуску тормозных механизмов в Набережных Челнах между Knorr-Bremse Systeme für Nutzfahrzeuge GmbH из Германии и «КАМАЗом». Это случилось в Казани 4 декабря 2007 года. А декларация о намерениях сторон увидела свет 14 марта 2007 года.

В соответствии с инвестиционным про-

ектом СП, на производственных площадях «КАМАЗа» должны выпускаться барабанные и дисковые тормоза, гасители крутильных колебаний, автоматические рычаги регулирования для барабанных тормозов. Инвестиции в оборудование составят 25 млн евро.

В течение трех лет его производственные площади будут увеличены до 14 тысяч кв. м. При этом, естественно, расширится и номенклатура выпускаемых автокомпонентов. Годовые объемы выпуска каждого из изделий исчисляются сотнями тысяч единиц. На начальном этапе «КАМАЗ» будет основным потребителем СП с долей заказов 70%, но предприятие постепенно будет увеличивать и продажи на рынке России.

В ПОИСКЕ

На КИСМЕ в свой профессиональный праздник рационализаторы и изобретатели отметили лучших представителей творческой мысли.

Менее чем за полгода свои идеи и изобретения предложили тридцать семь авторов. В прошлом году за аналогичный период таких было на десять человек меньше. Диапазон творческих поисков заводских новаторов затрагивал в основном процессы повышения производительности и улучшения условий труда, снижения производственных затрат.

Широкое распространение на заводе получили творческие группы. Например, рационализаторы Евгений Корепанов и Ираида Шалашова предложили изменить конструкции водяных насосов. Экономический эффект от этого предложения составил 506 тысяч 646 рублей.

Известны на предприятии имена лучших рационализаторов. Надежда Надыршина, инженер-технолог, каждый месяц выдвигает на рассмотрение по несколько разработок, легенды ходят о старейшем умельце-новаторе завода Петре Янвове.

Сначала года на «КИСМЕ»

ЛУЧШИЙ ТОВАР

В конкурсе «Лучший товар Республики Татарстан» в номинации «Продукция производственно-технического назначения» победили энергосиловые установки производства ОАО «КИСМ». Их также называют передвижными электростанциями.

Газопоршневая электростанция стала лауреатом конкурса «Лучший товар Республики Татарстан», а дизельная – дипломантом. Выпускаются электростанции мощностью всего два года, но уже получили признание как в России, так и за рубежом. Теперь, после победы на уровне республики, продукция ОАО «КАМАЗинструментспецмаш» будет участвовать в конкурсе «100 лучших товаров России».

НОВЫЕ ПРАВИЛА

С 1 июля правонарушение на дорогах будут фиксировать не инспекторы, а камеры видеонаблюдения. В силу вступили соответствующие поправки в кодекс об административных правонарушениях. Они позволяют предъявить фотографию в качестве прямого доказательства вины водителя.

Квитанции о штрафах автовладельцы будут получать по почте. Кроме того, с этого дня сотрудники ГИБДД получают право проверять водителей на содержание алкоголя прямо на дорогах. Выпивать за рулём можно, но немного. В законе прописано – не более 0,3 промилле. Это примерно 300 граммов сухого вина на 100 килограммов веса.

Также инспекторы могут снимать с автомобиля номера, если у владельца не будет полиса ОСАГО. Есть и хорошие новости для водителей. К примеру, за эвакуацию машины и содержание её на штрафплощадке за первые 24 часа платить не придётся.

ЛЕНТА НОВОСТЕЙ



ТЕРРИТОРИЯ БЕРЕЖЛИВОСТИ

УЧИМСЯ РАБОТАТЬ ПО-ЕВРОПЕЙСКИ

Антон ГОРИН

О реинжиниринге на «КАМАЗе» речь идёт давно, однако до сих пор многие работники «КАМАЗа», не говоря уже о жителях города, не в состоянии оценить масштабы и многогранность этого процесса. Комплекс мероприятий реинжиниринга, по замыслу руководства «КАМАЗа», предназначен для решения самого широкого круга вопросов.

Некоторые моменты и проблемы внедрения проекта «Изготовление или покупка» в эксклюзивной встрече с нашим корреспондентом согласился разъяснить главный менеджер проекта со стороны компании «Hogman Ravema» доктор Дитер Зайлер, руководитель модуля Михаэль Майсе (Германия) и главный специалист КРПС (Комитет развития Производственной системы «КАМАЗ») Алексей Кузьмин.

ПРОИЗВОДИТЬ – КАК ПОКУПАТЬ – У КОГО?

Всего программа реинжиниринга насчитывает десять модулей, каждый из которых решает конкретный вопрос. Одним из таких модулей является проект «Изготовление или покупка». Среди задач этого модуля – оценка истинного потенциала компании ОАО «КАМАЗ» и решение проблемы управления рынком поставщиков. В частности, одна из задач – ответ на вопрос: какие из комплек-

сующих «КАМАЗ» будет производить на собственных предприятиях, а какие – закупать на стороне.

– Главный вопрос, который мы решаем, – повышение производительности завода, – говорит доктор Дитер Зайлер. – Цель, которая ставится перед «КАМАЗом», – ежегодный выпуск 120 тыс. автомобилей. И для того чтобы достичь этой цели, нужно повысить производительность.

(Окончание – на 2-й стр.)



«ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ» РЕДАКЦИИ: 37-13-49, 37-12-19, 37-16-51

АРИТМИЯ ГСК

К ГАРМОНИИ КОЛИЧЕСТВА И КАЧЕСТВА

Ольга БРАШОВА

Когда заходит речь о тех, кто занимает высокие должности, люди суетятся о чём угодно: о евромонте в кабинетах, о зарплатах под облака по контракту... В танде остаётся оборотная сторона «должностной» медали — мера ответственности, которую принимает на себя менеджер. Как правило, упоминают о ней не столько достижения, сколько проблемы, изучение которых начинается с извечного вопроса: кто виноват? Поиск можно продолжать до бесконечности, если... Если не выступит тот, кто и по долгу службы, и по совести скажет: «Я отвечаю за всё».

Именно так произошло во время беседы с главным технологом ОАО «КАМАЗ», директором технологического центра Равилем Хисамутдиновым, проанализировавшим одну из причин аритмии недельной давности на ГСК автомобильного завода.

— За строкой «Простой по вине технологического центра» — доработка бракованных рам, поступивших на главный конвейер с прессово-рамного завода. Отклонения выявились уже на сборке автомобилей. Как главный технолог я действительно в ответе за всю технологию на «КАМАЗе», но участников этой коллизии несколько.

Ввиду изношенности оборудования и оснастки на ПРЗ при изготовлении лонжеронов, а затем при сборке рам появляются отклонения. Если они не попали в поле зрения в ходе изготовления, то уж при сдаче должны быть выявлены обязательно: любая продукция, в соответствии с нашей системой качества, подлежит контролю по определённым параметрам. Так что на последней стадии изготовления рам выявить это несложно. Но служба контроля ПРЗ пропустила бракованные рамы на сборку. Заводская служба главного технолога не обеспечила доработку рам с отклонениями на ПРЗ. В итоге брак «благополучно» отправили на автомобильный завод, и уже там целая бригада работников с ПРЗ в «пожарном порядке» устранила недоработки в условиях ГСК.

Сборочный аудит, который мы ведем, подтверждает: в принципе, все эти недоработки, которые периодически обнаруживаются на ГСК, могут и должны быть устранены «дома», то есть на прессово-рамном заводе. Возможности для этого есть, и никто не имеет права отправлять бракованную продукцию. В данном случае абсолютно необходим стопорный контроль рам.

Безусловно, истоки проблемы и в том, что ПРЗ имеет определённые трудности по выполнению месячного задания. Завод работает под суточный дефицит, можно сказать, в постоянном аварийном режиме, не успевая производить большую номенклатуру рам. В погоне за количеством не уделяется должное внимание качеству.

Что делается для исключения проблем? Выстраивается технологический поток по

изготовлению лонжеронов на ПРЗ. Расшить «узкое место», решить проблему количества и качества рам призваны два комплекса «Фичел», прибытия которых мы ожидали 16 июня. Однако фирма-поставщик (пока без объяснений) отложила исполнение контракта до середины июля. Считаю, в связи с этим должны быть предъявлены штрафные санкции.

Кроме того, ПРЗ реализует мероприятия по повышению качества изготовления рам, предусматривающие, в частности, доработку изношенной оснастки и ряд других. До конца июля они будут завершены. Положение должно существенно поправиться.

Претензии к технологической службе, конечно, не ограничиваются одним случаем с доработкой рам. Однако практически все вопросы — решаемые либо организационно, либо технически. Все наши проблемы связаны с переходом на «Евро-3» и ресурсами, которыми мы для этого обладаем. Например, заявила о себе проблема кадров — в связи с тем, что технологи заняты переработкой большого количества документации на новые детали, кое-где выявляются случаи несоответствия её нашим стандартам. Группа технологического аудита их выявляет, и принимаются корректирующие меры.

Вообще, есть уверенность, что ряд решений, недавно принятых Юрием Петровичем Ключковым, позволит устранить проблемы. На ГСК есть операции, трудоёмкость которых выходит за пределы такта конвейера. По ним сейчас прорабатывается технология подборки рядом с конвейером, что должно синхронизировать саму сборку. С сегодняшнего дня (встреча состоялась 30 июня — **О.Е.**) я провожу в ТЦ совещания в рамках подготовки производства, где рассматриваются вопросы по укрупнению сборки автомобилей и кабин. Это единственный способ выровнять такт конвейера и выйти на такт в шесть минут. Именно такой ритм необходим, чтобы обеспечить выполнение программы производства 350 машинокомплектов в сутки — задача, которую мы будем решать в течение всего нынешнего года для подготовки к реализации программы уже года следующего. Это реально, но, чтобы достичь цели имеющимися силами, напрягаться придётся всем.

ТЕРРИТОРИЯ БЕРЕЖЛИВОСТИ

УЧИМСЯ РАБОТАТЬ ПО-ЕВРОПЕЙСКИ

(Продолжение.
Начало на 1-й стр.)

— Этот процесс серьёзно тормозят такие факты, как некачественная работа смежников, на производстве — значительные объёмы доработки и брака, — отмечает Михаэль Майсс. — Наши коллеги, занимающиеся вопросами логистики, имеют сведения, что присутствуют лишние затраты в сфере транспортных расходов...

Но всё-таки главный вопрос проекта — развитие рынка наших поставщиков, — включается в беседу Алексей Кузьмин. — Имеем ли мы возможность покупать эти детали? Кто нам их делает? Сейчас в России недостаток развития рынка поставщиков качественной продукции. Поэтому принимать решение не производить, а покупать надо очень взвешенно. Необходимо проводить всестороннюю, комплексную оценку. Господин Майсс эту методику нам как раз и представляет вместе с компанией «Hormann Rawema».

Низкий уровень развития рынка поставщиков для «КАМАЗа» бурно подтверждают и зарубежные гости.

— В рамках программы мы занимаемся и вопросами развития рынка и управления поставщиками, — говорит доктор Зайлер. — Конечно, когда поднимается производительность завода, у изготовителей комплектующих будет больше стимулов сотрудничать с «КАМАЗом» и вкладывать деньги. Бесмысленно будет поставлять детали, допустим, из Китая, если их будут изготавливать здесь.

— У нас нормальным развитием считается, если изготовитель, например, автомобиль, как «КАМАЗ», концентрируется на своей ключевой компетенции (специальности), — объясняет Михаэль Майсс. — А то, что выгоднее поручить другим, пусть производит поставщик, если они располагаются недалеко от завода. Один из центральных моментов про-



Доктор Дитер Зайлер, Алексей Кузьмин, Михаэль Майсс.

граммы — вопрос управления поставщиками. Лучшим для «КАМАЗа» выходом станет, если производство комплектующих выйдет на мировой уровень, и поставщики будут располагаться на территории ОАО «КАМАЗ» (будут сконцентрированы вокруг территории).

В представленной нами программе описываются условия, необходимые чтобы поставщик мог здесь разместить своё производство. Цель — создать ситуацию: «прибыль — к прибыли» (прибыль — прибыль) то есть — обоюдовыгодную систему и для «КАМАЗа», и для поставщика, преимущество для обеих сторон, чтобы поставщик был заинтересован. Преимущество вашей компании я вижу в том, что поставщики, размещающиеся на территории «КАМАЗа», могут обслуживать и другие предприятия. Необходимо только правильно оценить эффективность производства и других сфер работы в компании вплоть до руководства, а затем — поднять производство в целом на международный уровень. Это правильное направление, но предстоит ещё долгий путь.

ИНФОРМАЦИЯ

ПРАВИТ ПРОЦЕССОМ

Сегодня наши гости, хоть

и настроены на получение быстрых результатов, но склонны, что называется, «поспешать медленно». Деятельность Михаэля Майсса и представителей «Hormann Rawema» направлена в ходе данного этапа развития на сбор необходимой информации.

— Принять решение о приобретении чего-либо со стороны, можно только на основе реальных данных, — серьёзно Михаэль Майсс. — Тогда это будет разумное решение. Но вместе с этим необходимо определить потенциал имеющегося производства, о чём мы говорили. Очень большое значение имеет создание (анализ) цепочки создания стоимости. Если бы «КАМАЗ» покупал всё со стороны, то стоимость не создавалась бы, и не было бы работы для людей, и не было бы прибыли. Но надо иметь в виду и инфраструктуру, чтобы принимать решения не только с точки зрения техники, но и видеть общую картину.

— Более того, — продолжает Майсс, — мы ориентируемся на то, чтобы в работе достигать быстрого успеха, решений, которые можно сразу внедрить в производство, всё должно быть направлено на сбор информации и на создание «прозрачности» производственных процессов.

Сбор информации, о котором говорит наш гость из Германии, по его собственному подтверждению, можно оценить, как работу садовника, который разрыхляет и удобряет почву перед посевом. Дело в том, что ошибочное решение на начальной стадии может обесценить годы будущей работы. Вот почему руководители проекта сегодня заинтересованы в максимально объективной оценке существующих возможностей.

РАБОТЫ

КВАТИТ ВСЕМ!

— Самый важный сегодня вопрос — социальный, — утверждает Алексей Кузьмин. — Рабочие обеспечены слухами, что мы не будем ничего производить, будем всё покупать. Это не так. Этого не надо бояться. Как раз новинка системы, представленной господином Майссом, в том, что раньше мы оценивали лишь затраты на производство и сравнивали с затратами, если мы будем покупать у поставщика. Но господин Майсс и «Hormann Rawema» как раз предложили нам оценивать неиспользованные возможности, насколько мы можем ещё улучшить

своё производство.

— Мы исходим из того, что фирма «КАМАЗ» имеет в Набережных Челнах социальную миссию, — подтверждает доктор Зайлер. — Вместе с этим предприятием процветает и живёт население города. Если мы будем покупать всё со стороны, то здесь люди будут без работы. Этого никто не хочет. Поэтому мы и «КАМАЗ» несём большую ответственность. Поскольку «КАМАЗ» — градообразующее предприятие, то от его благополучия зависит благополучие города и окрестностей.

Но ведь концентрация производства на основной компетенции может означать вывод ряда подразделений «КАМАЗа» на «вольные хлеба», а то и их сокращение? Не повлечёт ли это сокращения числа рабочих мест? В ответ на мои опасения доктор Зайлер улыбается: «Для социального аспекта, который мы имели в виду, это не отрицательный момент. Концентрация на основной компетенции не означает, что люди останутся без работы. Может быть, у «КАМАЗа» будет меньше рабочих мест, зато они будут у производителей комплектующих». Неверное утверждение о сокращении рабочих мест на КАМАЗе».

Одним словом, процессы, идущие сегодня на «КАМАЗе», скорее всего, означают перемены. Возможно, каждому работнику придётся кардинально пересмотреть своё отношение к выполняемым обязанностям. Задача «КАМАЗа» — стать мировой автомобильной сверхдержавой. И шансы на это у нас есть. Но всё зависит от одного — от людей, их работоспособности, добросовестности, желания побеждать. Впрочем, в последнем наши гости несколько не сомневаются.

— «КАМАЗ» не в начале пути! — утверждает Михаэль Майсс. — У «КАМАЗа» уже есть долгая история, сложившийся имидж. Это многого стоит...

