

# ВСПАШЕМ, ПОСЕЕМ И ПОЖНЁМ!

Фагим ЗИГАНШИН,  
Дания МАЖИТОВА

Вчера, 18 июня, в сдаточном корпусе автомобильного завода «КАМАЗа» открылось сборочное производство сельскохозяйственных колёсных тракторов KAMAZ T-215.



## РИТМ ГСК

### ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 24-Ю КАЛЕНДАРНУЮ НЕДЕЛЮ

	ПОКАЗАТЕЛИ	НЕДЕЛЯ			ИЮНЬ		
		ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛ.	ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛ.
АВЗ	СБОРКА АВТОМОБИЛЕЙ	1020	885	-135	2340	1939	-401
	СБОРКА КАБИН	1205	990	-215	2665	2196	-469
НАМПРЗ	СВАРКА КАБИН	1205	979	-226	2665	2392	-273
	СБОРКА РАМ	1020	898	-122	2340	2294	-46
Н-ДИЗЕЛЬ	СБОРКА ДВИГАТЕЛЕЙ	1210	1220	-10	2670	2640	-30
	СБОРКА СИЛОВЫХ АГРЕГАТОВ	1002	879	-123	2299	1978	-321
ИЗ	ПОСТАВКА ПОКОВОК, т	2355	1965	390	4177	4592	415
ЛЗ	ПОСТАВКА ОТЛИВОК, т	3454	2955	-499	6217	6423	206

ПРОСТОЙ ПО ГСК ЗА НЕДЕЛЮ СОСТАВИЛ 27 ЧАС. 20 МИН. ПО ВИНЕ:  
АВЗ – 23 ЧАС. 30 МИН. ПРЗ – 1 ЧАС. 10 МИН. ЗД – 30 МИН.  
ДЗИЛ – 40 МИН. ТЦ – 1 ЧАС. 30 МИН.

#### НАШ КОММЕНТАРИЙ

### ВЫШЛИ В КОПЕЙКУ ПРАЗДНИЧНЫЕ ДНИ...

Минувшая трудовая неделя оказалась «усечённой» из-за совмещения праздничных и выходных дней. Только главный сборочный конвейер и основные подразделения автомобильного завода работали в обычном режиме, по весьма напряжённому графику. В субботу, в день Сабантуйа, вышли одна смена, было собрано 65 КАМАЗов, вместо предполагавшихся 70 машин.

Четырёхдневный общекамазовский «праздничный бой» в ритме не мог не сказаться и на темпах работы финишного предприятия. Отставание от графика выпуска грузовых автомобилей увеличилось до 365 единиц по сдаче. Положение простое, но директор автомобильного завода Ильдус Баянов считает, что предприятие сможет ликвидировать недопоставку автомобилей ТФК и заводам спецтехники ещё до конца месяца. Во всяком

случае, на заводе предпринимаются все меры для этого.

После майского оттока рабочей силы на «битву за урожай» вновь начала расти численность персонала автомобильного завода. Подоспело новое подкрепление из других заводов и подразделений «КАМАЗа». Да и обучение принимаемой на работу молодёжи – процесс безостановочный и круглогодичный. Это ведь тот же конвейер, с теми же задачами – чтобы, наконец, пульс финишного звена технологической цепочки автогиганта стал полнокровным, ритмичным, не подверженным ни сезонным, ни праздничным колебаниям. И секрет успеха, на первый взгляд, довольно прост: работа на «КАМАЗе» должна быть престижной для обладателя любой профессии и специальности. А на финишном предприятии – вдвойне.

В торжественном открытии сборочного производства участвовала делегация партнёров «КАМАЗа» из ARGO Tractors S.p.A. во главе с президентом компании Валерио Морра. Гостей принимали высшие менеджеры нашей компании во главе с генеральным директором Сергеем Коголиным. Татарстан был представлен Премьер-министром Рустамом Миннихановым, город – мэром Ильдаром Халиковым. На торжественной церемонии открытия тракторного производства все они были едины в оценке значимости проекта.

**Премьер-министр РТ Рустам Минниханов:**

– Открывается новая страница истории нашего автомобильного гиганта – новое тракторное производство. Наверное, оно пока упрощенное, но я уверен, что в самой ближайшей перспективе это будет полноценная сборка. На самом деле, у меня была такая

мечта: почему бы в республике, где есть такой мощный автопроизводитель, как «КАМАЗ», не быть собственному трактору? Самое главное – мы нашли партнера с современным продуктом мирового уровня. И вот этот трактор есть, и мы его собираем вот здесь, на «КАМАЗе». Я прикладываю все возможные усилия, чтобы этот продукт продвигался в России. Убежден также, что не только в нашей стране, но и везде, где покупается автомобиль КАМАЗ, будет покупаться и этот трактор.

**Генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Коголин:**

– Очень приятно осознавать, что годичные переговоры и вся та работа, которая велась в течение этого времени, заканчиваются

конкретным делом, и мы можем объявить, что прописка трактора в Республике Татарстан состоялась. На селе люди зарабатывают деньги очень тяжелым трудом, и они вправе требовать от той техники, которую мы им предлагаем, высочайшего качества и оптимального соотношения цены с качеством.

Огромное спасибо Рустаму Нургалиевичу Минниханову за то, что он был постоянным раздражителем для нашей чести: можем или не можем собрать собственный трактор. Спасибо также и за то, что именно сельские труженики нашей республики стали первыми отечественными потребителями наших тракторов.

**Президент ARGO Tractors S.p.A. Валерио Морра:**

– Я счастлив, что участвую в этой церемонии. Мы сегодня открываем новую линию сборки. Мы называем ее «линией легкой сборки». Но она уже позволяет «КАМАЗу» собирать трактора из тех узлов и деталей, которые поставляются нашей компанией.

Я хочу от всего сердца поблагодарить всех, кто вкладывает свои знания, свой труд, свою душу в этот проект. И очень ценю те усилия, которые прикладывает коллектив этого пока еще очень маленького производства для того, чтобы оно состоялось. Но это только

первый шаг на нашем очень длинном и, я надеюсь, очень плодотворном пути.

Пока сборка будет вестись на стапелях из сборочных комплектов деталей, полученных из Италии и Франции. Здесь же расположены стенды для испытаний и обкатки тракторов. На первом этапе будет выпускаться техника с двигателями IVECO, через два года будут устанавливаться моторы Cummins мощностью от 58 до 285 л.с., выпускаемые на совместном предприятии «КАММИНЗ КАМА» в Набережных Челнах.

Предполагается, что в сдаточном корпусе автомобильного завода до конца года будет выпущено не менее 450 тракторов. Затем предприятие займет собственные площади, расположенные на базе бывшего подразделения компании «КАМАЗ-монтаж». Постепенно производство компонентов для тракторов будет локализовано в Набережных Челнах и на российских заводах. Импортными останутся только оригинальные, самые сложные и высокотехнологичные узлы и агрегаты, в частности, трансмиссия.

Камазовцы, занятые в производстве тракторов, прошли обучение в Италии, а несколько специалистов из этой страны делегированы в Набережные Челны, чтобы помочь автозаводам в освоении наиболее сложной электронной начинки тракторов.

Сегодня итальянские

гости завершат переговоры с руководством ОАО «КАМАЗ» и согласуют детали, а также сроки реализации проекта в 2008 году.

#### КСТАТИ

**КАМАЗ T-215 – трактор уникальный, и в России не имеет аналогов. Он один способен заменить тракторный парк из нескольких типов машин. У T-215 самый высокий в своем классе уровень производительности, низкий расход топлива. А это особенно важно в условиях, когда значительная доля стоимости сельхозпродукции приходится на стоимость ГСМ. В тракторе – высочайший уровень комфорта для водителя, «умная» электронная трансмиссия. Благодаря климатической установке, жарким летом в тракторе прохладно, а зимой – тепло. Таким образом, камазовский трактор установлен в России новые стандарты условий труда для механизаторов и повышает стандарты качества сельхозтехники.**

За неделю до торжественной церемонии открытия нового производства с опытными образцами этой техники смог ознакомиться министр сельского хозяйства Российской Федерации Алексей Гордеев.

(Окончание на 2-й стр.)

#### ЛЕНТА НОВОСТЕЙ

### СИНДИЦИРОВАННЫЙ КРЕДИТ В \$200 МЛН

«КАМАЗ» планирует в июле 2008 года привлечь синдицированный кредит в \$200 млн. Организатором выступает Citibank, сообщила на Международной инвестиционной конференции Исламского банка, который прошел в Казани, директор департамента корпоративного финансирования автозавода Елена Милинова.

«Развитие компании требует значительных инвестиций. В последние пять лет их объем составил более \$1,5 млрд, – сказала Милинова. – В настоящее время мы аккумулируем достаточно большой денежный поток в инновационной деятельности. Он составляет в год около \$300-400 млн. Фактически мы можем финансировать всю инвестиционную программу в течение следующих лет из инвестиционных средств компании, однако есть небольшие недостатки в ликвидности, поэтому мы планируем привлечение синдицированного кредита».

«КАМАЗ» по итогам 2007 года не планирует выплачивать дивиденды, а всю чистую прибыль намерен оставить в распоряжении компании, в том числе на финансирование инвестиционной программы планируется направить 3,182 млрд руб. (66% от чистой прибыли за 2007 год). Чистая прибыль ОАО «КАМАЗ» в 2007 году по сравнению с 2006 годом увеличилась в 6,6 раза, до 4,820 млрд руб.

## «ТРАМВАЙ НАДЕЖД, ТРАМВАЙ МЕЧТЫ...»

Олег ФЕДОРОВ

Два дня – 10 и 11 июня – водители трамваев в рамках конкурса профессионального мастерства выясняли, кто же из них лучший.

– Товарищ генеральный директор! – по-военному отчеканил председатель оргкомитета соревнования Рамин Лутфуллин. – Водители трамваев для участия в соревнованиях построены.

Право поднять флаг было предоставлено победителю конкурса среди водителей 2007 года Гулузе Шарипову.

– Сегодня самое главное мероприятие нашего предприятия, – открывая праздник, сказал генеральный директор Рашид Шамсудинов. – Водители – лицо предприятия, они должны быть грамотными, квалифицированными, вежливыми. В связи с грядущим 35-летием предприятия было решено увеличить квоту участников, которым по

итогу конкурса будет повышена классность. Но чтобы сохранить интригу, их число сохранялось в тайне до объявления итогов конкурса.

– Предприятию есть чем гордиться, – обратился к собравшимся председатель профкома работников ОАО «КАМАЗ» Гумер Нуретдинов. – Спасибо вам за качественный труд, ведь во многом от вас зависит настроение заводчан. От имени администрации «КАМАЗа», профсоюзной организации желаю всем успехов, здоровья и той доброты, которую я вижу сегодня в зале!

– У вас очень красивый праздник, я не перестаю ему радоваться, – признался начальник городского транспортного управления Фаргат Набиев. – Как не перестаю радоваться стабильной работе вашего предприятия. Самый экологичный, безопасный транспорт и дисциплинированные, дружный коллектив. Дальнейших успехов вам!

(Продолжение на 3-й стр.)



ЗНАЙ НАШИХ!

# «ЭКОМИР» НА «КАМАЗЕ»

Татьяна  
БЕЛОПОЖКИНА

На прошедшей неделе с выставки «Инновации в обеспечении экологической безопасности для устойчивого развития России: опыт и перспективы реализации законодательства субъектами Федерации», проходившей в Государственной Думе Федерального собрания, вернулась делегация специалистов департамента промышленной безопасности и экологии ОАО «КАМАЗ». Домой экологи привезли диплом II степени национальный экологической премии, завоеванный в номинации «Экологическая политика».

В этом году на конкурс премии «ЭкоМир» было подано 90 заявок от предприятий из 34 субъектов Российской Федерации, а также Армении, Беларуси. От Республики Татарстан на победу претендовало 14 предприятий, но лауреатами вместе с ОАО «КАМАЗ» стали ОАО «Татнефть» (I степень), ОАО «Нижнекамскнефтехим» (II степень), ООО «Экология» (III степень).

Выставка камазовских экологов была популярна среди посетителей, особенно депутатов Госдумы интересовало внедрение ресурсосберегающих малоотходных и экологически безопасных технологий. Наши экологи на конкретных примерах доказали, что «зеленая» ориентация не только уменьшает негативное влияние на окружающую среду, она

экономически выгодна.

Председатель совета по проблемам экологии при президиуме Академии наук Республики Татарстан доктор химических наук профессор Венера Латыпова осмотрела все экспозиции, сделала вывод: «ОАО «КАМАЗ» стал приятным исключением среди участников выставки, показав на деле результаты реализации экологической политики, утвержденной генеральным директором компании». Не скупилась на добрые слова и

депутаты Государственной Думы, вот лишь несколько цитат из журнала отзывов и предложений: «Дорогие камазовцы! КАМАЗ – это бренд не только Татарстана и России. Это бренд междуна-

родной корпорации. Национальная премия «ЭкоМир» об этом еще раз свидетельствует. С наилучшими пожеланиями, депутат ГД Хафиз Салихов». «Очень радостно видеть, что «КАМАЗ» – это не только хорошие машины, но и экологические технологии. Успехов вам в вашей трудной работе!» Пивнов, председатель комитета ГД по культуре». «Дорогие коллеги! Приятно сознавать, что часть науч-

ного потенциала и новые технологии применяются вами в практической деятельности и позитивно работают в деле охраны окружающей среды. Желаем вам успехов во всех начинаниях, особенно в обеспечении экологической безопасности и стимулировании инновационной деятельности. Заместитель руководителя комитета ГД по науке и наукоемким технологиям Ирина Кудрина».

Высокий уровень организации выставки показал, что руководители многих отечественных компаний поняли – для формирования положительного имиджа необходима экологическая составляющая, а решение проблем охраны окружающей среды должно быть системным. Теперь нужно, чтобы ответственные компании и органы власти



стремились к созданию экологически справедливого рынка, то есть при прочих равных условиях преимущество в конкурентной борьбе должна получать продукция, производимая по экологически безопасным, ресурсосберегающим и малоотходным технологиям и имеющая лучшие экологические характеристики.

Первой ласточкой в популяризации экологически чистых технологий, применяемых в реализации национальных проектов, стал специальный конкурс премии «ЭкоМир» «Инновации в проектировании и инвестиционно-строительной деятельности для обеспечения россиян доступным и экологически безопасным жильем – «ЭкоДом». Его завоевала строительная компания МОСПРОЕКТ-3, которая представила проект жилого экспериментального района Куркино, построенного только из экологически чистых материалов. Поскольку безопасное и экологичное жилье необходимо и камазовцам, экологи, пользуясь случаем, собрали все необходимые материалы по этой теме и передали их одному из участников разработки проекта малозаточной застройки, руководителю аналитической службы компании Борису Морозову. Если он будет успешно реализован, в следующем году претендовать на этот приз сможет и ОАО «КАМАЗ».

Главная задача, стоящая сейчас перед экологической службой «КАМАЗа», – разработка концепции развития в области охраны окружающей среды до 2015 года. Результат этой работы станет заявкой на участие в конкурсе премии «ЭкоМир» в следующем, 2009 году.

С МЕСТА СОБЫТИЯ



## ВСПАШЕМ, ПОСЕЕМ И ПОЖНЕМ!

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

Министр не просто осмотрел выставленные для обзора три модели тракторов, но и прокатился на одном из них. По свидетельству заместителя генерального директора ОАО «ТФК «КАМАЗ» Николая Аbruкова, Алексей Гордеев был приятно поражен комфортабельностью, маневренностью и легкостью в управлении техникой.

Сам Алексей Гордеев чуть позже, отвечая на вопрос корреспондента «ВК» о перспективах развития тракторостроения на «КАМАЗе», сказал так: «Считаю, что Республика Татарстан выбрала очень правильный путь, решив воссоздать здесь российское сельхозмашиностроение. Могу сказать, что на этот момент своего трактора у России просто нет, и мы вынуждены пользоваться импортной техникой, в том числе и продукцией Минского тракторного завода. А в Татарстане, как все вы знаете, мощнейший промышленный потенциал. Есть «КАМАЗ», а это и кадры, и научно-исследовательские и конструкторские разработки, и мощная производственная база. Таким образом, за год-два Татарстан может стать крупнейшим производителем современного российского трактора, а мы активно будем это поддерживать».

