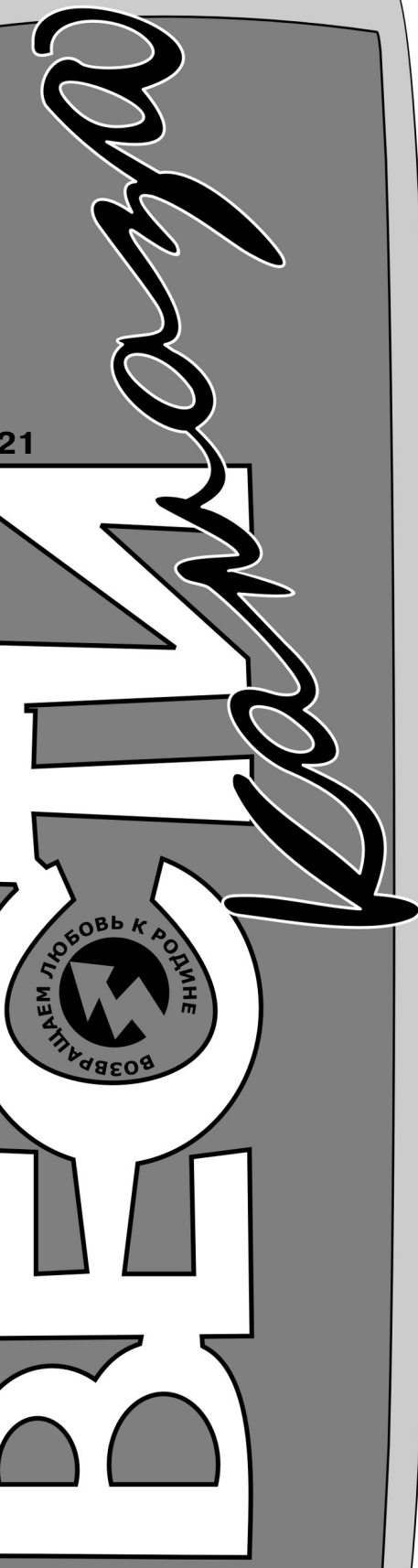




О ДИВИДЕНДАХ, ПРИБЫЛЯХ И ПЛАНАХ



Кворум годового Общего собрания акционеров 9 июня 2006 года был обеспечен: из 785 миллионов 747 тысяч 574 (число голосов, которыми обладают лица — владельцы размещенных голосующих акций) зарегистрировалось 90,15 процента. В президиуме — высокопоставленные лица из различных уровней власти: Премьер-министр Республики Татарстан Рустам Минниханов, заместитель министра промышленности и энергетики РФ, член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Андрей Дементьев, мэр города Ильядар Халиков, другие члены Совета директоров, представители федеральных и республиканских министерств и ведомств. По поручению Совета директоров, прошедшего утром того же дня своё очередное заседание, на собрании председательствовал генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин. С 19-ю вопросами, включенными в повестку дня, «разобрались» за полтора часа (итоги, в соответствии с законодательством, будут опубликованы в установленные сроки). Видимо, сказался ежегодный опыт работы по регламенту. И все же «бесцельного» голосования не получилось.

Утверждение годового отчета компании, годовой бухгалтерской отчетности, компании «АУДЭКС» в качестве аудитора, внесение корректировок в Устав по причине изменений законодательства и наведения порядка в области грамматики и стилистики — процедура волеизъявления по всем этим вопросам, в свою очередь, вопросов не вызвала. Относительно количественного состава Совета директоров и ревизионной комиссии раздумья тоже не превысили отведенного лимита времени (вместо прежних 17 было предложено 11 человек в Совет директоров и вместо девяти — пятеро в состав ревкомиссии, так как, по заключению экспертов ТАСИС, это оптимально для подобных компаний). Предложения по новому составу Совета директоров 3 марта этого года уже были внесены, так что в результате кумулятивного голосования собрание должно было вынести свой «вердикт» по кандидатурам. Ни у кого не вызвало устных возражений и предложение о прекращении участия «КАМАЗа» в Волжско-Камской финансово-промышленной группе, поскольку проект 12-летней давности предусматривал такое направление, как развитие производства легковых автомобилей. Вполне ло-

гичной, напротив, выглядела рекомендация Совета директоров принять положительное решение относительно участия компании в Межгосударственной финансово-промышленной группе «БелРусАвто»: основные задачи, которые ставит перед собой названная структура, — развитие грузовой автотехники и дизельного двигателестроения, разработка программ по компонентам, создание техники, соответствующей современным требованиям по экологии и безопасности. Представителем ОАО «КАМАЗ» в МФПГ «БелРусАвто» станет, в соответствии с действующим федеральным законодательством, генеральный директор Сергей Когогин, которому поручается совершение действий, необходимых для официального вступления в эту финансово-промышленную группу.

Процедура голосования об одобрении сделки между «КАМАЗом» и «Внешторгбанком», в которой имеется заинтересованность, также прошла «без особенностей»: за трехлетнюю историю сотрудничества между автозаводом и банком было совершено свыше 300 активных операций, вот и теперь на обновление и расширение модельного ряда, на реализацию смелых планов по лизингу «КАМАЗу» необходимы значительные средства, а «Внешторгбанк» своему деловому партнеру в дополнительных кредитных ресурсах не отказывает.

Примечательно, что, как и в прошлые годы, не выплачивается вознаграждение членам Совета директоров — им лишь компенсируются расходы за выполнение обязанностей. Свой «гонорар», в случае положительного решения Собрания, получают члены ревизионной комиссии.

Только «сакраментальный» вопрос — о дивидендах — взволновал акционеров, пришедших на собрание в КДК «КАМАЗа». Большинство представителей той самой части миноритариев, которая именуется «физическими лицами» и которой принадлежит около одного процента акций, извести о том, что 133 миллионов рублей, полученных в качестве чистой прибыли, для выплаты дивидендов недостаточно, встретили спокойно. «Отказ от дивидендов основными акционерами в лице федерального правительства, инвестиционного банка продиктован в пользу компании, — прокомментировал Сергей Когогин. — Согласно Положению о дивидендной политике, на выплату дивидендов может быть направлено не более 26 миллионов рублей. Следовательно, максимальный размер дивидендов, приходящихся на одну акцию, — 3,4 копейки. Это все, что мы с вами заработали».

Поскольку дивиденды «в размере рубля» в этом случае неизбежно «съедят» почтовые расходы, комментарии, как говорится, излишни. Но выкрики в зале заставили Сергея Анатольевича, ведшего собрание, дать более пространственные пояснения:

— Каждый год я отвечаю на одни и те же вопросы. До 1 января этого года «КАМАЗ» был банкротом. Прошу не забывать, что по результатам деятельности за 1993–2000 годы убытки компании составили 27 миллиардов рублей, на конец 2005 года остаток непокрытых убытков составил 3 миллиарда 147 миллионов рублей. Когда я начал работать четыре года назад, цена одной акции составляла 27 центов, сегодня — 1 доллар 25 центов. Тот факт, что физические лица сегодня владеют акциями, — заслуга крупных акционеров, которые согласились вместо денег взять с «КАМАЗа» акции. Трудно переоценить и поддержку, оказанную «КАМАЗу» всеми уровнями государственной власти, начиная с Президента страны.

Средний объем акций у нас — около 30–40 штук на человека. Если акционеры считают владение акциями «КАМАЗа» делом неэффективным, продать их — личное дело каждого. Совет директоров рекомендовал собранию акционеров направить полученную за 2005 год прибыль в резервный фонд ОАО «КАМАЗ», но при этом 26 миллионов рублей адресовать в качестве единовременной материальной помощи 20 тысячам неработающих пенсионеров — бывшим работникам «КАМАЗа». Как и прежде, это составит 1300 рублей на одного человека. Что касается деления пенсионеров на акционеров и неакционеров, то оно бессмысленно.

Свое резюме Сергей Анатольевич закончил отнюдь не на пессимистической ноте: вопрос о дивидендах возвращает к решению задачи, которую он как генеральный директор «КАМАЗа» считает для себя главной: использовать бизнес-план, развивать компанию дальше и надеяться, что следующий год позволит рассчитывать на увеличение объемов прибыли.