КОНТАКТЫ / КОНТРАКТЫ

ДИАЛОГ — КАЧЕСТВА ЗАЛОГ

Олег ФЕДОРОВ

Путь конструктивного диалога всех участников цепочки от изготовителя до потребителя — одна из главных составляющих, обеспечивающих совместное решение проблем качества продукции. Таков главный вывод, который можно сделать по итогам конференции по качеству поставляемой на конвейер продукции и выполнению гарантийных обязательств. Мероприятие провел в минувший четверг на базе отбыха «Росинка» один из давних партнёров «КАМАЗа» по бизнесу — концерн ПРАМО (Москва).

В этой встрече участвовало более 40 представителей фирменной сервисной сети ОАО «КАМАЗ», а также ряд крупнейших поставщиков автозавода — «Лихославльский радиаторный завод» в лице ООО «ПРАМО-Термо» (г. Москва), поставщик предпусковых жидкостных подогревателей «Элтра-Термо» (г. Москва), представитель поставщика генераторов и стартеров для «КАМАЗ-Дизеля» — ООО «ПРАМО», представители ОГО ТФК «КАМАЗ», служб качества ДЗиЛа и «КАМАЗ-Дизеля». Напомним, что «ПРАМО» и «КАМАЗ» — деловые партнёры уже более десяти лет.

Обсуждению подверглись вопросы взаимоотношений в цепочке «потребитель — продавец — поставщик — изготовитель». Нередко несогласованность действий

приводит к разногласиям среди всех участников данной цепочки. В результате обсуждения удалось добиться понимания сложившейся ситуации, и намечались пути её разрешения.

В рамках конференции коммерческим директором «Элтра-Термо» С. Козловым был представлен новый продукт — воздушный отопитель для грузовых автомобилей, презентация которого вызвала особый интерес участников мероприятия.

Все выступления менеджеров заводов-изготовителей и представителей службы сервиса так или иначе посвящались одной теме — улучшению качества поставляемой на «КАМАЗ» продукции и её дальнейшего обслуживания. В условиях роста конкуренции и борьбы за потребителя это и неуди-

вительно.

По результатам конференции были скорректированы планы в отношении действующих партнёрских договоров, намечен ряд мероприятий и в отношении будущих партнёров — сервисных центров ОАО «КАМАЗ» на территории Казахстана и Украины.

Готовность говорить, умение слушать и прислушиваться друг к другу — залог взаимовыгодного сотрудничества, и это показал год, прошедший после первой конференции: за указанный период количество партнёров концерна «ПРАМО» выросло почти вдвое. Почти все они напрямую связаны с «КАМАЗом».

Мероприятие прошло на высоком уровне и имело разнообразную тематику, каждый из рассмотренных вопросов был по-своему интересен, — выразил общее мнение участников конференции инженер по гарантии тюменского автоцентра «КАМАЗ» Владислав Архипов. — Вопрос работы с потребителями для нас ключевой, надейся, полученная здесь информация поможет решить ряд злободневных проблем.



Обсуждались проблемы в цепочке «потребитель — продавец — поставщик — изготовитель»

ДЕЛО В ТРУБЕ



Теперь человека с тряпкой заменяет «ЛИК»

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

На прошедшей неделе прессово-рамный завод принял первую промышленную партию труб с Первоуральского новотрубного завода, упакованную в «фантик», который специалисты называют «ЛИКом» — летучими ингибиторами коррозии. Груз пришел точно по расписанию, утвержденному в числе прочих ответственных лиц директором по качеству ОАО «Камский ПРЗ» Виктором Лоскутовым. Новая упаковка позволит снизить затраты и повысить качество продукции, но это счастливый финал лишь одной из двух историй, действие которых растянулось на два года. Объединяют их место жительства поставщиков — и Уральский трубный, и Первоуральский новотрубный заводы находятся в городе Первоуральске — и проблема качества продукции, которую все это время решали прессоворамники на «КАМАЗе».

«ЗА НАМИ НЕ ЗАРЖАВЕЕТ»

Сотрудничество «КАМАЗа» с Уральским трубным

которое изготавливало профили нужного размера из нужного материала. Все было хорошо, если бы не одно «но» — на них не было защиты от коррозии. Основными заказчиками ОАО «Уральский трубный завод» были строители, которым ржавый налет не мешал. А прессоворамники, чтобы избавиться от него, вынуждены были организовывать дополнительную работу — четыре человека изо дня в день «шлифовали» трубы, снимая налет наждаком. Дополнительные затраты только на этот вид работ обошлись за два года в 1 миллион 152 тысячи рублей. И даже после такой дорогостоящей обработки качество покрытия не всегда удовлетворяло потребителя.

Все это время специалисты департамента закупок и логистики вместе с работниками отдела качества завода вели переписку с руководством Уральского

трубного завода, но это ни к чему не привело, так как объем поставки «КАМАЗу» составлял менее 1% от всей производимой продукции завода, а другие покупатели требовали по устранению коррозии не предъявляют.

Чтобы дело окончательно «не заржавело», по инициативе директора по качеству ОАО «Камский ПРЗ» Виктора Лоскутова была создана межфункциональная группа, в которую, кроме него, вошел главный менеджер по трубам и цветному металлу ДЗиЛа ОАО «КАМАЗ» Ильяс Хабидуллин. Результатом переговоров стал протокол технического совещания с руководителями завода-поставщика. В нем ОАО «Уральский трубный завод» обязуется проработать варианты защиты профилей от коррозии и произвести поставку опытных образцов профилей с разными вариантами покрытий до конца июля. Теперь на прессово-рамном заводе ждут обещанной посылки.

«ДА БУДЕТ «ЛИК!»

Во время поездки в Первоуральск камазовцы встретились с руководителями еще одного предприятия-поставщика — Первоуральского новотрубного завода. Его продукция, в отличие от продукции коллег, была упакована в слишком толстый слой консерванта, который еще и увеличивался за счет налипающей грязи во время транспортировки на открытой платформе. На прессово-рамный завод приезжали трубы «с загрязнением поверхности от 27,7 до 43 граммов на

квадратный метр», хотя этот показатель не должен превышать 2 грамма. Такое покрытие оказывало негативное влияние на обрабатываемое оборудование и качество лакокрасочного покрытия. Чтобы избавиться от лишнего слоя масла, прессоворамники были вынуждены организовать два рабочих места для того, чтобы заводчане тряпкой стирали лишнюю смазку.

Первый тур переговоров с партнерами, вели которые специалисты ДЗиЛа, закончился в феврале. После них сотрудники исследовательского центра Первоуральского новотрубного завода, побывав на «КАМАЗе», предложили упаковывать свою продукцию в «ЛИК» — летучие ингибиторы коррозии. Опытная партия труб в новой упаковке прибыла на завод в марте. После исследования образцов мастеров лаборатории входного контроля прессово-рамного завода Ирина Житницкая заявила, что загрязненность поверхности значительно уменьшилась.

Камазовцы надеялись во время очередной встречи убедить поставщиков продолжить работу по совершенствованию упаковки и обсудить вопрос стоимости товара. О том, что переговоры были успешными, красноречивее любых слов свидетельствуют факты — три вагона первой промышленной партии труб, прибывшие в Набережные Челны с Первоуральского новотрубного завода. Эту позицию специалисты ДЗиЛа и отдела качества прессово-рамного завода отговесили, покупатель будет доволен.

СОБРАНИЕ ГОДА

РЕШЕНИЯ ПРИНЯТЫ,
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
СФОРМИРОВАН

Объявлены итоги голосования по вопросам повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «КАМАЗ», состоявшегося 24 июня 2008 года в г. Набережные Челны.

По всем вопросам, требующим простого или квалифицированного большинства голосов, приняты решения, предложенные Советом директоров ОАО «КАМАЗ».

Годовым общим собранием акционеров ОАО «КАМАЗ» — утверждены годовой отчёт, годовая бухгалтерская отчётность, порядок распределения прибыли по результатам 2007 года, размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и Ревизионной комиссии общества.

— аудитором финансовой отчетности по РСБУ за 2008 год ОАО «КАМАЗ» назначено ЗАО «Аудиторско-консалтинговая компания «АУДЭК».

— утверждены новые редакции положений об общем собрании акционеров, Совете директоров, Ревизионной комиссии, Правлении и генеральном директоре ОАО «КАМАЗ».

— одобрено заключение сделки по страхованию ответственности членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ», членов Правления ОАО «КАМАЗ» и генерального директора ОАО «КАМАЗ».

— принято решение по итогам 2007 года дивиденды не выплачивать.

— по результатам кумулятивного голосования, членами нового состава Совета директоров ОАО «КАМАЗ» избраны:

1. Когогин Сергей Анатольевич, генеральный директор ОАО «КАМАЗ»;
2. Чemezov Сергей Викторович, генеральный директор государственной корпорации «Ростехнологии»;
3. Скворцов Сергей Викторович, исполнительный директор ЗАО «Финансовый брокер «Тройка-Диалог»;
4. Нуретдинов Гумер Хасанович, председатель профсоюзного комитета работников ОАО «КАМАЗ»;
5. Халиков Ильдар Шафкатович, мэр города Набережные Челны;
6. Завьялов Игорь Николаевич, заместитель генерального директора государственной корпорации «Ростехнологии»;
7. Христенко Виктор Борисович, министр промышленности и энергетики РФ;
8. Дементьев Андрей Владимирович, заместитель министра промышленности и энергетики РФ;
9. Павлов Алексей Юрьевич, начальник отдела имущества организаций промышленности и строительства Управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом;
10. Фримен Рональд (Ronald M. Freeman), независимый консультант;
11. О'Рок Терренс (Terrence E. O'Rourke), независимый консультант.

— членами Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ» избраны:

1. Васильев Сергей Александрович;
2. Муллахметов Ханиф Шарифзянович;
3. Ивашкевич Виталий Борисович;
4. Ильясов Дилус Мухамедович;
5. Тайбинский Алексей Семенович.

НАКАНУНЕ БОЛЬШИХ ПЕРЕМЕН
(ПОСЛЕСЛОВИЕ К СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ)

Фагим ЗИГАНШИН

Годовое общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ», состоявшееся 24 июня, не преподнесло никакой пиццы любителям сенсаций: на нём принимались те решения, которые можно было предположить, исходя из самой логики развития компании.

Впрочем, большие форумы акционеров проводятся не для этой категории населения. Собрание акционеров — это не шоу, а официальное узаконивание того, что насухо для компании. Эмоции могут быть только до и после него...

Для тех людей, которые привыкли смотреть на вещи гораздо шире, несомненный интерес представляют комментарии из президиума собрания, сопровождавшие обсуждение ключевых вопросов, и ответы, данные на пресс-конференции по окончании собрания. В них генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин, исполнительный директор группы компаний «Тройка Диалог» Сергей Скворцов и генеральный директор государственной корпорации «Ростехнологии» Сергей Чemezov пролили свет на самую суть этих решений и мотивы их принятия.

Напомним, что инвестиционная компания «Тройка Диалог» осуществляет доверенное управление контрольным пакетом акций ОАО «КАМАЗ», а госкорпорация «Ростехнологии», созданная в 2007 году на базе ФГУП «Рособоронэкспорт», содействует разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции предприятий России. Предполагается, что она будет управлять госпакетом акций в акционерном капитале 600 крупнейших компаний страны.

ДИВИДЕНДЫ
ИЛИ ЖИЗНЬ?

Предваря традиционный неизбежный для собраний акционеров вопрос «Почему снова не платят дивиденды?», Сергей Когогин пояснил:

— В целях удовлетворения спроса на продукцию компании, которая ежегодно растёт на 7-8%, «КАМАЗ» должен обеспечить серьёзный технологический и производственный задел, модернизировать оборудование. Это потребует существенных финансовых вложений. По

предварительным оценкам, объём инвестиций может превысить 1,5 млрд долларов, и их основная часть будет приходиться на 2008-2010 годы. Учитывая кризис ликвидности на долговых рынках, привлечение долгового финансирования программ развития компании в 2008-2009 годах может быть затруднено. Поэтому наличие собственных денежных ресурсов становится критически важным фактором сохранения темпов роста компании. Инвестиционный бюджет «КАМАЗа», в соответствии с бизнес-планом на 2008 год, составляет 6 млрд 124 млн рублей, что почти в 1,3 раза больше чистой прибыли, полученной в 2007 году.

Таким образом, по словам генерального директора, при решении вопроса о выплате дивидендов по итогам года акционеры стояли перед выбором: или получить краткосрочный доход в виде дивидендов за счёт снижения доли собственных средств компании в её инвестиционном бюджете, или получить доход в виде повышения стоимости акций за счёт инвестиций в её будущее развитие, рост объёмов производства и создание конкурентоспособной продукции. Направившись очевидное решение, оно и было принято.

Тем не менее, дежурный вопрос о дивидендах прозвучал. Никак не можем признать себе, что «КАМАЗ» в обозримом будущем не станет ни народным предприятием, ни акционерным обществом работников — по примеру одного очень уважаемого нами челябинского предприятия. Потому что он действует не в тепличных условиях производства ТНП (которые всё равно купят!) и местного рынка, а на мировом уровне, в океане крупного бизнеса с его зубастыми «акулами» и беспощадной конкуренцией. Чтобы выжить в нём, «рыбам» подчас бывает недостаточно даже сверхусилий. До тех пор, пока самостоятельная и полноценная жизнь, устойчивое развитие всего российского автопрома и



отдельно взятого «КАМАЗа» будут подвергаться сомнению — в каком угодно виде, на любом серьёзном уровне, в России или за её пределами — об «акционерной благотворительности» станут думать только самоубийцы. Сначала мы должны добиться мирового признания «КАМАЗа» — не только на словах, но и на деле.

Что же делать с акциями тем несчастным миноритариям, которые не продали их во время 10-процентной скупки в прошлом году, когда за них можно было выручить по 83 рубля за штуку? Наверное, надо поступить по велеению совести. Реализовать акции не поздно и сейчас. Тем более, что их стоимость заметно выросла. В Москве сейчас дают по 140 рублей за штуку, в Набережных Челнах — по 110. Почувствуем разницу: если бы по итогам 2007 года выплачивались дивиденды, то настоячивые держатели акций получили бы... чуть более одного рубля за штуку, без учёта расходов на оформление бумаг и доставку денег акционеру. Можно и помешкать с продажей акций, они сейчас будут только дорожать. Можно, конечно, оставить их себе как наглядное доказательство своих корпоративно-патриотических чувств.

КОГДА СТАНЕМ
«СТРИЧЬ КУПОНЫ»?

В этой связи примечательно и другое. Генеральный директор призвал акционеров, а стало быть, и потенциальных инвесторов, вложить в развитие Производственной системы «КАМАЗ» и становление её частности — «Бережливое производство».

Да-да, прежде чем наша Производственная система станет по-настоящему бережливой и начнёт сама оберегать камазовскую копилку, придётся хорошенько проинвестировать сегодняшние реформы в неё. Планов и идей по этой части множество. Предстоит основательная перестройка всего и вся. Но дело зачастую упирается именно в средства, точнее — в их дефицит.

Ещё важнее нам самим обрести «бережливое сознание». Тогда, может, и средств понадобится меньше. Японцы, считающиеся авторами знаменитого «кайдзена», именно тем и хороши, что стараются принести пользу своей компании даже без предоплаты. Будучи, правда, уверенными, что вознаграждение за это нигде от них не денется. В том или ином виде.

Одно ясно: решение проблем бережливости не может ограничиваться только производственно-технологическими решениями, без самого участия всех людей и каждого из них. Никакие инвестиции не помогут, если те изменения в материальной части, которые сулят реализация планов и проектов, пронесутся мимо наших душ, не затронув в них ни одной струны. Если тот, кто ничего не делает, будет жить припеваючи, а инициативный работник станет наживать себе и проблемы, и врагов, — положительного результата не ждите! Но это уже тема для отдельного разговора и, скорее всего, не одного. Причём на всех уровнях. Никто никого нигде пока ещё не сумел убедить в том, что обладает поистине бережливым сознанием. А надо бы уже убеждать...

Всё должно работать на развитие, рост и технологический прогресс. Нам ещё трудиться и трудиться, чтобы «КАМАЗ» вошёл в число компаний, которые уже могут предоставить обыденную возможность позабыть себя «стрижкой купонов». И прежде чем начать стричь, надо ведь эту «златовласую шерсть» ещё вырастить. «Поглощённый» кем-то «КАМАЗ», выпускающий чужую продукцию на каком-то «отвёрточном производстве», этого делать не будет. Этот вариант вообще мало кого интересует, хотя бы потому, что при нём каждый второй ныне работающий камазовец (по меньшей мере!) станет безработным. А оставшийся будет работать за гроши...