Добавим, что, помимо перечисленных министром преимуществ, у «КАМАЗа» есть еще и разветвленная дилерская и сервисная сеть, которая будет обеспечивать производимую технику ремонтным обслуживанием и запчастями. Как сказал журналистам Николай Аbruков, до конца года «КАМАЗ» намерен реализовать 500 тракторов, большая часть которых будет собрана на новом сборочном производстве.

ОАО «КАМАЗ-МЕТАЛЛУРГИЯ»



## ПОСВЯЩЕНИЕ В РАБОЧИЕ

Оксана ТЕБЕККИНА

Закончился очередной учебный год в учебно-производственном цехе ОАО «КАМАЗ-Металлургия». В этом году выпуск стал по счету уже 19-м. И, практически, все ребята приняли решение остаться работать в ОАО «КАМАЗ-Металлургия».

В этом году праздник по случаю посвящения в рабочие кардинально отличался от предыдущих. Впервые выпускной вечер не ограничился вручением дипломов и чаепитием в кругу товарищей и преподавателей. 8 июня для них была организована экскурсия в Елабугу. Многие впервые посетили знаменитые Шишкинские пруды и дом-музей нашего прославленного соотечественника, а также Чертово городище и дом-музей известной кавалерист-девицы Надежды Дуровой.

– Все наши подопечные очень разные, к каждому нужен свой подход, – говорит Петр Мазур, мастер производственного обучения токарей. – Они видят нашу заботу о них и стараются отплатить тем же. «Что посеешь, то и пожнешь» – это про нашу работу! Ребятам, несомненно, запомнится выпускной. А как же иначе? Подарки, теплые слова

и великолепная поездка в Елабугу.

Для 18 выпускников УПЦ 2008 года начинается взрослая жизнь. И теперь бывшие учащиеся будут встречаться со своими бывшими педагогами в качестве коллег по цеху.

– Ежегодно количество учащихся в УПЦ сокращается. Это связано с падением интереса к рабочим специальностям у выпускников школ, – считает Светлана Яковлева, зам. начальника УПЦ по учебно-воспитательной работе. – Но те, кто проходит у нас обучение, получают квалифицированные знания и практику по специальности. Уже будучи работниками предприятия, они часто приходят к нам не только за профессиональным советом, но и просто поделиться радостью или горем. Буквально на днях мы начинаем новый, 20-й набор в УПЦ. На сегодняшний день уже 25 человек

изъявили желание учиться у нас. Надеемся, что к началу учебного года эта цифра значительно возрастет.

Ежегодно УПЦ литейного завода представляет подразделениям «КАМАЗа» квалифицированных токарей, фрезеровщиков и слесарей-инструментальщиков. Об уровне их квалификации говорят неоднократные победы учащихся УПЦ в конкурсах профмастерства совместно с профессиональными училищами города. И основная заслуга этих побед принадлежит чутким, терпеливым и опытным педагогам производственного центра.

– Я пришел в УПЦ сразу же после 9-го класса, – говорит Геннадий Попаденко, выпускник УПЦ, токарь. – У меня старший брат тоже окончил этот цех и сейчас работает по специальности на литейном заводе. Сейчас, получив диплом токаря, я, честно говоря, еще не определился с будущим местом работы. Но, скорее всего, останусь работать на литейном. А педагогам хочу сказать спасибо за все, вы все отлично справились с работой!

## РЕФОРМЫ В КОРПУСЕ ЧУГУННОГО ЛИТЬЯ

Линара ИСХАКОВА

Группа специалистов ОАО «КАМАЗ-Металлургия» во главе с генеральным директором Владимиром Абрамовым и главным инженером литейного завода Фанисом Хальфиным посетила американские фирмы «IMA» (г. Кливленд) и «SIMPSON» (г. Чикаго). Велись переговоры об их участии в модернизации стержневого и формовочного оборудования производства чугунного литья. Фирмы являются преемниками крупнейших производителей литейного оборудования, поставщиков основных линий литейки «КАМАЗа» в 70-е годы. Стороны проявили интерес к сотрудничеству. Сегодня ОАО «КАМАЗ-Металлургия» ждет технические предложения.

Модернизация производства чугунного литья станет первым шагом общей Программы реинжиниринга литейного завода. Это обусловлено высоким спросом на чугунное литье. Сегодня мировое автомобилестроение на 95% использует чугунные заготовки из применяемых черных сплавов. В основе такого господства технологичность и экономичность чугуна. К примеру, в Европе 1 кг чугунного литья стоит около 1-2 евро, а стальное литье – около 5 евро.

– Цель реинжиниринга, – говорит Фанис Хальфин, – увеличить производительность труда, автоматизировать основную долю ручного труда, сократить в 2 раза вредные выбросы – как в атмосферу, так и в рабочую зону. Немаловажно и то, что модернизация оборудования позволит снизить себестоимость продукции и повысить ее качество. Сейчас стоимость наших отливок вплотную приблизилась

к уровню европейских цен. Но при этом качество пока ниже европейского.

В прошлом году мы заключили договор с ЗАО «Литаформ» на оказание консалтинговых услуг по разработке программы развития ПЧЛ. Их технические предложения взяли за основу. Сегодня группа из числа наших специалистов занимается развитием идей, предложенных консультантами.

Все для чего? Только под заказ ОАО «КАМАЗ» к 2012 году будет необходимо 270 тыс. тонн чугунного литья – для производства 120 тыс. машинокомплектов. В целом объемы производства в ПЧЛ необходимо довести до 360-380 тыс. тонн чугунного литья в год. Только тогда можно будет говорить об эффективности производства, соизмеримой с запросами рынка. Таковы ориентиры 2015 года. Для сравнения, в 2007 году корпусом произведено 136 тыс. тонн литья.

На 2008 год в ПЧЛ запланирована модернизация, в рамках производства отливок для совместного предприятия «CAMMINS-KAMA». Это коснется модернизации СПО-1, закупки нового стержневого оборудования. Это и организация нового потока на финишном участке – закупка современного термообручного оборудования. Во всех звеньях технологической цепочки ставка будет сделана на автоматизацию производства и сокращение доли ручного труда.

Стоит отметить, что грядущие реформы потребуют нового уровня знаний персонала. Поэтому инжиниринг коснется не только «железа», но и рабочих. Одним из шагов намеченной программы станет обучение рабочих и ремонтного персонала. Повысить квалификацию людей не менее важно, ведь кадровый потенциал – одно из конкурентных преимуществ предприятия, обеспечивающее его успех на рынке.

## НА НОВЫЙ ЛАД

В КПК-3 кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия» начались испытания стана клиновой прокатки с индукционным нагревателем «SP5000-2-Н».

Автоматическая установка предназначена для производства готовых поковок методом прокатки. От уже имеющихся на заводе аналогичных станков оборудование отличается наличие плоского рабочего инструмента, что позволяет получить более качественную поковку с уменьшенными припусками для мехобработки. Автоматизация процессов

нагрева и раскатки обеспечивает низкую трудоемкость производства поковок.

В будущем специалисты кузнечного завода планируют перевести на прокатный стан изготовление девяти позиций камазовской номенклатуры и инициальной продукции. Для каждой из них фирмой-разработчиком (ЗАО «Белтехнологии и М», г. Минск) подготовлен полный пакет рабочего инструмента с гарантийной стойкостью – 100 тысяч поковок.

Завершить апробацию оборудования на кузнечном заводе планируют во второй половине июня.

ПАМЯТЬ

## ВАЛЕРИЙ ШАРАФУТДИНОВ

Уход в мир иной близких людей – горе. Потеря любимого человека – невосполнимая утрата.

12 июня после тяжелой болезни перестало биться сердце Шарафутдинова Валерия Ибрагимовича, любящего сына, отца и мужа. Талантливого специалиста в области высоких компьютерных технологий, страстного жизнелюба и человека большой души. Проводить Валерия в последний путь пришли его бывшие коллеги по работе в Управлении по организации производства и департаменте телекоммуникаций «КАМАЗа». Пришли проститься не с сослуживцем, а с искренним и добрым другом.

Молодым специалистом в далеком 75-м приехал он на строящийся автогигант, чтобы заработать здесь первая ЭВМ, чтобы появился в школе первый компьютерный класс, чтобы вырасти здесь в первокурсника специалиста-компьютерщика.

Он останется в памяти близких и друзей человеком с неукротимым юношеским задором, наделенным искрометным юмором, который не покидал его до последнего часа, человеком беспрестанно любящим людей. Это был романтик, умеющий отдавать всего себя любимому делу, лирик, у которого стихотворные посвящения не сложились, а складывались просто и легко, эрудит, знаток, «хозяин энциклопедия».

Привлекательная внешность, природное обаяние, умение поддержать разговор на любую тему, любовь ко всему прекрасному, будь то музыка, или живопись, выделяли Валерия в любом окружении.

Диагноз-приговор и тяжелые послеоперационные месяцы не смогли сломить ни его тяги к жизни, ни его стремления быть нужным.

Безутешная скорбь родных и близких, особенно для престарелых родителей Алевтины Тимофеевны и Ибрагима Салаховича, для дочери Лии, для любящей жены Татьяны.

Двенадцать послеоперационных месяцев, с 14 июня 2007 года, делала эта хрупкая женщина все возможное и невозможное, чтобы на месяц, на день, на час продлить этот миг «между прошлым и будущим». 365 бессонных ночей и беспробудных дней, проведенных в поиске денег на приобретение «чудодейственных» лекарств и веры в то, что полегает, что выздоровление придет, точно зная, что света в конце тоннеля не будет...

Дорогие наши Татьяна Владимировна, Алевтина Тимофеевна, Ибрагим Салахович, Лия, мы разделяем с вами вашу горе, мы скорбим вместе с вами. Пусть найдется силы пережить случившееся и, сохраняя светлую память о дорогом человеке, снова увидеть жизнь во всех ее красках.

Бюро трудовых контрактов ОАО «КАМАЗ»

2

ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ: 37-19-08, 37-10-35





## БЕЗ ГАЛСТУКА

Дания МАЖИТОВА

Сегодня у Евгения Павловича Федулова, генерального директора ОАО «КАМАЗ-Дизель», юбилей: ровно 30 лет назад, 19 июня 1978 года, он пришел работать на «КАМАЗ». Этому предшествовали годы учебы в Казанском авиационном институте (КАИ, ныне КГТУ имени Туполева), причем на факультете, открытом специально для подготовки специалистов автомобилестроения – для «КАМАЗа». Так что к обозначенным тридцати можно смело добавлять еще пять с половиной лет, проведенных в стенах вуза, ведь уже с первого курса Евгений Павлович знал, где будет работать, к этому и стремился.



## ЕВГЕНИЙ ФЕДУЛОВ. ШТРИЖИ К ПОРТРЕТУ

Первое знакомство с городом, где впоследствии придется жить и работать, у него состоялось летом 1973-го. После первого курса в составе стройотряда Евгений Павлович приехал в Челны, участвовал в строительстве поселка Новый. Потом были другие места, другая работа, но тот, самый первый, запомнился надолго.

...В феврале 1978 года состоялась защита дипломов, а уже в марте дипломированные специалисты приехали на «КАМАЗ». Приехали все, кроме... Евгения Федулова. «В марте у меня родился сын, – рассказывает Евгений Павлович. – У жены началось осложнение после родов, поэтому ее оставили в больнице, а ребенка выписали. С ним нянчилась моя мама, ну а я просто не мог уехать в такое сложное время. Поэтому вместо марта, приехал в июне. Встретился с однокурсниками, разузнал, как тут. Было два варианта трудоустройства – в НТЦ или на завод. На заводе быстрее давали жилье и садики, была выше зарплата. Поскольку я хотел как можно скорее привезти сюда семью, я выбрал завод. Устроился мастером цеха передних осей на агрегатный. Мой первый начальник цеха – Вячеслав Петрович Новиков, человек, довольно известный на «КАМАЗе».

В августе 1986 года Евгений Павлович возглавил цех ремонта и обслуживания технологического оборудования завода по ремонту двигателей. С марта 1989-го он – заместитель главного инженера, с 1995 года – заместитель директора по коммерции, а затем – заместитель директора по производству ЗРД. В феврале 1997 года Евгений Павлович был назначен на должность заместителя директора завода двигателей по планированию и обеспечению. С июня 1998 года – генеральный директор ОАО «КАМАЗ-Дизель».

Далеко не каждому удастся за двадцать лет сделать столь значимую карьеру. Но, глядя на Евгения Павловича, не скажешь, что он ее «делал». Работал – да.

Судя по ступенькам служебной лестницы, был толковым начальником, умел правильно организовать работу. Впрочем, почему «умел» и «был»? Умел, остается, но об этом чуть позже.

...Пытаясь нарисовать образ «героя без галстука», спрашиваю у Евгения Павловича, а чем он любит заниматься на досуге или любил в студенческие годы. «А есть он, этот досуг? И был ли? – задает встречный вопрос Евгений Федулов. – Сначала – учеба, потом – работа...». Не это ли стержневая основа характера?

Но человек – не механизм, который после смены можно просто отключить. Пусть и мало у руководителя такого масштаба остается свободного времени, но оно есть. Слово за слово – выясняется, что Евгений Павлович любит читать. Перечитал почти всю классику. Говорит, что в школьные годы все прочитанное воспринималось иначе. Сейчас интересно, будучи уже взрослым, умудренным жизнью человеком, заново осмыслить наследие классиков. Из современных авторов наиболее читаемые Василий Аksenov и Варлам Шаламов.

А вот рыбалку Евгений Павлович не

любит. Хотя вырос на Каме, в Лаишево, и в детстве мог часами пропадать с удочкой на реке. Но, очевидно, на смену страсти к ловле рыбы тогда же, в детстве, пришло другое увлечение – автомобиль. Ибо за рулем он уже с десяти лет. «Сначала на коленях у отца, – вспоминает Евгений Павлович, – потом самостоятельно. Отец работал инструктором по вождению, и машина, сами понимаете, была как раз приспособлена для тех, кто хочет научиться водить». Так вот и выходит, что с «сердцем» автомобиля Евгений Федулов с тех самых пор и знаком. Возможно, это и определило выбор будущей профессии.

Конечно, как «генералу», Евгению Павловичу положен служебный автомобиль с водителем, но в редкие свободные минуты он с удовольствием садится за руль сам. Немало дорог изезжено и по России, и за границей в путешествиях. Вспоминает Евгений Павлович, что как-то раз в Болгарию ездили на автомобиле.

Любимый отдых зимой – горные лыжи.

Только увлечение ими началось задолго до того, как они стали «политически» модными.

А именно – с посещения камазовской базы «Федотово». Теперь же за зиму не менее двух раз Евгений Павлович с супругой стараются попасть на Урал. Бывают и на горнолыжной базе Абзаково, где предпочитают кататься бывший президент и нынешний Премьер-министр России Владимир Путин. «С ним самим встречаться, конечно, не приходилось, но по «путинской» трассе спускались не раз», – говорит Евгений Павлович.

... Есть вещи, которые человек сам о себе никогда не скажет, да и не спросишь в лоб, например, такое: «Скажите, вы хороший человек?». Поэтому иногда приходится прибегать к излюбленному методу всех любопытных женщин и журналистов – расспросам окружающих. В данном случае, как показалось, дополнительные расспросы были ни к чему: портрет Евгения Павловича Федулова вырисовывался и без них. Но Антонина Николаевна Новикова, технический помощник генерального, вступила в разговор сама. По ее словам, Евгений Павлович – руководитель, о котором можно только мечтать. «Поверьте мне, я на «движках» с 1972 года. Знала всех директоров, работала с ними. Евгений Павлович – сама доброта, очень порядочный и (почему-то шепотом – *ред.*) не жадный. К людям относится очень хорошо, и люди к нему – тоже, потому что Евгений Павлович способен решить любой вопрос, с которым к нему приходят. На работу редко когда приезжает после 7 утра, потому что в 7.30 уже первое совещание и к нему нужно подготовиться, а в 8 вечера – последний селектор. Воспитывают с женой внука, оставшегося без матери...», – добавляет Антонина Николаевна последний штрих к портрету своего шефа...

*Руководство акционерного общества, профсоюзный комитет и весь многотысячный коллектив «КАМАЗа» поздравляет вас, Евгений Павлович, со славной датой – 30-летием работы на автогиганте. Протакх, как вы, говорят: «На них земля держится». А значит, – и «КАМАЗ». Будьте счастливы!*



## КОНКУРС

## «ТРАМВАЙ НАДЕЖД, ТРАМВАЙ МЕЧТЫ...»

(Продолжение. Начало на 1-й стр.)