ФАКТЫ / КОММЕНТАРИИ

НА СЕССИИ ГОРСОВЕТА

9 июня состоялась XIII сессия городского Совета муниципального образования город Набережные Челны. Депутаты рассмотрели 11 вопросов.

Принято решение об изменении тарифов оплаты труда работникам организаций, финансируемых из бюджета города. Утверждено Положение, которое определяет механизм предоставления кредитов юридическим лицам при наличии соответствующих дополнительных финансовых средств в городском бюджете. Внесены изменения в решение городского Совета от 22.12.2005 г. «О бюджете муниципального образования город Набережные Челны на 2006 год» по финансированию системы ЖКХ и содержанию общежитий.

На сессии также были рассмотрены и утверждены Положения о лотереях, проводимых в муниципальном образовании, и о порядке ведения реестра муниципальных лотерей; об ограничении хозяйственной деятельности на землях природоохранного назначения в городе; об организации сбора, вывоза, утилизации и переработки бытовых и промышленных отходов на территории города. Были внесены также некоторые корректировки в структуру Исполнительного комитета, вызванные изменениями в соответствующих нормативных и законодательных актах.

Дополнительно в повестку дня было внесено рассмотрение и утверждение «Целевой программы обеспечения жильем молодых семей в муниципальном образовании город Набережные Челны». Завершая работу сессии, глава муниципального образования Ильядар Халиков отметил, что при формировании бюджета 2007 года необходимо учесть финансирование таких приоритетных программ и поблагодарил депутатов за проделанную работу.

Как сообщает пресс-служба мэрии города, в ходе заседания сессии была отмечена работа активистов депутатского корпуса города. Нагрудным юбилейным знаком «Государственная дума. 100 лет» награжден депутат городского Совета Васил Каюмов и настольной юбилейной медалью «Государственная Дума. 100 лет» награжден депутат городского Совета Уел Хусаинов.

С ДНЕМ МЕДИЦИНСКОГО РАБОТНИКА!

БОЛЕЮТ ЗА ДЕЛО, ЧТОБ ДРУГИМ НЕ БОЛЕТЬ

Наиль ГУБАЙДУЛЛИН

Три года назад, до модернизации здравпункта «КАМАЗинструментспецмаш» по заболеваемости занимал первые места камазовского рейтинга. Сегодня же он — на почетном последнем месте.



Аппарат-стерилизатор — предмет гордости заводских медиков

В этом году в здравпункте «КИСМа» произошло несколько знаковых событий. Во-первых, с завершением ремонта окончательно исчез облик старого заводского медпункта, который мало чем отличался от окружающих промышленных пейзажей. На его месте возник «почти стационар», как сказал один из пациентов. Во-вторых, здравпункт получил новый аппарат-стерилизатор — предмет гордости заводских медиков, такие есть только в больницах. В ближайшем будущем сюда планируют пригласить гостей и провести официальную презентацию обновленного здравпункта. А пока заведующая Алия Мещерова проводит, так сказать, репетицию — показывает хозяйство журналистам «ВК».

Алия Кыримовна пришла в здравпункт «КИСМа» с кузнечного завода три года назад. Она тут, что называется, все подняла. «Народный доктор» — так ее называют пациенты. Алия Кыримовна из тех, кто болеет за свое дело. И люди к ней тянутся. Если беспочкой что-то — всегда сначала ей пожалуются.

На входе посетителей встречает стенд с расписанием приема врачей. Доктора узких спе-

циальностей регулярно приезжают на «КИСМ». Первая останковка — кабинет терапевта. Доктор Ольга Медведева ведет прием три дня в неделю, кроме того, за ней профилактическая работа.

В списке наиболее частых недугов заводчан — остеохондрозы, простудные заболевания и гипертония. В течение последнего года медики анализировали причины заболеваемости, после чего разработали меры по ликвидации этих причин. Проще всего оказалось бороться с простудой. Нашли места, где возникали сквозняки, после чего отрегулировали там вентиляцию.

Следующее «ноу-хау» медиков «КИСМа» — индивидуальный подход. По результатам исследования они выявили группу часто и длительно болеющих заводчан. Теперь эти работники на особом учете, 2–3 раза в год проходят осмотр и лечение. Кому необходимо — прописывают витамины, кому-то физиолечение. По гипертонии — проводят ежедневный контроль. Так предупреждают обострения.

Как результат усилий, медики констатируют снижение заболеваемости, например, за первый квартал 2006 года по болезням костно-мышечной системы — на 29%, по простудным заболеваниям — на 62%, по гипертонии — на 42%.

Мы следуем дальше, и вторая остановка — комната стерилизации. Здесь находится стерилизационный аппарат, в котором обрабатывают медицинские материалы. Раньше их вывозили в поликлинику №5 и платили за это энную сум-

му. Теперь же завод приобрел свою собственную установку. Следующие кабинеты — гинекологический и массажный. Массаж могут получить все кистомовцы, по направлению терапевта. А через осмотр акушерки и УЗИ в течение года проходит весь женский коллектив завода.

Наконец, доходим до кабинета физиолечения. Здесь установлены аппараты ультразвука, УФО, шлаковой терапии — словом, все, что должно быть в городских поликлиниках. В оснащении оборудованием физиокабинет им ни в чем не уступает, и даже кое в чем превосходит. А недавно приобрели электрокардиограф и глюкометр — прибор для измерения сахара в крови, специально для людей, входящих в группу риска заболевания сахарным диабетом. Таковых на заводе 84 человека. Одним словом, сотрудники здравпункта стараются максимально приблизить медпомощь к рабочим местам, чтобы заводчане не тратили драгоценное время для походов по больницам, а принимали лечение на заводе.

А на будущее «КИСМ» строит «планов громадьё». Здравпункт планирует открыть ингаляторий, приобрести кровать-электромассажер и, самое важное, — открыть фито-бар. Так называется учреждение для профилактики желудочно-кишечных и других заболеваний, куда каждый работник может прийти по рекомендации терапевта. Пока что фито-бары в медицинских учреждениях большая редкость, и завод здесь собирается быть «впереди планеты всей».

КОРОТКИЕ ВЕСТИ

«Сборная 1/06», команда департамента экономики ОАО «КАМАЗ», выиграла финал лиги КВН работающей молодежи. В финале играли еще четыре команды: «Моральный кризис» (ОАО «КИСМ»), «Мобильный экипаж» (автомобильный завод), «Пятница, 13» (ОАО «Нижнекамскшина»).

Стоимость минимального набора продуктов питания, входящих в прожиточный минимум, в среднем по России к концу мая составила 1506 рублей на человека в месяц. В Татарстане — 1262 руб.

Должников по заработной плате среди челнинских предприятий не осталось. Еще в начале года предприятия и организации города задолжали своим работникам 572 тыс. рублей, к 1 июня выплатили всю сумму, сообщает пресс-служба мэрии города.

После 12 лет «заморозки» в 19-м комплексе возобновилось строительство 25-этажного дома. 8 июня долгострой освятил отец Александр из Свято-Вознесенского собора. По проекту, в доме будет 285 квартир, подземный гараж.

Полностью самостоятельным предприятием стал речной порт «Набережные Челны». На этой неделе государственный пакет акций был продан с аукциона за 11 млн. рублей. При нормативной цене в 26,9 рубля одна акция ушла за 73,6 рубля.

До 9 июля будет закрыта часть улицы Батенчука (бывшая Студенческая) от бульвара Ямашева до проспекта Мусы Джалиля в связи с дорожными работами и прокладкой водовода. Сотрудники ГАИ просят водителей выбирать объездные маршруты.

ГЛАВНОЕ СОБРАНИЕ ГОДА



С. КОГИН:

ТЕСТ НА “МАСТЕРА” СДАЕМ УСПЕШНО

Итогом 30-го финансового года деятельности «КАМАЗа» с момента запуска главного сборочного конвейера и выпуска первого грузовика был посвящен доклад генерального директора Сергея Когина. Он охарактеризовал основные процессы и тенденции, проходившие в экономике, отрасли и компании в отчетном периоде. Детально результаты по основным направлениям деятельности основного общества и группы организаций ОАО «КАМАЗ» освещены в годовом отчете ОАО «КАМАЗ».