Кому-то, возможно, вся эта откровенность не понравится, но оттого она не перестанет быть правдивым отражением действительности.

В ПРОСТРАНСТВЕ
ИНТЕГРАЦИИ

Всего в жизни должно быть в меру. Есть и другая сторона медали: полной независимости у «КАМАЗа» никогда не было и пока ещё не будет.

Мировой бизнес — игра коллективная. Без интеграции в автопром планеты, а стало быть, и привлечения стратегических инвесторов из числа его «китов», «КАМАЗу» не обойтись. Последние появятся только в случае абсолютно правильной оценки своих возможностей и добровольного ограничения амбиций в соответствии с ними. Важно, конечно, не потерять своего неповторимого лица, светлой веры и доброй надежды,

покоящихся на уверенности в своих силах и готовности совершить необходимое...

Исполнительный директор «Тройки Диалога» Сергей Скворцов в ответе на вопрос из зала заявил, что его компания ведёт переговоры с одним из потенциальных стратегических инвесторов по поводу загрузки пустующих производственных площадей «КАМАЗа». «Тройка Диалог» выступает и за внесение госпакета акций «КАМАЗа» в уставный капитал «Ростехнологий».

— Мы поддерживаем этот процесс, — сказал представитель московской инвестиционной компании, — потому что считаем: «Ростехнологии» — более эффективный собственник, чем государство.

Генеральный директор «Ростехнологий» Сергей Чemezov привёл примеры эффективного управления крупными предприятиями России с участием руководимой им госкорпорации и компании «Тройка Диалог».

Главный стратегический партнёр у «КАМАЗа» рано или поздно появится. Настало время, когда стремление одной стороны начинать уравниваться заинтересованностью другой и наоборот. Кто станет покупателем «КАМАЗа», во что обойдутся его слуги, кого ещё приютит «КАМАЗ» под своим широким корпоративным крылом — всё это сейчас выясняется. Работа в самом разгаре, и пока она проходит больше в тиши кабинетов. Генеральный директор Сергей Когогин заявил, что между партнёрами имеется полное взаимопонимание относительно путей развития и будущего портрета группы «КАМАЗ».

ЧП МЕСТНОГО МАСШТАБА

ВЕЛИКИЙ ПОТОП,
ИЛИ ФОРС-МАЖОР
НА АВТОМОБИЛЬНОМ

Ольга ЕРАШОВА

Великий потоп случился на автомобильном заводе в минувший четверг, 26 июня, в третьем часу пополудни. 137 работников цеха сборки кабин уже были недалеко от финишной плановой суточной цифры — сборки 282 кабин, как вдруг на их головы в прямом смысле обрушился «тропический» ливень.



Ещё несколько минут назад автоборщники отпускали шуточки: мол, сегодня под открытым небом работаем, на свежем воздухе — спасибо ремонтникам, «прорубившим» окно прямо на крыше! Никто, в том числе и сами кровельщики, не думал, что простая тучка, каких немало в тот день разгуливало по небосводу, приготовила для камазовцев (и не только) самые серьёзные испытания. И едва не остановила главный конвейер.

— Почти 30 позиций ГСК

и подстанция были залиты водой. Ливень шёл больше часа, — рассказал нам директор автомобильного завода Ильдус Баянов, прибывший на место происшествия через несколько минут и вместе со всем коллективом самоотверженно спасавший конвейер. — Никто не ушёл со своих рабочих мест. Выручила только высокая обувь, но люди, стоя в воде, под проливным дождём продолжали работу. Все понимали: нельзя срывать выполнение задания, нельзя останавли-

вать конвейер. Это был уже не тот цех, что в приснопамятном феврале. Подтаскивали поддоны, вычерпывали воду. Все руководители были на местах, прибыли работники энергослужбы, департамента охраны труда и техники безопасности, подключились уборщики «Блеск-сервиса». Я глубоко благодарен всем людям, так достойно выдержавшим внешние испытания! К утру следующего дня привели помещенье в более-менее нормальное состояние.

Героизм — это по-нашему. На борьбу с общей бедой, которая всегда почему-то оказывается непредсказуемой, бросаемся и в огонь, и в воду — как в этот раз. Бог спас, что нигде не замкнуло, что драма на автомобильном не превратилась в трагедию. Вместо 282 кабин в невозможных условиях всё же сделали 276. Выходит, всё здорово?

В том-то и дело, что не всё. У героизма и подвигов почти всегда есть истоки отнюдь не героического происхождения. Даже наоборот.

Заводская кровля — одна из «излюбленных» камазовских «близин» на протяжении не одного десятилетия. Пока не появились хоть какие-то средства на должностной ремонт, мечты и намерения таковыми и оставались. Но...

— Весной этого года, — рассказал корреспонденту «ВК» заместитель директора департамента строительства и административно-хозяйственного обслуживания Рустем Фархутдинов, — конкурсные

торги на выполнение капитального ремонта кровли на автомобильном заводе выиграла строительная фирма ООО «Изофлекс-К». С нами она сотрудничает с 2000 года и специализируется на кровельных работах. Был подготовлен проект производства работ на кровле автомобильного завода. Сменная выработка — 120 квадратных метров. Для сведения: в цехе кабин кровлю не чинили 13 лет, здесь подтекало, хотя в самом цехе в январе-феврале сделали ремонт. 26 июня, получив наряд-допуск от автомобильного завода, на крыше работали целых две ремонтных бригады, каждая — по восемь человек. Ремонтники получили сводку метеоцентра аэропорта «Бегитшево», в которой синоптики прогнозировали, что до обеда возможен дождь, а во второй половине дня — сухая погода. Исходя из этого и действовали. Поскольку сил оказалось вдвое больше обычного, и площадь для ремонта подготовили двойную, полностью сняли старый утеплитель... В эту «прореху» и хлынуло.

Сам собой напрашивался вопрос: если ремонтники — такие опытные, а контакты — такие давние, неужто на случай форс-мажора не предусмотрено никаких ав-

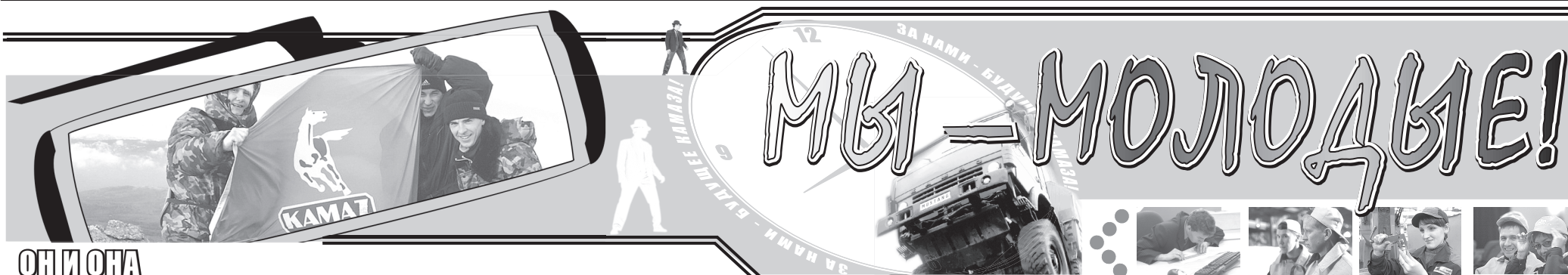
ральных действий?

— Предусмотрено, — подтвердил Рустем Рашидович. — Рулоны полиэтиленовой плёнки, «километры» скотча у кровельщиков были с собой. Но пока всё развернули, пока притачили-прилаживали — плёнка-то ведь плотно не ложится, а тут такая прореха! И хлещет без остановки! Осложнилась ситуация ещё и тем, что дождеприёмные воронки ливневой канализации оказались забиты мусором и гравием: стечь воде было некуда...

Насколько убедительными сочтёт эти и прочие доводы специальная комиссия, созданная для расследования «ЧП», мы, видимо, узнаем несколько позже. Г-н Баянов уверен: ситуация будет иметь юридические последствия, виновные обязательно понесут наказание. «Изофлекс-К», по словам Р. Фархутдинова, обязуется за свой счёт в зоне пролива восстановить потопок во встроившихся помещениях, пострадавших от «великого потоп».

Редакция с полным правом может пока сделать паузу — «до законного решения». Будем надеяться, в нём прозвучат ответы действительно на все вопросы. Потому что лето — на дворе, ремонт — на крыше, а небесной канцелярии все земные циркуляры не указ. И?

От редактора. Навер-



ОНИ ОНА

БРАКИ ЗАКЛЮЧАЮТСЯ... В НЕБЕ

Олег ФЕДОРОВ

Спортзал школы олимпийского резерва, март 1996 года. Решающий матч республиканского первенства по волейболу среди мальчиков 1985 года рождения, играют команды Челнов и Казани. Счет: 2-3. Каждый игрок напряжен до предела, каждому хочется забить тот самый победный мяч и не пропустить сопернический. Поддача доверена Антону Кутузову. Привычным, натренированным движением левой руки мяч подбрасывается в воздух, короткий прыжок — и правая рука слегка закрученным движением о посылает мяч в самый близкий угол от сетки противника, в который не успевает подбежать ни один из игроков. Это гол, победный гол! Радость команды общая, но всем понятно, что одна из главных составляющих победы — именно этот последний мяч, поданный Антоном. Однако в игроке нет ни тени «звездности», только радость и легкое смущение читается в глазах 10-летнего мальчишки.

— Кутузов был одним из лучших игроков в своей возрастной группе, капитан команды, признанный лидер, — рассказывает старший тренер-преподаватель высшей категории спортивной детско-юношеской школы олимпийского резерва № 11 Александр Мальцев. — Всегда спокоен, уравновешен, дисциплинирован, очень трудолюбив. В спортивной игре отличался выверенными и правильными передачами. Так получилось, что после девятого класса он покинул команду — не все выбирают профессию большой спорт. Но шесть лет

занятий волейболом, думаю, научили его многому. Окончив школу, Антон поступил в Институт экономики управления и права, решив овладеть премудростями профессии менеджера. Однако через полтора года был призван в ряды вооруженных сил. Служить довелось в Самаре, в мотострелковых войсках. После демобилизации восстановиться в институте было проблематично, да и хотелось молодому парню нормального заработка, самостоятельной жизни. Устроился слесарем-инструментальщиком на автотомобильный завод. Однако,

вскоре решил перейти на кузнечный.

— Слышал, там побольше зарабатывают, — честно объясняет причину перехода Антон.

Так и попал Кутузов в штампово-инструментальный корпус, где сейчас трудится фрезеровщиком 4-го разряда. Профессиональные обязанности, на первый взгляд, просты — обработка деталей на фрезерном и сверлильном станках для штанги-стабилизатора. Но для этого требуется немало усилий и такие качества, как терпение, внимательность, умение сосредоточиться.



На высоте 777 метров

Почти полтора года назад на свадьбе друга Антон познакомился с Лилией Гильмутдиновой, которая работала в аэроклубе. Красивая, общительная девушка сразу завладела сердцем молодого рабочего. Вскоре Антон понял, что это та, которую он искал, и сделал Лилии предложение. Регистрировать брак молодые хотели непременно 7 июля 2007 года (такова была давняя мечта Лилии — начать семейную жизнь в день магических трех семерок). Но, обратившись в загс далеко не в последний момент, выяснили, что все время на этот день уже занято. Лилия предложила альтернативный вариант — если не получается зарегистрировать брак на земле, пусть это произойдет в небе. В аэроклубе

выяснили, что такое возможно. Мензелинский загс пошел навстречу. Высоту подобрали соответствующую — 777 м. А завершили торжественную церемонию традиционным бокалом шампанского.

Жизнь семьи Кутузовых с самого начала строилась на принципах взаимоуважения и любви. Хорошим подспорьем стало материальное благополучие, базирующееся на стабильном заработке Антона.

— 18 тысяч рублей, бывает и больше, — называет цифру Кутузов. К слову сказать, ОАО «КАМАЗ-Металлургия» — один из лидеров по зарплате на «КАМАЗе», а штампово-инструментальный корпус — один из лидеров «кузницы». Немаловажным для молодого рабочего стало и то, что здесь активная молодежная

организация. Есть художественная самодеятельность, проводятся спортивные мероприятия, в которых Антон активно участвует.

— Кутузов — один из главных игроков нашей сборной по волейболу, — говорит спортивный инструктор Павел Воллов. — Его коронные удары — «крепкие орешки» для соперников. И еще Антон неплохой баскетболист.

— Наверное, качества, приобретенные в спорте, и позволяют Антону в работе быть дисциплинированным, ответственным, собранным, — делится своим мнением старший мастер М. Зарипов. — Думаю, это поможет ему со временем стать профессионалом высшего класса, а может, и руководителем.

Месяц назад у Кутузовых родился сын, которого назвали Дамиром.

ПУТЬ К ПРОФЕССИИ СВОИ КАДРЫ

Татьяна БЕЛОНЖКИНА

В конференц-зале ОАО «Камский ПРЗ» 24 июня студентам ИНЭКА были вручены 26 ученических договоров о целевой подготовке, подписанных генеральным директором предприятия, ректором инженерно-экономической академии и каждым из студентов.

В этот день волновались и студенты, и преподаватели ИНЭКА, и руководители прессово-рамного завода. Еще бы, знаковые события в жизни случаются нечасто. Пакет взаимных обязательств, отраженных в договоре, необходим для достижения общей цели — подготовки специалистов для завода.

«Кадровый голод призваны утолять институты и профессиональные колледжи, но их выпускникам, если они выберут наше предприятие, нужно время для дополнительной подготовки и адаптации, а у нас план горит. Вот если бы они могли, перешагнув порог, тут же вставать к станку и выдавать норму профессионала», — мечтают многие руководители отделов развития персонала. На прессово-рамном заводе проанализировав ситуацию, разработали новую модель целевой подготовки, позволяющую мечту сделать былью.

Работа по реализации проекта началась в конце прошлого года с переговоров с деканом факультета автоматизации и прогрессивных технологий ИНЭКА Алмазом Ахметшиным. Кадровики выдвинули свои требования, руководители вуза искали возможности их удовлетворить, сложность была в том, что ни одной из четырех профессий не обучают ни в одном институте региона. Когда нашли специалистов, которые взялись подготовить специальные 204-часовые программы, начался цикл презентаций, за ним последовало тестирование студентов, желающих получить добавок к основной специальности дополнительную, востребованную на предприятии.

Вручение ученических договоров — это успешное завершение подготовительного этапа и начало реализации его основной части. До сентября (лекции по дополнительным дисциплинам начнут читать с нового учебного года) времени еще много, и встреча с непосредственными руководителями необходима, во-первых, для знакомства, во-вторых, для разъяснений обязательств, уже скрепленных подписями.

Первым обратился к студентам генеральный директор ОАО «Камский ПРЗ» Гамиль Зарипов:

— Мы решили заключить с вами ученические договоры, чтобы восполнить дефицит инженеров конструкторов по штамповой оснастке, инженеров по термообработке металлов и ТВЧ, инже-



неров спектрального анализа, и инженеров-металлографов. На заводе не хватает молодых специалистов, но еще острее проблема с рабочими, есть профессии, представители которых будут получать заработную плату выше, чем выпускники вузов. Я согласен, что это несправедливо, но тут вступают в силу законы рыночной экономики — спрос рождает предложение. Сейчас спрос на рабочих выше, но без подготовленных специалистов у завода нет будущего.

Рассказал Гамиль Шарипович и о трудностях, с которыми придется столкнуться молодым специалистам:

— Сегодня производство ориентировано на запросы потребителей, только число модификаций кабин выросло до 280, а общая номенклатура выпускаемой продукции — до 15 тысяч деталей. Нет времени на длительную подготовку производства, техническое перевооружение подразумевает уход от старых технологий и освоение новых. На нашем предприятии интересно тому, кто хочет себя проявить. Я на этом заводе вырос, он меня обучил, воспитал. На прессово-рамном созданы необходимые условия для работы, и я обещаю — все обязательства ученического договора мы выполним.