После жеребьевки участники разделились на четыре группы – одни пошли демонстрировать культуру обслуживания, другие – теоретическую подготовку, третьи – знание правил дорожного движения, четвертые – принимать вагоны и устранять неисправности.

«Стоп-кран, наличие сцепного устройства, наличие песка в песочнице, исправность двери кабины водителя, шторка, аптечка, противогоз. Высоковольтные и низковольтные цепи отключены, напряжение ноль. Включаем, проверяем панель сигнализации и вентилятора. Включаем АВ-2, проверяем работу контрольных приборов. Включаем освещение, проверяем открытие и закрытие дверей, поворотники, сигнал фары, стеклоочистители, аварийное освещение, кнопку тормоза. Показатели стоп-сигналов, АВ-1 фиксируем. Убедившись, что на пути никого нет, спокойно, со звонком трогаемся с места», – это далеко не полный перечень того, что не вызвало особого затруднения у конкурсантов, потому что такую приемку вагонов они осуществляют ежедневно.

– Добрый день, уважаемые пассажиры, вас приветствует экипаж трамвая № 5 под управлением водителя третьего класса Шайхуллиной и кондуктора Сарваровой ООО «Электротранспорт», – а это уже фрагмент конкурса «Культура вождения». – Наш вагон следует по восьмому маршруту: «Проспект Сююмбике – Сидоровка». Время в пути – один час. Для обеспечения безопасности держитесь за поручни, уступайте место старшим и пассажирам с детьми. Следующая остановка – улица Центральная. Улица Центральная, бывшая Дворянская, – одна из сохранившихся старинных улиц. Здесь традиционно проводят встречи коренные жители Набережных Челнов. Осторожно, двери закрываются».

Вот как зарифмовала ответ на вопрос домашнего задания о значении конкурса одна из участниц: «Каждый конкурс – это опыт Для любого человека, А водителям трамвая – знаний он проверка. Все в сравнении познается, Здесь ведь каждый на виду, За команду отвечает, Сам вершит свою судьбу. Много нового откроешь И знакомства обретишь. Да и впечатлений массу Для работы почерпнешь. От общения такого

Сразу станешь поумней. Может, ты повысишь

классность, Станешь гордостью друзей. Каждый конкурс – это школа, Воплощение идей. Соревнуйтесь, побеждайте. А «продаешь» – не жалеи. После конкурса работай Будет даже веселей!»

Но настоящие страсти разгорелись на следующий день, когда водители соревновались на трассе. Описывать такое – бесполезно, это надо было видеть. Скажу лишь, что лихие выражи на автомобиле выглядят, может быть, и эффективнее, но оперирование скоростями на трамвае требует не меньшего мастерства. Кстати, основная ошибка в скоростях и состояла. Но вот долгожданный момент закрытия конкурса и подведения его итогов.

– Стабильная работа коллектива внушает доверие руководству города и республики, поэтому мы ощущаем поддержку со всех сторон и во всех начинаниях, свидетельством чего является и недавнее утверждение разрешения на строительство новой трамвайной ветки по улице Беляева, которая соединит проспекты Сююмбике и Московский, – сообщил в заключительном слове Рашид Шамсудинов. – Есть все основания считать, что к дню предприятия (8 октября) она будет построена.

Вручая символ мудрости – фаянсовую фигуру совы – победительнице в номинации «Начинающий водитель трамвая» Ольге Зориной, заместитель руководителя исполкома Айрат Зайнуллин отметил, что занять пятое место, отработав на предприятии всего год, – это очень большой успех.

Цифровой фотоаппарат из рук Гумера Нуретдинова получила Разина Закирова, победитель в номинации «За активную жизненную позицию».

– Разина – одна из тех, кого можно назвать рекордсменкой по количеству завоеванных призов, – отметил профсоюзный лидер. – Лыжные гонки, баскетбол, волейбол – всего и не перечислишь, в чем она преуспела...

В номинации «За верность «КАМАЗу» победила Нина Сафиуллина. Благодарственное письмо от администрации акционерного общества и именные часы ей вручил начальник отдела социального развития Фарит Муртазаев.

В номинации «Самый молодой участник» победила Светлана Ханнанова. От молодежной организации приз ей вручил консультант по работе с общественными организациями заместителя генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «КАМАЗ» Юрий Комолов. Гульназира Хайруллина была лучшей в номинации «Приемка вагонов и устранение неисправностей», Антонина Валиева – в «Культуре обслуживания», Марина Абатурова – в знании правил дорожного движения (20 вопросов за 56 секунд). Приз «За волю к победе» из рук почетного гражданина города, ветерана предприятия Фариды Бакиева получила Шарига Салимова. Ну а в абсолютном первенстве третье место заняла Гулуза Шарипова, она же была лучшей в теории (ответила верно, в полном объеме на все вопросы за 1 мин. 48 сек.), за что получила еще один приз. Второе место досталось Светлане Ханнановой. А лучшей из

лучших оказалась Эльмира Нуриева. Она же победила в главной номинации «Вождение трамвая», показав непревзойденный результат – 1 мин. 54 сек., 249 очков.

В заключение праздника Рашид Шамсудинов поблагодарил всех гостей, судейскую коллегию и конкурсантов, а также объявил то, чего ждали многие из участников соревнований. Рекордному числу – 18 участницам – будет повышена классность. А из колонок под всеобщее ликование лилась звонкая мелодия песни во славу челнинского трамвая:

«Трамвай надежд, трамвай мечты,

Везешь нас через годы ты, И несною души зовишь

Рельс серебристый. Трамвай любви,

Трамвай судьбы, Стал смыслом нашей

жизни ты, И звездный дождь

из-под дуги Рассыпал искры.

Наш челнинский трамвай, Мы сроднились с тобой,

И теперь жисть ни дня Мы без друга не можем...».

– Победу в конкурсе считаю не только большой удачей, но и закономерным итогом двадцатилетней работы на предприятии, – поделилась своими чувствами победительница. – С детства мечтала об этой профессии, здесь ее получила, в свою работу я просто влюблена! Огромное спасибо администрации за такие конкурсы, всем преподавателям и ревизорам тоже благодарна! Ну и, конечно, спасибо нашему замечательному коллективу, всем тем, кто за меня болел и переживал!



## ДИСЦИПЛИНА

## КУДА ИСЧЕЗЛИ ШЕСТЕРНИ?

Филиал «Татарстан» ФГУП «Ведомственная охрана объектов промышленности России» сообщает:

С 9 по 15 июня работниками ведомственной охраны за различные правонарушения на объектах ОАО «КАМАЗ» задержано 54 человека:

– за несанкционированный вынос (вывоз) товарно-материальных ценностей – 17 человек;

– за недовложения товарно-материальных ценностей – 6 человек;

– за попытку прохода (выхода) в состоянии алкогольного опьянения – 13 человек;

– за пронос спиртного – 1 человек;

– за другие нарушения пропускного режима – 17 человек.

По количеству нарушителей лидирует «КАМАЗ-Металлургия» (13 задержаний). Второе место занимает автомобильный завод (10 случаев). Третье место – ОАО «КамПрЗ» (9 задержанных).

## КРУПНЫМ ПЛАНОМ

11 июня в 7.20, в АБК-408/1 автомобильного завода работники ЦВО-1 задержали сменного за-

местителя начальника цеха Т., который выносил товарно-материальные ценности без документов – привод переключателя, 4 микропереключателя, кулису переключения скоростей и 8 пружин. Подробности несостоявшегося хищения выясняет Отдел милиции на «КАМАЗе».

\*\*\*

15 июня в 2.35, в АБК-08 литейного завода на работу пришел пьяный формовщик Ю., которого после составления протокола отправили домой.

\*\*\*

12 июня в 14.40, на воротах №6 КПК-1 кузнечного завода работники ЦВО-1 проверили автомобиль, направляющийся на агрегатный завод, и выявили недостачу груза – не хватало 10 указанных в документах шестеренок. Протокол составлен на распреда Ш., которая отпустила груз.



ПРЕСС-СЛУЖБА: 37-10-52, 39-67-97



## КАЧЕСТВО

ТФК «КАМАЗ»

«КАМАЗ»:

## КУРС НА ПОТРЕБИТЕЛЯ

ОАО «КАМАЗ» осуществляет систематический мониторинг удовлетворенности потребителей продукцией и услугами компании. Он необходим для повышения результативности как системы менеджмента качества, так и увеличения доли рынка.



## В СООТВЕТСТВИИ СО СТАНДАРТАМИ

«Внедрение методики оценки удовлетворенности на «КАМАЗе», — рассказывает заместитель генерального директора — директор департамента маркетинга ОАО «ТФК «КАМАЗ» Юрий Колесников, — началось еще в 2003 году. В качестве единицы выборки выступает предприятие и индивидуальный предприниматель, эксплуатирующие большегрузную технику полной массой свыше 14 тонн. В соответствии со стандартами предприятия и на основе разработанной методики исследования, ежеквартально проводится опрос не менее 100 предприятий из различных регионов и отраслей, эксплуатирующих КАМАЗы, в сравнении с основными конкурентами, среди которых МАЗ, УРАЛ, КРАЗ, а также иномарки».

Для выявления удовлетворенности потребителей продукцией и услугами ОАО «КАМАЗ» респонденты дают свою оценку уровню удовлетворенности по представленным в анкете показателям продукции, используя 10-балльную шкалу оценок. По результатам анкетирования рассчитывается совокупная оценка удовлетворенности потребителей и выявляются тенденции ее изменения.

«За последние два года, — продолжает Юрий Колесников, — налажена, и отлично функционирует, система обратной связи с субъектами дилерской сети по сбору анкет и обмену информацией по оценке удовлетворенности потребителей. Этому способствовали четко поставленные задачи, плановость и организованность сбора информации через одно окно. Департамент маркетинга обеспечивает обратную связь с потребителями в регионах и для других камазовских подразделений. Например, по просьбе ОАО «КАМАЗ-Дизель», в анкету были включены дополнительные пункты, что позволяет видеть целостную картину восприятия потребителей».

Важно понимать значение оценки удовлетворенности: потребители чутко реагируют на все изменения в работе «КАМАЗа», любое изменение тут же отражается на их «дружеском настроении». Например, оценка удовлетворенности показала необходимость дополнительных усилий со стороны «КАМАЗа» по организации сервисного обслуживания автомобилей с комплектующими иностранного производства, что было связано с увеличением доли автомобилей с импортными комплектующими. Некоторое снижение показателя удовлетворенности во втором квартале 2007 года, как уже было отмечено, стало отголоском напряженной ситуации на рынке, вызванной острым дефицитом автомобилей и запасных частей. Одним словом, оценка удовлетворенности — это лакмусовая бумажка, показывающая направления постоянных улучшений, что является одним из важнейших

принципов системы менеджмента качества.

ситуацией на рынке, острым дефицитом автомобилей и запасных частей.

«Мы, — конкретизирует директор департамента маркетинга ОАО «ТФК «КАМАЗ» Юрий Колесников, — получили высокие оценки по таким показателям, как «компетентность персонала», «доступность сервисного обслуживания», «цены на з/ч и материалы». Основные конкуренты ОАО «КАМАЗ» лидируют в плане технических характеристик продукции, но уступают в ценовой политике и доступности сервисного и гарантийного обслуживания».

Специфика деятельности ОАО «КАМАЗ» заключается в том, что предприятие является одновременно изготовителем и продавцом большегрузной техники и сервисных услуг. Именно их качество во многом определяет конкурентные позиции в сознании потребителей. Поэтому первоочередным вопросом для «КАМАЗа» должно стать не только количество сервисных центров, но и качество гарантийного и сервисного обслуживания.

«Что касается первоочередных целей в области качества ОАО «ТФК «КАМАЗ» на 2008 год, — продолжает Колесников, — то нам необходимо, прежде всего, сохранить достигнутый уровень удовлетворенности потребителей автотехники КАМАЗ по гарантийному обслуживанию, в сравнении с конкурентами, и достичь уровня удовлетворенности наших потребителей по показателю поставки до уровня конкурентов».

Важно понимать значение оценки удовлетворенности: потребители чутко реагируют на все изменения в работе «КАМАЗа», любое изменение тут же отражается на их «дружеском настроении». Например, оценка удовлетворенности показала необходимость дополнительных усилий со стороны «КАМАЗа» по организации сервисного обслуживания автомобилей с комплектующими иностранного производства, что было связано с увеличением доли автомобилей с импортными комплектующими. Некоторое снижение показателя удовлетворенности во втором квартале 2007 года, как уже было отмечено, стало отголоском напряженной ситуации на рынке, вызванной острым дефицитом автомобилей и запасных частей. Одним словом, оценка удовлетворенности — это лакмусовая бумажка, показывающая направления постоянных улучшений, что является одним из важнейших

принципов системы менеджмента качества.

## ЧТО ПОКАЗЫВАЮТ ИССЛЕДОВАНИЯ?

Оценка потребителей важна еще и потому, что по статистике неудовлетворенные потребители, которых выслушали, увеличивают свои покупки, что еще раз подтверждает необходимость непрерывного функционирования этих каналов.

В большинстве случаев клиент, который видит, что его жалоба рассмотрена, снова обретает веру в фирму. Исследования, проведенные в этой области (Е.П. Голубков, «Маркетинговые исследования: теория, методология и практика»), дали следующие результаты:

- Для удовлетворенного клиента уровень повторных покупок равен 92%;
- Для неудовлетворенных клиентов, не выразивших недовольства, этот уровень падает до 78% (потери — 14%);
- Для неудовлетворенных клиентов, подавших жалобу, но получивших неблагоприятный ответ, уровень повторных покупок падает до 46%;
- Для неудовлетворенных клиентов, выразивших недовольство и получивших хороший отклик, уровень повторных покупок равен 91%.

«Практика, — делится опытом работы директор департамента маркетинга ОАО «ТФК «КАМАЗ», — показывает, что зачастую в последнем случае этот уровень оказывается даже более высоким, чем у довольных клиентов. Жалобы — важный источник информации, позволяющий лучше понять ожидания потребителей и воспринимаемое качество товаров фирмы. Поэтому четкое функционирование системы обратной связи с потребителем — это одно из качеств, повышающих конкурентоспособность предприятия».

В 2007 году департаментом маркетинга торгово-финансовой компании совместно с департаментом информационных технологий налажен сбор информации от потребителей on-line (на сайте ОАО «КАМАЗ» размещена анкета оценки удовлетворенности потребителей). Это позволило не только ускорить процесс обратной связи с конечными потребителями, вовремя реагировать на любое изменение его отношения к продукции и услугам «КАМАЗа», но и еще более эффективно проводить мониторинг оценки удовлетворенности как важнейшую задачу департамента маркетинга в области исследования рынка.

таллургия» А. Кулагина.

Для внедрения системы на местах было проведено обучение ответственных по стандартизации подразделений и организаций ОАО «КАМАЗ», которые, в свою очередь, активно подключились к работе, от них был организован сбор предложений и замечаний по работе системы.

## ЧТО ИМЕЕМ?

Система электронного обращения нормативной документации состоит из двух базовых блоков: база нормативной документации СМК ОАО «КАМАЗ», разработанная на основе КИС «Комета», с распределенным доступом по всем подразделениям общества, и выделенная процедура согласования нормативного документа в «ДокМенеджере».

База данных нормативной документации СМК ОАО «КАМАЗ» позволяет размещать и хранить действующие и предыдущие версии документов. Поиск документов осуществляется не только по регистрационным номерам, но и по контексту (ключевым словам), что позволяет сделать выборку документации по конкретной теме. База данных позволяет осуществлять и обратную связь с подразделениями и организациями ОАО «КАМАЗ» — ответственные по стандартизации со своего рабочего места в режиме «on-line» имеют

возможность выкладывать приказы о введении в действие полученного документа СМК и акты внедрения нормативного документа.

Благодаря этой системе значительно сократилось время согласования нормативных документов СМК ОАО «КАМАЗ», появилась возможность оперативно контролировать процесс согласования.

Результатом реализации проекта стало сокращение числа бумажных документов СМК на 95%, в 57 учтенных точках пользователи полностью переведены на режим работы с электронными вариантами документов.

