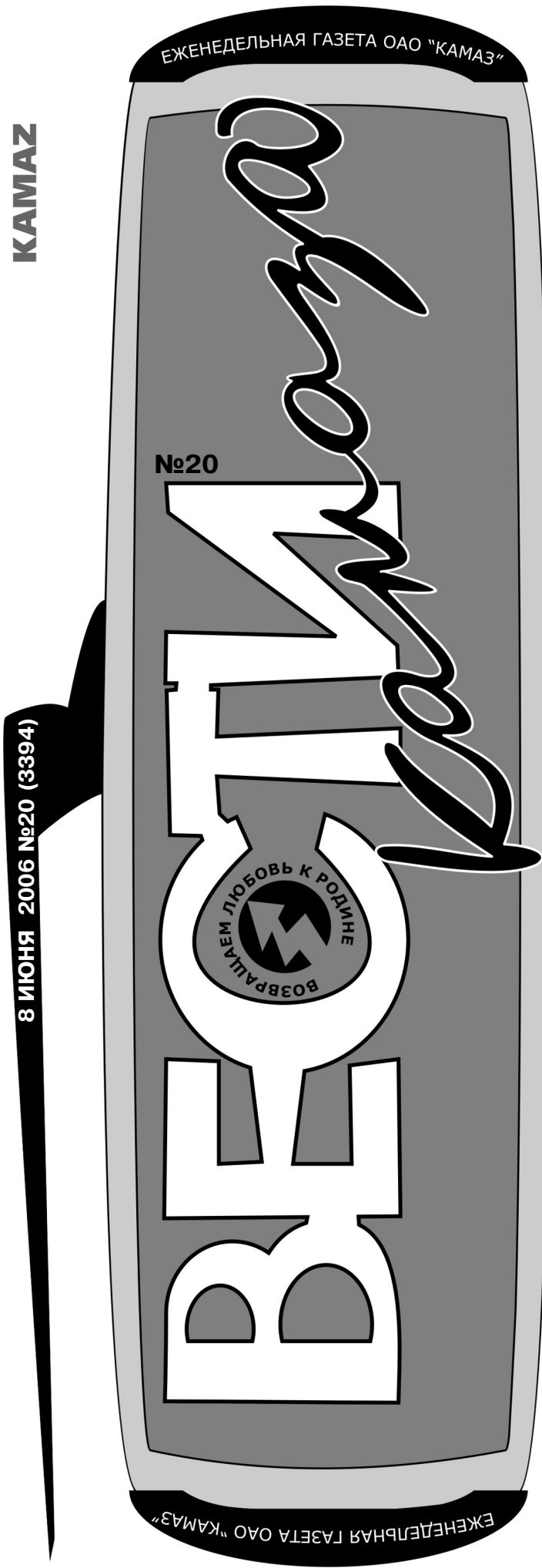




ЭКОНОМНАЯ ЭКОНОМИКА

ПРОИЗВОДСТВО “БЕЗ ЖИРКА”

Ольга ЕРАШОВА

— Так что, вносим в протокол? — возвращая на грешную заводскую землю командиров и комиссаров, весьма бурно в течение полутора часов обсуждавших тему «Бережливое производство», проговорил руководитель Аналитической службы Борис Морозов.

— Вносим, — согласился первый заместитель гендиректора ОАО «КАМАЗ» — исполнительный директор Васил Каюмов, ведший совещание. — Хотя я не люблю протоколов — привык работать «на расстоянии вытянутой руки».

Собственно, на таком расстоянии в прямом смысле слова в этот день, 1 июня, руководители «КАМАЗа» и его подразделений находились друг от друга. В зале заседаний 9-го АБК «КАМАЗ-Металлургии» перед началом работы все, действительно, обменивались рукопожатиями. И обсуждавшиеся вопросы, казалось, не столь трудны для решения — как говорится, рукой подать...

Бережливое производство сегодня уже не мираж, не привезенный «из-за моря» чужеродный элемент. Это корпоративный проект со всеми его составляющими. С одной существенной оговоркой: если подавляющее большинство проектов и инноваций почти автоматически подразумевает определенные инвестиции, с «бережливым производством» все обстоит иначе: ставка сделана на достижение эффективности без инъекции дополнительных средств. На вопрос «возможно ли?» мировая практика однозначно отвечает «да». Но одно дело — мир, другое — мы.

Запущенный маховик «бе-

режливого производства» расстояния не преодолевает, не сразу. Однако за сравнительно небольшой промежуток времени удалось от малопонятных слов перейти к делу. И вот уже проходил целая серия мини-презентаций на разных заводах. Тема одна, методика известна, однако преломление в каждом случае индивидуальное. (Думается, в этом есть глубокий смысл: наступит момент — и количество перейдет в качество). То, что наработано дизайнерами, автоборщиками, литейщиками, кузнецами, прессоворамщиками, инструментальщиками, в свою очередь, тоже будет обобщено. На все нужно время. А пока... Пока менеджеры с неподдельным интересом (и даже пристрастием) вникали в суть целей, поставленных перед собой авангардом металлургов.

Получить продукцию высокого качества с низкими затратами — собственно, и вся недолга, все просто. Руководитель блока «КАМАЗ-Металлургия» Владимир Абрамов, представляя презентацию, подготов-

Мы стали сильнее, чем были вчера

Первым среди предприятий автоиндустрии страны «КАМАЗ» получил Сертификат о соответствии системы менеджмента качества предприятия системе «Военный Регистр».