В том, что таких руководителей, как Гамиль Зарипов, выросших до руководящего уровня топ-менеджмента, на прессово-рамном много, студенты убедились во время знакомства со своими непосредственными наставниками. Главный технолог автомеханического производства Александр Чубурин начал восхождение по карьерной лестнице с должности наладчика цеха холодного выдавливания, начальник отдела методов обработки автомеханического производства Фаиз Салихов — с технолога, начальник отдела главного конструктора штамповой оснастки Валерий Юмидов — с должности инженера 3-й категории, начальник лаборатории аналитических исследований материалов Галина Рябенко — с должности лаборанта 2-го разряда.

У студентов, заключивших ученический договор, путь по карьерной лестнице будет короче, чем у других выпускников вузов. Обучаясь на четвертом и пятом курсе, они смогут работать на предприятии инженерами без категории. Успешно сдающим экзамены предприятие будет выплачивать дополнительную стипендию от 1000 до 1500 рублей. За два года они смогут не только освоить новую профессию, но и участвовать во всех творческих проектах завода и компании. По окончании академии выпускники получат первое повышение по службе. По условиям уже подписанного договора, они должны отработать на предприятии не менее двух лет.

— Самое важное впереди, ведь конечный результат зависит от качества организации подготовки студентов на заводе, — считает автор проекта целевого обучения, заместитель начальника отдела кадров прессово-рамного завода Фарид Шарифеев. — Стартовые возможности у всех будут одинаковыми, но способности-то у них разные, и чтобы поощрить творческих, инициативных ребят, нужна программа, предусматривающая комплекс материальных и нематериальных стимулов. Ее мы разработаем до нового учебного года, а план развития, предусматривающий организацию «круглых столов», тренингов, защиту творческих проектов, уже есть.

— Я считаю, что студентов нужно обучать с учетом требований предприятия, на котором им предстоит работать. За целевой подготовкой будущее и «КАМАЗа», и ИНЭКА, — уверен декан факультета автоматизации и прогрессивных технологий Алмаз Ахметшин.

Будущий инженер-технолог по термообработке металла и ТВЧ Олег Порфинный считает, что ученический договор поможет получить дополнительное образование и гарантирует трудоустройство.

— Хочется освоить редкую и востребованную профессию, — поделилась своей мечтой студентка ИНЭКА Евгения Шарычева. — Перспективы открываются заманчивые — категория сразу по окончании вуза, работа по специальности, да и молодежи здесь много, думаю, скучать не придется.

Если эксперимент будет удачным, модель ученического договора кадровики прессово-рамного завода будут использовать для подготовки специалистов и других дефицитных профессий. На автомеханическом факультете ИНЭКА уже готовы к обсуждению содержания учебных программ инженеров-сварщиков.

ДИАЛОГИ

«БУДЕМ ЧАЩЕ ВСТРЕЧАТЬСЯ»

Олег ФЕДОРОВ

Как мы уже сообщали, руководство «КАМАЗа» и автотомобильного завода встретилось с молодыми заводчанами. В ходе встречи делегаты получили информацию по двум актуальным вопросам — внесению предложений в коллективный договор на следующий, 2009 год и проектной деятельности. Кроме того, присутствующие руководители оставили свои координаты для связи и объяснили, по каким вопросам к кому обращаться.



Заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «КАМАЗ» Кирилл Пузырьков:

— Вы — наше будущее, для вас делается все возможное.



Консультант по работе с общественными организациями заместителя генерального директора по

управлению персоналом и организационному развитию Юрий Комолов:

— Ко мне вы можете обращаться по вопросам работы с молодежью. Если раньше подобные встречи проводились раз в год, то сейчас будем собираться значительно чаще.

Директор автомобильного завода Ильдус Бая-



нов:

— Молодежь нашего завода должна быть передовой на «КАМАЗе», а камазовская молодежь — передовой в городе.

Заведующий орготделом по работе с молодежью профкома ОАО «КАМАЗ» Рафис Харисов:

— Идет подготовка коллективного договора на следующий год. Молодежь не



должна быть в стороне от этого процесса. Вопросы, предложения, идеи, претензии направляйте ответственным, специалистам по работе с молодежью, администрации, в профком.

Мы заинтересовались у присутствующей молодежи, как они оценивают итоги встречи.

Андрей Мамонтов, инженер-конструктор:

— Такие встречи очень нужны. Хорошо, что получили необходимые телефоны, если напечатаете их в газете, будет еще лучше.

Ирина Кислицына, представитель молодежной организации:

— Как активист молодежного движения я, конечно, была в курсе многого из рассмотренного в ходе встречи. Времени для разговора не хватило, будет лучше, если в условиях цейтнота мы остановимся на одном из вопросов, а следующий рассмотрим на очередной встрече.

Марат, главный специалист:

— То, что руководство автогиганта вышло на простых рабочих и ИТР, можно только поприветствовать. Но обед у итээрзовцев с 12

до 13, а у рабочих — с 11 до 12, время на встречу очень ограничено.

Жаль, что такие мероприятия проводятся только для молодежи, то есть для камазовцев до 35 лет. Мне 34 года, на «КАМАЗе» я с 1994 года, неужели через год мой многолетний опыт работы не позволит мне участвовать в программах на том основании, что я — не молодой?

Александр Волков, водитель-испытатель:

— В целом встречей доволен. Хотелось бы продвижения в решении наиболее квартирного вопроса, буду доволен еще больше. У меня семья, снимаю квартиру. Насколько знаю, такая ситуация довольно типична для многих камазовцев. Было бы неплохо заключить контракт с предприятием лет на 10. То есть человек получил жилье — и в течение 10 лет из его зарплаты вычитают необходимую сумму. Такой шаг не только решил бы кадровый вопрос, но и поднял бы престиж работы на «КАМАЗе». Знаете, какие очереди выстроились бы в отделе кадров? Была бы возможность конкурсного отбора по любой специальности.

ЕСТЬ ПРОБЛЕМЫ? ПРЕДЛОЖЕНИЯ? ИДЕИ? ОБРАЩАЙСЯ!

Кирилл Юрьевич Пузырьков, заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «КАМАЗ», тел. 45-20-51.

Юрий Владимирович Комолов, консультант по работе с общественными организациями заместителя генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «КАМАЗ», тел. 75-37-11, 8-962-564-80-02, komolov@kamaz.org.

Мария Владимировна Сивко, директор департамента трудовых отношений и развития персонала (штатное расписание, надбавки, нормативы фондов заработной платы), тел. 45-22-76, sivko@kamaz.org.

Фарит Камилевич Муртазаев, начальник отдела социального развития (автобусные перевозки, соцпакет, обеспечение жильем, соцпакет), тел. 35-25-91, murtazaevfk@kamaz.org.

Светлана Александровна Михеева, директор Корпоративного университета, тел. 45-25-68, miheeva@kamaz.org.

Айрат Альфредович Биктобаев, руководитель службы координации проектов, тел. 37-14-23, biktobaev@kamaz.org.

Рафис Ахтамович Харисов, заведующий орготделом и по работе с молодежью профкома ОАО «КАМАЗ», тел. 38-14-79, profkom@kamaz.org.

Просьба формулировать вопросы корректно.

ХОЧЕШЬ ОТКРЫТЬ МОЛОДЕЖНЫЙ ПРОЕКТ? ЕСТЬ ИДЕЯ?

1. Заручись поддержкой группы «сотоварищей» и руководителя подразделения, где будет использоваться результат от реализации идеи.
 2. Внимательно изучи нормативные документы по молодежным проектам — распоряжение № 4 от 15.02.2008 «О развитии проектной деятельности».
 3. Подготовь проект заявки на открытие и презентацию проекта.
 4. Обращайся в службу координации проектов — мы поможем!
 5. Защити свой проект.
 6. Реализуй проект.
 7. Получи вознаграждение!
- Молодежный проект, реализуемый в группе организаций ОАО «КАМАЗ», — проект с продолжительностью до трех месяцев и лимитом затрат до 200 тыс. руб. Окончательное решение по открытию и финансированию проекта принимается на координационном совете молодежных проектов после его защиты.

ПОНЕДЕЛЬНИК / 7 ИЮЛЯ



05.00 Новости.
05.05 «Доброе утро».
09.00 Новости.
09.20 «Малахов +».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 «Царская охота».
16.10 Т/с «Огонь любви».
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние Новости.
18.20 Жи! меня.
19.10 Т/с «След».
20.00 Т/с «Принцесса цирка».
21.00 «Время».
21.30 Т/с «Ненависть».
22.30 Т/с «Сеть».
23.20 Ночные новости.
23.40 «На ночь глядя».
00.30 «Гении и злодеи».
00.50 «Истории из будущего».
01.20 Х/ф «Родители».
03.00 Новости.
03.05 Х/ф «Родители».
03.20 Х/ф «Демоны прошлого».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»
08.55 «Давить на ГАЗ. История одного кошмара».
09.50 Т/с «Сармат».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.25 Вести-Москва.
11.45 Т/с «Сармат».
12.40 Х/ф «Вечный зов».
13.50 М/ф «Ну, погоди!»
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Т/с «Взрослые игры».
15.35 «Суд идет».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.30 Местное время. Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 Т/с «Колдовская любовь».
21.55 Х/ф «Пером и шпагой».

ВТОРНИК / 8 ИЮЛЯ



05.00 Новости.
05.05 «Доброе утро».
09.00 Новости.
09.20 «Малахов +».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 «Штурм на взлетной полосе».
16.10 Т/с «Огонь любви».
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние Новости.
18.20 «Пусть говорят».
19.10 Т/с «След».
20.00 Т/с «Принцесса цирка».
21.30 Т/с «Ненависть».
22.30 День семьи, любви и верности. Праздничный концерт.
00.00 Ночные новости.
00.20 «На ночь глядя».
01.00 Х/ф «Клятва».

ГОЛОВОЛОМКИ

ВОССТАНОВИТЕ ЧИСЛОВУЮ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ

Восстановите простую числовую последовательность. Отправляетесь от верхней левой клетки таблицы и двигаетесь к правой нижней, перемещаясь каждый раз на одну клетку в вертикальном, горизонтальном или диагональном направлении. Учтите: в каждую клетку можно зайти только один раз.

→	1	1	2	1	2	1
	1	2	6	2	6	1
	1	4	2	1	0	3
	7	3	9	2	9	7
	7	6	7	7	9	1
	4	5	6	6	5	4
						→

ДОЧЕРИ

Капитану команды игроков в дартс для победы нужно набрать 72 очка. Бросив один дротик, он сказал: «Если сложить возраст моих трех дочерей, получится число, равное количеству очков, которое принес мне этот бросок. А если перемножить их возраст, получится 72».

Его противник возразил: «Этой информации недостаточно, чтобы определить возраст каждой из ваших дочерей».

Капитан сказал: «Мою старшую дочь зовут Натали».

«Теперь я знаю, сколько лет вашим дочерям», – ответил его противник.

Сколько же лет каждой из дочерей капитана?

ОТВЕТЫ НА ЗАГАДКИ В ПРЕДЫДУЩЕМ НОМЕРЕ. СЕРИЯ

Н

Это цифры на экране калькуляторов – как они будут выглядеть без верхней и нижней горизонтальной линии.

22.55 «Мой серебряный шар. Мария Миронова».
23.50 «Вести+».
00.10 «Честный детектив».
00.40 Т/с «Горыныч и Виктория».
01.45 «Дорожный патруль».
01.55 Х/ф «Ад в поднебесье».
04.35 «Городок».



05.30 «Абый белэн сенел».
06.30 «Хээрле иртэ!»
08.30 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар кочагында».
09.05 Т/с «Яраланган йорэклэр».
10.05 «Музыкаль каймак».
11.00 «Юмор-шоу «».
12.00 Т/с «Хозяйка».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 «Здорово живешь!»
14.45 «Путь».
15.00 Татарстан хэбэрлэре.
15.15 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар кочагында».
15.45 «Тамчы-шоу».
16.15 «Кара-кашы».
16.45 «Йолдызлар янгыры».
17.00 Т/с «Яраланган йорэклэр».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 «Халык жырлары».
19.00 Новости Татарстана.
19.30 «Кээф ничек?»
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 «Казаньоргсинтез» - любовь с продолжением...».
20.40 Т/с «Большая прогулка».
21.30 Т/с «Сокровища мертвых».
22.30 Т/с «Гордость».
23.30 Татарстан хэбэрлэре.
23.45 Новости Татарстана.
00.00 Т/с «Хозяйка».
01.30 Т/с «Большая прогулка».



06.35, 07.35, 08.35, 14.20, 17.30, 20.30 «Вести-Татарстан».
11.25 «Парламентские вести».
23.50 «Вести+».



06.00 Информационный канал «СЕГОДНЯ УТРОМ».
08.05 «СЛЕДСТВИЕ ВЕЛИ...»
09.00 ПРЕМЬЕРА. Сериал «АЭРОПОРТ-2».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.25 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ

02.50 Х/ф «Аппассионата».
03.00 Новости.
03.05 Х/ф «Аппассионата».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»
08.55 «Госпожа победа режиссера Мотыля».
09.50 Т/с «Бухта Филиппа».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.25 Вести-Москва.
11.45 Т/с «Бухта Филиппа».
12.40 Х/ф «Вечный зов».
13.50 М/ф «Ну, погоди!»
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Т/с «Взрослые игры».
15.35 «Суд идет».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.30 Местное время. Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ

0.
Каждый раз вычитайте 3, а затем извлекайте квадратный корень.

СЛОЖЕНИЕ

47*5
386*27
1*256
15*831
450*857

НОСКИ ВО МРАКЕ

23

ГОЛЬФ

Это действительно возможно, но должен присутствовать некий компенсирующий фактор.

В начале игры игрок Б имеет при себе только 16 фунтов. То есть игрок А, даже если будет каждый раз побеждать, может выиграть только сумму, чуть меньшую 16 фунтов. А вот игрок Б, если бы он все время выходил победителем, мог бы получить неплохие деньги. Так что выигрыш игрока А невелик, даже когда он побеждает или когда проигрывает только несколько лунок.

Результаты игрока Б Деньги игрока Б
16 фунтов (начало игры)

1 победа
2 победа
3 победа
4 победа
5 победа
6 победа
7 победа
8 победа
9 победа
10 ничья
11 ничья
12 проигрыш
13 проигрыш
14 проигрыш
15 проигрыш
16 проигрыш
17 проигрыш
18 проигрыш

24 фунта
36 фунтов
54 фунта
81 фунт
121,50 фунта
182,25 фунта
273,38 фунта
410,06 фунта
615,09 фунта
615,09 фунта
615,09 фунта
307,55 фунта
153,77 фунта
76,89 фунта
38,44 фунта
19,22 фунта
9,61 фунта
4,81 фунта

Порядок побед, проигрышей и ничьих значенини не имеет.

ПРОИСШЕСТВИЕ. ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ».
11.00 «КУЛИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК».
12.00 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС».
13.00 «СЕГ ОДНЯ».
13.30 Комедия «УКРОТИТЕЛЬНИЦА ТИГРОВ».
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА».
18.30 Новости.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Яшь йорэклэр.
20.20 Новости.
20.40 Сериал «ПРОКЛЯТЫЙ РАЙ».
21.40 Детективный сериал «ЗАКОН И ПОРЯДОК».
22.40 «СЕГОДНЯ».
23.05 Сериал «ВИСЯКИ».
01.00 «QUATTRORUOTE». Программа про автомобили.
01.35 Комедия «ФОРТУНА»
03.20 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА».
05.15 Мультсериал «ПРИКЛЮЧЕНИЯ ГУЛЛИВЕРА».

КУЛЬТУРА

07.00 «Евроньос».
10.00 Новости культуры.
10.20 «В главной роли...»
10.50 Д/с «Под небом Европы».
11.20 Х/ф «Музыкальная история».
12.45 «Живое дерево ремесел».
13.00 «Человек эры Кольца. Иван Ефремов».
13.40 Д/с «Шедевры Эрмитажа».
14.10 Т/с «Разные люди».
15.15 Д/с «Розорос. Медный город».
15.30 «Театральная летопись». Михаил Козаков. Глава 1-я.
16.00 М/ф «Про Петрушку».
16.15 «Амазонка всервез».
16.45 Т/с «Полосатое лето».
17.35 Д/с Д/с «Неизвестное об известном».
18.00 Концерт Владимира Маторина.
19.00 Д/с «Империя Королёва».
19.30 Новости культуры.
19.55 Д/ф «Наши души летят к невозможному...»
20.35 Х/ф «Агония».
23.00 Секретные физики. Александр Минц.
23.30 Новости культуры.
23.55 Х/ф «Питер Кингдом». 2 с.
00.45 Д/ф «На третий от Солнца планет».
01.40 Д/ф «Когда римляне правили Африкой».
02.40 Музыкальный момент.