— В отчетном году в группе организаций ОАО «КАМАЗ» получена чистая прибыль в размере 320,5 миллиона рублей, что в 1,54 раза больше, чем в 2004 году. По ОАО «КАМАЗ» чистая прибыль составила 133,4 миллиона рублей. При росте капитализации за отчетный период в 1,96 раза компания уверенно сохраняет третью позицию по стоимости среди машиностроительных предприятий России. На конец 2005 года стоимость компании составила 699,3 миллиона долларов США.

Объем реализации товарной продукции, товаров и услуг по группе организаций ОАО «КАМАЗ» в 2005 году увеличился в сравнении с 2004 годом более чем на 16 процентов и составил около 54,1 миллиарда рублей. В 2003 году компания преодолела рубеж объема продаж в один миллиард долларов. В 2005 году преодолена планка в два миллиарда долларов.

При общем росте объема рынка автомобильной техники, «КАМАЗ» не только адекватно среагировал на инвестиционный спрос, реализовав 32 331 автомобиль, но и, проявив «агрессию» во внедрении новых форм продаж и продвижения новой техники, укрепил свое положение. На российском рынке реализовано 23 905 автомобилей грузоподъемностью 14–40 тонн, что на 9,1% больше, чем в 2004 году. Компания увеличила свою долю в сегменте самосвалов техники с 62,0 до 67,5% и остается одним из основных игроков на рынке других типов коммерческих грузовиков.

На 37 процентов вырос объем продаж на экспорт. В страны дальнего зарубежья и СНГ поставлено 8 636 автомобилей, запасных частей — на 1,4 миллиарда рублей (+28,9% к 2004 году) и продукции диверсификации на 451,3 миллиона рублей (+16,7% к 2004 году). Компания в шестой раз стала победителем конкурса «Лучший экспортер России».

Отчетный год был успешным и в части исполнения бизнес-плана компании по другим продуктовым направлениям, реализуемым дочерними обществами: ОАО «Нефтекамский автомобильный завод» (г. Нефтекамск), ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ» (г. Ставрополь). Достигнут рост объемов продаж как по городским автобусам большой вместимости, так и по прицепной технике. Реализован 1 146 автобусов и 9 341 единицу прицепной техники, компания закрепила свое лидерство на этом рынке.

Успех 2005 года — это не только результат достижения четко поставленных в утвержденном Советом директоров бизнес-плана рыночных и финансовых целей, решения задач в области качества, научно-технического развития и организации производства, совершенствования сети продаж и сервиса, внедрения новых форм продвижения и продаж автомобильной техники, снижения издержек и совершенствования корпоративного управления. Год стал своего рода тестом на реализуемость принятой в августе 2005 года Советом директоров Программы стратегического развития ОАО «КАМАЗ» на период до 2010 года — «МАСТЕР-270», отражающей ключевые направления развития компании до 2010 года:

М — минимизация издержек
А — активный (агрессивный) маркетинг

С — стратегическое партнерство

Т — технологическая реструктуризация

Е — единство персонала
Р — расширение модельного ряда.

Целевые установки Программы, достигаемые в 2010 году:

2 — увеличение доходов в 2 раза

7 — % рентабельности продаж по чистой прибыли

0 — «ноль» просроченной задолженности по всем обязательствам.

Проекты по минимизации издержек на базе внедрения принципов бережливого производства были развернуты уже в отчетном году. Это позволило получить экономию в размере 1 404,5 млн. рублей. Снижение себестоимости, существенное улучшение качества выпускаемой продукции наряду с расширением сервисной сети, созданием сборочных производств и собственной лизинговой компании с филиалами, приближенными к рынкам, создали предпосылки для активной маркетинговой позиции, предопределившей успех как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

В сфере стратегического партнерства получили конечное завершение давние отношения с немецкой компанией «ЦФ Фридрихсхафен АГ». В результате на площадке города Набережные Челны создано ООО «ZF Кама» — предприятие по производству современных коробок передач с перспективой глубокого уровня локализации. Вклад ОАО «КАМАЗ» в уставный капитал — 26 820 тысяч рублей (доля

49,0%, монтаж, производство, продажа и осуществление поставок коробок передач). Создается совместное предприятие по производству дизельных двигателей с американской фирмой «Камминз Инк», признанной лидером в дизелестроении.

В сфере технологической реструктуризации осуществляются первые проекты по оптимизации производственных площадей в ООО «КАМАЗавтотехника», комплексе экспедиции готовой продукции и реализации непрофильных активов (объектов по производству микролитражных автомобилей и ремонтного литья), что позволит высвободить более 200 тыс. кв. метров производственных площадей и 150 га земельных участков.

В сфере обеспечения единства персонала главным достижением является сплоченность во исполнение социального заказа и обязательств коллективного договора как со стороны ОАО «КАМАЗ» — работодателя, так и со стороны сотрудников, обеспечивших выполнение бизнес-плана ОАО «КАМАЗ» в 2005 году.

Базу для реализации Программы в части расширения модельного ряда обеспечили разработки Научно-технического центра ОАО «КАМАЗ» и работа служб подготовки производства по всей гамме выпускаемой техники, составляющей основу продуктовой политики.

Производств автомобилей полной массой от 10,5 до 120 тонн, ОАО «КАМАЗ» в 2005 году основной упор сделало на полный переход на выпуск автомобилей «Евро-2» по семействам транспортных, модернизированных транспортных и полноприводных автомобилей; сертификацию и освоение автомобилей с двигателем «Евро-3»; повышение рентабельности и качества выпускаемой продукции; выполнение требований законодательства, предъявляемых к автомобилям данного класса и назначения; расширение конкурентного присутствия в традиционных сегментах рынка и освоение новых, в первую очередь, в сегментах тяжелой самосальной техники и нового для компании направления — среднетоннажного автомобиля грузоподъемностью 5 тонн. Освоение выпуска семейства автомобилей повышенной грузоподъемности с двигателем «Евро-2» мощностью от 320 до 550 л.с.

Осуществляется реализация целевых программ: поставка автомобилей и шасси для нужд Министерства обороны Российской Федерации и для ОАО «Газпром» (в том числе

модификаций северного исполнения, а также с газовым двигателем). На рынок Восточной Европы поставляются автомобили и шасси КАМАЗ, оборудованные покупными двигателями «Евро-3».

В 2005 году завершена работа по реструктуризации коммерческих обязательств ОАО «КАМАЗ» перед кредиторами на общую сумму 4,8 млрд. рублей, в результате чего исключена просроченная задолженность прошлых периодов на сумму 2,5 млрд. рублей.

Координируя исполнение принятого бизнес-плана, Совет директоров продолжал работу по совершенствованию корпоративного управления. Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» по итогам работы за 2005 год и оценки соблюдения норм корпоративного управления ОАО «КАМАЗ» присвоен рейтинг В+, то есть «Средний уровень корпоративного управления». Это неплохо на пути становления ОАО «КАМАЗ» как публичной компании, интересной для вложений широкому кругу инвесторов.

При полном исполнении социального заказа достигнут рост производительности труда на 11,3%, что обеспечило успех в удовлетворении спроса на продукцию компании. Огромным стимулом к успешному труду, уже седьмой раз подряд, явилась победа нашей команды «КАМАЗ-мастер» в международных ралли «Париж — Дакар».

Задачи, которые нам предстоит решить в 2006 году, в соответствии с принятым бизнес-планом, сложные. Это полный переход на выпуск автомобилей с двигателями «Евро-2», входящих в семейства транспортных, модернизированных транспортных и полноприводных автомобилей; расширение конкурентного присутствия в традиционных сегментах рынка и освоение новых; создание и освоение автомобильной техники, обладающей повышенными потребительскими свойствами и отвечающей специальным требованиям потребителей; повышение рентабельности и качества выпускаемой продукции; выполнение требований действующего законодательства, предъявляемых к автомобилям данного класса и назначения, безопасности, экология, безопасность, эргономика).