Подводя итоги проделанной работы, начальник отдела разработки и совершенствования системы качества А. Тамосhev сказал: «Преимущество у системы электронного обращения НД СМК перед бумажными носителями очень много: во-первых, это полный доступ работников ОАО «КАМАЗ» к нормативной документации СМК в режиме «чтения»; во-вторых, это удобный и быстрый поиск необходимого в работе документа; в-третьих, параллельное согласование стандартов предприятия и инструкций системы управления и руководств на процессы, что сокращает время согласования в разы».

Подобная система внедрена и функционирует уже в «КАМАЗ-Металлургии», на очереди — «КИСМ».

## «КАМАЗ-ДИЗЕЛЬ»

## ШАГ ЗА ШАГОМ

Радик ГАБИТОВ

На 2008 год «КАМАЗ-Дизель» принял новую целевую программу в области качества — 50/50/30. Первый показатель определяет уровень снижения внешней дефектности по силовым агрегатам выпуска последних 12 месяцев, второй — снижение уровня внутренней дефектности на каждом этапе технологического потока, третий — снижение уровня потерь из-за плохого качества: уровень затрат на гарантийный ремонт — на 30 %, уровень потерь от брака — на 30 %, уровень потерь на наладку — на 10%

Между тем на заводе была внедрена новая методика 8Д, которая включает в себя пошаговую систему решения проблемы. Программа «Встроенное качество» позволяет изжить дефекты на корню. В 2007 году по этой методике начали работать 10 основных групп. Все эти группы, по словам зам. начальника отдела анализа качества Владимира Мухомова, прошли обучение этой методике. Существует так называемый «нулевой шаг» — анализ всей дефектности и определение проблемы за предыдущий год. По каждой проблеме в борьбе за качество была определена целевая планка, ниже которой команда не могла опускаться.

В итоге, три группы полностью справились с поставленными задачами, им удалось фактически ликвидировать такие дефекты,



как течь воды из-под соединений корпусов водяных каналов, дефект топливных труб, а также течь масла из-под крышки механизма переключения передач.

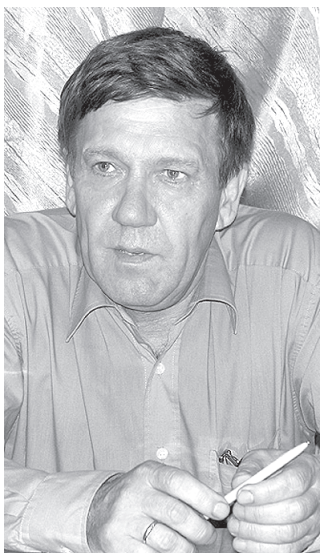
«Для решения поставленной цели, — прокомментировал проделанную работу начальник цеха мелких стальных деталей двигателя Фарит Зиганшин, а этот цех участвовал в устранении дефекта топливных труб, — собралась достаточно большая команда: конструкторы, литейщики, термисты, сборщики, испытатели и контролеры. Успех пришел, в основном, когда мы пролились по всем функциям и смогли достучаться до каждого, показать ему результаты отклонений в случае невыполнения той или иной операции. Мы распешили всех, и это дало свои плоды. Кого-то отдельно выделить невозможно, это заслуга всего коллектива. Полностью избежал отклонений при нынешней технологии невозможно, но довести их до какого-то минимального уровня и держать на этом уровне — задача по плечу».

Своеобразно с истинной смекалкой была решена проблема течи масла из-под крышки механизма переключения передач, которой занимались в цехе сборки КПП, комплектации и сдачи силовых агрегатов.

— Прокладка, которая была сориентирована на два

штифта, постоянно смещалась, тем самым оголялось место стыковки, и шла течь. Команда нашла оригинальное решение: внедрили еще дополнительно 4 штифта и, когда операция запускалась, магнитом через крышку вытаскивали эти штифты. Смещение прокладки исчезло, течи прекратились. Целевая планка была — 2 дефекта в месяц, но после программы «Встроенное качество» их количество сошло на нет.

Иван Бажитов, начальник цеха сборки КПП, комплектации и сдачи силовых агрегатов, отметил:



— Пройдя обучение в служебном классе по «Встроенному качеству», мы четко знали — результат обязательно будет. Было предложено много решений этой проблемы, но самое главное — вновь пробудить людей работать так, как мы привыкли работать десятилетиями.

Для решения проблем в 2008 году созданы 26 межфункциональных групп, которые работают по методике 8Д. До августа этого года они должны закончить работу. А это значит, еще несколько десятков дефектов канут в прошлое.

## «КАМАЗАВТОТЕХНИКА»

## НАЙТИ И УСТРАНИТЬ ОШИБКУ НА ЭТАПЕ ПРОЕКТИРОВАНИЯ

В сентябре в ООО «КАМАЗавтотехника» предстоит сертификация Системы менеджмента качества на соответствие требованиям ISO/TS 16949:2002.

В результате предварительного тестирования СМК, в целях устранения замечаний, была создана межфункциональная заводская команда, в состав которой вошли специалисты службы качества, коммерческого, инструментального, конструкторско-технологического отделов, ОМТС, ОК и СР и производства.

Ключевым принципом СМК на предприятии является процессный подход к управлению качественными изменениями и командная работа, которые должны способствовать решению проблем как управления качеством, так и повышения эффективности производства. Именно поэтому одним из ключевых моментов в деятельности специалистов завода является сегодня предупреждение ошибок на этапе проектирования конструкции и разработки



технологического процесса, как того требует стандарт ISO/TS 16949:2002, что избавит от неоправданных расходов на исправления и изменения производственного процесса.

Все члены команды прошли в начале года соответствующее обучение на курсах по внедрению требований ISO/TS 16949:2002 и работе по процедурам APQP, FMEA, SPC, MSA, PPAP и сразу же дружно включились в работу,

главная цель которой на этом этапе — обеспечить все производственные процессы отработанной технологией и документацией.

Представители «КАМАЗ-автотехники» в целях ознакомления с опытом внедрения ISO/TS 16949:2002 побывали на «КАМАЗ-Дизеле», где работают в соответствии с указанным стандартом, и убедились, что их собственные планы могут быть вполне реальными.

## АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД

## УРОВЕНЬ ДЕФЕКТНОСТИ СНИЖЕН

На автомобильном заводе с начала года ежемесячно увеличивается план сборки автомобилей. К августу планируется добиться устойчивого темпа — 260 машин в сутки, но скорость движения конвейера не должна отразиться на качестве собираемых грузовиков.

Жесткая конкуренция и борьба за потребителя заставляют коллектив завода целенаправленно вовлекать работников подразделений в процесс непрерывного улучшения выпускаемой продукции. Одним из путей выполнения этого принципа менеджмента качества стало проведение внутреннего аудита (самоконтроля) подразделений АвЗ, который охватывает качество изготовления продукции, результативность процессов СМК и собственно функционирование системы менеджмента качества.

Подобная организация внутреннего аудита позволяет получить объективную оценку состояния условий производства, его способности обеспечивать стабильное качество продукции, удовлетворяющей требованиям потребителей; выявить и устранить несоответствия в производстве; определить результативность и эффективность корректирующих действий по результатам предыдущих аудитов; и, наконец, наметить четкую программу улучшения деятельности подразделений.

В результате проделанной работы и внедрения ряда корректирующих мероприятий по устранению несоответствий, выявленных в ходе аудитов, уровень дефектности автомобилей при приеме в ТФК за первый квартал 2008 года снизился на 11,7% по сравнению с 2007 годом.

4

ТЕЛЕФОН ДОВЕРИЯ ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: 37-19-47





ПОНЕДЕЛЬНИК / 23 ИЮНЯ

1

05.00 Новости.

05.05 «Доброе утро».

09.00 Новости.

09.20 «Малахов +».

10.20 «Модный приговор».

11.20 «Контрольная закупка».

12.00 Новости.

12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».

13.20 «Детективы».

14.00 Другие новости.

14.20 «Понять. Простить».

15.00 Новости.

15.20 «Взрыв на линкоре».

16.00 Т/с «Огонь любви».

17.00 «Федеральный судья».

18.00 Вечерние Новости.

18.20 Жди меня.

19.10 Т/с «След».

20.00 Т/с «Принцесса цирка».

21.00 «Время».

21.30 Т/с «Морозов».

22.30 Выпускной бал. Прямая трансляция.

23.50 Ночные новости.

00.00 «На ночь глядя».

00.50 Дневник ХХХ Московского международного кинофестиваля.

01.00 «Гении и злодеи».

01.30 Х/ф «В поисках Галактики».

03.00 Новости.

03.05 Х/ф «В поисках Галактики».

03.10 Х/ф «Три дня».

Ладнынина». 23.50 «Вести+». 00.10 «Честный детектив». 00.40 «Синемания». 01.10 «Дорожный патруль». 01.30 Х/ф «Убить лищедея». 03.00 Х/ф «Игра в смерть». 04.30 Т/с «Война в доме-2».

ТРК

05.30 «Берлэшик эле, дуслар!»

06.30 «Хэерле иртэ!»

08.30 Т/с «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында».

09.05 Т/с «Яраланган йорэкълэр».

10.05 «Музыкаль каймак».

11.00 «Юмор-шоу».

12.00 Т/с «Мечты и зеркала».

14.00 Новости Татарстана.

14.15 «Здорово живешь!»

14.45 «Путь».

15.00 Татарстан хэбэрлэре.

15.15 Т/с «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында».

15.45 «Тамчы-шоу».

16.15 «Кара-каршы».

16.45 «Йолдызлар янгыры».

17.00 Т/с «Яраланган йорэкълэр».

18.00 «Кучтэнэч».

18.15 «Хочу мультфильм!»

18.30 «Халык жырлары».

18.40 «Газпром. Мирная война».

19.00 Новости Татарстана.

19.30 «Кээф ничек?»

20.00 Татарстан хэбэрлэре.

20.30 Т/с «Ликвидация».

21.30 Т/с «Ликвидация».

22.30 Т/с «Гордость».

23.30 Татарстан хэбэрлэре.

23.45 Новости Татарстана.

00.00 Т/с «Московская сага».

01.30 Т/с «Шелковая тень».

05.30 «Берлэшик эле, дуслар!» 06.30 «Хэерле иртэ!» 08.30 Т/с «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында». 09.05 Т/с «Яраланган йорэкълэр». 10.05 «Музыкаль каймак». 11.00 «Юмор-шоу». 12.00 Т/с «Мечты и зеркала». 14.00 Новости Татарстана. 14.15 «Здорово живешь!» 14.45 «Путь». 15.00 Татарстан хэбэрлэре. 15.15 Т/с «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында». 15.45 «Тамчы-шоу». 16.15 «Кара-каршы». 16.45 «Йолдызлар янгыры». 17.00 Т/с «Яраланган йорэкълэр». 18.00 «Кучтэнэч». 18.15 «Хочу мультфильм!» 18.30 «Халык жырлары». 18.40 «Газпром. Мирная война». 19.00 Новости Татарстана. 19.30 «Кээф ничек?». 20.00 Татарстан хэбэрлэре. 20.30 Т/с «Ликвидация». 21.30 Т/с «Ликвидация». 22.30 Т/с «Гордость». 23.30 Татарстан хэбэрлэре. 23.45 Новости Татарстана. 00.00 Т/с «Московская сага». 01.30 Т/с «Шелковая тень».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»

08.55 Х/ф «Месть».

10.45 Вести. Дежурная часть.

11.00 Вести.

11.30 Вести-Москва.

11.50 Х/ф «Кубанские казаки».

14.00 Вести.

14.20 Вести-Москва.

14.40 Т/с «Взрослые игры».

15.35 «Суд идет».

16.30 «Кулагин и партнеры».

17.00 Вести.

17.30 Местное время. Вести-Московская область.

17.50 Вести. Дежурная часть.

18.05 Т/с «Женщина без прошлого».

19.00 Т/с «Родные люди».

20.00 Вести.

20.30 Местное время. Вести.

20.50 «Спокойной ночи, малыши!»

21.00 Т/с «Колдовская любовь».

22.50 «Мой серебряный шар. Марина

ТРК

06.35, 07.35, 08.35, 14.20, 17.30, 20.30 «Вести-Татарстан».

11.30 «Парламентские вести».

23.50 «Вести+».

05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.55 Х/ф «Месть». 10.45 Вести. Дежурная часть. 11.00 Вести. 11.30 Вести-Москва. 11.50 Х/ф «Кубанские казаки». 14.00 Вести. 14.20 Вести-Москва. 14.40 Т/с «Взрослые игры». 15.35 «Суд идет». 16.30 «Кулагин и партнеры». 17.00 Вести. 17.30 Местное время. Вести-Московская область. 17.50 Вести. Дежурная часть. 18.05 Т/с «Женщина без прошлого». 19.00 Т/с «Родные люди». 20.00 Вести. 20.30 Местное время. Вести. 20.50 «Спокойной ночи, малыши!» 21.00 Т/с «Колдовская любовь». 22.50 «Мой серебряный шар. Марина

КУЛЬТУРА

07.00 Канал «Евроњьюс».

10.00 «Новости культуры».

10.20 «В главной роли...»

10.50 Х/ф «Фара».

12.10 Д/ф «Канди. Буддизм сегодня».

12.25 «Линия жизни».

13.20 «Мой Эрмитаж».

13.50 Т/ф «Такой странный вечер в узком семейном кругу».

15.30 «Документальная история с А. Чубарьяном».

16.00 М/ф «Осторожно, жука!».

«Бобыридут по следу».

16.35 «Амазонка всерьез».

17.00 Д/ф «Галилео Галилей».

17.15 Д/с «Все о животных».

17.35 «Плоды просвещения».

18.00 «Мелодия стиха».

18.05 Д/ф «Тимбукту. Главное - добраться до цели».

18.20 «Достояние республики».

18.30 «БлокНОТ».

19.00 «Ночной полет».

19.30 «Новости культуры».

19.55 Х/ф «Сказание о земле Сибирской».

21.35 Д/ф «Арбатский романс».

22.35 «Тем временем».

23.30 «Новости культуры».

23.50 «Мелодия стиха».

00.00 «Про АРТ».

00.30 «Нечетнокрылый ангел».

01.20 Д/ф «Тимбукту. Главное - добраться до цели».

01.40 Д/ф «Летающие чудовища».

02.35 «Музыкальный момент».

КТБ

06.00 «Сегодня утром».

09.00 Наше все!

10.00 «Сегодня».

07.00 Канал «Евроњьюс». 10.00 «Новости культуры». 10.20 «В главной роли...» 10.50 Х/ф «Фара». 12.10 Д/ф «Канди. Буддизм сегодня». 12.25 «Линия жизни». 13.20 «Мой Эрмитаж». 13.50 Т/ф «Такой странный вечер в узком семейном кругу». 15.30 «Документальная история с А. Чубарьяном». 16.00 М/ф «Осторожно, жука!». «Бобыридут по следу». 16.35 «Амазонка всерьез». 17.00 Д/ф «Галилео Галилей». 17.15 Д/с «Все о животных». 17.35 «Плоды просвещения». 18.00 «Мелодия стиха». 18.05 Д/ф «Тимбукту. Главное - добраться до цели». 18.20 «Достояние республики». 18.30 «БлокНОТ». 19.00 «Ночной полет». 19.30 «Новости культуры». 19.55 Х/ф «Сказание о земле Сибирской». 21.35 Д/ф «Арбатский романс». 22.35 «Тем временем». 23.30 «Новости культуры». 23.50 «Мелодия стиха». 00.00 «Про АРТ». 00.30 «Нечетнокрылый ангел». 01.20 Д/ф «Тимбукту. Главное - добраться до цели». 01.40 Д/ф «Летающие чудовища». 02.35 «Музыкальный момент».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»

08.55 Х/ф «Месть».

10.45 Вести. Дежурная часть.

11.00 Вести.

11.30 Вести-Москва.

11.50 Х/ф «Кубанские казаки».

14.00 Вести.

14.20 Вести-Москва.

14.40 Т/с «Взрослые игры».

15.35 «Суд идет».

16.30 «Кулагин и партнеры».

17.00 Вести.

17.30 Местное время. Вести-Московская область.

17.50 Вести. Дежурная часть.

18.05 Т/с «Женщина без прошлого».

19.00 Т/с «Родные люди».

20.00 Вести.