21.00 Т/с «Колдовская любовь».
21.55 Х/ф «Пером и шпагой».
22.55 «Обищет королеву. Вия Артмане».
23.50 «Вести+».
00.10 Х/ф «Славные парни».
03.00 «Дорожный патруль».
03.15 Т/с «Люди в деревьях».
04.00 Т/с «Дневники Бедфорда».
04.45 Вести. Дежурная часть.



05.30 Новости Татарстана.
06.00 Татарстан хэбэрлэре.
06.30 «Хээрле иртэ!»
08.30 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар кочагында».
09.05 Т/с «Яраланган йорэклэр».
10.05 «Жырлык э!е! Караоке».
10.45 «Колкеханэ».
11.00 Т/с «Гордость».
12.00 Т/с «Хозяйка».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 Т/с «Елабуга или сон о Марине Цветасевой», «Евгений Кузин. Монолог без грима».
14.40 «Монетный двор».
15.00 Татарстан хэбэрлэре.
15.15 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар

кочагында».
15.45 «Сэхнэ моннары».
16.15 «Яшьлэр тукталышы»
16.45 «Йолдызлар янгыры».
17.00 Т/с «Яраланган йорэклэр».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 «Видеоспорт».
19.00 Новости Татарстана.
19.30 «Туган жир».
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 Т/с «Большая прогулка».
21.30 Т/с «Сокровища мертвых».
22.30 Т/с «Гордость».
23.30 Татарстан хэбэрлэре.
23.45 Новости Татарстана.
00.00 Т/с «Хозяйка».
01.30 Т/с «Большая прогулка».



06.35, 07.35, 08.35, 11.25, 14.20, 17.30, 20.30 «Вести-Татарстан».
08.55 «Мир культуры».
09.20 «Дороже богатства».
23.50 «Вести+».



06.00 Информационный канал «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.20 Яналыклар.
07.40 Новости.

СРЕДА / 9 ИЮЛЯ



05.00 Новости.
05.05 «Доброе утро».
09.00 Новости.
09.20 «Малахов +».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 «Пропавший сын. История одной семьи».
16.10 Т/с «Огонь любви».
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние Новости.
18.20 «Пусть говорят».
19.10 Т/с «След».
20.00 Т/с «Принцесса цирка».
21.00 «Время».
21.30 Т/с «Ненависть».
22.30 Т/с «Сеть».
23.20 Ночные новости.
23.40 «На ночь глядя».
00.30 Х/ф «Сент Анж».
02.00 Х/ф «Принцесса льда».
03.00 Новости.
03.05 Х/ф «Принцесса льда».
03.40 Т/с «Говорящая с призраками».
04.20 «Детективы».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»
08.55 «Смертельная вертикаль летчика Гарнаева».
09.50 Т/с «Бухта Филиппа».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.25 Вести-Москва.
11.45 Т/с «Бухта Филиппа».
12.40 Х/ф «Вечный зов».
13.50 М/ф «Ну, погоди!»
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Т/с «Взрослые игры».
15.35 «Суд идет».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.30 Местное время. Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 Т/с «Колдовская любовь».
21.55 Х/ф «Пером и шпагой».

08.05 Сериал «БАЛЬЗАКОВСКИЙ ВОЗРАСТ, ИЛИ ВСЕ МУЖИКИ СВО...»
09.00 Сериал «АЭРОПОРТ-2».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.25 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ».
11.00 Сериал «ОСТРОГ. ДЕЛО ФЕДОРА СЕЧЕНОВА».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.30 Сериал «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ».
14.30 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА».
18.30 Новости.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Сабак.
20.10 Будь здоров!
20.20 Новости.
20.40 Сериал «ПРОКЛЯТЫЙ РАЙ».
21.40 Детективный сериал «ЗАКОН И ПОРЯДОК».
22.40 «СЕГОДНЯ».
23.05 Сериал «ВИСЯКИ».
01.00 «ГЛАВНАЯ ДОРОГА».
01.35 Фильм «ДОМ НА КРАЮ СВЕТА».
03.20 «ПРЕСТУПЛЕНИЕ В СТИЛЕ МОДЕРН».
03.55 Сериал «ВЗЯТЬ ТАРАНТИНУ».
04.50 Сериал «НАШЕСТВИЕ».
05.40 Мультсериал «ПРИКЛЮЧЕНИЯ

22.55 «Андрей Макаревич. Правила движения».
00.00 «Вести+».
00.20 Х/ф «Утренний обход».
02.15 «Кинескоп». «30-й Московский Международный кинофестиваль».
03.15 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
03.30 Т/с «Люди в деревьях».
04.15 Т/с «Дневники Бедфорда».



05.30 Новости Татарстана.
06.00 Татарстан хэбэрлэре.
06.30 «Хээрле иртэ!»
08.30 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар кочагында».
09.05 Т/с «Яраланган йорэклэр».
10.05 «Туган жир».
10.35 «Уткэнэр сагындыра».
11.00 Т/с «Гордость».
12.00 Т/с «Хозяйка».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 «Видеоспорт».
14.45 «НЭП».
15.00 Татарстан хэбэрлэре.
15.15 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар кочагында».
15.45 «Татарча солянка».
16.15 «Адэм белэн һава».
16.45 «Йолдызлар янгыры».
17.00 Т/с «Яраланган йорэклэр».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 Т/ф «Лобачевский - Симонов».
19.00 Новости Татарстана.
19.30 «Кара-кашы».
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 Т/с «Большая прогулка».
21.30 Т/с «Операция «Супермаркет».
22.30 Т/с «Гордость».
23.30 Татарстан хэбэрлэре.
23.45 Новости Татарстана.
00.00 Т/с «Хозяйка».
01.30 Т/с «Большая прогулка».



06.35, 07.35, 08.35, 11.25, 14.20, 17.30, 20.30 «Вести-Татарстан».
00.00 «Вести+».



06.00 Информационный канал «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.20 Яналыклар.
07.40 Новости.
08.05 Сериал «БАЛЬЗАКОВСКИЙ ВОЗРАСТ, ИЛИ ВСЕ МУЖИКИ СВО...»
09.00 Сериал «АЭРОПОРТ-2».
10.00 «СЕГОДНЯ».

ГУЛЛИВЕРА».

КУЛЬТУРА

06.30 «Евроньос».
10.00 Новости культуры.
10.20 «В главной роли...»
10.50 Т/с «Под небом Европы».
11.20 Х/ф «Вольница».
13.00 Д/ф «Рем Хохлов. Последняя высота».
13.40 Д/с «Шедевры Эрмитажа».
14.10 Т/с «Разные люди».
15.15 Д/ф «Помпей. Путешествие в Древний мир».
15.30 «Театральная летопись». Михаил Козаков. Глава 2-я.
16.00 М/с «Звёздный пёс».
16.25 М/ф «Мы ищем кляксу».
16.45 Т/с «Полосатое лето».
17.35 Д/с «Неизвестное об известном».
18.05 Концерт Леонида Серебrenникова.
19.00 Д/с «Империя Королёва».
19.30 Новости культуры.
19.50 Д/ф «Корсары из Сен-Мало».
20.45 Юбилей артиста. «Двое».
21.25 Х/ф «Послесловие».
23.00 Кто мы? «Премьера русского абсурда». 2 ч.
23.30 Новости культуры.
23.50 Х/ф «Жизнь Берлиоза».
01.40 Д/ф «Пуэбла. Город церквей и «жуков»».
01.55 Д/ф «Корсары из Сен-Мало».

10.25 «СПАСАТЕЛИ».
11.00 Сериал «ОСТРОГ. ДЕЛО ФЕДОРА СЕЧЕНОВА».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.30 Сериал «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ».
14.30 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА».
18.30 Новости.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Челнинский формат.
20.20 Новости.
20.40 Сериал «ПРОКЛЯТЫЙ РАЙ».
21.40 Детективный сериал «ЗАКОН И ПОРЯДОК».
22.40 «СЕГОДНЯ».
23.05 Сериал «ВИСЯКИ».
01.00 «ОДИН ДЕНЬ. НОВАЯ ВЕРСИЯ».
01.35 Детектив «КАСКАДЕРЬ».
03.20 «ПРЕСТУПЛЕНИЕ В СТИЛЕ МОДЕРН».
03.50 Сериал «ВЗЯТЬ ТАРАНТИНУ».
04.45 Сериал «НАШЕСТВИЕ».
05.40 Мультсериал «ПРИКЛЮЧЕНИЯ ГУЛЛИВЕРА».

КУЛЬТУРА

06.30 «Евроньос».
10.00 Новости культуры.
10.20 «В главной роли...»
10.50 Д/с «Под небом Европы».
11.20 Х/ф «Сорока-воровка».
12.40 Д/ф «Молнии рождаются на земле».
13.25 Д/с «Шедевры Эрмитажа».
13.55 Х/ф «Ишу человека».
15.30 «Театральная летопись». Михаил Козаков. Глава 3-я.
16.00 М/с «Звёздный пёс».
16.25 М/ф «Обезьянки в опере».
16.35 Т/с «Полосатое лето».
17.25 Д/с Д/с «Неизвестное об известном».
18.00 Концерт Евгения Нестеренко.
18.40 Д/ф «Веймар. Город парков».
19.00 Д/с «Империя Королёва».
19.30 Новости культуры.
19.50 Д/ф «Эхнатон: египетский царь-еретик».
20.35 Юбилей Лии Ахеджаковой.
«Трудные люди».
22.40 Д/ф «Антонио Гауди. Архитектор в Барселоне».
23.00 Атланты в поисках истины.
23.30 Новости культуры.
23.50 Х/ф «Жизнь Берлиоза».
01.55 Д/ф «Эхнатон: египетский царь-еретик».
02.40 Музыкальный момент. Чарли Чаплин.

ТЕСТ

ВАШИ ТВОРЧЕСКИЕ СПОСОБНОСТИ

Известно, что творчество — необходимый элемент любого дела. Чем бы вы ни занимались, менеджментом или преподавательской деятельностью, торговлей или индустриальным бизнесом, элемент творчества сделает вашу работу более продуктивной.

Данный тест поможет вам проверить ваши творческие способности. И если у вас их достаточно, то они обязательно скажутся на результатах того дела, которым вы занимаетесь.

Внимательно прочитайте вопросы теста. За каждый ответ начислите себе от 1 до 10 очков, ориентируясь на следующие критерии:

—10 очков означают, что соответствие тому, что сказано, очень велико;

—6-9 очков говорят о том, что соответствие значительное;

—5 очков значат, что в данном случае соответствие относительно;

—2-4 очка: результат подразумевает, что по этой части ваш уровень ниже среднего;

—1 очко вы дадите себе в случае, если соответствует вообще не наблюдается.

Итак...

1. Любознательны ли вы? Беспокоит вас то, что происходит вокруг, как это происходит и почему? Любите ли вы собирать сведения на интересующую вас тему? Задаете ли вы вопросы? Свойственно ли вам сомневаться в том, что очевидно для большинства?

2. Наблюдательны ли вы? Быстро ли вы замечаете, что дом в конце улицы недавно перекрасили; что на газонке появилась новая вьюска; что ваша коллега сделала себе новую прическу; что в газете изменилась ширина колонок?

3. Способны ли вы воспринимать чужие точки зрения? Когда вы с кем-то не согласны, способны

вы понять того, с кем не согласны? Можете вы взглянуть на старую проблему по-новому?

4. Умеете ли вы учиться на своих ошибках? Можете ли вы осознать свою ошибку и при этом не содваться? Понимаете ли вы, что, пока вы не содались, не все потеряно?

5. Пользуетесь ли вы своим воображением? Говорите ли вы себе: «А что будет, если...»?

6. Можете ли вы заметить черты сходства между вещами, которые на первый взгляд не имеют ничего общего? (К примеру, что общего между растением пустыни и упорным человеком?) Используйте ли вы старые вещи в новой роли (красивую бутылку из-под вина в качестве вазы для цветка на

ЧЕТВЕРГ / 10 ИЮЛЯ



1

05.00 Новости.
05.05 «Доброе утро».
09.00 Новости.
09.20 «Малахов +».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 «Проклятие золота Инков».
16.10 Т/с «Огонь любви».
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние Новости.
18.20 «Пусть говорят».
19.10 Т/с «След».
20.00 Т/с «Принцесса цирка».
21.00 «Время».
21.30 Т/с «Ненависть».
22.30 «Гордон Кихот».
23.30 Ночные новости.
23.50 «На ночь глядя».
00.40 Х/ф «Максимальное ускорение».
02.10 Х/ф «Состязание».
03.00 Новости.
03.05 Х/ф «Состязание».
04.20 «Детективы».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»
08.55 «Удивительная примадонна. Анна Нетребко».
09.50 Т/с «Бухта Филиппа».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.25 Вести-Москва.
11.45 Т/с «Бухта Филиппа».
12.40 Х/ф «Вечный зов».
13.50 М/ф «Ну, погоди!»
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 Т/с «Взрослые игры».
15.35 «Суд идет».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.30 Местное время. Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 Т/с «Колдовская любовь».
21.55 Х/ф «Пером и шпагой».
22.55 «Перо и шпага Валентина Пикуля».
23.50 «Вести+».

СУББОТА / 12 ИЮЛЯ

1

06.00 Новости.
06.10 «Алмаз Екатерины Великой».
06.40 Х/ф «Похождения зубного врача».
08.10 «Мои друзья Тигруля и Винни», «Дональд Дак представляет».
09.00 Слово пастыря.
09.20 Здоровье.
10.00 Новости.
10.20 «Смак».
11.00 «Зачем пережила тебя любовь моя...»
12.00 Новости.
12.10 Х/ф «Сыщики».
14.10 Х/ф «Белые росы».
16.00 Футбол. «Спартак» - ЦСКА. Прямой эфир.
18.00 Вечерние Новости.
18.10 «Магия десяти».
19.10 «Лия Ахеджакова. Маленькая женщина в большом кино».
20.10 «Можешь? Спой!»
21.00 «Время».
21.20 Х/ф «Поводырь».
23.10 Х/ф «Годзилла».
01.40 Х/ф «Убийцы на замену».
03.00 Х/ф «Квинтет».
04.50 Т/с «Говорящая с призраками».
05.30 «Зверинец».

РОССИЯ

06.00 «Доброе утро, Россия!»
07.30 «Студия Здоровье».
08.00 Вести.
08.10 Вести-Москва.
08.20 М/ф «Первая скрипка».
08.45 «Утренняя почта».
09.25 «Субботник».
10.05 «Вокруг света».
11.00 Вести.
11.10 Вести-Москва.
11.20 «Национальный интерес».
12.20 К 85-летию артиста. «Михаил Пугачкин».
13.15 «Сенат».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.30 Х/ф «Добро пожаловать, или Посторонним вход воспрещен».
15.55 «Смеяться разрешается».
18.05 «Субботний вечер».
20.00 Вести.
20.20 Фестиваль «Славянский базар в Витебске».

00.10 Х/ф «Заводной апельсин».
03.05 «Дорожный патруль».
03.15 Т/с «Люди в деревьях».
04.00 Т/с «Дневники Бедфорда».

ТНТ

05.30 Новости Татарстана.
06.00 Татарстан хэбэрлэре.
06.30 «Хэерле иртэ!»
08.30 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар кочагында».
09.05 Т/с «Яраланган йорэклэр».
10.05 «Кээф ничек?»
11.00 Т/с «Гордость».
12.00 Т/с «Хозяйка».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 «Рота, подъем!»
14.35 М/ф.
15.00 Татарстан хэбэрлэре.
15.15 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар кочагында».
15.45 «Музыкаль терапия».
16.15 «Яшэсен театр!»
16.45 «Йолдызлар янгыры».
17.00 Т/с «Яраланган йорэклэр».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 «Мужское дело».
19.00 Новости Татарстана.
19.30 «Жырлыгк эле, егетлэр!»
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 Т/с «Большая прогулка».
21.30 Т/с «Операция «Супермаркет».
22.30 Т/с «Гордость».
23.30 Татарстан хэбэрлэре.
23.45 Новости Татарстана.
00.00 Т/с «Хозяйка».
01.30 Т/с «Большая прогулка».