По грузовым автомобилям и специальной технике КАМАЗ главными направлениями продуктовой политики на 2006 год определены: расширение семейств развозных, модернизированных транспортных,

полноприводных автомобилей и семейства автомобилей повышенной грузоподъемности за счет создания и освоения шасси под монтаж надстроек различного назначения и специальных седельных тягачей; освоение седельных тягачей, предназначенных для магистральных перевозок, с улучшенными потребительскими свойствами; создание и освоение автомобилей и шасси, оборудованных двигателями «Евро-3», для работы на рынках Европы.

По двигателям и силовым агрегатам КАМАЗ — создание двигателей, соответствующих по токсичности уровню «Евро-3»; создание и освоение силовых установок для привода различных агрегатов, а также энергосиловых установок и мини-ТЭС.

По автобусам и автобусным шасси — начать выпуск больших автобусов на шасси КАМАЗ-52975 и автобусов НЕФА3-5299-21 на шасси КАМАЗ-5297-17 с газовым двигателем, а также опытно-промышленной партии малых автобусов НЕФА3-3299 на шасси КАМАЗ-3297.

В области качества в 2006 году ОАО «КАМАЗ» поставило задачи: снизить уровень рекламаций от потребителей по автомобилям на 10% и по шасси автобусов — на 15% (по сравнению с 2005 годом); снизить уровень дефектности покупных деталей автомобиля в эксплуатации на 20%; снизить уровень потерь от брака на 10%; увеличить гарантийный пробег автомобилей с 50 до 65 тысяч км (или 18 месяцев эксплуатации). Достижение целей по программе «Качество-2006» планируется и за счет внедрения мероприятий по улучшению качества автомобилей, двигателей, шасси автобусов, покупных комплектующих изделий, металлов и материалов, внедрения системы «Бережливое производство» и системы множества мелких улучшений качества и организации труда; совершенствования Системы менеджмента качества ОАО «КАМАЗ», его дочерних обществ и поставщиков за счет поэтапного внедрения требований ГОСТ Р 51814.1-2004 (ИСО ТУ 16949:2002) «Системы менеджмента качества в автомобилестроении» и ГОСТ РВ 15.002 «Военная техника. Системы менеджмента качества».

В 2006 году планируется реализовать 34 000 автомобилей, 1 462 автобусных шасси, довести реализацию продукции диверсификации до 1,2 млрд. рублей, экспортировать 8 500 штук автомобилей КАМАЗ. В целом планируется реализовать товаров и услуг собственного производства не менее чем на 41,2 млрд. рублей.

Главная финансово-экономическая цель ОАО «КАМАЗ» и его дочерних обществ — обеспечение рентабельности основной деятельности на уровне не ниже 5,5% и получение чистой прибыли от финансово-хозяйственной деятельности не менее 500 млн. рублей. По нашему мнению, решение поставленных задач обеспечит рост справедливой оценки компании не менее чем на 15% к уровню конца 2005 года.



Р. МИНИХАНОВ:

ЗА ИННОВАЦИЯМИ — СЕГОДНЯ И ЗАВТРА

Ключевым в выступлении Премьер-министра Республики Татарстан Рустама Минниханова стало слово «инновации». Кратко остановившись на главных итогах социально-экономического развития республики, Рустам Нургалиевич отметил, что объем валового регионального продукта в 2005 году вырос по сравнению с итогами 2004-го на 7 процентов, при этом рост промышленности в РТ составил 4,6 процента. Доля инновационной продукции выросла с 10,7 до 13 процентов.

— «КАМАЗ» входит в число тех промышленных предприятий республики, которые определяют стратегию роста и социально-экономического развития Татарстана на длительную перспективу.

Поступательное развитие Татарстана — это, прежде всего, результат активизации инновационной деятельности во всех отраслях экономики, реализации республиканских программ развития инновационной деятельности на 2004–2010 годы. Активно формируется инновационная инфраструктура, технопарки, промышленные округа, площадки, создаются специальные фонды. Новым центром экономической активности в республике станет особая экономическая зона «Алабуга», решение о создании которой было принято Правительством РФ в конце 2005 года. Ведется работа по созданию технопарка в сфере высоких технологий.

Принятая стратегия инновационного развития потребовала особого внимания к совершенствованию методов государственного управления, поэтому в республике идет активная работа в рамках федеральной целевой программы «Электронная Россия».

Прошедший год, отметил Р. Минниханов, был успешным для машиностроительного комплекса нашей республики: произведено товарной продукции на 70 миллиардов рублей, доля «КАМАЗа» составила около 60 процентов:

— Мне приятно отметить устойчивое повышение показателей работы автогиганта, закрепление положительной динамики развития. Это результат согласованных действий федеральных и республиканских органов власти и руководства «КАМАЗа». В последние несколько лет реализован большой комплекс мероприятий, направленных на техническое перевооружение, модернизацию выпускаемой автомобильной техники, создание условий для инновационного развития акционерного общества. Базовые подходы к развитию ОАО «КАМАЗ» полностью соответствуют проводимой в нашей республике государственной политике, направленной на создание долгосрочной основы для масштабного инвестирования, прежде всего — в конкурентные секторы экономики.

В свою очередь, республика развивает и пропагандирует на других предприятиях многие инновационные подходы, которые отработаны на «КАМАЗе». Не могу не отметить заметный положительный итог нашей совместной работы — сокращение сроков постановки на производство новых моделей автомобильной техники. Самым важным достижением прошлого года считаю технический и технологический прорыв, позволивший обеспечить положительную динамику результатов финансово-хозяйственной деятельности компании. Здесь и темпы роста, и повышение качества продукции, и увеличение объемов продаж, и расширение географии, и рост объемов продукции диверсификации, и, конечно, рост капитализации компании. Считаю абсолютно правильным ваше решение, направленное на ежегодное выделение из собственных источников значительных средств на проведение НИОКР и технологическую подготовку производства. Напомню, что благодаря поддержке Правительства РФ, личному участию Президента РТ М. Шаймиева в 2005–2006 годах завершена большая работа по урегулированию задолженности «КАМАЗа» перед Минфин РФ по товарному кредиту японского банка международного сотрудничества. Это будет способствовать серьезному развитию нашей компании «КАМАЗ».

Особо хотел бы отметить работу «КАМАЗа» по реализации Федерального закона «О техни-

ческом регулировании». Подчеркну, что единственный технический регламент, принятый на сегодня, — о требованиях к выбросам вредных веществ автомобильной техники, выпускаемой в обращение на территории РФ, — разработан по инициативе и при активном участии ОАО «КАМАЗ». В настоящее время акционерное общество участвует в разработке еще трех технических регламентов. В республике есть понимание, что технические регламенты крайне важны для обеспечения поступательного развития всей отечественной промышленности, особенно с учетом ее все большей интеграции в мировую экономику.

Возрастает и роль «КАМАЗа» как одного из инициаторов и участников активно развивающегося в Закамской зоне автопроизводственного кластера, который включает в себя как производство грузовых и легковых автомобилей, так и автокомпонентов для республиканских и российских автомобильных заводов. Это перспективное направление выпуска наукоемкой продукции оказывает доминирующее влияние на перевод республиканского реального сектора экономики на инновационный путь развития. Создание таких производств должно дать мощный толчок развитию внутриреспубликанской и межрегиональной интеграции по производству автокомпонентов. Важная задача «КАМАЗа» — взять на себя функции координатора, максимально использовать передовые наработки в интересах республиканской автомобильной промышленности, более активно управлять этими процессами.

Дальнейшее развитие, по мнению премьера, должна получить практика внедрения перспективных направлений работы с покупателями автотехники; особое внимание надо уделить созданию условий для эффективной кооперации с предприятиями малого и среднего бизнеса.

— Руководство республики поддерживает программу стратегического развития компании «МАСТЕР-270». Однако сравнительный анализ бизнес-плана 2006 года свидетельствует о том, что по некоторым показателям имеются пока отставания, что, на наш взгляд, вызвано объективными причинами. В первую очередь — увеличением конкуренции со стороны подержанных иномарок. Считаю, что здесь нам необходимо совместно с Правительством РФ предпринять дальнейшие шаги по защите российского рынка от бесконтрольного ввоза в страну подержанных грузовых автомобилей и автобусов.