Стр. 2

Авангардное кредо РИПТиБа

В последнее время перспективная мысль все более простирается в направлении создания на базе РИПТиБа корпоративного университета «КАМАЗа».

Стр. 2

Всегда рядом

Глядя на слегка растерянных подростков, Гата Агзамутдинов вспоминает свой первый рабочий день на конвейере. 25 декабря 1978 года тоже был цейтнот.

Стр. 2

На «Zahnrad Fabrik» нет сверхурочных

Иллюстрации к вполне возможному прекрасному будущему «КАМАЗа» Жамиль Гадилевич привез из городка Фридрихсхафен, где располагается головное предприятие «Цанрад Фабрик».

Стр. 3

Служба только начинается...

Пока набережночелнинский военкомат подсчитывает результаты нынешней призывной кампании, обратим взоры на нашу, камазовскую.

Стр. 7

Накануне

О дате возникновения и смысле названия этого праздника ученые до сих пор спорят. «Мы сегодня считаем, что Сабантуй — это праздник плуга. Но ученые утверждают, что вообще-то «сабан» в переводе с булгарского языка не имеет отношения к плугу».

Стр. 7

Антон Ватман и его «Проявления»

При помощи фотоаппарата и компьютера можно творить чудеса. Но сделать при их помощи произведение искусства может только настоящий художник.

Стр. 7

Отдохнем от родителей!

Вся толпа снимается с места и направляется к дороге. Вожатые распределяют ребят по автобусам, и в этот момент дети кажутся действительно маленькими и очень растерянными.

Стр. 7

Победа над «Авангардом»

перервала череду беспроигрышных матчей наших соперников

Стр. 8

Справедливость все-таки существует. Те, кто рисовал Запад самыми черными красками, теперь в наказание ездят туда.

Заблужд ЗЕМЕЦКИЙ

ПРЕМИИ — МАГИСТРАМ КАЧЕСТВА

2 июня в здании Кабинета министров Республики Татарстан Премьер-министр Рустам Минниханов вручил награды победителям республиканского конкурса 2005 года на премию Правительства РТ за качество.

Итоги были подведены решением Совета по присуждению премий Правительства РТ и утверждены Постановлением Кабинета министров РТ еще в декабре прошлого года, но награждение победителей по ряду причин откладывалось.

Звание лауреатов этого престижного конкурса присвоено трем предприятиям. Дипломами Совета по присуждению премий награждено семь организаций различного профиля и численности, среди них — ОАО «КАМАЗ-Дизель».

Победителем конкурса «Лучший менеджер по качеству Республики Татарстан» стал заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по качеству Николай Егоршин, которому также вручены соответствующие награды.

Этот успех, как и присуждение ОАО «КАМАЗ» премии Правительства России в области качества, говорит о признании достижений «КАМАЗа» в направлении совершенствования менеджмента качества как основы для улучшения деятельности и обязывает к достижению еще более высоких результатов.



Победителем конкурса «Лучший менеджер по качеству Республики Татарстан» стал заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по качеству Николай Егоршин

ФАКТЫ / КОММЕНТАРИИ

соответственно на 0,9% и 1,7% (в сопоставимых ценах).

«КАМАЗ» В «ЭКОЛИДЕРАХ»

2 июня в рамках II экологического форума «Человек. Природа. Наука. Техника» на XII республиканском совещании работников природоохранных органов РТ были объявлены победители ежегодного конкурса «ЭКОлидер».

Диплом лауреата среди предприятий первой группы в номинации «За работу по сокращению загрязнения» был вручен главному инженеру ОАО «КАМАЗ» — генеральному директору ОАО «КИСМ» Юрию Клочкову.

ОАО «КАМАЗ» только за прошедший год вложило в организационные мероприятия, направленных на сохранение экологии, 15,5 миллиона рублей. Эти средства были направлены на озеленение санитарно-защитной зоны, перера-

ботку отходов, строительство полигона ТБО в Тогаево. Вниманию жюри и участников выставки были представлены двигатели «Евро-2» и «Евро-3» и КАМАЗы-мусоровозы.

В числе победителей конкурса и ЗАО «Челныводоканал».

ТАНДЕМ МАСТЕРОВ

Конкурс «Мастер — золотые руки» в 4-й раз прошел в Барнауле. Его организаторы — местный индустриально-педагогический колледж и Барнаульский автоцентр «КАМАЗ».

В нынешнем году на базе этого «тандема» совместно с ОАО «КАМАЗтехобслуживание» и НОУ РИПТиБ реализована идея создания регионального учебного центра по подготовке и переподготовке специалистов для сервисных центров и автотранспортных предприятий. Более подробно — в одном из последующих номеров.

КОРОТКИЕ ВЕСТИ

В ОАО «КИСМ» состоялось итоговое совещание руководителей, посвященное результатам работы предприятия в мае. При плане 125,5 млн. рублей завод выпустил товарной продукции на 142 млн. рублей.

За минувший месяц в организациях и подразделениях ОАО «КАМАЗ-Металлургия». С начала года зарегистрировано 52 несчастных случая, за аналогичный период прошлого года — 61.

Социальная Акция добрых дел проходила в городе с 22 апреля по 1 июня. В 203 мероприятия приняли участие 2399 человек. Собрано и передано 4253 горожанам 200 книг, 150 игрушек, одежда, обувь, а также посажено около 300 деревьев и кустарников.