20.30 Местное время. Вести.

20.50 «Спокойной ночи, малыши!»

21.00 Т/с «Колдовская любовь».

22.50 «Мой серебряный шар. Марина

ТРК

06.35, 07.35, 08.35, 14.20, 17.30, 20.30 «Вести-Татарстан».

11.30 «Парламентские вести».

23.50 «Вести+».

05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.55 Х/ф «Месть». 10.45 Вести. Дежурная часть. 11.00 Вести. 11.30 Вести-Москва. 11.50 Х/ф «Кубанские казаки». 14.00 Вести. 14.20 Вести-Москва. 14.40 Т/с «Взрослые игры». 15.35 «Суд идет». 16.30 «Кулагин и партнеры». 17.00 Вести. 17.30 Местное время. Вести-Московская область. 17.50 Вести. Дежурная часть. 18.05 Т/с «Женщина без прошлого». 19.00 Т/с «Родные люди». 20.00 Вести. 20.30 Местное время. Вести. 20.50 «Спокойной ночи, малыши!» 21.00 Т/с «Колдовская любовь». 22.50 «Мой серебряный шар. Марина

КТБ

06.00 «Сегодня утром».

09.00 Следствие вели...

10.00 «Сегодня».

06.00 «Сегодня утром». 09.00 Следствие вели... 10.00 «Сегодня».

ВТОРНИК / 24 ИЮНЯ

1

05.00 Новости.

05.05 «Доброе утро».

09.00 Новости.

09.20 «Малахов +».

10.20 «Модный приговор».

11.20 «Контрольная закупка».

12.00 Новости.

12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».

13.20 «Детективы».

14.00 Другие новости.

14.20 «Понять. Простить».

15.00 Новости.

15.20 «Продавцы смеха».

16.00 Т/с «Огонь любви».

17.00 «Федеральный судья».

18.00 Вечерние новости.

18.20 «Пусть говорят».

19.10 Т/с «След».

20.00 Т/с «Принцесса цирка».

21.00 «Время».

21.30 Т/с «Морозов».

22.30 «Дети лейтенанта Шмидта».

23.30 Ночные новости.

23.50 «На ночь глядя».

00.40 Дневник ХХХ Московского международного кинофестиваля.

00.50 Х/ф «Звездный десант».

03.00 Новости. 03.05 Х/ф «Мисс Сэди Томпсон». 04.30 «Детективы».

ТРК

05.00 «Доброе утро, Россия!»

08.55 «Пусть всегда буду я. Лев Ошанин».

09.50 Т/с «Право на защиту».

10.45 Вести. Дежурная часть.

11.00 Вести.

11.25 Вести-Москва.

11.45 Т/с «Право на защиту».

12.45 Х/ф «Вечный зов».

13.45 М/ф «Пингвины».

14.00 Вести.

14.20 Вести-Москва.

14.40 Т/с «Взрослые игры».

15.35 «Суд идет».

16.30 «Кулагин и партнеры».

17.00 Вести.

17.30 Местное время. Вести-Московская область.

17.50 Вести. Дежурная часть.

18.05 Т/с «Женщина без прошлого».

19.00 Т/с «Родные люди».

20.00 Вести.

20.30 Местное время. Вести.

20.50 «Спокойной ночи, малыши!»

21.00 Т/с «Колдовская любовь».

03.00 Новости. 03.05 Х/ф «Мисс Сэди Томпсон». 04.30 «Детективы».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»

08.55 «Пусть всегда буду я. Лев Ошанин».

09.50 Т/с «Право на защиту».

10.45 Вести. Дежурная часть.

11.00 Вести.

11.25 Вести-Москва.

11.45 Т/с «Право на защиту».

12.45 Х/ф «Вечный зов».

13.45 М/ф «Пингвины».

14.00 Вести.

14.20 Вести-Москва.

14.40 Т/с «Взрослые игры».

15.35 «Суд идет».

16.30 «Кулагин и партнеры».

17.00 Вести.

17.30 Местное время. Вести-Московская область.

17.50 Вести. Дежурная часть.

18.05 Т/с «Женщина без прошлого».

19.00 Т/с «Родные люди».

20.00 Вести.

20.30 Местное время. Вести.

20.50 «Спокойной ночи, малыши!»

21.00 Т/с «Колдовская любовь».

КТБ

05.30 Новости Татарстана.

06.00 Татарстан хэбэрлэре.

06.30 «Хэерле иртэ!»

08.30 Т/с «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында».

09.05 Т/с «Яраланган йорэкълэр».

10.05 «Жырлык эле! Караоке».

10.45 «Колкеханэ».

11.00 Т/с «Гордость».

12.00 Т/с «Мечты и зеркала».

14.00 Новости Татарстана.

14.15 «80 лет спустя. Первый шаг в революцию».

14.40 «Монетный двор».

15.00 Татарстан хэбэрлэре.

15.15 Т/с «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында».

15.45 «Сэхиз моннары».

16.15 «Яшълэр тукталышы».

05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.55 «Пусть всегда буду я. Лев Ошанин». 09.50 Т/с «Право на защиту». 10.45 Вести. Дежурная часть. 11.00 Вести. 11.25 Вести-Москва. 11.45 Т/с «Право на защиту». 12.45 Х/ф «Вечный зов». 13.45 М/ф «Пингвины». 14.00 Вести. 14.20 Вести-Москва. 14.40 Т/с «Взрослые игры». 15.35 «Суд идет». 16.30 «Кулагин и партнеры». 17.00 Вести. 17.30 Местное время. Вести-Московская область. 17.50 Вести. Дежурная часть. 18.05 Т/с «Женщина без прошлого». 19.00 Т/с «Родные люди». 20.00 Вести. 20.30 Местное время. Вести. 20.50 «Спокойной ночи, малыши!» 21.00 Т/с «Колдовская любовь».

ГОЛОВОЛОМКИ

ФУТБОЛИСТЫ

Организаторы футбольных матчей говорят о перестановках, но на самом деле это комбинации, потому что разбиение общего числа команд на восьмерки не зависит от порядкового номера команд.

Сколько различных наборов по восемь команд можно составить из 52 команд – участниц матчей?

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»

08.55 «Пусть всегда буду я. Лев Ошанин».

09.50 Т/с «Право на защиту».

10.45 Вести. Дежурная часть.

11.00 Вести.

11.25 Вести-Москва.

11.45 Т/с «Право на защиту».

12.45 Х/ф «Вечный зов».

13.45 М/ф «Пингвины».

14.00 Вести.

14.20 Вести-Москва.

14.40 Т/с «Взрослые игры».

15.35 «Суд идет».

16.30 «Кулагин и партнеры».

17.00 Вести.

17.30 Местное время. Вести-Московская область.

17.50 Вести. Дежурная часть.

18.05 Т/с «Женщина без прошлого».

19.00 Т/с «Родные люди».

20.00 Вести.

20.30 Местное время. Вести.

20.50 «Спокойной ночи, малыши!»

21.00 Т/с «Колдовская любовь».

05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.55 «Пусть всегда буду я. Лев Ошанин». 09.50 Т/с «Право на защиту». 10.45 Вести. Дежурная часть. 11.00 Вести. 11.25 Вести-Москва. 11.45 Т/с «Право на защиту». 12.45 Х/ф «Вечный зов». 13.45 М/ф «Пингвины». 14.00 Вести. 14.20 Вести-Москва. 14.40 Т/с «Взрослые игры». 15.35 «Суд идет». 16.30 «Кулагин и партнеры». 17.00 Вести. 17.30 Местное время. Вести-Московская область. 17.50 Вести. Дежурная часть. 18.05 Т/с «Женщина без прошлого». 19.00 Т/с «Родные люди». 20.00 Вести. 20.30 Местное время. Вести. 20.50 «Спокойной ночи, малыши!» 21.00 Т/с «Колдовская любовь».

ГОЛОВОЛОМКИ

ФУТБОЛИСТЫ

Организаторы футбольных матчей говорят о перестановках, но на самом деле это комбинации, потому что разбиение общего числа команд на восьмерки не зависит от порядкового номера команд.

Сколько различных наборов по восемь команд можно составить из 52 команд – участниц матчей?

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»

08.55 «Пусть всегда буду я. Лев Ошанин».

09.50 Т/с «Право на защиту».

10.45 Вести. Дежурная часть.

11.00 Вести.

11.25 Вести-Москва.

11.45 Т/с «Право на защиту».

12.45 Х/ф «Вечный зов».

13.45 М/ф «Пингвины».

14.00 Вести.

14.20 Вести-Москва.

14.40 Т/с «Взрослые игры».

15.35 «Суд идет».

16.30 «Кулагин и партнеры».

17.00 Вести.

17.30 Местное время. Вести-Московская область.

17.50 Вести. Дежурная часть.

18.05 Т/с «Женщина без прошлого».

19.00 Т/с «Родные люди».

20.00 Вести.

20.30 Местное время. Вести.

20.50 «Спокойной ночи, малыши!»

21.00 Т/с «Колдовская любовь».

05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.55 «Пусть всегда буду я. Лев Ошанин». 09.50 Т/с «Право на защиту». 10.45 Вести. Дежурная часть. 11.00 Вести. 11.25 Вести-Москва. 11.45 Т/с «Право на защиту». 12.45 Х/ф «Вечный зов». 13.45 М/ф «Пингвины». 14.00 Вести. 14.20 Вести-Москва. 14.40 Т/с «Взрослые игры». 15.35 «Суд идет». 16.30 «Кулагин и партнеры». 17.00 Вести. 17.30 Местное время. Вести-Московская область. 17.50 Вести. Дежурная часть. 18.05 Т/с «Женщина без прошлого». 19.00 Т/с «Родные люди». 20.00 Вести. 20.30 Местное время. Вести. 20.50 «Спокойной ночи, малыши!» 21.00 Т/с «Колдовская любовь».

КАРТЫ

Из двух колод игральных карт (по 52 карты в каждой) вынули по одной карте. Какова вероятность того, что одна из этих карт (но не обе!) окажется тузом пик?

КТБ

06.00 «Сегодня утром».

09.00 Следствие вели...

10.00 «Сегодня».

06.00 «Сегодня утром». 09.00 Следствие вели... 10.00 «Сегодня».

НЕДОСТАЮЩЕЕ ЧИСЛО

Впишите недостающее число вместо знака вопроса.

КТБ

06.00 «Сегодня утром».

09.00 Следствие вели...

10.00 «Сегодня».

06.00 «Сегодня утром». 09.00 Следствие вели... 10.00 «Сегодня».

АПЕЛЬСИНЫ

В пакете лежат 52 апельсина. 4 из них плохие. Какова вероятность того, что, достав из пакета 2 апельсина, вы обнаружите, что оба они плохие?

КТБ

06.00 «Сегодня утром».

09.00 Следствие вели...

10.00 «Сегодня».

06.00 «Сегодня утром». 09.00 Следствие вели... 10.00 «Сегодня».

НЕЧТО ОБЩЕЕ

Что общего между следующими числами? 16 64 7 8128

КТБ

06.00 «Сегодня утром».

09.00 Следствие вели...

10.00 «Сегодня».

06.00 «Сегодня утром». 09.00 Следствие вели... 10.00 «Сегодня».

ВОЗВРАЩАЕМ ЛЮБОВЬ К РОДИНЕ

ПРИЕМНАЯ ПРОФКОМА ОАО «КАМАЗ»: (8552) 38-05-54

5



ЧЕТВЕРГ / 26 ИЮНЯ



1

05.00 Новости.  
05.05 «Доброе утро».  
09.00 Новости.  
09.20 «Малахов +».  
10.20 «Модный приговор».  
11.20 «Контрольная закупка».  
12.00 Новости.  
12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».  
13.20 «Детективы».  
14.00 Другие новости.  
14.20 «Понять. Простить».  
15.00 Новости.  
15.20 «Последний шанс».  
16.00 Т/с «Огонь любви».  
17.00 «Федеральный судья».  
18.00 Вечерние новости.  
18.20 «Пусть говорят».  
19.10 Т/с «След».  
20.00 Т/с «Принцесса цирка».  
21.00 «Время».  
21.30 Т/с «Морозов».  
22.30 «Человек и закон».  
23.30 Ночные новости.  
23.50 «На ночь глядя».  
00.40 Дневник ХХХ Московского международного кинофестиваля.  
00.50 Х/ф «Реальные девочки».  
02.40 Х/ф «Убийство в Гринвиче».  
03.00 Новости.  
03.05 Х/ф «Убийство в Гринвиче».  
04.10 «Детективы».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»  
08.50 «Жизнь нелегка... Сергей Довлатов».  
09.50 Т/с «Право на защиту».  
10.45 Вести. Дежурная часть.  
11.00 Вести.  
11.25 Вести-Москва.  
11.45 Т/с «Право на защиту».  
12.45 Х/ф «Вечный зов».  
13.50 М/ф «Таежная сказка».  
14.00 Вести.  
14.20 Вести-Москва.  
14.40 Т/с «Взрослые игры».  
15.35 «Суд идет».  
16.30 «Кулагин и партнеры».  
17.00 Вести.  
17.30 Местное время. Вести-Московская область.  
17.50 Вести. Дежурная часть.  
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».  
19.00 Т/с «Родные люди».  
20.00 Вести.

20.25 Местное время. Вести.  
20.45 Т/с «Колдовская любовь».  
22.30 Футбол. Чемпионат Европы. 1/2 финала. Прямая трансляция.  
00.45 «Вести+».  
01.05 Х/ф «Империя Солнца».  
04.05 «Дорожный патруль».  
04.15 «Городок». Дайджест.  
04.45 Вести. Дежурная часть.



05.30 Новости Татарстана.  
06.00 Татарстан хэбэрлэре.  
06.30 «Хэерле иртэ!»  
08.30 Т/с «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында».  
09.05 Т/с «Яраланган йорэклэр».  
10.45 «Кэеф ничек?»  
11.00 Т/с «Гордость».  
12.00 Т/с «Мечты и зеркала».  
14.00 Новости Татарстана.  
14.15 «Рота, подъем!»  
14.35 М/ф.  
15.00 Татарстан хэбэрлэре.  
15.15 «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында».  
15.45 «Музыкаль терапия».  
16.15 «Яшэсен театр!»  
16.45 «Йолдызлар янгыры».  
17.00 Т/с «Яраланган йорэклэр».  
18.00 «Кучтэнэч».  
18.15 «Хочу мультфильм!»  
18.30 «Мужское дело».  
19.00 Новости Татарстана.  
19.30 «Татарлар».  
20.00 Татарстан хэбэрлэре.  
20.30 Х/ф «Игла».  
22.10 «Музыкаль десант».  
22.30 Т/с «Гордость».  
23.30 Татарстан хэбэрлэре.  
23.45 Новости Татарстана.  
00.00 Т/с «Московская сага».  
01.30 «Титаник: призраки бездны».



06.35, 07.35, 08.35, 11.25, 14.20, 17.30, 20.25 «Вести-Татарстан».  
08.50 «Штрих-код».  
09.00 «Город мастеров».  
09.25 «Казанские художники».  
00.45 «Вести+».



06.00 «Сегодня утром».  
09.00 Наше все!  
10.00 «Сегодня».

10.25 «Один день. Новая версия».  
11.00 Т/с «Охота на гения».  
13.00 «Сегодня».  
13.35 Т/с «Морские дьяволы».  
15.30 Обзор. Чрезвычайное происшествие.  
16.00 «Сегодня».  
16.30 Т/с «Возвращение Мухтара».  
18.30 Обзор. Чрезвычайное происшествие.  
19.00 «Сегодня».  
19.40 Т/с «Знахарь».  
21.40 Т/с «Закон и порядок».  
22.40 «Сегодня».  
23.05 «К барьеру!»  
00.20 Авиаторы.  
00.50 Х/ф «Яды, или Всемирная история отравлений».  
02.55 Х/ф «Дельта Венеры».  
04.50 Т/с «Лебединый рай».  
05.35 М/с «Зорро».