Настоящее и будущее «КАМАЗа» — за инновациями, которые обеспечат решение стратегической задачи по наращиванию объемов производства, модернизации модельного ряда, завоеванию новых рынков.

Уважаемые акционеры! Результаты работы «КАМАЗа» в 2005 году руководством республики оцениваются как положительные. Благодаря трудовой коллектив, исполнительную дирекцию, Совет директоров компании, лично Сергея Анатольевича Когина за успехи и готовность брать новые высоты.

В 2006–2007 годах стоят новые серьезные задачи. У нас нет сомнений, что руководство компании обладает громадным потенциалом и способно решить их. Со своей стороны хочу заверить, что Правительство РТ будет оказывать вам необходимое содействие по всем вопросам. Поэтому желаю всем собравшимся успешной реализации намеченных планов и новых побед нашей команде «КАМАЗ-мастер».

БИЗНЕС / ВЛАСТЬ / ПРЕССА

ИДЕМ ПУТЕМ ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ

По окончании годового собрания акционеров состоялась небольшая пресс-конференция. На вопросы журналистов отвечали: Рустам Минниханов — Премьер-министр Республики Татарстан, Сергей Когин — генеральный директор ОАО «КАМАЗ», Андрей Деметев — заместитель министра промышленности и энергетики РФ, член Совета директоров ОАО «КАМАЗ».

— Что можно сказать о координации усилий республиканских и федеральных властей в отношении того пакета акций, который контролирует республика?

Р. МИНИХАНОВ:

— Так, к сожалению, сложилось, что пакет этот небольшой, 11 процентов. Тем не менее, мы активно участвуем в работе и жизни компании. Свой пакет — блок в 38 процентов — вложили в уставный капитал ОАО «КАМАЗ-Капитал».

— Правительство РТ многое делает для «КАМАЗа». Есть ли заинтересованность в создании новых моделей автомобилей, какая поддержка предусмотрена?

— Интерес есть вообще к развитию «КАМАЗа» — машиностроительной компании номер один в нашей республике. Мы постоянно в контакте, вместе продвигаем наши модели, заходим на новые рынки, для чего используем и имеющийся административный ресурс — как в республике, так и за ее пределами. Существуют разные формы поддержки. Оказывать ее будем Лизинговой компании, созданной на «КАМАЗе» и поддержан-

ной правительством: она стала очень эффективным инструментом для продвижения нашей продукции. Эффективно работает и КИП «Мастер» — наш совместный проект по производству автокомпонентов. Есть и дальнейшие планы. В ближайшее время «КАМАЗ» должен выйти на объемы, эквивалентные 3 миллиардам долларов.

— Какие перспективы по локализации на «КАМАЗе» существуют для ЗМА?

С. КОГИН:

— Локализация возможна только на штамповке, но на имеющемся оборудовании пока невозможно обеспечить необходимый уровень. Пресс «Шулер» пока не запущен, потому что нет значительной загрузки — такое вот «тяни-толкай». Мы проводим переговоры не только с ЗМА, но и со всеми компаниями, которые приходят в Россию, на 27 деталей на днях получили чертежи для завода во Всеволожске — составлем калькуляции, готовимся к производству опытно-промышленной партии для грузовой штамповки.

— Оборудование, полученное по «японскому кредиту», уже действует. На пресс-конференции во время визита делегации из Сахалина вы заявили, что «КАМАЗ» намерен в этом году инвестировать 26 миллионов евро для приобретения нового оборудования. Что необходимо «КАМАЗу» в плане технического перевооружения в первую очередь?

— Это развитие нашего совместного с «ZF» предприятия, для чего мы законтрактовали и выдали авансы на ряд единиц

оборудования. Следующий этап — замена окрасочного комплекса на ПРЗ, поскольку качество окраски кабин сегодня не удовлетворяет ни нас, ни потребителей.

— Какие действия по поддержке отечественного автопрома и, в частности, «КАМАЗа» планирует предпринять Правительство РФ?

А. ДЕМЕТЕВ:

— Правительство уже их предпринимает: программа мер по развитию отечественного автопрома была принята в прошлом году, во многом результатом этого стало Постановление №166 о режиме промышленной сборки. На мой взгляд, результат ошутим и в Набережных Челнах — ЗМА начал работать в этом режиме одним из первых. На сегодня мы достаточно активно работаем над внесением изменений в это постановление, чтобы распространить его на автокомпоненты. Это позволит успешно развиваться и «ZF Кама». Мы достаточно планомерно занимаемся работой по техническим регламентам: с 21 апреля в принципе не существует возможности ввозить на территорию России автомобили ниже уровня «Евро-2». Налеюся, мы сумеем оказать некоторые предпочтения нашим автопроизводителям и защитить их от подержанных зарубежных автомобилей, в том числе грузовиков.

В ближайшие 3–4 месяца Минпромэнерго проведет заседания Коллегии вместе с Советом промышленников и предпринимателей по теме автопрома, где будут рассмотрены результаты годовой работы по этому комплексу мер. Мы попытаемся немного его скорректировать, поскольку вся работа с первого дня была построена вместе с реальными производителями, в том числе и «КАМАЗ» принимал активное участие в его подготовке. Для нас «КАМАЗ» — достаточно символическое предприятие в смысле возможной эффективности работы. «Лидер грузового автомобилестроения» в данном конкретном случае — не красивые слова, а то, что соответствует действительности. Поэтому наше активное взаимодействие с «КАМАЗом» будет продолжаться — независимо от той доли, которую будет иметь государство в акционерном капитале.

— Какое решение и когда будет принято в отношении государственного пакета акций «КАМАЗа»?

— Я готов сказать о тех предложениях, которые на эту тему внесены в Минпромэнерго. Считаю, что единственный правильный на сегодняшний день вариант «растварения» с пакетом — это публичная процедура IPO. По той простой причине, что целевая установка уменьшать долю государства означает не получение каких-то денег от продажи, а получение дополнительных средств на реализацию инвестиционной программы предприятия. Для нас важнее сегодня не то, что будет собственником «КАМАЗа», а то, чтобы российский грузовой автопром сохранил лидирующие позиции, чтобы это был действительно существующий сектор российской экономики. Наше предложение — IPO, это деньги в компанию.

— Какова политика в отношении промышленной сборки в России грузовых автомобилей?

— Никто этого в принципе не запрещает, в 166-м Постановлении нет ограничений по легковым или грузовым автомобилям. Но мы не видим оснований, чтобы стимулировать этот процесс: по грузовым автомобилям гораздо эффективнее — промышленная сборка автокомпонентов и импорт технологий. На мой взгляд, техническая и маркетинговая политика «КАМАЗа» во многом подтверждают этот тезис: «КАМАЗ» как раз идет по пути трансфера технологий, что для российского грузового автомобилестроения может дать гораздо больший эффект, нежели потенциальная промсборка грузовых автомобилей.

— Очень трудным был процесс фактического введения на территории РФ норм «Евро-2». Есть ли основания полагать, что дальнейшая экологизация отечественного автотранспорта будет менее болезненной?

— Процедура будет значительно менее трудной — по той простой причине, что теми же документами, которыми введены требования «Евро-2», предусмотрены и сроки введения «Евро-3»: это должно случиться 1 января 2008 года, и никаких шансов, чтобы что-то отодвинуть, в принципе, уже не существует. Это объективный путь развития, от него нигде не деться.

Материалы с собрания акционеров подготовила к публикации Ольга ЕРАШОВА

2

ДЕПАРТАМЕНТ ЛИЗИНГА ОАО “КАМАЗ” [8552] 37 10 40

Любитель живет надеждами; профессионал работает / Гарсон Кейнин



ПОНЕДЕЛЬНИК 19 ИЮНЯ



05.00, 09.00, 12.00, 15.00, 18.00 Новости. 05.05 «Первая программа». 06.00 Телеканал «Доброе утро». 09.10 Д/ф «Ушел из дома и не вернулся». 10.20 «Детективы». 10.50 «Малахов+». 12.20 Сериал «Талисман». 13.30 Фильм «Мерседес» уходит от погони». 15.20 «Лолита. Без комплексов». 16.20 «Доктор Курпатов». 16.50 «Федеральный судья». 18.20 Криминальная Россия. «Охотники в парадных». 18.50 Фильм «Любовь как любовь». 19.50 Футбол. Чемпионат мира. Сборная Украины - сборная Саудовской Аравии. Прямой эфир из Германии. В перерыве - программа «Время». 22.00 Фильм «В ритме танго». 23.00 Спецрасследование. «Орден Муна».