Городской пляж готов к началу купального сезона. Оборудован медицинский пункт, организованы сезонные торговые точки и спасательная служба, установлены буйки и запрещающие знаки. В Татарстане из 20 официально зарегистрированных пляжей в этом году только 6 отвечают санитарным требованиям и приняты специалистами Роспотребнадзора — пять казанских и челнинский.

В городе зарегистрирован первый в этом году случай заражения малярией. От опасного комариного укуса пострадала 27-летняя челнинка. В прошлом году малярией в Челнах переболели три человека. Основным способом борьбы с заболеванием остается обработка водоемов. В окрестностях города обработано 25 гектаров водной поверхности. За сезон комары будут подвержены такой химической атаке четыре раза.

ИТОГИ МАЯ

За пять месяцев 2006 года группа организаций ОАО «КАМАЗ» на четверть увеличила производство и продажи товарной продукции по сравнению с тем же периодом предыдущего года.

К началу июня предприятия и подразделения группы выпустили и реализовали продукции в общей сложности на 19 млрд. 889 млн. рублей, что в сопоставимых ценах на 26,9% больше прошлогоднего результата. Кроме того, ими оказано услуг непромышленного характера сторонним заказчикам на 1 млрд. 144 млн. рублей.

Продажи грузовиков компании и её региональными дилерами составили 14607 ед., что больше прошлогоднего на 35,2% и на 140 ед. превышает показатели недавно пересмотренного в сторону увеличения бизнес-плана группы. Показательно и другое, «историческое», сравнение: за весь 1999 год грузовых автомобилей КАМАЗ было вы-

пущено меньше (около 14 тысяч ед.), чем за пять месяцев текущего года. Российским потребителям отгружено 11176 автомобилей, иностранным — 3431. Здесь прирост по сравнению с 2005 годом достиг соответственно 39,2% и 23,7%.

Для нужд производства грузовых автомобилей, в качестве ремкомплектов и по другим заказам потребителей выпущено 17753 двигателя и силовых агрегата, что также на 34% больше, чем годом ранее. В мае «КАМАЗ» достиг очередного месячного максимума по выпуску грузовиков и двигателей за все годы хозяйствования в рыночных условиях — соответственно 3614 ед. и 4560 ед.

Резко возросший спрос на автомобили и двигатели КАМАЗ привёл к перераспределению оборотных средств в пользу выпуска этих видов продукции. Тем не менее, объёмы реализации запасных частей и продукции диверсификации также превысили прошлогодний уровень за пять месяцев —

ДОСТОЙНЫ ДРУГ ДРУГА

Вера ХАРИСОВА

С очередным визитом побывала на Нефтекамском автозаводе делегация бельгийско-нидерландской корпорации VDL. Возглавлял ее президент компании Вим ван дер Леегте, у которого накануне состоялась рабочая встреча с Президентом Башкортостана Муртазой Рахимовым. Обсуждались вопросы дальнейшего развития деловых связей, перспективы производства туристических автобусов и первые положительные результаты начала совместной работы между концерном «VDL» и ОАО «НЕФАЗ».

— Считаю, что для повышения конкурентоспособности нашей машиностроительной продукции мы должны применять высокие технологии и привлекать ведущие мировые компании, — сказал М. Рахимов. — Нас обнадёживают перспективы деловых связей «НЕФАЗа» с концерном «VDL» в связи с выходом наших автобусов на зарубежные рынки.

Президент концерна Вим ван дер Леегте отметил: — Наша компания нашла себе достойного партнера по про-

(Окончание на 2-й стр.)

ПРОЕКТЫ / ПЕРСПЕКТИВЫ

С МЕСТА СОБЫТИЯ

МЫ СТАЛИ СИЛЬНЕЕ, ЧЕМ БЫЛИ ВЧЕРА

Ольга ЕРАШОВА

Первым среди предприятий автоиндустрии страны «КАМАЗ» получил Сертификат о соответствии системы менеджмента качества предприятия системе «Военный Регистр». 1 июня директор Ассоциации по сертификации «Русский Регистр» Аркадий Владимирович вручил этот документ первому заместителю генерального директора ОАО «КАМАЗ» — исполнительному директору Василу Каюмову (на снимке).



Напомним, в апреле этого года комиссия по оценке СМК пришла к заключению о том, что СМК «КАМАЗ» соответствует требованиям государственного стандарта ГОСТ РВ 15.002-2003 по разработке, производству, поставке и обслуживанию оборонной продукции в Системе сертификации «Военный Регистр». Это техническая спецификация, которая позволяет осуществлять оборонные заказы и дает предприятию преимущество перед конкурентами на получение государственного заказа для поставки продукции Министерству обороны и другим силовым ведомствам.

Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по качеству Николай Егоршин отметил, что около двух лет

компания предметно и целенаправленно работала на достижение этого рубежа, и высказал особую благодарность за подготовку целому ряду подразделений — департаменту закупок и логистики, НТЦ, ДТГ, ТФК, департаменту трудовых отношений.

— Почти каждый мой приезд на «КАМАЗ» связан с вручением того или иного сертификата, — заметил Аркадий Владимирович. — И каждый раз мы не просто констатируем тот или иной этап в жизни компании, но и то, что она развивается. Основой для достижения результата стала, безусловно, заложенная несколько лет назад база — система стандартов ИСО. Однако в процессе стандартизации произошло много изменений, и путь, выбранный компанией, — через

систему совершенствований — доказывает свою эффективность. Вручаемый сертификат — это подтверждение того, что предприятие соответствует требованиям времени, находится на высоком технологическом уровне, что необходимо для успешного бизнеса и его развития.