КУЛЬТУРА

06.30 Канал «Евроныюз».  
10.00 «Новости культуры».  
10.20 «В главной роли...»  
10.50 Х/ф «Белая птица с черной отметиной».  
12.25 «Открытое письмо».  
12.45 Д/ф «В горах Восточного Саяна. Перевал Федосеева».  
13.40 Письма из провинции.  
14.10 Т/с «Дубровский».  
15.15 «Экология литературы».  
16.00 М/с «Звездный пес».  
16.25 М/ф «Тараканище».  
16.45 Х/ф «Пожар во флигеле».  
17.00 Д/ф «Марк Лициний Красс».  
17.10 Д/с «Все о животных».  
17.35 «Плоды просвещения».  
18.00 «Мелодия стиха».  
18.05 Д/ф «Дамаск. Рай в пустыне».  
18.20 «Царская ложа».  
19.00 «Ночной полет».  
19.30 «Новости культуры».  
19.55 Х/ф «Богатая невеста».  
21.20 Черные дыры. Белые пятна.  
22.05 «Документальная история с А. Чубарьяном».  
22.35 «Культурная революция».  
23.30 «Новости культуры».  
23.50 «Мелодия стиха».  
23.55 «Большой театр военных действий».  
00.50 Х/ф «Бархатные пальчики». 3 с.  
01.55 Д/ф «Машина времени». 3 с.

ПЯТНИЦА / 27 ИЮНЯ

1

05.00 Новости.  
05.05 «Доброе утро».  
09.00 Новости.  
09.20 «Малахов +».  
10.20 «Модный приговор».  
11.20 «Контрольная закупка».  
12.00 Новости.  
12.20 Т/с «Агент национальной безопасности».  
13.20 «Детективы».  
14.00 Другие новости.  
14.20 «Понять. Простить».  
15.00 Новости.  
15.20 «Москва бандитская».  
16.00 Т/с «Огонь любви».  
17.00 «Федеральный судья».  
18.00 Вечерние Новости.  
18.20 «Пусть говорят».  
19.10 Поле чудес.  
20.00 Т/с «Принцесса цирка».  
21.00 «Время».  
21.25 «Клуб веселых и находчивых».  
00.10 Дневник ХХХ Московского международного кинофестиваля.  
00.20 «Столкновение с бездной».  
02.30 Х/ф «Дикие штучки».  
04.20 Х/ф «Комната».

РОССИЯ

05.00 «Доброе утро, Россия!»  
08.55 «Мусульмане».  
09.05 «Мой серебряный шар. Надежда Румянцева».  
10.00 Т/с «Право на защиту».  
11.00 Вести.  
11.25 Вести-Москва.  
11.45 Т/с «Право на защиту».  
12.45 Х/ф «Вечный зов».  
13.50 М/ф «Стрекоза и муравей».  
14.00 Вести.  
14.20 Вести-Москва.  
14.40 М/ф «Петя и Красная Шапочка», «Вовка в тридевятиом царстве», «Веселая карусель».  
15.35 «Суд идет».  
16.30 «Кулагин и партнеры».  
17.00 Вести.  
17.30 Местное время. Вести-Московская область.  
17.50 Вести. Дежурная часть.  
18.05 Т/с «Женщина без прошлого».  
19.00 Т/с «Родные люди».  
20.00 Вести.

20.30 Местное время. Вести.  
20.50 «Спокойной ночи, малыши!»  
21.00 «Юрмала».  
22.50 «Как найти мужа?»  
23.50 Х/ф «Об этом лучше не знать».  
01.20 Х/ф «Я виновен».  
03.50 «Дорожный патруль».  
04.00 Х/ф «Семейное дело».  
05.30 Т/с «Война в доме-2».  
05.50 Х/ф «Ха».



05.20 Новости Татарстана.  
05.50 Татарстан хэбэрлэре.  
06.20 «Жомга вэгазе».  
06.30 «Хэерле иртэ!»  
08.30 Т/с «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында».  
09.05 Т/с «Яраланган йорэклэр».  
10.05 «Мэдэният доньясында».  
11.00 Т/с «Гордость».  
12.00 Т/с «Мечты и зеркала».  
14.00 Новости Татарстана.  
14.15 «Видеоспорт».  
14.45 «Реквизиты былой суеты».  
15.00 Татарстан хэбэрлэре.  
15.15 Т/с «Жак Ив Кусто. Дэръялар кочагында».  
15.45 «Жырлык эле, егетлэр!»  
16.15 «Нэсыйхэт».  
16.45 «Йолдызлар янгыры».  
17.00 Т/с «Яраланган йорэклэр».  
18.00 «Кучтэнэч».  
18.15 «Хочу мультфильм!»  
18.30 «Из «личной жизни»... фоллианта».  
18.40 «Монетный двор».  
19.00 Новости Татарстана.  
19.30 «Адэм белэн хава».  
20.00 Татарстан хэбэрлэре.  
20.30 «Табиб сузе».  
20.40 «Деловой разговор».  
21.30 Х/ф «Выкуп».  
23.15 «Музыкаль десант».  
23.30 Татарстан хэбэрлэре.  
23.45 Новости Татарстана.  
00.00 Т/с «Московская сага».  
01.30 Х/ф «Контракт».



06.35, 07.35, 08.35, 11.25, 14.20, 17.30, 20.25 «Вести-Татарстан».

НТВ

06.00 «Сегодня утром».  
09.00 Наше все!  
10.00 «Сегодня».  
10.25 Д/с «Победившие смерть».  
11.00 Т/с «Охота на гения».  
13.00 «Сегодня».  
13.35 Т/с «Морские дьяволы».  
15.30 Обзор. Спасатели.  
16.00 «Сегодня».  
16.30 Т/с «Возвращение Мухтара».  
18.30 Обзор. Чрезвычайное происшествие.  
19.00 «Сегодня».  
19.40 Следствие вели...  
20.35 Чрезвычайное происшествие. Расследование.  
20.55 Х/ф «Вероника больше не придет».  
23.05 Х/ф «Двойной просчет».  
01.05 «Все сразу!»  
01.35 Х/ф «Остин Пауэрс - голдмембер».  
03.20 Т/с «Возвращение Мухтара».  
04.20 Т/с «Лебединый рай».  
05.15 М/с «Зорро».

КУЛЬТУРА

06.30 Канал «Евроныюз».  
10.00 «Новости культуры».  
10.30 Д/с «Индустриальные музеи».  
10.50 Х/ф «Бесприданница».  
12.30 «Открытое письмо».  
12.45 «Культурная революция».  
13.40 «Странствия музыканта».  
14.10 Т/с «Дубровский».  
15.15 «Цитаты из жизни».  
16.00 М/с «Звездный пес».  
16.25 «В музей - без поводка».  
16.40 Х/ф «Где это видано, где это слыхано».  
17.05 Д/с «Все о животных».  
17.30 «За семью печатями».  
18.00 Д/ф «Афинский Акрополь».  
18.15 «Партитуры не горят».  
18.45 «У нас таланту много...»  
19.30 «Новости культуры».  
19.55 «Смехоностальгия».  
20.25 Х/ф «Чествование».  
22.35 «Новости культуры».  
23.00 «Три звезды в Вене». Оперный гала-концерт. Прямая трансляция.  
01.10 «Кто там...»  
01.55 «Сферы».  
02.35 «Музыкальный момент».

СУББОТА / 28 ИЮНЯ



1

06.00 Новости.  
06.10 Х/ф «Доброе утро».  
08.10 «Мои друзья Тигруля и Винни», «Дональд Дак представляет».  
09.00 Слово пастыря.  
09.20 Здоровье.  
10.00 Новости.  
10.10 «Смак».  
10.50 «300 лиц Армена Джигарханяна».  
12.00 Новости.  
12.20 Х/ф «Сыщики».  
14.20 «Последнее дыхание любви».  
15.20 Х/ф «В поисках Немо».  
17.00 «Кто хочет стать миллионером?»  
18.00 Времена.  
19.00 «Звездный беби-бум».  
20.00 «В мире людей».  
21.00 «Время».  
21.20 Х/ф «Живой».  
23.10 Церемония закрытия ХХХ Московского международного кинофестиваля.  
00.10 Х/ф «Путешествие с домашними животными».  
02.00 Х/ф «Снайпер 3».  
03.40 Х/ф «Карантин».  
05.00 Т/с «Говорящая с призраками».

РОССИЯ

06.00 «Доброе утро, Россия!»  
07.30 «Студия Здоровье».  
08.00 Вести.  
08.10 Вести-Москва.  
08.20 «Военная программа».  
08.45 «Утренняя почта».  
09.25 «Субботник».  
10.05 «Вокруг света».  
11.00 Вести.  
11.10 Вести-Москва.  
11.20 «Национальный интерес».  
12.20 «Русская Палестина». 2 ч.  
13.15 «Сенат».  
14.00 Вести.  
14.20 Вести-Москва.  
14.30 Х/ф «Два долгих гудка в тумане».  
16.00 «Властелин мира, Никола Тесла».  
17.00 «50 блондинок».  
18.00 «Субботний вечер».  
20.00 Вести.  
20.20 Х/ф «Родные и близкие».

22.15 Х/ф «Монгол».  
00.30 Х/ф «Темный лес».  
02.20 «Горячая десятка».  
03.30 Х/ф «Кэнди».  
05.20 «Городок». Дайджест.



06.00 Татарстан хэбэрлэре.  
06.30 Новости Татарстана.  
07.00 Х/ф «Фара».  
08.30 Х/ф «Волшебная бекеша».  
10.00 «Рота, подъем!»  
10.30 «КВН-2008».  
11.00 «Автомобиль».  
11.30 «Адымнар».  
12.00 «Үткэннэр сагындыра»..  
12.30 Х/ф «Корт».  
14.30 «Салкын чиймэм». Зоһрэ Сэхэбиева жырлый.  
16.00 «Канун. Парламент. Жэмгыгът».  
16.30 Х/ф «Тройной прыжок «Пантеры»».  
18.00 «Музыкаль терапия».  
18.30 «Видеоспорт».  
19.00 Новости Татарстана. В субботу вечером.  
19.30 «Татарча солянка».  
20.00 «Татарстан. Атналык кузэту».  
20.30 «Жырлык эле! Караоке».  
21.15 «Страхование сегодня».  
21.30 Х/ф «Тайны мадам Вонг».  
23.15 М/ф.  
23.30 «Здорово живешь!»  
00.00 «ҮЗЕБЕЗ».  
01.30 Х/ф «Старухи».



08.10, 11.10, 14.20 «Вести-Татарстан».  
10.20 «Штрих-код».  
11.30 «Средний класс».  
11.35 «Квадратные метры».  
11.45 «Здоровье».  
11.55 «Яраткан жырлар».



05.35 Х/ф «Вероника больше не придет».  
07.20 М/ф.  
07.30 Сказки Баженова.  
08.00 «Сегодня».

08.15 Лотерея «Золотой ключ».  
08.50 «Без рецепта».  
09.25 Смотр.  
10.00 «Сегодня».  
10.25 Главная дорога.  
10.55 «Кулинарный поединок».  
12.00 Квартирный вопрос.  
13.00 «Сегодня».  
13.25 Особо опасен!  
14.05 «Кремлевские дети».  
«Михаил Коллонтай. Сын первой и единственной».  
15.05 Своя игра.  
16.00 «Сегодня».  
16.25 «Женский взгляд».  
17.00 Т/с «Адвокат».  
19.00 «Сегодня».  
20.05 «Программа максимум».  
21.00 Х/ф «Русские сенсации».  
21.55 Ты не поверишь!  
22.40 Х/ф «Последний бойскаут».  
00.45 «Дас нст фантастиш».  
01.20 Х/ф «Марсельский контракт».  
03.05 Х/ф «Джейсон отправляется в ад: Последняя пятница».  
04.40 Т/с «Лебединый рай».  
05.30 М/с «Зорро».

КУЛЬТУРА

06.30 Канал «Евроныюз».  
10.10 «Библейский сюжет».  
10.40 Х/ф «Маленькое одолжение».  
12.00 Д/ф «Сиань. Глиняные воины первого императора».  
12.20 «Кто в доме хозяин».  
12.50 Х/ф «Посторонним вход разрешен».  
14.05 М/ф «Подарок для самого слабого».  
14.15 «Путешествия натуралиста».  
17.05 «Вечерний свет».  
15.20 Т/ф «Восемь любящих женщин».  
17.05 «Марио Ланца. Поюший Богам».  
18.10 «Магия кино».  
18.50 Д/с «Дворцы Европы».  
19.45 Х/ф «Повесть о человеческом сердце».  
22.00 «Новости культуры».  
22.25 Х/ф «Забриски Пойнт».  
00.15 Д/ф «Поднебесная архитектура».  
00.55 Концерт Ди Ди Бриджуотер.

ВОСКРЕСЕНЬЕ / 29 ИЮНЯ

1

06.00 Новости.  
06.10 Х/ф «Забудьте слово «смерть»».  
07.50 «Армейский магазин».  
08.30 «Клуб Микки Мауса», «Ким 5+».  
09.20 Играй, гармонь любимая!  
10.00 Новости.  
10.10 «Непутевые заметки».  
10.30 Пока все дома.  
11.20 «Фазенда».  
12.00 Новости.  
12.20 «Альпийские таймы».  
12.50 «Последние солдаты Тунгуски».  
13.50 Х/ф «Четыре таксиста и собака».  
16.00 «Ералаш».  
16.30 «КВН». Премьер-лига.  
18.10 Х/ф «Шесть дней, семь ночей».  
20.00 Воскресное «Время».  
20.50 «Король ринга».  
22.25 Чемпионат Европы по футболу 2008. Финал. Прямая трансляция.  
00.40 Х/ф «Первый рыцарь».  
03.10 Т/с «Говорящая с призраками».  
03.50 «Страна Майя».

РОССИЯ

05.45 Х/ф «Дело «пестрых»».  
07.30 «Сельский час».  
08.00 Вести.  
08.10 Вести-Москва.  
08.20 «Диалоги о животных».  
08.55 «Вся Россия».  
09.10 «Смехопанорама».  
10.05 «Сам себе режиссер».  
11.00 Вести.  
11.10 Местное время. Вести-Москва. Неделя в городе.  
11.50 «Городок». Дайджест.  
12.25 «Сто к одному».  
13.15 «Парламентский час».  
14.00 Вести.  
14.25 Вести-Москва.  
14.35 «Фитиль №182».  
15.20 Вести. Дежурная часть.  
16.00 Х/ф «Крутые. Дело №1: Смертельное шоу».  
18.05 «Аншлаг и Компания».  
20.00 Вести недели.  
21.05 «Специальный корреспондент».

21.35 Х/ф «Любовь под надзором».  
23.30 «Сто причин для смеха».  
00.00 Х/ф «Теневой человек».  
01.50 Х/ф «Гавань».  
03.50 Т/с «Война в доме-2».  
04.10 «Комната смеха».



06.00 Новости Татарстана. В субботу вечером.  
06.30 Татарстан. Атналык кузэту.  
07.00 Х/ф «Ребро Адама».  
08.20 Х/ф «Исцеление Лесси».  
10.00 «Тамчы-шоу».  
10.30 М/ф.  
11.00 «Мужское дело».  
11.30 Т/ф «Софья Губайдуллина. Прикосновение к душе».  
12.00 «Сэхнэ моннары».  
12.30 «Татарлар».  
13.00 «Яшэсен театр!»  
13.30 «Мин гашыйк булдым».  
14.00 «Мэдэният доньясында».  
16.00 «Халкым минем...».  
16.30 «Закон. Парламент. Обществ».  
17.15 «ЭКОлогика».  
17.25 «Оныта алмыйм...»  
18.20 «Деньги: руководство по применению».  
18.30 «Автомобиль».  
19.00 «Казань - столица летней Универсиады 2013 года. Триумф в Брюсселе».  
20.00 «Юмор-шоу».  
20.30 «Кэеф ничек?»  
21.15 «Батырлар».  
21.30 «Яшьлэр тукталышы».  
22.00 «Джазовый перекресток».  
22.30 Х/ф «Твин Пикс: сквозь огонь иди со мной».  
00.45 Х/ф «Ревность».  
ГТРК «Татарстан»  
08.10, 14.25 «Вести-Татарстан».  
11.10 «Вести-Татарстан. События недели».



05.50 Х/ф «Последний бойскаут».  
07.30 «Дикий мир».  
08.00 «Сегодня».  
08.15 Лотерея «Русское лото».  
08.45 Их нравы.