05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.35 Т/с «Любовь моя». 09.05 Х/ф «Мишель Вальян: жажда скорости». 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 Вести. 11.30, 14.20, 17.20, 20.45 «Местное время. Вести-Москва». 11.50 Т/с «Сармат». 13.45, 16.45, 19.40 «Вести. Дежурная часть». 14.40, 21.15 Т/с «Тайны следствия». 17.40 Т/с «Обреченная стать звездой». 18.40 Т/с «Волчица». 21.05 «Спокойной ночи, малыши!» 22.25 «Вести»+. 22.45 Футбол. Чемпионат мира. Испания - Тунис.



7.00 Канал «Евроныос». 10.00, 19.30 Новости культуры. 10.20 Программа передач. 10.30 Д/с «Динозавры сегодня». 11.00 Х/ф «КАПИТАН КИДД». 12.45 Вспоминя Владислава Пази. Спектакль «ФРЕДЕРИК, ИЛИ БУЛЬВАР ПРЕСТУПЛЕНИЙ». 15.45 «Век Русского кино». 16.10 «Просто так», «Раз - город, два - город...». Мультфильмы. 16.25 «За семью печатями». 16.55 Д/ф «Мир викингов». «Легучие корабли». 17.50 «Экология литературы». Давид Самойлов. 18.30 «БлокНОТ». Музыкальный еженедельник. 19.00 «Век полета: выражи и судьбы». «Возвращение дирижабля». 19.50 «Ночной полет». 20.20 Т/с «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ». 21.55 Д/ф «Мировые сокровища культуры». «Стамбул. Столица трех мировых империй». 21.50 К 95-летию со дня рождения Виктора Некрасова. «Острова». 22.35 «Тем временем. Информационно-аналитическая программа.



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15 «Вести - Татарстан». 11.30 «Парламентские вести». 14.20, 17.20, 20.45 «Вести - Татарстан». 22.25 «Вести»+.



6.20 «Семь дней». 7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!» 7.55, 13.55, 19.55, 23.45 Татарстан хэбэрлэре. 8.05 «Доброе утро, Татарстан!» 8.55, 14.55, 18.55, 23.30 Новости Татарстана. 9.05, 16.50 Сериал «Омет чаткысы». 10.00 «Перекресток судьб». Семейное ток-шоу. 11.00 Х/ф «Визит к Минотавру». 12.55, 22.40 «Жиде йолдыз». 13.45 «Колкеханэ». 14.10 «Тамчы». 14.25 «Капитан Симнан и космические обязанности». 15.10 «ТИН-клуб». 15.30 «Спорт-тайм». 16.20 «Рабазль Сәхжиев жырлай». 17.45 «Кучтэнчэ». 18.00 Сериал «Месть». 19.25 Д/с «Дикая Америка». 20.25 «Кәэф ничкэ?». 20.55 «Хочу мультфильм!». 21.05 Х/ф «Семь стариков и одна девушка». 23.00 «Автомобиль».



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ». 09.00 «КУТИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК». 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 22.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ». 10.55 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС». 11.55 «СЛЕДСТВИЕ ВЕЛИ...». 13.30 Сериал «МАРШ ТУРЕЦКОГО». 15.35 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 16.20 Сериал «СЫЩИКИ-5». 18.35, 19.40 Новости. 18.50, 20.10 Яныяклар. 20.00 Оперативная сводка. 20.25 «Сабантуй-2006». 20.50 Сериал «ВСЕ ВКЛЮЧЕНО». 22.40 Сериал «ТАКСИСТКА-3».



6.00 Музыкальный канал. 6.30 Программа «УТРО». 8.35 «Очевидец». 9.30, 12.30 Информационная программа «24». 9.50 «Час суда. Дела семейные». 10.50 «Час суда». 12.00 «TV-CLUB». 13.00 «Невероятные истории». 14.15 Т/с «Секретные материалы». 15.15 «Мозголомы: насилие над наукой». 16.30 Т/с «Вовочка-2». 17.45 Комедийное шоу «Мистер Бин». 18.00 Т/с «В тихом омуте». 18.30 «Говорит и показывает радио». 19.00, 21.45 Информационная программа «ГОРОД». 19.40, 21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Т/с «Участок». 20.40 Т/с «Гибель империи». 22.20 Т/с «Солдаты-3».

ВТОРНИК 20 ИЮНЯ



05.00, 09.00, 12.00, 15.00 Новости. 05.05 «Первая программа». 06.00 Телеканал «Доброе утро». 09.10, 21.30 Фильм «В ритме танго». 10.20 «Детективы». 10.50 «Малахов+». 12.20 Сериал «Талисман». 13.20 Дисней-клуб: «По следам Микки Мауса». 13.50 Фильм «Фаворит». 15.20 «Лолита. Без комплексов». 16.20 «Доктор Курпатов». 16.40 «Федеральный судья». 17.50 Футбол. Чемпионат мира. Сборная Коста-Рики - Сборная Польши. Прямой эфир из Германии. В перерыве - Вечерние новости (с субтитрами). 20.00 Фильм «Любовь как любовь». 21.00 Фильм «Любовь как любовь». 21.00 Время. 22.30 Д/ф «Погодные войны».



05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.35 Т/с «Любовь моя». 09.05 Х/ф «Артур 2: на мели». 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 Вести. 11.30, 14.20, 17.20, 20.45 «Местное время. Вести-Москва». 11.50 Т/с «Сармат». 13.45, 16.45, 19.40 «Вести. Дежурная часть». 14.40, 21.15 Т/с «Тайны следствия». 17.40 Т/с «Обреченная стать звездой». 18.40 Т/с «Волчица». 21.05 «Спокойной ночи, малыши!» 22.25 «Вести»+. 22.45 Футбол. Чемпионат мира. Швеция - Англия.



7.00 Канал «Евроныос». 10.00, 19.30 Новости культуры. 10.20 Программа передач. 10.30 Д/с «Динозавры сегодня». 11.00 Х/ф «КАМЕННЫЙ КРЕСТ». 12.20 «Домашний цирк». Мультфильм. 12.35 «Тем временем. Информационно-аналитическая программа. 13.30, 20.20 Т/с «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ». 14.45 Живое дерево ремесел. 14.55 «Театральный архив». 15.20 «Штрихи к портрету художника». Виктор Цигаль. 15.50 Кино - детям. «ДИМКА РАССЕРДИЛСЯ». «ДИМКА-ВЕЛОГОНЩИК». «ДИМКИН ПЕТУШОК». 16.30 «Перепутловы острова». 16.55 Д/ф «Мир викингов». «Владыки морей». 17.50 «Отчество и судьбы». Ермоловы. 18.15 «Достояние республики». Тверь. 18.25 В.А. Моцарт. Концерт №24 для фортепиано с оркестром. Исполняет Камерный оркестр «Виртуозы Москвы». Солист В. Крайнев. Дирижер С. Сондешкис. 19.00 «Век полета: вырази и судьбы». «Групповой портрет на фоне «Бурана». 19.50 «Ночной полет». 21.35 Д/ф «Мировые сокровища культуры». «Кастель дель Монте. Каменная корона Апулии». 21.50 «Больше, чем любовь». Жан-Поль Сартр и Симона де Бовуар. 22.35 Молодежное ток-шоу «Большие». «Как не потеряться в глобальной паутине?».



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15 «Вести - Татарстан». 11.30 «Вести экономики». 14.20, 17.20, 20.45 «Вести - Татарстан». 22.25 «Вести»+.