Аркадий Владимирович поздравил камазовцев и с присуждением российской премии по качеству, подчеркнув, что все сертификаты и награды, свидетельствующие о преодолении ступеней, касаются не только внутренних технических регламентов, но и способствуют росту капитализации компании на рынке. С каждым таким этапом, заметил он, «ваша компания становится все дороже, с точки зрения финансов и бизне-

са это очень значительный шаг».

По окончании церемонии мы задали Аркадию Владимировичу несколько вопросов.

— **На какой срок распространяется действие сертификата?**

— На три года. И каждый год его необходимо будет подтверждать.

— **Какие предпочтения на внутреннем и внешнем рынке он представляет?**

— Чтобы заниматься продажами изготовленной военной техники, необходима лицензия, получить которую возможно через Минпромэнерго и Минобороны. Для Министерства обороны очень важно, чтобы у компании такой документ имелся. Сейчас лицензия привязана к наличию Сертификата.

— **В чем специфика его получения?**

— Стандарт, разработанный для военной индустрии, отражает ту специфику и те требования, которые наш военно-промышленный комплекс предъявляет к производителям оружия, вооружений, техники. Здесь другой подход — не коммерческий, а связанный с вопросами безопасности, надежности. Для этого необходимо новое оборудование, оснащение, новые подходы к проверке техники, то есть это не что иное, как дополнительная техническая спецификация к стандартам ИСО-9000, но уже в более конкретной области, связанной с надежностью техники в военное время. Специальные требования дано выполнить не каждому: не может сделать этого бедное, технологически не оснащенное предприятие. Сразу удовлетворить всем требованиям не мог и «КАМАЗ», поэтому в течение промежуточного этапа была разработана программа, по которой и двигался автозавод. Это не значит, что теперь все остановилось — процесс совершенствования будет продолжаться, но с точки зрения сертификационной организации необходимый минимум уже достигнут. Известно, что любой стандарт устанавливает минимум требований, а предела совершенствованию нет.

ЭКОНОМНАЯ ЭКОНОМИКА

ПРОИЗВОДСТВО “БЕЗ ЖИРКА”

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

Васил Каюмов предостерег участников совещания от критиканства: наложение, в принципе, возможно, и даже хорошо, когда одна метода другой не противоречит, а дополняет ее. Важно, чтобы не получились подмены: ведь не ради «галочки» внедряется программа «Бережливое производство». Борис Морозов уточнил, что она есть система мероприятий. Главный аналитик «КАМАЗа» недавно побывал в Германии — в городах Зинген и Фридрихсхафен. Полный впечатлений от того, как работает фирма «Георг Финшер», Борис Михайлович сделал ряд сравнений. Чтобы они были в нашу пользу, похоже, сделать предстоит еще о-чень много. И в

плане «Бережливое производство» тоже.

Откровенное высказывание Геннадия Логунова, директора кузнечного завода, прозвучало несколько неожиданно.

— Самая большая трудность в том, что фактически нет обученных людей. Литература — да, есть. Но многие работники просто не понимают, чего от них хотят.

— Некоторое непонимание есть, — подтвердил и Владимир Абрамов. — Звучат вопросы: «Если продукция станет дешевле, это значит, что я буду получать меньше?» Пока у нас в «КАМАЗ-Металлургии» больше административные меры внедряются. Вот на «движках», по-моему, к людям подошли ближе.

— Без административных

мер не обойтись, — поддержал директор по качеству ПРЗ Виктор Лоскутов. — Но, действительно, надо как-то разбудить людей.

Геннадий Семенович Логунов нажал на «болеюую точку». Человеческий фактор, в который, по сути, на производстве упирается все, заслонил собою миллионы, тонны, рубли, проценты.

— Вовлекать людей, чтобы они сами начали генерировать идеи, — вот что необходимо, — вновь и вновь нажимал на педаль Васил Каюмович. — И обучение. Надо его вести, но практическое, потому что учеба — это когда что-то делается и что-то меняется.

Самое сложное, как известно, преодолеть стереотипы, так прочно укладывающиеся на полочках человеческого сознания. «Производство без жира», это самое «lean production», недаром считается безынвестиционным. Уметь поработать над ошибками (именно так называлась предыдущая статья на эту тему в нашей газете), найти, раскрыть потери, резервы, подчистить сусеки и скономитить елико возможно ради собственного же развития, — вот

оно, разумное ведение хозяйства. Это не открытия и даже не рацпредложения, это норма. Наверное, вполне уместно на утилитарная параллель с хозяйством домашним. Когда глава семейства кладет поближе свой инструментарий для поддержания в хорошем состоянии домашней утвари, когда его дражайшая половина рдеет за порядок в квартире, никто не ожидает вознаграждения. Понятно: целесообразность, удобство, комфорт, плюс рачительность в расходах — вот они, слагаемые материального благополучия семьи. Приобретенные собственным опытом или усвоенные в домашних условиях обычно ни к чему вышиться до теоретических обобщений. Но совершенствовать хорошее мы стараемся с каждым днем. Почему? Чтобы было лучше, вот и все.

А завод? Не надо, к примеру, бегать за каждой деталью за 200 метров, если технология позволяет держать комплектующие ближе. Целесообразность, сведение к минимуму потерь по времени и средствам — с этого начинается «Бережливое производ-

ство», методика которого дает возможность не открывать Америк, а пользоваться уже имеющимися наработками. И уяснить: так должно быть. Всегда. Вот она, составляющая буквы «М» в принятой Стратегии «МАСТЕР-270», — «минимизация расходов». Потому что это не нечто сверхъестественное, а тоже норма. Производственной жизни. Глеть подоснательно такое понятие существует. А за то, что необходимо делать каждый день, каждую смену, каждому работнику и всем вместе, платить премии никто не обязан. Жестко? Нет, честно. И разочаровываться преждевременно. Потому что конечная цель — эффективное производство, успешное в бизнесе, на котором, в том числе, и заработки у персонала высоки.