09.25 Едим дома.  
10.00 «Сегодня».  
10.20 «Quattroruote».  
10.50 Авиаторы.  
11.20 Х/ф «Хорошие и плохие».  
13.00 «Сегодня».  
13.20 Х/ф «Неоконченная повесть».  
15.05 Своя игра.  
16.00 «Сегодня».  
16.25 Борьба за собственность.  
17.00 Т/с «Адвокат».  
19.00 «Сегодня. Итоговая программа».  
19.55 Чистосердечное признание.  
20.25 Чрезвычайное происшествие. Обзор за неделю.  
21.00 «Главный герой».  
22.00 Воскресный вечер с Владимиром Соловьевым.  
23.10 Футбольная ночь.  
23.40 Х/ф «Глаза змеи».  
01.40 Х/ф «Крайние меры».  
03.55 Т/с «Лебединый рай».  
05.35 М/с «Зорро».

КУЛЬТУРА

06.30 Канал «Евроныюз».  
10.10 «Обыкновенный концерт с Э. Эфиоровым».  
10.40 Х/ф «Тихона».  
11.55 Д/ф «Санта Мария делле Грацие и «Тайная вечеря»».  
12.10 «Легенды мирового кино».  
12.40 «Музыкальный киоск».  
13.00 М/ф «Приключения волшебного глобуса, или Прodelки ведьмы».  
14.05 Д/с «Животные, как мы».  
15.00 «Эпизоды».  
15.45 Х/ф «Обыкновенное чудо».  
18.05 «Дом актера».  
18.50 Фильм-опера «Дон Жуан. Месье Лепорелло».  
20.10 Х/ф «Мертвый сезон».  
21.40 Д/ф «Таинственная смерть Клеопатры».  
22.35 Х/ф «Разговоры с мамой».  
00.10 «Широкий формат».  
00.40 «Все это джаз».  
01.15 Д/ф «Санта Мария делле Грацие и «Тайная вечеря»».  
01.30 М/ф «Большой подземный бал».  
01.55 Д/с «Животные как мы».







## ПОЧЕМУ «ЧЕЛНЫ-БРОЙЛЕР»?

*В ходе своего визита в Республику Татарстан министр сельского хозяйства России Алексей Гордеев посетил несколько районов, ознакомился с работой современных животноводческих предприятий, принял участие в церемонии открытия молочного комплекса ООО «Ак Барс Агро», побывал на предприятии «Челны-Бройлер».*

Интерес к челнинской птицефабрике неслучаен: на ее долю приходится более половины производимого в республике мяса птицы. В этом году был запущен новый птицеперерабатывающий комплекс. Под одной крышей работает несколько производств – цеха убоя, сортировки и разделки, маринавания полуфабрикатов, глубокой переработки и утилизации, холодильное отделение. Новый комплекс оснащен оборудованием ведущих европейских фирм и станет одним из крупнейших в России. Он позволяет обрабатывать до 9 тысяч голов

птицы в час и перерабатывать 200 тонн мяса в день.

Сегодня предприятие «Челны-Бройлер» занимает 13-е место в рейтинге лучших российских птицеводческих хозяйств России и входит в крупнейший агрохолдинг Татарстана – ЗАО «Агросила Групп».

Алексей Гордеев дал компании наивысшую оценку: «Сегодня мы видим предприятие, которое является лидером по производству такой необходимой продукции. Здесь – супервысокая технология и организация производства, а главное – высокая оценка потребителя. Я хотел бы поблагодарить коллектив предприятия, руководителей, инвесторов, а также власти города и республики за содействие в развитии такого производства». Министр сельского хозяйства РФ вручил высшие ведомственные награды отличившимся работникам предприятия.

### САБАНТУЙ-2008

*Дания МАЖИТОВА*

*В субботу Челны отпраздновали Сабантуй. В этот день, наверное, редко кто из горожан остается дома. Национальный праздник, ставший в нашей республике давно уже общенациональным, привлекает всех.*

В трех районах города – Центральном, Автозаводском и Комсомольском – для жителей и гостей города были устроены праздничные гуляния. На всех трех майданах можно было посмотреть театрализованные представления, поучаствовать в различных спортивных соревнованиях.

Сабантуй в парке Победы традиционно курируется «КАМАЗом». Поэтому поздравить жителей района, наряду с представителями городской администрации, пришли и руководители компании – заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию Кирилл Пузырьков и председатель профкома Гумер Нуретдинов.

Они тепло поздравили гостей праздника, среди которых немало камазовцев. «Каждый работник акционерного общества, каждый камазовец косвенно причастен к этому празднику», – сказал Кирилл Пузырьков. – Поэтому хочу сказать огромное спасибо за ваш ежедневный труд. Как говорят в народе, кто умеет хорошо трудиться, тот и отдыхает хорошо. Разрешите в связи с этим пожелать вам сегодня на этом майдане спортивных успехов и хорошего настроения». Со словами поздравления на татарском языке выступил Гумер Нуретдинов.

Глава администрации Автозаводского района Ильдар Сафин вручил Кириллу Пузырькову благодарственное письмо, в котором благодарит весь многотысячный коллектив «КАМАЗа» за большой вклад в подготовку и проведение Сабантуя. Благодарственным письмом руководителя исполкома города Василия Шайхразиева был отмечен и директор городских парков культуры Наиль Мухаметзянов.

Изюминкой Сабантуя в парке Победы стали танцующие под музыку лошади из Актюбы (Азнакаево). А поскольку нынешний год – Год семьи, то на сцену парка были приглашены семейные пары ветеранов, много лет прожившие вместе. Им вручались поздравления и призы. В концерте приняли участие артисты культурно-делового комплекса «КАМАЗа» и заводские коллективы художественной самодеятельности. И, конечно, было много традиционных для Сабантуя соревнований, в том числе национальная борьба и лазание на столб за призом.

## «МЫ СЛАВНО ПОРАБОТАЛИ И СЛАВНО ОТДОХНЕМ!»



### КАК ПРАЗДНОВАЛИ НА КИСМЕ...

*Светлана МЕНЬШОВА*

*Четверг как четверг. На первый взгляд всё, как обычно: с самого утра на остановке заводчане ждали вахту с надписью «КИСМ». Забрать рабочих забрали, но вместо того, чтобы отправиться в сторону завода, автобусы умчались подальше от городской черты, на базу отдыха «Сосновая роща». Повод двойной – Сабантуй КИСМа и День независимости России.*

Генеральный директор первенца «КАМАЗа» Флор Даригатович Зарипов считает, что заводской Сабантуй – лучший повод для укрепления корпоративного духа. К тому же прекрасный повод познакомиться с семьями коллег. Мужья, жены, сестры, братья, дети... Никого не забыли. Пока взрослые соревновались в состязаниях «Бег в мешках», «Битье горшков», «Дартс» и других конкурсах, их чад развлекали озорные клоуны. Ни один участник весёлых стартов не остался без подарка.

Ну а ценители песенного творчества искренне радовались выходу ансамбля «Русская песня». Среди тех, кто выступал, – бывшие и нынешние работники «КАМАЗинструментспецмаша». Они до сих пор с гордостью говорят о заводе, где умели и работать, и отдыхать. Кстати, больше всего этого дня ждали те, кто уже не работает на КИСМе, для них Сабантуй, как встреча выпускников – повод увидеться с друзьями и коллегами.

Много ли для счастья надо? Выпив чашу праздничного веселья и азарта до дна, заводчане с отличным настроением отправились по домам.

### ...И НА ПРЗ

*Регина АХАТОВА*

*Веселый праздник, по традиции, состоялся на базе отдыха «Лесная сказка». Активисты Дома культуры в костюмах очаровательных крысок, символов этого года, приветствовали всех прибывающих, а детвору угощали сладостями.*

Поздравляя прессоворамников с праздником, генеральный директор «КамПрЗ» Гамилль Зарипов отметил, что это второй по значимости после Дня машиностроителя праздник, «ведь Сабантуй – прежде всего, праздник труда». Председатель профсоюзного комитета Александр Васильев пожелал всем заводчанам удачи в спортивных соревнованиях.

Оживленный интерес вызвало перетягивание каната. Бесспорным лидером среди женских команд стали представительницы производственно-диспетчерского отдела №1. Среди мужских – первое место заняла команда цеха ремонта и обслуживания технического оборудования.

Затем появились смельчаки, пытающиеся «покорить высоту» – 22-метровый столб. Самым проворным оказался Николай Савельев из цеха кабин, вторым стал 12-летний Вадим Векшин. А работник цеха ремонта и обслуживания сварочного окрасочного оборудования Анас Миргалиев был недотягивал в подвиге тяжести: он выжал 24-килограммовую гирию 50 раз. Все победители получили призы.

Главное соревнование Сабантуя – национальную борьбу кураш – оставили на «десерт». Абсолютным батыром прессово-рамного завода стал Иван Поляков, оператор комитета контрольно-ревизионной работы и аудита. Его призы – баран и стиральная машина.

После всех награждений началась дискотека. Танцевали все. И малыши, которые еще только научились ходить без поддержки родителей, и старики, на время забывшие о своих болезнях.

### ЛЕНТА НОВОСТЕЙ

#### ПОЧЕТНЫЙ ГРАЖДАНИН ЧЕЛНОВ

*Бывший первый секретарь Татарского обкома КПСС Фикрят Табеев, немало сделавший для становления города, стал почетным гражданином Набережных Челнов. Награждение состоялось в Органном зале.*

В конце 60-х годов прошлого века именно Фикрят Табеев смог убедить руководство страны в целесообразности строительства крупнейшего автозавода в Татарстане, на берегу Камы – в Набережных Челнах. Благодаря строительству города и автогиганта социально-экономическая база Закамского региона и всего Татарстана в корне преобразилась.

«Я горжусь Набережными Челнами, – поделился с присутствующими Фикрят Табеев. – В России нет больше такого прекрасного города. Я сегодня ездил по улицам и проспектам, прошелся по бульвару Энтузиастов, и искренне радовался и восхищался благоустроенностью, чистотой, культурой архитектурного облика Челнов».

#### «КАЙМАК»

*Ресторан татарской кухни под таким названием открылся в Набережных Челнах.*

Открытие состоялось накануне национального праздника «Сабантуй». Как отметил мэр города Ильдар Халиков, время выбрано подходящее – по традиции на челнинский Сабантуй съезжаются гости из многих городов и стран.

В ресторане открыто два зала: большой зал, рассчитанный на 60 мест, малый зал и специальные кабинки для любителей тихой домашней обстановки. Для любителей национальной кухни предложено меню с продукцией «халыя».

#### ДЕНЬ МОЛОДЕЖИ

*Всемирный День молодежи отмечается 27 июня. Но в Челнах его начнут праздновать уже 20-го числа. Нынешний праздник посвящен Году семьи и жгней Универсиаде 2013 года, которая пройдет в Казани.*

Завтра, 20 июня, праздник пройдет в районах города: исполком Автозаводского района и молодежный центр «Заман» проведут в парке Победы фестиваль творчества работающей молодежи. На бульваре Энтузиастов исполком Центрального района планирует проведение концертно-развлекательной программы. Молодежь Комсомольского района соберется на площади перед ДК «Энергетик». Празднование в трех районах города начнется в 17 и продлится до 22 часов.

Ровно через неделю, 27 июня, на Майдане состоится общегородской праздник. В 17 часов на площадке Дружбы народов пройдет Международный фестиваль молодых исполнителей «КАМАЗ собирает друзей». На 19 часов намечено открытие праздника.

В программе – чествование команды «КАМАЗ-мастер», презентация перспективных моделей автомобилей КАМАЗ, легковых автомобилей, выпускаемых ОАО «Соллерс», парад ретроавтомобилей, показательные выступления спортсменов, экстремальное шоу с участием представителей силовых структур. Состоится традиционные чествования молодоженов, призванных и демобилизованных из рядов Вооруженных сил солдат. Развлекать гостей праздника будут лучшие исполнители и хореографические группы города. Выступление группы «Дискотека Авария» станет десертом праздника.

День молодежи завершится в 22 часа праздничным салютом.

### СВЯЗЬ ПОКОЛЕНИЙ



## СЛУЖИТЬ РОССИИ

*Дания МАЖИТОВА*

*Новый государственный праздник – День России – пожелал, остался бы в Челнах незамеченным, если бы не ознаменовался двумя мероприятиями – всероссийскими соревнованиями по уличному баскетболу «Оранжевый мяч» и митингом у Вечного огня. В обоих случаях были задействованы дети и молодежь. А это означает, что для молодого поколения челнинцев День России все же стал праздником.*

Организаторы митинга – Набережночелнинское местное отделение партии «Единая Россия» – неслучайно пригласили к Вечному огню именно молодежь. Уже не первый год челнинские единороссы сотрудничают в рамках городского партийного проекта «Живая связь поколений» с ассоциацией военно-патриотических клубов города и Набережночелнинским отделением РОСТО (ДЮСАФ). Цель у единомышленников одна – воспитать в юных челнинцах чувство любви к Родине, ответственности за ее, а значит, и свое будущее. Немаловажно и то, что в военно-патриотических клубах подростки готовятся к службе в армии.

Как на параде, у памятника выстроились участники митинга, начиная от самых маленьких до завтрашних выпускников школ. Только накануне закончился слет военно-патриотических клубов Закамского региона, проходивший на базе лагеря «Росинка». В ходе слета было немало увлекательного, но больше всего подросткам запомнились соревнования на силу, выносливость, ловкость. И вот сегодня, после положенного количества торжественных речей, предстоит награждение победителей.

Открывая митинг, заместитель руководителя исполкома Набережночелнинского отделения партии Земфира Гарифова напомнила его участникам, что праздник, называемый «День России» или «День принятия Декларации о государственном суверенитете России», восходит к совсем недавним политическим событиям, однако смысл его гораздо шире: «Это идея независимости Отчизны, патриотизм, во все века свойственный гражданам России, связь прошлого и будущего родной страны, единение ее граждан разной национальности, чувство национального достоинства россиян...».

Перед ребятами также выступили председатель совета ветеранов Комсомольского района Евдокия Ивановна Степанова и член политсовета местного отделения партии, депутат горсовета, камазовец Сергей Киров.

И неважно, что на самом деле запомнили из их выступлений дети. Важнее, как они сами произносили короткое «Служу Отечеству!», получая дипломы победителей и призы из рук руководителей ассоциации военно-патриотических клубов города Шауката Замалетдинова.



## ФУТБОЛ

# В ГОСТЯХ «КАМАЗ» ПОБЕЖДАЕТ «ДИНАМО»

«ДИНАМО» (БР.) — «КАМАЗ» — 1:2 (0:1)

Брянск. Стадион «Динамо». 2000 зрителей (вмещает 10 100). 15 градусов.

**Голы:** Гогниев, 28 — 0:1. Зеба (с пенальти), 47 — 0:2. Санников, 67 — 1:2.

**«Динамо» (Брянск):** Изотов, Толстых, Терехов (Клицов, 46), Ларин, Санников, Черниговский (Самсонов, 86), Джинчарадзе, Неретин (Тарала, 81), Фомичев, Хлебников, Шелтозов.

**«КАМАЗ» (Набережные Челны):** Яшин, Утицких, Качан, Деменко, Рытов (Шпедт, 66), Игнатьев (Тодорович, 60), Перов, Петрович (Романенко, 80), Скороходов, Зеба, Гогниев. Наказания: Терехов, 7. Санников, 60. Джинчарадзе, 72. Скороходов, 73. Деменко, 73 (предупреждения).

**Голевые моменты — 4:4.**

Удары (в створ ворот) — 11 (4):9 (6).

Угловые — 3:6.

**Три лучших игрока:** Деменко (К), Зеба (К), Санников (Д).

**Судья:** Попов (Детярск). 14 июня.

Команда из Брянска — для челинских футболистов «удобный» соперник: в семи матчах им лишь один раз удалось отобрать у камазовцев одно очко. Успешно для автозаводцев прошла встреча в рамках 17-го тура Первенства России в первом дивизионе.

В ворота «Динамо» камазовские футболисты забили два мяча. Отличились на 28-й и 47-й минутах Гогниев и Зеба. Хозяева сумели в оставшееся время лишь сократить разрыв в счете. Единственный гол в команде соперников провел Санников.

**Остальные результаты 17-го тура:** «Звезда» — «Черноморец» — 1:2, «Балтика» — «Машук-КМВ» — 3:0, «Динамо» (Брн.) — «Спортакадемклуб» — 3:1, «СКА-Энергия» — «Кубань» — 1:2, «Сибирь» — «СКА» — 1:1, «Урал» — «Салют-Энергия» — 2:0, «Металлург-Кузбасс» — «Анжи» — 1:1, «Торпедо» — «Алания» — 2:2, «Ростов» — «Волга» — 5:0.