6.00, 8.55, 14.55, 18.55, 23.30 Новости Татарстана. 6.30, 7.55, 13.55, 19.55, 23.45 Татарстан хэбэрлэре. 7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!» 8.05 «Доброе утро, Татарстан!» 8.55, 14.55, 18.55, 23.30 Новости Татарстана. 9.05, 16.50 Сериал «Омет чаткысы». 10.00 «Перекресток судьб». Семейное ток-шоу. 11.00 Х/ф «Визит к Минотавру». 12.55, 22.40 «Жиде йолдыз». 13.45 «Колкеханэ». 14.10 «Тамчы». 14.25 «Капитан Симнан и космические обязанности». 15.10 «ТИН-клуб». 15.30 «Спорт-тайм». 16.20 «Рабазль Сәхжиев жырлай». 17.45 «Кучтэнчэ». 18.00 Сериал «Месть». 19.25 Д/с «Дикая Америка». 20.25 «Кәэф ничкэ?». 20.55 «Хочу мультфильм!». 21.05 Х/ф «Семь стариков и одна девушка». 23.00 «Автомобиль».



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Чаллы! 08.15, 18.50, 20.10 Яныяклар. 08.30, 18.35, 19.40 Новости. 08.55 Сериал «МАНГУСТ». 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 22.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 Программа «СТИХИЯ». 10.50 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО». 11.55 Сериал «КОНВОЙ RQ-17». 13.30 Сериал «ФАВОРСКИЙ». 14.35, 20.50 Сериал «ВСЕ ВКЛЮЧЕНО». 15.35 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 16.20 Сериал «МУР ЕСТЬ МУР». 19.55 Будь здоров! 20.25 Булэкэ жыр. Песня в подарок. 22.40 Сериал «ТАКСИСТКА-3».



6.30 Программа «УТРО». 8.15 Т/с «Гибель империи». 16.30 Т/с «Студенты-2». 17.45 «Мистер Бин». 18.00 Т/с «В тихом омуте». 18.30 «Говорит и показывает радио». 19.00, 21.45 Информационная программа «ГОРОД». 19.40, 21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Т/с «Участок». 20.40 Т/с «Антикиллер-2». 22.20 Т/с «Солдаты-3».

СРЕДА 21 ИЮНЯ



05.00, 09.00, 12.00, 15.00 Новости. 05.05 «Первая программа». 06.00 Телеканал «Доброе утро». 09.10, 21.30 Фильм «В ритме танго». 10.20 «Детективы». 10.50 «Малахов+». 12.20 Сериал «Талисман». 13.20 Дисней-клуб: «По следам Микки Мауса». 13.50 Фильм «Фаворит». 15.20 «Лолита. Без комплексов». 16.10 «Доктор Курпатов». 16.40 «Федеральный судья». 17.50 Футбол. Чемпионат мира. Сборная Португалии - Сборная Мексики. Прямой эфир из Германии. В перерыве - Вечерние новости (с субтитрами). 20.00 Фильм «Любовь как любовь». 21.00 Фильм «Любовь как любовь». 22.30 «Гражданские браки звезд».



05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.35 Т/с «Любовь моя». 09.05 Х/ф «Артур 2: на мели». 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 Вести. 11.30, 14.20, 17.20, 20.45 «Местное время. Вести-Москва». 11.50 Т/с «Крот». 13.50, 16.50, 19.40 «Вести. Дежурная часть». 14.40, 21.15 Т/с «Тайны следствия». 17.40 Т/с «Обреченная стать звездой». 18.40 Т/с «Волчица». 21.05 «Спокойной ночи, малыши!» 22.25 «Вести»+. 22.45 Д/ф «Страна - фаворит: взгляд изнутри».



7.00 Канал «Евроныос». 10.00, 19.30 Новости культуры. 10.20 Программа передач. 10.30 Д/с «Два мира». 11.00 Х/ф «БОЛЬШАЯ РУДА». 12.25 «Комаров». Мультфильм. 12.35 Молодежное ток-шоу «Большие». «Как не потеряться в глобальной паутине?». 13.30, 20.20 Т/с «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ». 14.45 Живое дерево ремесел. 14.55 «Театральный архив». «Аполлон Григорьев». 15.20 «Российский курьер». Визьма (Смоленская область). 15.50 Кино - детям. «ПО СЕКРЕТУ ВСЕМУ СВЕТУ». 16.50 «Картинки с выставки». Мультфильм. 16.55 Д/с «Норманны». «Захватчики». 17.50 «Пленищца судьбы». Евлалия Кадмина. 18.20 Д/ф «Музыка мира и войны». «Пограничная полоса». 19.00 «Век полета: вырази и судьбы». «Небесные сношения, или Сны реальности». 19.50 «Ночной полет». 21.45 Д/ф «Мои современники». 22.45 Ток-шоу «Апокриф».



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15, 11.30, 14.20, 17.20, 20.45 «Вести - Татарстан». 22.25 «Вести»+.



6.00, 8.55, 14.55, 18.55, 23.30 Новости Татарстана. 6.30, 7.55, 13.55, 19.55, 23.45 Татарстан хэбэрлэре. 7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!» 8.05 «Доброе утро, Татарстан!» 9.05, 16.50 Сериал «Омет чаткысы». 10.00 Сериал «Месть». 11.00 Х/ф «Визит к Минотавру». 12.55 «Туған жир». 13.25 «Нэсыйхэт». 14.10 «Аргай». Мультсериал. 15.10 «Панорама» представляет... 15.25 «Человек - золотое сердце». 15.45 «Видеоспорт». 16.20 «Алэм белэн Хава». 17.45 «Кучтэнчэ». 18.00 «Очки над «и». 18.30 Телемагазин. 19.25 «Монетный двор». 20.25 «Алтынчэ». Музыкаль-шигъри сәзнэ. 20.55 «Хочу мультфильм!». 21.05 Х/ф «Деять королев». 21.35 «НЭП» (незаконное экономическое пространство).



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Чаллы! 08.15, 18.50, 20.40 Яныяклар. 08.30, 18.35, 20.20 Новости.

Уважаемые телезрители! В связи с профилактическими работами, телеканал НТВ+Чаллы-TV свое вещание продолжит в 13.00. Приносим извинения за причиненные неудобства.

13.00, 16.00, 19.00, 22.00 «СЕГОДНЯ». 13.30 Сериал «ФАВОРСКИЙ». 14.35, 20.50 Сериал «ВСЕ ВКЛЮЧЕНО». 15.35 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 16.20 Сериал «МУР ЕСТЬ МУР». 20.00 Регион 16. 20.25 «Сабан тус гүзәле-2006». 22.45 Ток-шоу «К БАРЬЕРУ!».



6.30 Программа «УТРО». 8.15, 22.20 Т/с «Солдаты-3». 9.30, 12.30 Информационная программа «24». 9.50 «Час суда. Дела семейные». 10.50 «Час суда». 12.00 «TV-CLUB». 13.00 Гейм-шоу «Сделка?!». 14.15 Т/с «Секретные материалы». 15.15 Т/с «Туристы». 16.30 Т/с «Студенты-2». 17.45 «Мистер Бин». 18.00 Т/с «В тихом омуте». 18.30 «Говорит и показывает радио». 19.00, 21.45 Информационная программа «ГОРОД». 19.40, 21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Т/с «Другая жизнь». 20.40 Т/с «Антикиллер-2». 20.40 Т/с «Солдаты-3».

ЧЕТВЕРГ 22 ИЮНЯ



05.00, 09.00, 12.00, 15.00, 18.00 Новости. 05.05 «Первая программа». 06.00 Телеканал «Доброе утро». 09.10, 21.30 Фильм «В ритме танго». 10.20 «Детективы». 10.50 «Малахов+». 12.20 Сериал «Талисман». 13.20 Дисней-клуб: «По следам Микки Мауса». 13.50 Фильм «Фаворит». 15.20 «Лолита. Без комплексов». 16.20 «Доктор Курпатов». 16.50 «Федеральный судья». 18.20 «Вне закона». «Неуловимые карлики». 18.50 Фильм «Любовь как любовь». 20.00 «Человек и закон». 21.00 Время. 22.40 Футбол. Чемпионат мира. Сборная Бразилии - сборная Японии. Прямой эфир из Германии. В перерыве - Ночные новости.