«Мы ставим цель — дойти до каждого», — сказал Владимир Абрамов. Думается, ничего недостижимого здесь нет. К счастью, от аккордно-показушных методов рынок заставляет отказываться. И идти постепенно путем «мелких улучшений»... Стоп! Ведь это опять же все о нем! — о «Бережливом производстве».

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

Сборочные конвейеры автомобильного завода продолжают «набирать скорость». Если в мае было собрано 3493 машины, то в июне контролеры торгово-финансовой компании примут более 4000, из них 1380 обретут жизнь в цехе сборки мелкосерийных партий автомобилей. Качество каждого большегруза зависит как от кадровых рабочих, так и от добросовестности студентов, проходящих на ГСК-1 и ГСК-2 свои рабочие университеты.

Глядя на слегка растерянных подростков, Гата Агзамудинов вспоминает свой первый рабочий день на конвейере. 25 декабря 1978 года тоже был цейтнот: тогда каждую смену с конвейера сходило по 400 машин. Справиться с волнением помогли его первые заводские учителя Валерий Анохин и Николай Титов. Потом была служба в армии и возвращение в первый рабочий коллектив. В неизведанные края не тянуло, жизнь кипела и в молодом строящемся городе. На заводе свой интерес — коллективы бригад боролись за победу в социалистическом соревновании. Правда, тогда в восьмидесятые годы опытному водителю-испытателю Гате Хамматгалеевичу, как и многим другим рабочим, пришлось трудиться на обеих нитках конвейера.

В 2004 году Г. Агзамудинову как высококвалифицированному специалисту предложили перейти из цеха сборки автомобилей в созданный цех сборки мелкосерийных партий автомобилей. Так на заводе собирали «косяк» коллектива нового структурного подразделения, предназначенного для выпуска машин тяжелого класса. На плечи опытных рабочих ложилась ответственность и за сборку новых моделей, и за обучение молодого пополнения. Каждое лето через сито «КАМА-персонал» проходят сотни студентов. В этом году на ГСК-1 работает около 50 молодых людей, каждого из которых надо обучить премудростям сборочного производства, заставить уважать трудовую дисциплину и помочь раскрыть дремлющие таланты.



В этом году на ГСК-1 работает около 50 молодых людей, каждого из которых надо обучить премудростям сборочного производства

НАУКА / ПРАКТИКА

АВАНГАРДНОЕ КРЕДО РИПТИБА

Ольга ЕРАШОВА

В отличие от других образовательных учреждений, в РИПТиБе с наступлением лета учебный год заканчивается весьма условно. Круглый год, вне зависимости от каникул и отпусков, оттапливаясь лишь от потребностей «КАМАЗа» в специалистах той или иной квалификации, работает институт. Более 30 лет этому деловому альянсу; партнеры постоянно совершенствуют практику взаимодействия. В последнее время перспективная мысль все более простирается в направлении создания на базе РИПТиБа корпоративного университета «КАМАЗа». С этих планов и началась наша беседа с ректором РИПТиБа Али Тенишевым.



— **Что же представляет собой корпоративный университет, Али Хуснетдинович? И насколько стыкуются сегодня мейбод собой замысел и реальность?**

— По поручению заместителя гендиректора ОАО «КАМАЗ» по персоналу и организанию Жамилы Тагирова образована рабочая группа, которая как раз занята подготовкой концепции корпоративного университета на базе РИПТиБа. Решением Правления «КАМАЗа» это направление одобрено, протоколом предусмотрено, что совместно с кадровой службой автозавода летом нынешнего года разработку мы должны завершить. Надеемся, это будет шаг вле-

ред — в смысле и оснащения, и применения новых технологий обучения. Статус корпоративного университета предусматривает не просто обучение, но и совмещение этого процесса с исследовательскими функциями в областях, представляющих интерес для «КАМАЗа». Корпоративный университет — это не жесткая структура. Помимо собственной образовательной деятельности, он может быть центром объединения и привлечения других учебных заведений региона — высших, средних или решения конкретных задач автозавода — не только по выпуску автомобилей.

— **В аббревиатуре «РИПТиБ» всегда акцентиро-**

валась одна из составляющих — «передовые технологии». Как удаётся следовать этому авангардному кредо?

— Действительно, все потребности «КАМАЗа», его дочерних структур, дилерской и сервисной сети РИПТиБ обеспечивается в полном объеме: сказывается наше «удобное местоположение» в структуре «КАМАЗа». Программы позволяют обучать самым последним разработкам, особенностям конструкций, технической эксплуатации автотехники КАМАЗа, как то: газовые автомобили, газовые двигатели, автомобили с зарубежными комплектующими, автобусы... Тем самым мы сопровождаем все самое передовое, что сегодня

выходит с конвейера «КАМАЗа», вносим свою лепту в большую работу автозавода по продвижению новой продукции на рынок.