РТР

06.35, 07.35, 08.35, 11.25, 14.20, 17.30, 20.25 «Вести-Татарстан».
08.55 «Замандаш». Фирдания Садриева.
09.20 «Рухи хэзинэ».
23.50 «Вести+».

НТВ

06.00 Информационный канал «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.20 Яналыклар.
07.40 Вести.
08.05 Серил «БАЛЬЗАКОВСКИЙ ВОЗРАСТ, ИЛИ ВСЕ МУЖИКИ СВО...»
09.00 Серил «АЭРОПОРТ-2».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.25 «ОДИН ДЕНЬ. НОВАЯ ВЕРСИЯ».
11.00 Серил «ОСТРОГ. ДЕЛО ФЕДОРА СЕЧЕНОВА».

ТНТ

06.00 Татарстан хэбэрлэре.
06.30 Новости Татарстана.
07.00 Х/ф «Девушка спешит на свидание».
08.05 Х/ф «Конек-Горбунок».
09.15 «Сандугач керде кунелгэ - 2008».
10.00 «Рота, подъем!»
10.30 М/ф.
11.00 «Автомобиль».
11.30 «Марсель эслимжанов»... һэм тормыш башлана иде».
12.00 «Үткэннэр сагындыра».
12.30 Т/ф «Канкай улы бахтияр».
14.45 «Колкехан».
15.00 «Яшэргэ дэ эле, яшэргэ...».
16.00 «Канун. Парламент. Жэмгыятъ».
16.30 «Кыр урдэгэ».
17.05 «Экмэт кэмит».
18.00 «Музыкаль терапия».
18.30 «Видеоспорт».
19.00 Новости Татарстана. В субботу вечером.
19.30 «Татарча солянка».
20.00 «Татарстан. Атналык кузэту».
20.30 «Жырлыгк эле! Караоке».
21.15 Х/ф «Побег».
23.30 Х/ф «Игры немизиды».
01.05 Х/ф «Какая чудная игра».

РТР

08.10, 11.10, 14.20 «Вести-Татарстан».
11.20 «Средний класс».
11.25 «Квадратные метры».
11.35 «Здоровье».
11.45 «Яраткан жырлар».

НТВ

06.00 Фильм «СУДЬБА РЕЗИДЕНТА», 1-я серия.
07.30 Детское утро на НТВ. «СКАЗКИ БАЖЕНОВА».
08.00 «СЕГОДНЯ».
08.15 Лотерея «ЗОЛОТОЙ КЛЮЧ».
08.50 «ОКОПНАЯ ЖИЗНЬ».
09.20 Яналыклар.

13.00 «СЕГОДНЯ».
13.30 Серил «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ».
14.30 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Серил «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА».
18.30 Новости.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Гаилэ учагы.
20.10 Знакомый «КАМАЗ».
20.20 Новости.
20.40 Серил «ПРОКЛЯТЫЙ РАЙ».
21.40 Детективный серил «ЗАКОН И ПОРЯДОК».
22.40 «СЕГОДНЯ».
23.05 Фильм «ПОСЛЕДНЯЯ ДАЧА ГЕНСЕКА».
23.45 Боевик «МСТИТЕЛИ».
01.30 Комедия «БОЖЕСТВЕННОЕ БЕЗУМИЕ».
03.15 «ПРЕСТУПЛЕНИЕ В СТИЛЕ МОДЕРН».
03.50 Серил «ВЗЯТЬ ТАРАНТИНУ».
04.45 Серил «НАШЕСТВИЕ».
05.40 Мультсерил «ПРИКЛЮЧЕНИЯ ГУЛЛИВЕРА».

КУЛЬТУРА

06.30 «Евроныос».
10.00 Новости культуры.
10.20 «В главной роли...»
10.50 Д/с «Под небом Европы».
11.20 Х/ф «Нас венчали не в церкви».
12.45 Д/ф «Игорь Стравинский. Избранное».
13.40 Д/с «Шедевры Эрмитажа».
14.10 Т/ф «Острова в океане». 1 ч.
15.30 «Театральная летопись». Михаил Козаков. Глава 4-я.
16.00 М/с «Звёздный пёс».
16.25 М/ф «Гномы и Горный король».
16.35 Т/с «Полосатое лето».
17.25 Д/с Д/с «Неизвестное об известном».
18.00 «Царская ложа».
18.45 Д/ф «Каируан. Священный город Магриба».
19.00 Д/с «Империя Королёва».
19.30 Новости культуры.
19.50 Д/ф «Потерянный корабль Колумба. Расследование крушения».
20.45 «Кумир». Сергей Лемешев.
21.25 Х/ф «Гори, гори, моя звезда».
23.00 Д/ф «Мифы революции».
23.30 Новости культуры.
23.50 Х/ф «Жизнь Берлиоза».
01.55 Д/ф «Час ноль».
02.35 Д/ф «Каируан. Священный город Магриба».

КУЛЬТУРА

06.30 «Евроныос».
10.10 Х/ф «Ссора в Лукашах».
11.45 Д/ф «Большая площадь Брюсселя. Прекраснейший в мире театр».
12.05 Юбилей артиста. «Просто Кио».
12.50 Х/ф «Пятерка за лето».
14.00 М/ф «Петя и Красная Шапочка».
14.20 Д/с «Животные как мы».
15.10 «Смехоносталия».
15.35 Цирк «Мойра Орфей».
16.35 Х/ф «Исполнение желаний».
18.10 Д/ф «Гринвич - сердце мореплавания».
18.25 Д/ф «Роландо Виллазон. Мексиканская мечта».
19.25 Д/с «Дворцы Европы».
20.20 Х/ф «Мадо, до востребования».
22.00 Новости культуры.
22.25 Х/ф «Скрытый клинок».
00.45 Д/с «У животных есть своя история».
01.35 М/ф «Фазтон - сын Солнца».
01.55 Д/с «Животные как мы».

ПЯТНИЦА / 11 ИЮЛЯ

1

05.00 Новости.
05.05 «Доброе утро».
09.00 Новости.
09.20 «Малахов +».
10.20 «Модный приговор».
11.20 «Контрольная закупка».
12.00 Новости.
12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».
13.20 «Детективы».
14.00 Другие новости.
14.20 «Понять. Простить».
15.00 Новости.
15.20 «Назад в будущее».
16.10 Т/с «Огонь любви».
17.00 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние Новости.
18.20 «Пусть говорят».
19.10 Поле чудес.
20.00 Т/с «Принцесса цирка».
21.00 «Время».
21.25 Т/с «Принцесса цирка».
22.20 «Приют комедиантов».
00.00 Х/ф «Война роз».
02.10 Х/ф «Белые ночи».
04.10 Х/ф «Убийство во сне».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»
08.55 «Мой серебряный шар. Одри Хепберн».
09.50 Т/с «Бухта Филиппа».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.25 Вести-Москва.
11.45 Т/с «Бухта Филиппа».
12.40 Д/с «Популярная наука».
13.45 М/ф «Ну, погоди!», «Девушка Бигелоу, или Жевательная история».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.40 М/ф «Сказка о рыбаке и рыбке», «Кот в сапогах».
15.35 «Суд идет».
16.30 «Кулагин и партнеры».
17.00 Вести.
17.30 Местное время. Вести-Московская область.
17.50 Вести. Дежурная часть.
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».
19.00 Т/с «Родные люди».
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести.
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»
21.00 «Кривое зеркало. Театр «».
23.05 «Как найти мужа?»
00.05 «Звуковая дорожка».
01.35 Х/ф «Мы были солдатами».

ВОСКРЕСЕНЬЕ / 13 ИЮЛЯ

1

06.00 Новости.
06.10 Х/ф «Ход конем».
08.00 «Армейский магазин».
08.30 «Черный плащ», «Ким 5+».
09.20 Играл, гармонь любимая!
10.00 Новости.
10.10 «Непутевые заметки».
10.30 Пока все дома.
11.20 «Фазенда».
12.00 Новости.
12.20 «Ольга Остроумова. Очень личное».
13.20 Х/ф «Гараж».
15.20 «Стенка на стенку».
16.00 Футбол. «Динамо» - «Локомотив». Прямой эфир.
18.00 Вечерние Новости.
18.10 «Магия десяти».
19.00 Т/с «Капитанские дети».
21.00 Воскресное «Время».
21.50 «Король ринга».
23.30 Х/ф «Счастливое число Слевина».
01.40 Х/ф «Мое лето любви».
03.00 Х/ф «Последний поворот».
04.30 «Зверинец».

РОССИЯ

05.40 Х/ф «Судьба человека».
07.30 «Сельский час».
08.00 Вести.
08.10 Вести-Москва.
08.20 «Луна. Секретная зона».
09.15 Х/ф «Сын Маски».
11.00 Вести.
11.15 Местное время. Вести-Москва. Неделя в городе.
11.55 Х/ф «Барин».
14.00 Вести.
14.20 Вести-Москва.
14.30 «Фитиль № 184».
15.15 Х/ф «Перегон».
18.10 «Аншлаг и Компания».
20.00 Вести недели.
21.05 «Специальный корреспондент».
21.35 Х/ф «Серебряный самурай».
23.25 Фестиваль «Славянский базар - 2008».
00.45 Х/ф «Топь».

04.25 «Дорожный патруль».
04.35 «Мой серебряный шар. Одри Хепберн».
05.25 «Городоки».
05.50 Х/ф «Ха».

ТНТ

05.20 Новости Татарстана.
05.50 Татарстан хэбэрлэре.
06.20 «Жомга вгазе».
06.30 «Хэерле иртэ!»
08.30 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар кочагында».
09.05 Т/с «Яраланган йорэклэр».
10.05 «Шэхеслэребез».
11.10 Т/с «Гордость».
12.00 Т/с «Хозяйка».
14.00 Новости Татарстана.
14.15 «Видеоспорт».
14.45 «Реквизиты былой суеты».
15.00 Татарстан хэбэрлэре.
15.15 Т/с «Жак ив Кусто. Дэрьялар кочагында».
15.45 «Тэкьдирлэрдэн узып булмый».
16.15 «Нэсыихэтэ».
16.45 «Йолдызлар янгыры».
17.00 Т/ф «Беренче театр».
18.00 «Кучтэнэч».
18.15 «Хочу мультфильм!»
18.30 «Из «личной жизни»... фолианта».
18.40 «Монетный двор».
19.00 Новости Татарстана.
19.30 «Алэм белэн хава».
20.00 Татарстан хэбэрлэре.
20.30 «Табиб сузе».
20.40 «Деловой разговор».
21.30 Х/ф «Заклятие долины змей».
23.30 Татарстан хэбэрлэре.
23.45 Новости Татарстана.
00.00 Т/с «Хозяйка».
01.30 Х/ф «Даун хаус».

РТР

06.35, 07.35, 08.35, 11.25, 14.20, 17.30, 20.30 «Вести-Татарстан».

НТВ

06.00 Информационный канал «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.20 Яналыклар.
07.40 Новости.
08.05 Серил «БАЛЬЗАКОВСКИЙ ВОЗРАСТ, ИЛИ ВСЕ МУЖИКИ СВО...»
09.00 Серил «АЭРОПОРТ-2».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.25 «ПОБЕДИВШИЕ СМЕРТЬ».

02.35 Х/ф «Дом гнева».
04.10 «Комната смеха».

ТНТ

06.00 Новости Татарстана. В субботу вечером.
06.30 «Татарстан. Атналык кузэту».
07.00 Х/ф «Молодая гвардия».
10.00 «Тамчы-шоу».
10.30 М/ф.
11.00 «Мужское дело».
11.30 Т/ф «Лобачевский - Симонов».
12.00 «Сэхнэ моннары».
12.30 «Яшэсен театр!»
13.00 Т/ф «Артист».
14.00 «Мэдэният доньысында».
16.00 «Халкым минем...»
16.30 «Закон. Парламент. Общество».
17.15 «ЭКОлогика».
17.25 «Оныта алмыйм...» Ретро-концерт.
18.30 «Автомобиль».
19.00 «Свадьба, свадьба...»
20.00 «Юмор-шоу».
20.30 «Кээф ничек?»
21.15 Мультфильмар.
21.30 «Яшьлэр тукталышы».
22.00 «Джазовый перекресток».
22.30 Бон по правилам TNA на Кубок «Tatneft».
00.00 Х/ф «Проклятие».
01.30 Х/ф «Девушка спешит на свидание».
ГТРК «Татарстан»
08.10, 14.20 «Вести-Татарстан».
11.15 «Вести-Татарстан. События недели».

НТВ

06.00 Художественный фильм «СУДЬБА РЕЗИДЕНТА», 2-я серия.
07.25 «ДИКИЙ МИР».
08.00 «СЕГОДНЯ».
08.15 Лотерея «РУССКОЕ ЛОТО».
08.45 «ИХ ПРАВЬЫ».
09.25 «ЕДИМ ДОМА!»
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.15 «QUATTRO RUOTE».
Программа про автомобили
10.45 «АВИАТОРЫ».
11.15 Детектив «НОЧНОЕ

Документальный серил.
11.00 Серил «ОСТРОГ. ДЕЛО ФЕДОРА СЕЧЕНОВА».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.30 Серил «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ».
14.30 «СУД ПРИСЯЖНЫХ».
15.30 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.30 Серил «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА».
18.30 Новости.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
20.00 Кыйбла.
20.10 Йолдызлар балкышы.
20.20 Новости.
20.40 Серил «ПРОКЛЯТЫЙ РАЙ».
21.35 Боевик «СМЕРТЕЛЬНОЕ ОРУЖИЕ».
23.40 Комедия «ПОЛИЦЕЙСКАЯ АКАДЕМИЯ - 2. ИХ ПЕРВОЕ ЗАДАНИЕ».
01.20 Фильм «КАК ЗВЕРЬ».
03.50 Серил «ВЗЯТЬ ТАРАНТИНУ».
04.45 Серил «НАШЕСТВИЕ».
05.40 Мультсерил «ПРИКЛЮЧЕНИЯ ГУЛЛИВЕРА».

КУЛЬТУРА

06.30 «Евроныос».
10.00 Новости культуры.
10.20 «В главной роли...»
10.50 Д/с «Под небом Европы».
11.20 Х/ф «Котовский».
12.45 Д/ф «Монтичелло. Реальная утопия».
13.00 Д/ф «Джемма Фирсова. Монолог о самом главном».
13.40 Д/с «Шедевры Эрмитажа».
14.10 Т/ф «Острова в океане». 2 ч.
15.35 Д/ф «Старинная грузинская песня».
16.00 М/с «Звёздный пёс».
16.25 Х/ф «Петька в космосе».
17.25 Д/с Д/с «Неизвестное об известном».
18.00 Концерт Александра Ведерникова.
18.45 Партитуры не горят.
19.15 Д/ф «Мехико. От ацтеков до испанцев».
19.30 Новости культуры.
19.50 «Сферы».
20.35 Х/ф «Кто-то там наверху любит меня».
22.35 Линия жизни. Виктор Ерофеев.
23.30 Новости культуры.
23.50 «Кто там...»
00.20 Х/ф «Бункер «Палас-отель».
01.55 «Сферы».
02.35 Д/ф «Монтичелло. Реальная утопия».

ПРОИСШЕСТВИЕ».

13.00 «СЕГОДНЯ».
13.20 Фильм «ВРЕМЯ ЖЕЛАНИЙ».
15.05 «СВОЯ ИГРА».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.25 Булэккэ жыр. Песня в подарок.
17.00 СЕРИАЛ ПО ВЫХОДНЫМ.
«УТРО. ПРОСТЫЕ ПАРНИ».
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ».
20.10 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ. ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ».
20.45 «ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ».
21.45 «НАКАЗАНИЕ. РУССКАЯ ТЮРЬМА ВЧЕРА И СЕГОДНЯ».
Документальный цикл.
22.05 «ОКОПНАЯ ЖИЗНЬ».
22.50 «ФУТБОЛЬНАЯ НОЧЬ».
23.20 Боевик «СОЛДАТ».
01.10 Художественный фильм «СУДЬБА РЕЗИДЕНТА».
04.20 Серил «НАШЕСТВИЕ».
05.15 Мультсерил «ПРИКЛЮЧЕНИЯ ГУЛЛИВЕРА».