05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.45 Т/с «Любовь моя». 09.15 Х/ф «Чистое небо». 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 Вести. 11.30, 14.20, 17.20, 20.45 «Местное время. Вести-Москва». 11.50 Т/с «Крот». 13.50, 16.45 «Вести. Дежурная часть». 14.40 Т/с «Обреченная стать звездой». 15.40 Т/с «Волчица». 17.45 Футбол. Чемпионат мира. Чехия - Италия. 21.05 «Спокойной ночи, малыши!» 21.15 Т/с «Тайны следствия». 22.25 Х/ф «Дневник карьеристки».



7.00 Канал «Евроныос». 10.00, 19.30 Новости культуры. 10.20 Программа передач. 10.30 Д/с «Два мира». 11.00 Х/ф «ПЕРЗОСТЬ». 12.35 Ток-шоу «Апокриф». 13.15 Реальная фантастика. 13.30, 20.20 Т/с «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ». 14.55 «Театральный архив». «Михаил Шепкин». 15.20 «Кто мы?». «Спор на западном рубеже». 15.50 Кино - детям. «ОГОНЬ В ГЛУБИНЕ ДЕРЕВА». «СУББОТА И ВОСКРЕСЕНЬЕ». 16.35 «Тараканчики». «Мука-цокотуха». Мультфильмы. 16.50 Д/с «Норманны». 17.45 Черные дыры. Белые пятна. 18.20 Д/ф «Музыка мира и войны». «Вечный огонь». 19.00 «Кронштадтский мираж». 19.50 МХАТ-клуб. «Театральные романы». 20.45 «Шедевры мирового исполнительского искусства». Байрон Дженис. 21.10 Х/ф «ИСТОРИЯ ХЕЛЕН МОРГАН». 23.05 «Гений места с Петром Вайлем». Эдвард Мунк. Осло.



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15, 11.30, 14.20, 17.20, 20.45 «Вести - Татарстан». 00.15 «Вести»+.



6.00, 8.55, 14.55, 18.55, 23.30 Новости Татарстана. 6.30, 7.55, 13.55, 19.55, 23.45 Татарстан хэбэрлэре. 7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!» 8.05 «Доброе утро, Татарстан!» 9.05, 16.50 Сериал «Омет чаткысы». 10.00 «Перекресток судьб». Семейное ток-шоу. 11.00 Х/ф «Визит к Минотавру». 12.55 «Эйбэт гайбэт». 13.40 «Аргай». Мультсериал. 14.10 «Аргай». Мультсериал. 15.10 «Путь». 15.45 «Видеоспорт». 16.20 «Моя Казань». 17.45 «Кучтэнчэ». 18.00 «Мэзлэннiet доньясында». 19.25 «Мужское дело». 20.25 «Татарлар». 20.55 «Хочу мультфильм!». 21.05 «Казанская ярмарка» представляет...» 21.15 Х/ф «Альпийская баллада». 23.15 «7 йолдыз».



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Чаллы! 08.15, 18.50, 20.10 Яныяклар. 08.30, 18.35, 19.40 Новости. 08.55 Сериал «МАНГУСТ». 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 22.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 «ГЛАВНАЯ ДОРОГА». 10.50 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО». 11.55 Сериал «КОНВОЙ RQ-17». 13.30 Сериал «ФАВОРСКИЙ». 14.30, 20.50 Сериал «ВСЕ ВКЛЮЧЕНО». 15.35 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 16.20 Сериал «МУР ЕСТЬ МУР». 20.00 Регион 16. 20.25 «Сабан тус гүзәле-2006». 22.45 Ток-шоу «К БАРЬЕРУ!».



6.30 Программа «УТРО». 8.15, 22.20 Т/с «Солдаты-3». 9.30, 12.30 Информационная программа «24». 9.50 «Час суда. Дела семейные». 10.50 «Час суда». 12.00 «TV-CLUB». 13.00 Гейм-шоу «Сделка?!». 14.15 Т/с «Секретные материалы». 15.15 Т/с «Туристы». 16.30 Т/с «Студенты-2». 17.45 «Мистер Бин». 18.00 Т/с «В тихом омуте». 18.30 «Говорит и показывает радио». 19.00, 21.45 Информационная программа «ГОРОД». 19.40, 21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Т/с «Другая жизнь». 20.40 Т/с «Антикиллер-2». 20.40 Т/с «Солдаты-3».

ПЯТНИЦА 23 ИЮНЯ



05.00, 09.00, 12.00, 15.00, 18.00 Новости. 05.05 «Первая программа». 06.00 Телеканал «Доброе утро». 09.10 Фильм «В ритме танго». 10.20 «Детективы». 10.50 «Малахов+». 12.20 Сериал «Талисман». 13.20 Дисней-клуб: «По следам Микки Мауса». 13.50 Фильм «Фаворит». 15.20 «Лолита. Без комплексов». 16.20 «Доктор Курпатов». 16.50 «Федеральный судья». 18.10 Открытие XXVIII Московского международного кинофестиваля. 18.50 Фильм «Любовь как любовь». 19.50 Поле чудес. 21.00 Время. 21.25 Выпускной бал в Кремле. 22.50 Футбол. Чемпионат мира. Сборная Франции - Сборная Того. Прямой эфир из Германии.



05.00 «Доброе утро, Россия!» 08.35 Т/с «Любовь моя». 09.05 Х/ф «Школьный вальс». 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 Вести. 11.30, 14.20, 17.20, 20.45 «Местное время. Вести-Москва». 11.50 Х/ф «Горыныч и Виктория». 13.50, 16.45 «Вести. Дежурная часть». 14.40 Т/с «Обреченная стать звездой». 15.40 Т/с «Волчица». 17.45 Футбол. Чемпионат мира. Украина - Тунис. 21.05 «Спокойной ночи, малыши!» 21.15 «Юрмала». 23.15 «Ты и я».



7.00 Канал «Евроныос». 10.00, 19.30 Новости культуры. 10.20 Программа передач. 10.30 Д/с «Два мира». 11.00 Х/ф «ЗЕМЛЯКИ». 12.30 «Как старик корову продавал». Мультфильм. 12.35 «Культурная революция». 13.30 Т/с «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ». 14.55 «Театральный архив». «Михаил Шепкин». 15.20 «Кто мы?». «Спор на западном рубеже». 15.50 Кино - детям. «ОГОНЬ В ГЛУБИНЕ ДЕРЕВА». «СУББОТА И ВОСКРЕСЕНЬЕ». 16.35 «Тараканчики». «Мука-цокотуха». Мультфильмы. 16.50 Д/с «Норманны». 17.45 Черные дыры. Белые пятна. 18.20 Д/ф «Музыка мира и войны». «Вечный огонь». 19.00 «Кронштадтский мираж». 19.50 МХАТ-клуб. «Театральные романы». 20.45 «Шедевры мирового исполнительского искусства». Байрон Дженис. 21.10 Х/ф «ИСТОРИЯ ХЕЛЕН МОРГАН». 23.05 «Гений места с Петром Вайлем». Эдвард Мунк. Осло.



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15, 11.30, 14.20, 17.20, 20.45 «Вести - Татарстан». 9.05 «Ихат». 9.35 «Яна сәлам». 10.05 «Дороже богатства». 10.35 «Казань. Штрихи к портрету города». 17.20 «Вести. Подробности».



5.45, 8.55, 14.55, 18.55, 23.30 Новости Татарстана. 6.15, 7.55, 13.55, 19.55, 23.45 Татарстан хэбэрлэре. 6.45, 12.45 «Жомга вәгәзе». 7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!» 8.05 «Доброе утро, Татарстан!» 9.05, 16.50 Сериал «Омет чаткысы». 10.00 «Наблюдая за живой природой». 11.00 Х/ф «Визит к Минотавру». 12.55 «Эйбэт гайбэт». 13.40 «Аргай». Мультсериал. 14.10 «Аргай». Мультсериал. 15.10 «Путь». 15.45 «Видеоспорт». 16.20 «Моя Казань». 17.45 «Кучтэнчэ». 18.00 Ток-шоу «Эйбэт гайбэт». 19.25 Татар театрынан 100 ыслыгына. «Яшэсен театр». 20.25 «Салаватта кунакта». 20.55 «Хочу мультфильм!». 21.05 Х/ф «Астерикс и Обеликс против Цезаря. Миссия Клеопатра». 23.00 «Путевод