Применяются и самые передовые методы обучения. Практически все происходит не просто на плакатах, а на натуральных образцах двигателей, коробок передач, всех узлов и агрегатов. В прошлом году, когда в городе проходил семинар руководителей вузов, имеющих автомобильные кафедры, на наше оснащение гости смотрели с нескрываемой завистью. В качестве преподавателей привлекаем самих разработчиков: никто лучше них не знает особенностей технической эксплуатации и

перспектив развития автомобилей и его комплектующих. Особая признательность за понимание ситуации — главному конструктору «КАМАЗа» Данису Валееву, руководителю НТЦ, которые, несмотря на сверхзанятость, находят возможность направлять к нам специалистов, предоставляют в пользование лабораторий. Не знаем отказов со стороны «КАМАЗ-Дизеля», его руководители Евгения Федулова, «Ремдизеля», «Набережночелнинского автоцентра «КАМАЗ». Особая благодарность — заместителю гендиректора ОАО «КАМАЗтехобслуживание» Петру Курдину: если бы не его энергия и преданность просветительству, нам не удалось бы многое реализовать. С КТО у нас — двусторонний обоюдовыгодный договор, и решаем мы общую задачу, положительные результаты которой ошутими и для «КАМАЗа», и для конечных потребителей изделий автозавода. Департамент сервиса и качества ТФК (руководитель — Леонид Ожегов) командует к нам на наши асов автозавода, знающих ситуацию и предмет в развитии. Очень плотно сотрудничаем в последние годы со службой качества, руководимой Николаем Егоршиным. Многие обучающие программы по качеству организовываются через РИПТиБ. Перед нами задача — аттестовать наших преподавателей по системам качества «КАМАЗа», междунаrodnым стандартам качества. Мы убеждены, что бригадиров, мастеров нужно обучать

системам управления качества здесь, силами наших преподавателей, специалистов департамента качества, а не приглашать профессору из разных НИИ. Теорию, споры нет, они знают прекрасно, но в большей степени она нужна первым руководителям — главным инженерам, директорам заводов, и здесь РИПТиБ не претендует на то, чтобы занять эту нишу. Бригадир же нужны «прикладные» знания по системе качества на «КАМАЗе» и меры, необходимые для обеспечения качества на конкретных рабочих местах на заводе.

— **Какие новые направления появились в деятельности института?**

— По заказу департамента развития персонала кардинально переработали программу обучения начинающих цехов, внедряем программу обучения молодых специалистов, так как «КАМАЗ» восстановил прием молодых специалистов в объеме лучших годов, когда выпускалось 128 тысяч автомобилей. Кстати, в «генеральском корпусе» сегодня многие, кто пришли на завод в свое время молодыми специалистами.

Отдельное направление — охрана труда и промышленная безопасность. Это не только специалисты, работники охраны труда, это и около 30 профессий, подконтрольных «Ростехнадзору». Люди, работающие на опасных промышленных производствах, подлежат периодической аттестации на знание правил. Их подготовку, повышение квалификации

обеспечиваем для «КАМАЗа» только мы, как и предаттестационную подготовку и аттестацию специалистов и руководителей. Возобновляем подготовку главных инженеров автоцентров и сервисных центров по вопросам промышленной безопасности и знания автомобиля. Естественно, не на последнее место ставим вопросы метрологии: обслуживать автомобиль можно только поддерживая в работоспособном состоянии все диагностические и измерительные приборы.

Возможные пути развития РИПТиБа — в организации работы по аттестации рабочих мест на соответствие их нормам и правилам. В небольших объемах по заказу «КАМАЗа» эту работу проводим, есть положительные оценки по автомобильному заводу, по «КАМАЗмонтажу». Если бы «КАМАЗ» сделал долгосрочный заказ, мы могли бы серьезно усовершенствовать свою материально-техническую базу, оснастить лаборатории и аккредитовать их.

Совершенно особый сегмент — повышение квалификации персонала на сборочных заводах «КАМАЗа». Каждый раз это индивидуальная программа. Вьетнамская группа, о которой газета писала недавно, — не первая и не последняя. Сейчас на очереди — вопрос обучения специалистов из Ливана.

— **Вы постоянно работаете с иностранными фирмами, поставляющими «КАМАЗу» оборудование, и с их обучающими структурами. Насколько известно, помощь с их стороны в**

ГСК: НОВЫЙ РИТМ

ЦЕЙТНОТ КАЖДЫЙ ДЕНЬ

Сейчас, как и тридцать лет назад, бригада Г. Агзамудинова снова принимает участие в производственном соревновании, и главное условие за годы затишья не изменилось — это выполнение плана. Правда, если раньше по отработанной технологии день за днем комплектовались одни и те же модели, то теперь каждую смену по первой нитке движется не меньше десятка различных семейств.

— Разобраться с модификациями для новика не составляет большого труда, ведь на конвейер приходят ребята, как правило, с детства любящие «копаться в железе», другое дело — дисциплина, в том числе вопросы охраны труда, — вздыхает Гата Хамматгалеевич. — На выездах и ругани далеко не уедешь, поэтому стараюсь с каждым найти общий язык. Мне это сделать проще еще и потому, что в бригаде я — полномочный по охране труда. Молодых ребят в первую очередь интересует оплата труда, а у нас на конвейере, чтобы заработать достойные деньги, приходится делиться с производством личным временем, — виновато улыбается наставник. — В последние месяцы сверхурочных стало значительно меньше, но чтобы выполнить плановые показатели, надо, чтобы конвейер был обеспечен всеми необходимыми комплектующими, но поставщики, к сожалению, далеко не всегда выполняют взятые обязательства.