КУЛЬТУРА

06.30 «Евроныос».
10.10 «Обыкновенный концерт с Эдуардом Эфировым».
10.40 Х/ф «Шельменко-денщик».
12.15 Легенды мирового кино. Рина Зелена.
12.45 Недлинные истории.
13.00 М/ф «Заколдованный лес».
14.30 Д/с «Животные, как мы».
15.25 Камера-обскура. «Один фильм. Вся жизнь».
16.05 Х/ф «Летят журавли».
17.40 Балеты Х.Ван Манена в Баварском оперном театре: «Пары», «Черный пирог».
18.50 Д/ф «Крестьянин».
19.50 Х/ф «Дождись темноты».
21.35 Дом актера. «Смех сквозь ноты, или Джаз на аркане».
22.15 Д/с «Сила искусства».
23.10 Х/ф «Сумеречный самурай».
01.20 М/ф «В гостях у деду Евламыи».
01.55 Д/с «Животные, как мы».



ЛЕНТА НОВОСТЕЙ

НА ИВАНА КУПАЛА

Традиционный праздник Ивана Купала пройдет 6 июля на реке Межеске. В этом году, как и в прошлом, организатором действия стала украинская национальная община.

Праздник Ивана Купала – один из главных языческих праздников славян. После принятия христианства он празднуется как день рождения Иоанна Крестителя.

Этот праздник отмечал не только русский народ. В Литве он известен как Ладо, в Польше – как Соботки, на Украине – Купало или Купайло. От Карпат и по всей Руси в ночь с 6 на 7 июля все отмечали этот мистический, загадочный, но в то же время разгульный и веселый праздник Ивана Купала.

НАКОПИТЬ НА СТАРОСТЬ

С 1 января 2009 года вводится система стимулирования добровольных пенсионных накоплений россиян.

Граждане, пожелавшие увеличить свою будущую пенсию, смогут вносить дополнительные взносы на её накопительную часть. Размер взносов каждый выбирает сам. Минимальная сумма ежегодного взноса – 2 тысячи рублей, максимальная – 12 тысяч. По истечении года после внесения первого взноса начинается процесс софинансирования, то есть государство перечислит на индивидуальный счет 1 тысячу рублей на каждую тысячу рублей добровольного взноса, но не более 12 тысяч в год.

Для пенсионеров, которые продолжают работать, государство перечислит 4 тысячи на каждую тысячу взноса. Таким образом, можно реально увеличить пенсию на 30 %.

Это нововведение примечательно тем, что не имеет возрастных ограничений. Добровольно формировать свою пенсию смогут работники предпенсионного и «среднего» возрастов, исключенные с 2005 года из накопительной части пенсии.

Заявления принимаются с 1 октября 2008 года. Документ можно подать как лично, так и через работодателя или отправить по почте, но в этом случае заявление необходимо заверить у нотариуса.

ПРЕМИИ ЛУЧШИМ ПЕДАГОГАМ

Постановлением мэра города выделены средства на 500 премий в размере 10 тысяч рублей каждая лучшим педагогам, воспитателям, методистам, библиотекарям Набережных Челнов.

В этом году каждый десятый челнинский педагог изъявил желание участвовать в конкурсе: на рассмотрение комиссии было подано свыше 1000 заявок. Как отметил заместитель руководителя исполкома города Рамиль Халимов, активно участвовали в конкурсе учителя начальных классов, татарского языка и литературы, математики, русского языка и литературы.

Впервые премию мэра получают 6 молодых специалистов и 5 специалистов коррекционных школ.

Премии будут вручаться в канун празднования Дня учителя.

ЗАТРАТНЫЕ БАНИ

В скором времени оказание услуг в городских банях организуют по схеме других городов: пенсионеры, инвалиды, ветераны и другие категории малоимущих будут пользоваться льготами, остальные челнинцы воспользуются услугами бани по себестоимости.

Будучи в составе МУП «Челныкоммунхоз», городские бани буквально тянули в болото финансового кризиса родное предприятие, поскольку на их содержание уходили деньги, предназначенные на расходы по другим статьям.

В течение последних 5 лет установленная цена в 40 рублей на посещение общего отделения бани практически не повышалась, при этом себестоимость этой услуги на сегодняшний день составляет не менее 100 рублей.

Городской бюджет и само предприятие не могут и дальше дотировать такие суммы, городские бани скоро выведут из состава МУП «Челныкоммунхоз», создав отдельное муниципальное учреждение.

УВЕЛИЧЕН МАТЕРИНСКИЙ КАПИТАЛ

Размер материнского капитала и других пособий в РФ увеличился с 1 июля на 10,5% в соответствии с уточненным прогнозом инфляции на 2008 год. Кроме того, в таком же размере в стране вырастут размеры единовременной денежной выплаты (ЕДВ) и других выплат в рамках «демографического пакета».

Материнский капитал введен в России с 2007 года для поддержки семей с детьми. За рождение второго или последующих детей родители получают сертификат на 267,5 тысячи рублей (сумма пересматривается ежегодно, с учетом инфляции). Однако реализовать эти деньги возможно только по достижении ребенком трехлетнего возраста. Их можно потратить на улучшение жилищных условий, образование для детей или формирование накопительной пенсии матери.

СТАНЬ УЧАСТНИКОМ

Постановлением Василия Шайхразиева утверждены регламент работы структурных подразделений исполнительного комитета города по реализации программы «Обеспечение жильем молодых семей в Республике Татарстан на 2008-2010 годы». Этот документ применяется при оформлении документов, необходимых для реализации программы.

Чтобы встать на учет для участия в программе, необходимо подать заявление установленного образца в администрацию районного исполкома.

К заявлению прилагаются: справка с места жительства и финансово-лицевой счет; выписка из домовой книги; копия правоустанавливающего документа на жилое помещение; справка с места работы; документы о доходах семьи; справки из БТИ и регистрационной службы о наличии или отсутствии жилья; справка о зарплате по форме 2НДФЛ; копии паспортов и свидетельств о рождении (для несовершеннолетних); ИНН; свидетельство о браке или разводе; документ, подтверждающий, что молодая семья имеет достаточные доходы либо иные денежные средства для оплаты расчетной стоимости жилья в части, превышающей размер предоставляемой субсидии.

Заявление регистрируется, в районном исполкоме формируются учетное дело молодой семьи и список претендентов. Затем учетные дела предоставляются в управление учета жилья исполкома города, где их в 15-дневный срок должна рассмотреть комиссия по обеспечению реализации Федеральных и Республиканских программ. Комиссия принимает решение о признании (либо отказе) семьи участницей Программы и доводит его до районного исполнительного комитета. (При изменении состава семьи дополнительные документы и заявления также принимаются в исполкомах районов).

В управлении учета жилья формируется сводный список претендентов, который представляется в Министерство по делам молодежи, спорту и туризму.

СТРАТЕГИЯ

В Набережных Челнах разработана стратегия развития города до 2015 года.

При создании документа ставилась задача выявления имеющихся возможностей, конкурентных преимуществ и их эффективное использование для динамичного, многостороннего развития города.

На первом этапе исследования был проведен масштабный социологический опрос населения Набережных Челнов. На втором этапе сделан анализ тенденций социально-экономического развития, который выявил конкурентные преимущества города, открывающие возможности реализации кластерной модели развития экономики. Особое внимание было уделено развитию малого и среднего бизнеса, поскольку он является локомотивом развития автомобильного и строительного кластеров, сектора платных услуг, влияющих на качество жизни населения.

Министр экономики Татарстана Марат Сафиуллин, который входит в рабочую группу по созданию стратегии развития города, отметил факторы, способствующие и сдерживающие рост инвестиционной привлекательности Набережных Челнов.

К позитивным факторам был отнесен следующие кадры (20 вузов); развитая промышленность (тепмы роста промышленного производства – 124,6%); благоприятная конкурентная среда (15% населения работает в малом и среднем бизнесе); готовые площадки (технопарк КИП «Мастер», бизнес-инкубатор); транспортный узел (железнодорожные пути, аэропорт, автодороги и т.д.).

Факторами, сдерживающими рост инвестиционной привлекательности, были названы неразвитый финансовый сектор, высокая стоимость подключения электроэнергии, административные барьеры, слабая транспортная инфраструктура, срок оформления земли в собственность.

Марат Сафиуллин вынес на рассмотрение предложение по организации международного форума по автоботорочным компонентам. Мэр города Ильдар Халиков согласился, что назрела необходимость проведения инвестиционной конференции на эту тему.

Работа по формированию стратегии города будет продолжена. Как сообщил мэр, жители Набережных Челнов, руководители крупных и средних предприятий, частные предприниматели в течение двух недель могут внести свои предложения, дополняющие этот важный для города документ.

Реализация стратегии развития города позволит к 2015 году достичь следующих целевых ориентиров: по показателям качества жизни населения – роста среднедушевого дохода в 4 раза; достижения показателей безопасности жильем до 24,3 кв. м на одного проживающего; трехкратного увеличения объемов промышленного производства.

ЭКО ПРАЗДНИКА

САЛЮТ ДЛЯ МОЛОДЫХ



С размахом отпраздновали Челны День молодежи в прошедшую пятницу. Центральный городской майдан начал заполняться зрителями часа за три до официального открытия праздника.

Несмотря на довольно прохладную погоду и начинавшийся время от времени дождь, желающих увидеть праздничную программу Дня молодежи оказалось свыше 50 тысяч человек. И хотя программа праздника традиционна, согласитесь, что смотреть из года в год на рукопашную схватку бойцов ОМОНа и спецназа, принимать парад выпускаемой в автограде техники и ретроавтомобилей, а также байкеров и стритрейсеров, видеть счастливые лица чувствесмых молодоженов все равно интересно.

Кроме того, в этом году, объявленном в Набережных Челнах Годом команды «КАМАЗ-мастер», на майдане состоялось чествование автогонщиков. Немало молодых камазовцев, облаченных в футболки с логотипом компании, прошли в колонне работающей молодежи.

С праздником молодых челнинцев поздравил мэр города Ильдар Халиков.

День молодежи в Челнах завершился концертом группы «Дискоотека Авария» и праздничным салютом.



ЭТО ИНТЕРЕСНО

Набережные Челны по праву называются городом молодых: 220 тысяч жителей города – молодежь до 30 лет. Из них – 22 тысячи студентов, 48 тысяч учащихся, 60 тысяч работающих молодежи. Ежегодно лучшим и наиболее талантливым из них вручается 20 именных стипендий мэра города. Кроме того, за последние 4 года 13 студентов удостоились стипендии депутата Государственной Думы Олега Морозова.

Многие из молодых челнинцев уже проявили себя во всероссийских, в международных состязаниях и конкурсах. Только за 6 месяцев этого года молодыми талантами нашего города завоевано более сотни кубков и дипломов первой степени.

В городе успешно реализуется Республиканская программа государственной поддержки молодых семей в приобретении жилья. За период действия программы, с 1999 года, более тысячи молодых семей улучшили свои жилищные условия, из них 207 – в прошлом году.

В этом году, объявленном в Республике Татарстан и России Годом семьи, в нашем городе только за полгода создано 1117 новых семей и родилось около 2,5 тысячи маленьких челнинцев.

СОБРАЛ «КАМАЗ» ДРУЗЕЙ

Дания МАЖИТОВА

В День молодежи на площадке «Шатер национальных общин» близ центрального городского майдана состоялся II Международный фестиваль-конкурс молодых исполнителей «КАМАЗ собирает друзей».



По заявлению учредителей, а это Детская школа искусств №13 (при поддержке исполнительного комитета и мэрии города), ОАО «КАМАЗ», Набережночелнинское местное отделение партии «Единая Россия» и Казанская государственная консерватория, фестиваль-конкурс организован для того, чтобы выявить и всесторонне поддержать наиболее

талантливых и перспективных молодых исполнителей, повысить профессиональное мастерство руководителей коллективов и педагогов, обмениваться опытом и укрепить межнациональные связи. Немаловажную роль сыграло и стремление популяризировать творчество детских и молодежных коллективов: школ искусств, театров моды, хореографических

коллективов.

В конкурсе приняли участие 450 молодых исполнителей в возрасте от 7 до 25 лет из 22 городов и поселков России, Узбекистана, Украины.

В состав жюри вошли солист Большого театра Аркадий Яковлев, профессора Казанской государственной консерватории и других профильных учебных заведений России, выдающиеся деятели искусств Татарстана и России и даже военные, в частности, представитель Пограничной службы ФСБ России, полковник Геннадий Пичугин.

Конкурс проходил по четырем номинациям: хореография, вокал, театр моды, композиция (юные композиторы).

Победителями фестиваля-конкурса стали: Влада Боровко (ЦДТ № 16 «Огниво» г. Набережные Челны) – Гран-при в номинации «Вокал», народный ансамбль национального танца «Афсона» (г. Зарафшан, Узбекистан) – в номинации «Хореография».

Дипломы лауреатов I степени были присуждены 17 участникам, II степени – 25 и III степени – 16 участникам. Дипломантами I сте-

пени стали 13, II степени – 8 и III степени – 8 участников.

Победители отмечены дипломами и ценными подарками, педагоги лауреатов – благодарственными письмами.

По словам директора фестиваля Гузалии Темишевой, строгое и компетентное жюри присудило Гран-при только в двух номинациях, а в некоторых номинациях не присуждало даже первых мест.

Тем не менее, все участники фестиваля уезжали из Набережных Челнов преисполненные благодарности к его организаторам. По их словам, впервые за последние годы они увидели великолепную организацию подобных мероприятий. Немаловажным показалось участникам фестиваля, что в нем отчетливо прозвучали темы военно-патриотического воспитания, темы любви к родному городу и краю, тема дружбы народов. Заслуженные деятели искусств – гости фестиваля из разных областей и республик России решили совместно написать Благодарственное письмо на имя президента РТ Минтимера Шаймиева. В этом письме, сообщали они, будет сказано и о том, что подобному фестивалю достойно оказать поддержку на уровне правительства республики.

ЭКО ВОЙНЫ

И НА ГРАЖДАНКЕ – ВМЕСТЕ

Светлана МЕНЬШОВА

Участники боевых действий и локальных конфликтов создают совместную общественную организацию.

С этой целью в конце июня активисты, отстаивающие интересы участников боевых действий (в основном камазовцы), провели учредительное собрание, на котором обсудили устав новой организации. Раньше

каждое общественное объединение бывших воинов создавалось с целью поддержки своих интересов: те, кто воевал в Афганистане, создали союз ветеранов-интернационалистов, кто в Чечне – объединились в организацию «Братство».

Участники боевых действий отныне решили вместе отстаивать свои права и чтить память погибших на войне ребят. После бурных

обсуждений делегаты конференции единогласно проголосовали за название общественной организации «Союз ветеранов боевых действий и военной службы». В отличие от той организации, что была на «КАМАЗе» несколько лет назад, в неё войдут участники всех боевых действий и локальных конфликтов. Статус решили сделать городским, с перспективой регионального. Вы-

брали и председателя. Посчитав, что подобный опыт на КИСМе до сегодняшнего дня самый успешный, главным назначили резчика металла, участника боевых действий в Афганистане Виктора Зуева. Он более пятнадцати лет является председателем совета участников боевых действий на своем предприятии. За эти годы все работники КИСМа, служившие в Афгане, получили квартиры, для них на заводе организовали бесплатное питание. Виктор Зуев планирует объединить

опыт камазовского союза ветеранов-интернационалистов и киевского совета участников боевых действий. На первое место ставит задачу военно-патриотического воспитания молодежи. Активную поддержку в новом начинании ветераны боевых действий получили от Набережночелнинского отделения партии «Единая Россия» в лице руководителя местного исполнительного комитета Риммы Ризвановой, которая присутствовала на учредительном собрании.



ТФК «КАМАЗ»: ПРОДАЖА АВТОМОБИЛЕЙ: (8552) 38-01-01, 39-64-86

ЮБИЛЯРУ

ПОЗДРАВЛЯЕМ
С НАГРАДОЙ!

В день своего шестидесятилетия, 26 июня, заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по качеству Николай Васильевич Егоршин принимал поздравления от коллег и друзей. За долготелний и добросовестный труд Николай Васильевич награжден знаком отличия «За заслуги перед городом Набережные Челны» и Почетной грамотой ОАО «КАМАЗ». За заслуги в развитии машиностроения и личный вклад в становление и развитие «КАМАЗа» Николаю Васильевичу присвоено звание «Заслуженный машиностроитель Республики Татарстан».