## ПОРАЖЕНИЕ В КОМПЕНСИРОВАННОЕ ВРЕМЯ

«РОСТОВ» — «КАМАЗ» — 1:0 (0:0)

17 июня. Ростов-на-Дону.

**Голы:** Живанович, 90+1.

**«Ростов» (Ростов-на-Дону):** Герус, Могилевский, Живанович, Штанюк, Омелянчук (Бендзь, 83), Осинов, Киреев, Иванов, Козлов (Астафьев, 65), Кожанов, Бурмистров (Зуев, 46. Эрлих, 72).

**«КАМАЗ» (Набережные Челны):** Яшин (Захарчук, 45), Сидяев, Качан, Деменко, Утицких, Игнатьев (Романенко, 70), Петрович, Тодорович, Зеба (Кобялко, 82), Перов, Гогниев.

**Наказания:** Качан, 50. Тодорович, 58. Омелянчук, 78. Кобялко, 90+3 (предупреждения).

**Голевые моменты — 3:1.**

Удары (в створ ворот) — 11 (6) : 9 (1).

Угловые — 4:2.

**Три лучших игрока:** Живанович (Р), Деменко (К), Кожанов (Р).

**Судья:** Карасев (Москва).

Автозаводцам не удалось прервать беспроигрышную серию «Ростова», которая теперь достигла в первенстве 17-ти матчей. Шансы поразить ворота лидера турнира футболисты «КАМАЗа» имели, но так и не смогли пробить Геруса. Роковой для челинцев стала первая добавленная к основному времени минута. Живанович забил гол в ворота Захарчука, заменившего из-за травмы Яшина.

После проведенных матчей 18-го тура ФК «КАМАЗ» сохранил за собой 5-е место. Очередную встречу автозаводцы проведут на своем стадионе: 24 июня, их соперником будет ФК «СКА-Энергия» из Хабаровска.

**Остальные результаты 18-го тура:** «СКА-Энергия» — «Черноморец» — 2:2, «Динамо» (Бр.) — «Волга» — 1:2, «Звезда» — «Кубань» — 2:2, «Торпедо» — «Машук-КМВ» — 3:0, «Урал» — «СКА» — 0:0, «Металлург-Кузбасс» — «Спортакадемклуб» — 1:0, «Динамо» (Брн.) — «Анжи» — 1:3, «Сибирь» — «Салют-Энергия» — 0:1, «Носта» — «Витязь» — 1:0, «Балтика» — «Алания» — 1:0.

**Турнирное положение команд:** 1. «Ростов» (39), 2. «Анжи» (35), 3. «Урал» (33), 4. «Кубань» (32), 5. «КАМАЗ» (29), 6. «Носта» (29), 7. «Сибирь» (28), 8. «Алания» (27)... 15. «СКА-Энергия» (20)... 22. «Динамо» (Бр.) (12).

**Бомбардиры:** Акимов («Сибирь») — 11. Мазалов («СКА»), Шишелов («Звезда»), Янчук («Носта») — 9.

**19-й тур, 24 июня:** «Волга» — «Звезда», «КАМАЗ» — «СКА-Энергия», «Алания» — «Ростов», «Машук-КМВ» — «Динамо» (Бр.), «Анжи» — «Торпедо», «Спортакадемклуб» — «Балтика», «Салют-Энергия» — «Металлург-Кузбасс», «СКА» — «Динамо» (Брн.), «Носта» — «Урал», «Витязь» — «Сибирь», «Черноморец» — «Кубань».



Дания МАЖИТОВА

*«В России очень красиво!», — чуть ли не в один голос заявляют участники ралли «Трансориенталь» из разных стран. Большие всего гонщикам нравятся российские просторы и пейзажи, которые они, несмотря на скорость, успевают разглядеть из окон своих автомобилей и с мотоциклов. Местность для бивака под Елабужой, была, очевидно, выбрана, чтобы закрепить впечатление участников ралли: возле Старого городища, над Камой, откуда открывается великолепный вид на разливы реки и на город с вознесенными вывес куполами и колокольнями елабужских церквей.*

На бивуак участники ралли-марафона начали прибывать ближе к полудню субботы. Мотоциклы, грузовые техники, джипы вперемишку с грузовиками. Каждую команду уже поджидало специально оборудованное место. На площадке команды «КАМАЗ-мастер» всех встречающих передевали в фирменные футболки и банданы. Соседями команды наших гонщиков оказались многолетние соперники, ставшие за эти годы друзьями: команды

«Жинаф» и «MAN».

Первым на свою площадку заехал Жерар Де Рой. Потом показался грузовик, ведомый Ильгизаром Мардеевым, чуть позже подъехал Фирдаус Кабиров. На площадку, расположенную чуть ниже, въехали сразу два МАНА, но журналисты сгруппировались у машины с номером 400 на борту, ее пилот — Ханс Стейси, прошлогодний победитель «Дакара», долго не поворачивался к журналистам фа-

# КАК Я БОЛЕЛА ЗА «КАМАЗ»

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

*Пятьдесят камазовцев 11 июня приехали в Санкт-Петербург, чтобы проводить в дальний путь команду «КАМАЗ-мастер». Одним из болельщиков был корреспондент газеты «Вести КАМАЗа».*

Я никогда ни по кому не фанатела. Конечно, за хроникой покерия «Дакаров», как и многие камазовцы, ежегодно следила по купленным сводкам информационных агентств и репортажам коллег, выкладываемым на корпоративном сайте. Переживала отмену африканского ралли по соображениям безопасности и радовалась открытию нового маршрута, большая часть которого пройдет по родным просторам. Путевка на проводы команды от профсоюза — для меня и награда за активную заботу о коллективе, и возможность посмотреть достопримечательности северной столицы, а главное — шанс ощутить свою сопричастность к приключениям, которых немало выпадает на долю гонщиков.

Воронка непредсказуемости затянула и нашу группу. Случилось это еще на родной татарстанской земле. Въехав в Казань, наш автобус тут же застрял в автомобильной пробке, застопорившей движение от Советской площади до площади Свободы. Через двадцать минут все поняли, что рискуют опоздать на поезд. Начали звонить председателю профкома работников «КАМАЗа» Гумеру Нуретдинову и в казанское представительство компании (РЖД). Вскоре по рядам прокатился вздох облегчения — руководство

Горьковской железной дороги обещало задержать наш скорый как минимум на 10 минут, за это время препроводить автобус по запроженным улицам Казани взялся специалист представительств. Если бы недоброжелатели видели, как группа из 50 человек, нагруженная сумками, несется через мост по четвертой платформе к заветному вагону, он бы понял — болеть за любимую команду приятно, но не всегда легко.

Еще одна пробка уже в Санкт-Петербурге едва не лишила нас гвоздя программы — встречи с командой. Стоя на ступенях гостиницы, мы больше часа ждали прибытия автобуса, который должен был доставить в час ик нашу группу на Дворцовую площадь. Если бы мы воспользовались услугами метро, остались бы без вооружения, флагов команды. По рядам пошла шутка — если уж задержали поезд, старт команды отложить обязательно. Уже в дороге выяснилось, что покорять новый маршрут экипажи «Трансориенталь-2008» отправятся утром следующего дня, а мы спешим на презентацию участников ралли.

Вопреки ожиданиям, большого скопления народа на площади не наблюдалось. Слегка утомленные ведущие профессионально, бодрыми голосами объявля-

уже экипированным. Подъехал КАМАЗ Владимира Чагина, вся команда была в сборе, поэтому вскоре последовало приглашение на коллективное фотографирование. Торжественных речей не произносилось, просто встречающие — и руководители «КАМАЗа», и родственники гонщиков — расспрашивали их о том, как прошли первые дни гонки, какие трудности встретились на пути. Выяснилось, что из-за прошедшего накануне ливня, был отменен сплутасток Казань — Мамадыш: трассу участка размыло, и даже обрушился какой-то древний мост, по которому участники ралли должны были проехать.

Отвечая на вопросы корреспондентов, и Ильгизар Мардеев, и Владимир Чагин, и Айдар Беляев говори-

ли, что трудно судить о чьих либо преимуществах или недочетах после двух дней пути. Все еще впереди. Потом руководитель команды Семен Якубов пошел приглашать друзей-соперников в гости, по пути прокомментировав на немецком встречу Фирдауса Кабирова с родственниками: «А вот это — маленькие дети большого Фирдауса». В ответ последовал дружелюбный смех: действительно, детки уже переросли отца и, судя по решительному выражению лица сына, не прочь потягаться с папой и в водительском мастерстве.

Чуть позже кто-то из садом. Демонстрируя противоположную часть тела, он, видимо, наводил порядок в кабине или разбирался с механизмом. Помогло сказочное заклинание, вполголоса произнесенное вашим корреспондентом: «Стейси, Стейси, повернись к машине задом, к нам передом». Сработало! Ханс повернулся и помахал рукой.

Между тем на камазовской площадке появились VIP-встречающие. На Юрия Клочкова, Кирилла Пузырькова, как и на всех остальных, также надели футболки с логотипом команды, а вот Гумеру Нуретдинову она не понадобилась: он приехал

ли выход на круг почта уже сорокового мотоциклиста (в гонке принял участие 300 спортсменов из 25 стран). Появление пятидесяти болельщиков в фирменных футболках, размахивающих флагами команды «КАМАЗ-мастер», и еще пятидесяти делегатов из ОАО «КАМАЗ-Металлургия» произвело настоящий фурор. К Владимиру Чагину, Айдару Беляеву, и Фирдаусу Кабирову тут же выстроилась очередь за автографами. В дело шло все, плакаты, призывающие поддержать команду, буклеты и, конечно, футболки. Поступило предложение поддерживать команду до самой Елабуги — финиша третьего этапа. Но оно спортсменами, не без сожаления, было отвергнуто: «Нас за это снимут с гонки». За дружным скандированием «КАМАЗ — чемпион!» с завистью наблюдали соперники из других команд.

Не воспользоваться добрым расположением духа спортсменами с моей стороны было бы непорочно. Ближе других в этот момент оказался Фирдаус Кабиров.

**— Кого считаете своим главным соперником?**

— Это команда «MAN» во главе со Хансом Стейси, Жерар Де Рой на «GINAF», Ханс Бекс на «DAF». Нелзя сбрасывать со счетов и штурмана Лопрайса, раз он прокладывает путь «Tatree», то провезет команду без лишних ошибок и потерь.

**— Какие этапы гонки считаете самыми сложными?**

— У каждого из них свои сюрпризы. Если не прекратятся дожди, то тяжело будет ехать даже по проселочным дорогам от Казани до Мамадыша. Важно в начале гонки не ошибиться в выборе скорости, чтобы не сломать автомобиль — победы в первых четырех этапах не дадут большого преимущества, а потерять можно много, десятки минут. А когда приедем в Казахстан,

коллег-журналистов отправился взять интервью у Де Роя, но на вопрос «Where is Gerardus?» («Где Жерар?») последовал ответ на таком же ломаном английском, но уже с голландским акцентом, что Жерар «drink with KAMAZ». Символический «дринк», впрочем, продолжался недолго. Познакомившись с менеджментом компании, подняв пару тостов и основательно приложив-



шись к шашлыку и овощам, спортсмены направились к своим машинам: начиналась работа.

У Де Роя-младшего интервью все же взять удалось. Оказалось, что он впервые участвует в гонке на территории России, ему здесь очень нравится, но главные трудности и борьба начнутся, по его мнению, в Китае. С самого начала ралли Де Рой задает быстрый темп, обогнав в первый день гонки всех своих соперников, «очень быстро» намерен ехать и дальше. Не была забыта и футбольная тема. Намереваясь сделать голландцу ком-

спорта. Не у многих команд даже в Европе есть подобное. Направились к своему автобусу и журналисты. А участники ралли все еще продолжали прибывать на бивуак.

Ранним воскресным утром следующего дня вся кавалькада гонщиков — мотоциклы, джипы, грузовики — проследовала, как и обещал Семен Семенович, по главным проспектам Набережных Челнов на мензелинскую трассу. Жаль, не у всех хватило сил подняться на рассвете, чтобы полюбоваться на великолепное зрелище.



## НОВОСТИ С ТРАССЫ

## ТЯЖЕЛОВЕСЫ ВЗВИНЧИВАЮТ ТЕМП

*Гонка «Трансориенталь» по накалу борьбы в классе грузовиков ничуть не уступает прославленному «Дакару».*

За шесть первых дней гонки, состоящей из 32 экипажей, постоянно менялись. Впрочем, четверо из них остаются величиной постоянной: Чагин, Кабиров, Стейси, Де Рой.

Стоит отметить, что соперники команды «КАМАЗ-мастер» построили к этому марафону новые грузовики, технически намного более совершенные, чем те, которые у них были готовы к последнему «Дакару». Заявка на их сертификацию еще только подана в Международную автомобильную федерацию, тогда как команда из Набережных Челнов выступает на той же самой технике, что прошла сертификацию перед стартом «Дакара». Тем не менее, наши гонщики выдерживают темп, заданный одним из основных соперников — Жераром Де Роём.

На утро 18 июня, после шести пройденных этапов, в общем зачете грузовиков лидирует GINAF Де Роя. Всего на 20 минут от него отстает КАМАЗ, ведомый Владимиром Чагиным, и на 40 минут — MAN Ханса Стейси. Четвертую и пятую строчки занимают экипажи Фирдауса Кабирова и Ильгизара Мардеева. Разница с лидером у одного чуть менее, а у второго — чуть более двух часов.


Пройдена половина пути, и завтра, в пятницу, гонщики пересекут границу Китайской Народной Республики. Там, в более «дакаровских» условиях, да еще вблизи финиша гонка обещает стать еще напряженнее.

## НА «TRANSORIENTALE» ПОГИБЛИ ДВА ГОНЩИКА

*Черным днем для ралли-рейда «Transorientale» стало 17 июня — сразу два его участника погибли.*

На скоростном участке, при плохой видимости от песчаной бури, французский мотогонщик Филипп Тонин врезался в КАМАЗ, ведомый Владимиром Чагиным. От сильного удара спортсмен погиб на месте. Тело его перевезено в столицу Казахстана Астану. Несчастный случай произошел на 120-м километре казахстанского сплутастака между Карабутаком и Тагаем.

Чуть позже участники марафона узнали о смерти китайского гонщика Сю Ляна. Утром 16 июня он остановился помочь другому экипажу. Во время буксировки трос порвался, и Лян получил сильнейший удар по лицу. В тяжелом состоянии с черепно-мозговой травмой китайский спортсмен был доставлен в госпиталь Оренбурга. Однако врачи не смогли спасти его — спустя сутки пришло известие о смерти Сю Ляна.

Газета зарегистрирована в Министерстве информации и печати Республики Татарстан №258 от 24.05.1993 г.	
Выходит с 1973 года, до 1993 года под названием «Рабочий КАМАЗ».	
Периодичность выпуска — один номер в неделю.	

Учредитель: открытое акционерное общество «КАМАЗ».

Главный редактор Алексей ШИЛОБОДИН	e-mail: shilobodin@kamaz.org
Зам. главного редактора Тамара БРАВИНА	e-mail: bravina@kamaz.org
Компьютерная верстка: Наиль ХУРМАТОВ	
Фотокорреспондент: Николай БРИК	

Адрес редакции: 423810, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, ул. Академика Рубаненко, 6 (1/06), этаж 4.

Телефоны: Редакция «ВК»: 37-13-49, 37-12-19, 37-11-94, 37-11-91. Пресс-служба «КАМАЗа»: 39-67-97. Факс: 37-19-08. http://www.kamaz.net

Рукописи, присланные в редакцию, не рецензируются и не возвращаются. Мнения авторов газетных публикаций могут не совпадать с мнением редакции. За достоверность предлагаемой информации и содержания объявлений несут ответственность авторы материалов и рекламодатели.

Газета отпечатана офсетным способом с готового оригинал-макета редакции «ВК» в типографии «Принт», тел. 44-31-20 ПБОЮЛ Селдцкая О.В., г. Набережные Челны

Время подписания в печать - 20 час. Подписано в печать - в 20 час.

Подписной индекс 00017

Заказ 1028 Тираж 17000