В день нашего визита на конвейер мы не застали ни Ильназа Сагирова, ни Руслана Абдулманова: эти подопечные Гаты Хамматгалеевича сейчас сдают сессию, по этой же уважительной причине отсутствовал и сын наставника-инструктора Руслан, также зарекомендовавший себя как старательный и ответственный работник. Зато нашему фотокорреспонденту удалось поймать кадр, где рядом с Гатой Агзамудиновым оказался еще один из его учеников — Павел Мамаев. Так уж получилось, что этому молодому автомеханику пришлось менять профессию, но освоить на «пять с плюсом» специальность слесаря-сборщика тоже непросто. Своеремонтный совет профессионала дорогого стоит, а Гата Хамматгалеевич, человек общительный и доброжелательный, в трудную минуту всегда рядом.

ОПЫТ

НА “ZAHNRAD FABRIK” НЕТ СВЕРХУРОЧНЫХ

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

29 мая на заседании президиума профкома, вел которое председатель профсоюзного комитета работников ОАО «КАМАЗ» Гумер Нуретдинов, присутствовал и выступил заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по управлению персоналом и организационному развитию Жамиль Тагиров. Цель его визита — убедить профсоюзных лидеров привлечь персонал к более активному участию в программе «Бережливое производство», которая сейчас реализуется во всех организациях компании. Иллюстрация к прекрасному будущему «КАМАЗа» Жамиль Гадилович привез из городка Фридрихсхафен, где располагается головное предприятие «Цнарад Фабрик».

БЕРЕЖЛИВЫХ СБЕРЕГУТ?

В фирме, являющейся мировым лидером по производству автокомпонентов, «Бережливым производством» занимаются более пяти лет, в ОАО «КАМАЗ» — около года. Пока у нас поле для внедрения элементов TPS — «Toyota Production System» (впервые на системную основу эту работу поставила фирма «Тойота») — более чем обширно. На автогиганте много незадействованных в производственном процессе площадей, огромных складов, заполненных под завязку комплектующими, и автоматических линий, давно нуждающихся в приложении инженерной мысли и смекалки.

На камазовских заводах появились ящики «Кайзен» для сбора предложений по улучшению производственного процесса, взят на вооружение инструмент «5С» — соблюдай, стандартизируй, содержи в чистоте, сложи по местам, сортируй, кроме того, ассортимент выпускаемой продукции руководство компании пытается подчинить системе и «Канбан». Этот новомодный термин подразумевает смену принципа работы конвейера с «выталкивающего» на «вытягивающий». При «выталкивающем» принципе на конвейере собираются те автомобили, для которых есть комплектующие. Принцип «вытягивания» означает, что ни один груз, никакие виды продукции не должны перемещаться по конвейеру до тех пор, пока на них нет спроса, определенного сроком поставки. Затраты компании во время реализации программы «Бережливое производство», а это возможно лишь при активной поддержке коллектива, должны сокращаться в несколько раз. Сэкономленные средства, по словам

Жамиля Тагирова, будут направлены на инвестиции в новые продукты, улучшение рабочих мест, решение социальных вопросов, в том числе повышения заработной платы. И все было бы хорошо, но персонал, производящий большегруз, по своей сути тоже является ресурсом, подлежащим по правилам внедряемой программы сокращению...

— В таких случаях обычно работодатель обязуется не сокращать персонал, который занимается реализацией программы «Бережливое производство», — говорит Ж. Тагиров. — Но кадровикам «КАМАЗа», возможно, и не придется ставить такие условия, поскольку только в этом году объем производства у нас увеличился на 25 процентов. Надо использовать этот шанс и существующим коллективом выполнить скорректированный в сторону увеличения план, повысить производительность труда и заработную плату, ведь размер ФЗП зависит от объема выпущенной товарной продукции.

ЖЕСТКАЯ НЕМЕЦКАЯ КОНСТРУКЦИЯ

Внедрение принципов бережливого производства на «Zahnrad Fabrik» обеспечило конкурентоспособность этой компании, позволило ей развиваться и выходить на чужие рынки, размещая свои предприятия в странах, где рабочая сила стоит дешевле, а спрос на продукцию больше. За примером далеко ходить не надо, в ноябре прошлого года на «КАМАЗе» было создано совместное с «Zahnrad Fabrik Friedrichshafen AG» предприятие — «ZF Кама». Нам оно необходимо для получения качественной коробки передач и опыта выпуска передовой техники.

Во время командировки, в которую Жамиль Тагиров от-

правился для изучения системы управления персоналом, он записал в свой блокнот немало наблюдений, касающихся организации труда, системы контроля и охраны. На этих статьях тоже можно экономить хорошие деньги...

— Численность сотрудников фирмы «Zahnrad Fabrik» составляет более 50 тысяч человек, филиалы предприятия находятся в 25 странах мира. Годовой объем реализации продукции — 10 миллиардов евро, — выдержал паузу заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию. — Наша компания, имеющая такую же численность, изготавливает продукцию на сумму чуть более одного миллиарда евро.

В Фридрихсхафене находится головное предприятие «Zahnrad Fabrik», которое занимается исследованием и выпуском коробок переменных передач для грузовых автомобилей. Коллектив численностью семь тысяч человек выпускает в год коробки передач на 200 тысяч автомобилей. По структуре персонал фирмы выглядит так: 40% — основные рабочие, 40% — руководители, служащие и специалисты, 20% — вспомогательный персонал. Все вспомогательные функции, в том числе ремонт и уборка, выполняют сторонние предприятия, часть услуг предоставляют аутсорсинговые компании. На «КАМАЗе» 50% коллектива — это вспомогательные рабочие, 30% — основные рабочие, 20% — РСиС.