В ОАО «КАМАЗ» Николай Васильевич трудится с апреля 1973 года, последние 29 лет занимается вопросами контроля, управления и обеспечения качества. Благодаря настойчивости и требовательности, а также системному подходу Николая Васильевича Егоршина, в течение последних трех лет идет устойчивое снижение уровня рекламаций на автомобили, что способствует увеличению спроса на КАМАЗы и укреплению позиций компании на автомобильном рынке России.

ФУТБОЛ

ИГРУ СДЕЛАЛ ВРАТЬЕ

«КАМАЗ» — «ЗВЕЗДА» — 0:1 (0:0)

Гол: Шишелов (с пенальти), 47.
27 июня. Набережные Челны. Стадион «КАМАЗ». «КАМАЗ» (Набережные Челны): Захарчук, Сидяев, Качан, Деменко, Рытов (Романенко, 77), Скороходов, Тодорович (Петрович, 64), Зеба, Перов (Игнатьев, 61), Кобылко (Грубештчи, 55), Гогниев.

«Звезда» (Иркутск): Котов, Игошин (Мараховский, 46), Грачев, Епифанов, Кузнецов, Скворцов (Обозный, 88), Разин, Кулумбеков, Шишелов, Фомин, Левшин.

Наказания: Епифанов, 58. Левшин, 65. Грубештчи, 82 (предупреждения).

Голвые моменты — 8:2.
Удары (в створ ворот) — 23 (11, 2 — перекладина): 9 (4).
Угловые — 9:0.

Три лучших игрока: Котов (3), Шишелов (3), Гогниев (К). Судья: Гвардис (Калининград).

Автозаводцы владели преимуществом в течение всего матча со «Звездой», но так и не смогли поразить ворота отменно отыгравшего всю встречу голкипера гостей Котова. Сами же пропустили гол в начале второго тайма. Правда, с весьма спорного пенальти.

На исходе матча Грубештчи все же отправил мяч в сетку Котова, но судейская бригада зафиксировала офсайд у сербского легионера «КАМАЗа».

После сыгранных матчей тура ФК «КАМАЗ» занимает в таблице шестое место. Очередную игру в первенстве России автозаводцы проведут 5 июля. Их соперником будет «Кубань» из Краснодара.

В КУБКЕ РОССИИ «КАМАЗ»
ПОБЕДИЛ «УРАЛ»

В матче 1/32 Кубка России главный тренер «КАМАЗа» Юрий Газзаев выпустил на поле в составе команды часть игроков, редко появляющихся с первых минут во встречах Первенства. Его коллеги из ФК «Урал» Александр Побасалов изменений сделал гораздо меньше. Однако автозаводцам это не помешало пробиться в следующей раунд турнира.

Хозяевам удался быстрый гол. Игнатьев, обыграв защитника в штрафной площади, неотразимо пробил впритирку со штангой. В оставшееся до перерыва время команды поочередно проводили атаки на ворота друг друга, перехватывая на какое-то время инициативу, но мяч так и не оказался в сетке.

Во второй 45-минутке быстрый гол удалось провести уже игрокам «Урала». Фидлер из-за пределов штрафной нанес точный удар после розыгрыша углового. Гости продолжили затем прижимать автозаводцев к их воротам, а в результате пропустили сами. В контратаке Сидяев решился пробить с 35 метров и угодил в самую девятку — 2:1.

ШАХМАТЫ

ЧЕРНО-БЕЛАЯ ИГРА

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

В шахматно-шашечном клубе 26-27 июня состоялось четвертое лично-командное первенство ОАО «КАМАЗ» по шахматам.

Командное первенство прошло среди организаций численностью свыше двух тысяч человек и до двух тысяч человек. Предприятия и подразделения представили по пять команд, в которых играли по пять игроков (четыре мужчин и одна женщина). Главным судьей соревнований был судья международного класса Виктор Гончаров.

После блин-турнира, по круговой системе определились лидеры. Первое место среди команд организаций численностью свыше 2-х тысяч человек заняли шахматисты завода двигателей, второе — литейного завода, третье — КИСМа. Чемпионами среди подразделений численностью до двух тысяч человек стали работники генеральной дирекции, на втором месте — специалисты Научно-технического центра, на третьем — шахматисты с кузнечного завода.

В личном первенстве лучшим шахматистом среди мужчин стал специалист департамента информационных технологий, выступавший за команду генеральной дирекции, Олег Кучтраев, среди женщин — работница прессово-рамного завода Раиса Грига.

Администрация, профсоюзный комитет работников ОАО «КАМАЗ» выражает глубокое соболезнование первому заместителю генерального директора — исполнительному директору ОАО «КАМАЗ» Ключкову Юрию Петровичу в связи со смертью тестя, Чубурина Николая Ульяновича. Пусть найдутся силы пережить случившееся и сохранить светлую память о дорогом человеке.

ПОЛВЕКА

Алексей ТОПОРОВ

Он очень часто бывает серьезным, в любой ситуации остается рассудительным, не любит резких движений и пустых слов. Мэтры от кино, которые когда-нибудь соберутся снять блокбастер про ралли-марафоны, наверняка выберут этого человека в прототипы для своих звездных персонажей. Ведь это типаж в духе Марлона Брандо! Потому и не удивляешься, что именно Ильгизару Мардееву было дано в полной мере познать сладость и горечь профессии гонщика. Перегнав полвековой отрезок своей жизни, оставив позади боль от тяжелых травм и радость от эффектных побед, он остался верен своему призванию, вопреки и во имя.



НА ПРЕДЕЛЬНОЙ СКОРОСТИ

АВТОМОБИЛИ МЧАЛИСЬ
ПО СПИРАЛИ

Мы все родом из детства. Глядя на то, как Ильгизар работает с механиками в подведомственном ему производственном цехе департамента специализированной техники, с каким терпением и отеческой суровостью пестует камазовскую спортивную молодежь, которую, по сложившейся командной традиции, сажает в кабину его спортивных автомобилей, на ум приходит одна ассоциация — «отец солдатам». Он из тех, кто начинал путь к генеральским погонам от солдатской шинели, в случае с Мардеевым — с мастера сборочного участка. Прекрасно управляется с токарным станком, с фрезой общается «на ты», не понаслышке знаком с премудростями слесарной профессии, а в ходе гонок, если того требует ситуация, нередко пускает в ход сварочный аппарат...

И умеет наладить работу в цехе так, что вся команда «КАМАЗ-мастер» точно знает — на гонку она отправится на тех машинах, которые не подведут. Потому что Мардеев обеспечил цех необходимыми комплектующими, Мардеев проконтролировал их качество, Мардеев дал каждому механику именно тот фронт работ, в котором он дока, и Мардеев отследил конечный результат. Как многодетный отец разношерстного семейства, облаченного в блузны небесного цвета, незаменимый Ильгизар нашел к каждому индивидуальный подход, дабы без затянувшихся перекуров и революций, его «ячейка общества» заложила надежную основу для побед большого спортивного коллектива. Его непререкаемый авторитет стабильно обеспечивает дакарских триумфаторов надежными рабочими руками, способными выполнять самые разные задачи, причем, если того требует ситуация, в любое время суток, в любой точке земного шара и столько, сколько это будет необходимо. За что его ценят и иногда, если выпадает удачный повод, даже носят на руках.

Впрочем, Мардеев и в своей личной жизни, на которую всегда остается так мало времени, состоит — он отец двух уже взрослых

детей, дочери и сына. Последний сейчас работает в том же цехе и под руководством отца делает первые шаги на пути к карьере автогонщика. Ильгизар строг со своим Айратом, иногда, проводя «разбор полетов» после очередной неудачной гонки, даже суров, но без самодурства и «фельдфебельщины». Таким воспитал его собственный родитель, дед Мардеева-младшего, на которого, если тот гневался, Ильгизар даже глаза поднять боялся... Но остался благодарен ему за тот стержень, который появился в нем благодаря отцовскому воспитанию. Повзрослев, примерный сын в любое время дня и ночи готов по первому зову пожилых родителей сорваться к ним, дабы облегчить их старость.

Однажды в школьном возрасте он увидел по телевизору документальный фильм про водителя-испытателя. В нем легковушка промчалась по спирали и «легла» на крышу. Юный Ильгизар тогда подумал, что, наверное, если очень захотеть, то после прохождения подобной «акробатической» трассы, машину вполне возможно поставить на колеса. Понял ли он тогда, что его судьба решилась именно в эти секунды? Наверное, да, ибо с того момента начал двигаться в одном направлении — сразу же после школы устроился работать в Управление главного конструктора «КАМАЗа». Затем, через много лет, когда переходил с завода двигателя, где работал инженером, в НТЦ «КАМАЗа» на заветную работу водителя-испытателя, знал что меняет свои гарантированные 150 рублей на зарплату в 90, но был уверен — то, что он приобретет, не измерится денежными суммами. Потом участвовал в гонках на багги, ипподромных гонках на легковых автомобилях, сел за руль камазовской техники, пилотировал боевой внедорожник, с серебряным бедуином поднимался на подиум «Дакара»... Он испытывал машины и себя. А победы и поражения чередовались для него как клетки на шахматной доске.

ЕЕ ШЕДЕВЕРСТВО
ЗАКОНОМЕРНОСТЬ

Ильгизар Мардеев никогда не отдавался во власть судьбы и

не уподоблялся лодке без гребца, влекомой бурными волнами. Наоборот, он всегда с завидным упорством решал поставленные перед ним задачи. Это не приносило мгновенных результатов, но неизменно срабатывало. Он это понял и даже вывел для себя некую формулу: «То, к чему сильно стремишься, обязательно сбывается».

В 1992 году начал участвовать в ралли-марафонах в качестве водителя боевых техник, Ильгизар показал мастерство вождения и владения ситуацией, и спустя пять лет, в 1997 году, Владимир Чагин пригласил его быть штурманом в своем экипаже. А затем было памятное в жизни Мардеева совещание, на котором руководитель команды Семен Семенович Якубов сказал: «Ильгизар поедет пилотом». И тот поехал — в 2002 году, через десять лет после того, как впервые сел за руль спортивного грузовика. Добившись признания своих профессиональных качеств со стороны коллег.

Его упорство очень часто граничило с самоотверженностью. Так, в уже упомянутом 1997 году, в ходе «Мастер-ралли», будучи штурманом экипажа Чагина, еще на прологе он получил серьезнейшую травму спины. Перелет из Венеции в Среднюю Азию использовал для того, чтобы хоть немного восстановить силы, а затем, укрепив позвоночник двумя корсетами, в штурманском кресле прошел полные две недели гонки на одних обезболивающих. И только через год после этого происшествия врачи, поначалу неверно диагностировавшие ушиб, определили — у Ильгизара был компрессионный перелом сразу нескольких позвонков.

Но настоящей проверкой пришедших ему качеств — упорства и терпения — стал коварный 2005 год. Тогда на этапе Чемпионата России в Калмыкии, по вине грубо нарушившей правила легковушки, его грузовик попал в аварию. Это стоило Ильгизару Мардееву разорванного тазобедренного сустава, перелома нескольких ребер и отрывков позвоночника, балансирования на грани жизни и смерти, в результате ошибки саратовских

врачей, и четырех месяцев лежания на спине в специализированной клинике Кургана. Он переживал то, что не попал на «Дакар» 2006 года и заново учился ходить, ежедневно «нарезая» по 5 километров в коридоре больницы. Врачи даже начали ставить его в пример другим пациентам.

По приезде в родные Набережные Челны Ильгизар не смог самостоятельно спуститься из вагона на перрон — друзья по команде помогли ему сделать это. Но в тот же день он вышел на работу, к концу дня дождался, когда все уйдут, и попробовал самостоятельно, без посторонней помощи подняться в кабину боевого «КАМАЗа». Получилось. Потом попробовал выйти из нее. Справился и с этим. И понял, что обязательно будет ездить снова. Практически через год после трагедии Мардеев за рулем спортивного грузовика вновь проехал то злосчастное место в Калмыкии и понял, что оно не смогло победить его. А он выстоял. Ценою колоссальных усилий, терпения, и веры в свою формулу: «То, к чему стремишься, обязательно сбывается».

И лишь однажды непредвиденный случай серьезно вмешался в его жизнь, буквально заставив взять очередную высоту своей профессии. На «Дакаре» 2007 года Ильгизар вместе со всей командой переживал за разбившийся экипаж Чагина. Однако тяжело травмированный, но оставшийся на связи с коллективом Семен Семенович Якубов велел ему взять бремя лидерства в гонке на себя. Как среагировал на это Ильгизар? Сейчас он признается, что поначалу было страшно, а потом...

«Мне никогда не забыть финиш «Дакара» 2007 года, подиума, на котором я стоял с серебряным бедуином в руках, — вспоминает Мардеев. — Там все сплелось воедино: и ощущения, и мысли, и эмоции. Мне трудно передать эти словами, меня поймет, наверное, только тот, кто сам когда-то был там».

ВЕТЕР СТРАНСТВИЙ

Жизнь никогда не предлагала Ильгизару Мардееву легких путей. Но он всегда преодолевал

их, даже когда было очень тяжело. Например, ралли-марафоны герой нашего повествования всегда считал тяжелым и выматывающим испытанием, в ходе которого неизменно думаешь только об одном: «Поскорее бы финиш!». Но на каждом новом финише его душа чувствовала образовавшуюся пустоту, ибо, когда цель достигнута, нужно ставить новую, иначе существование становится просто бессмысленным.

«После длительных ралли-марафонов меня всегда тянет домой, — признается Ильгизар. — В конце концов, если бы мне не было куда возвращаться, то вряд ли бы я имел потребность в той жизни, которой сейчас живу. Все познается в сравнении. Прибыв после очередной гонки в Челны, я первым делом стремлюсь поскорее увидеть жену, детей, родителей, свой дом, распросить всех, как они жили и что делали без меня. Но пройдет какое-то время, и далекие трассы, адреналин гонок вновь начинают тянуть из семейного гнезда. Так уж я устроен».

Выходит, такова судьба Ильгизара Мардеева — вечного путешественника и гонщика от Бога. Который был рожден для того, чтобы постоянно рисковать, терпеть и добиваться. Первую половину своего жизненного пути он преодолел в статусе опытного профессионала, увенчанный лаврами неоднократного триумфатора сложнейших ралли, будучи окружен верными друзьями-соратниками и любящей семьей. Но ветер странствий вновь дул в его паруса. И он, будучи уверен, не останется на месте. Поэтому хочется пожелать, чтобы вторая половина жизненной дороги принесла ему меньше испытаний, чем предыдущая, но не меньше открытий и побед.

P.S. Вместе с Ильгизаром Мардеевым свой день рождения завтра отметит и Евгений Александрович Рыжиков, начальник конструкторского бюро департамента специализированной техники и герой нашего сбегающего номера. Сердечно поздравляем обоих юбиляров!

ВЫПУСКНОЙ БАЛ

КАК ПОЛУЧИМ ДИПЛОМ...



Газета зарегистрирована в Министерстве информации и печати Республики Татарстан №258 от 24.05.1993 г.

Выходит с 1973 года, до 1993 года под названием «Рабочий КАМАЗ».

Периодичность выпуска — один номер в неделю.



Учредитель: открытое акционерное общество «КАМАЗ».

Главный редактор Алексей ШИЛОБОДИН e-mail: shilobodin@kamaz.org

Зам. главного редактора Тамара БРАВИНА e-mail: bravina@kamaz.org

Компьютерная верстка: Наиль ХУРМАТОВ

Фотокорреспондент: Николай БРИК

Адрес редакции: 423810, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, ул. Академика Рубаненко, 6 (1/06), этаж 4.

Телефоны: Редакция «ВК»: 37-13-49, 37-12-19, 37-11-94, 37-11-91. Пресс-служба «КАМАЗа»: 39-67-97. Факс: 37-19-08. http://www.kamaz.net

Рукописи, присланные в редакцию, не рецензируются и не возвращаются. Мнения авторов газетных публикаций могут не совпадать с мнением редакции. За достоверность предлагаемой информации и содержание объявлений несут ответственность авторы материалов и рекламодатели.

Газета отпечатана офсетным способом с готового оригинал-макета редакции «ВК» в типографии «Принт», тел. 44-31-20 ПБОЮЛ Селдская О.В., г. Набережные Челны

Время подписания в печать — 20 час. Подписано в печать — в 20 час.

Подписной индекс 00017

Заказ 1048 Тираж 17000