Вопросы трудового регулирования в этой европейской стране решаются на четырех уровнях. Первый уровень — трудовое законодательство, оно устанавливается государством. Следующий уровень — региональный. Поскольку области Германии отличаются друг от друга по уровню экономического развития, каждая из них имеет свои особенности регулирования трудовых отношений. Следующий уровень — отраслевое трудовое законодательство. Последний — это трудовой договор, который заключается на самом предприятии. Три верхних уровня, при формировании которых непосредственное участие принимали профсоюзы, создают достаточно жесткую конструкцию, которую предприятие может только улучшать. Там прописано все вплоть до оплаты часовой ставки, снижать которую фирма не имеет пра-



Вот так выглядит один из цехов «Zahnrad Fabrik»

ва. Орган, выражающий интересы работающих на предприятии, называется производственный совет, но в него входят не только представители профсоюзов. Мнение семи тысяч работающих на «Zahnrad Fabrik» представляют 32 члена производственного совета, из них 16 — освобожденные.

Рабочая неделя на «ZF» длится 35 часов, в России — 40, но пенсионный возраст и для мужчин, и для женщин в Германии наступает в 65 лет.

— Остаются ли работать люди пенсионного возраста? — поинтересовался у коллег Жамиль Тагиров. Ему ответили: поскольку немецкое законодательство дает возможность уходить «на заслуженный отдых» даже тем, кто не достиг пенсионного возраста, хотя при этом работник теряет до 7% своей пожизненной пенсии, люди все равно уходят. Это позволяет более четко планировать кадровую политику и в значительной мере снимает социальную напряженность. Конечно, этому во многом способствует и развитая пенсионная программа, аналог которой внедряется и на «КАМАЗе».

Максимальный уровень пенсии на этом предприятии — 2300 евро в месяц, средний — 1200 евро. Формирование пенсии солидарное, то есть 50% — вклад работодателя, 50% — работника, медицинское страхование строится по такому же принципу. Высокий уровень заработной платы позволяет предприятию не оказывать больше никаких социальных услуг.

НА ЧЕМ ОНИ ЭКОНОМЯТ

Текущий на «ZF» всего 2%, на «КАМАЗе» — около 8%. Интересно, что подготовки

рабочих специальностей в Германии на государственном уровне нет, эту проблему решает работодатель. Предприятия содержат собственные ПТУ, где студенты учатся 3,5 года. При этом учащиеся получают от фирмы солидную стипендию — 800 евро.

На первом курсе вечерашние школьники учатся «чувствовать металл» — работают на токарных станках, с ручным инструментом. По его окончании учащийся должен, например, изготовить своими руками уменьшенный вариант паровой машины. На втором курсе студенты работают на станках с ЧПУ, учатся программировать. Третий курс сочетает обучение и производственную практику, и после окончания училища выпускник начинает работать на фирме безо всякой адаптации. Единственное, что отличает его от кадрового рабочего, — это отсутствие богатого профессионального опыта.

Оплата труда в Германии повременная. Складывается она из ставки за час и доплат за качество выполняемой работы, результативность и дисциплину. Если предприятие работает в две смены, за вторую смену начисляется доплата 20%, за третью — 30%, за работу в выходные дни — 50%. Сверхурочных на «ZF» нет, их никто не оплачивает, и поэтому работодатель заинтересован в том, чтобы четко организовать производственный процесс.

— Нам тоже пора избавляться от труда в неурочное время. Качество от этого не улучшается, производительность труда не увеличивается, а физическое состояние работника ухудшается. Чтобы добиться этого, надо продумать комплекс мер, исключаяющих первопричину, — решил Ж. Тагиров. — Заработная плата у рабочих «ZF» составляет в сред-

нем 3 тысячи евро, у руководителей, служащих и специалистов — около 5 тысяч евро. Поскольку они производят продукции в десять раз больше, нам, чтобы приблизиться к этой отметке, надо выпускать столько же машин, но коллективом в десять раз меньше. На «КАМАЗе» эта диспропорция будет ликвидироваться через увеличение объема производства.

В цехах немецкого производства гость с «КАМАЗа» не заметил контролеров ОТК. За обеспечение материалами и комплектующими там отвечает линейный персонал, он же обеспечивает контроль выполнения своих операций, с другой стороны, множество усовершенствований не позволяют «упростить» техпроцесс.

Экономят немцы и на структуре управления. У них на предприятии от директора до рабочего всего пять уровней.

— Постоянное внимание специалистов «Zahnrad Fabrik» к сокращению затрат и издержек позволяет устранять их и улучшать положение компании. Нам, чтобы добиться успеха, тоже надо подключаться к внедрению процессов «Бережливого производства», — сделал вывод Жамиль Тагиров, а затем высказал профсоюзным лидером желание: — Сейчас идет колдоговорная кампания, я считаю, что новый договор должен сделать социальную помощь адресной, ведь социальный пакет предназначен для наименее защищенных слоев персонала.

Президиум профкома ОАО «КАМАЗ» постановил: информацию о необходимости внедрения «Бережливого производства», предоставленную заместителем генерального директора ОАО «КАМАЗ» по управлению персоналом и организационному развитию, принять к сведению.

КОНТАКТЫ / КОНТРАКТЫ

ЭЛЕКТРОННЫЕ ЗАКУПКИ

Линара ИСХАКОВА

Шагнув от плановой экономики и дефицита к свободному рынку с изобилием поставщиков, российские предприятия учатся работать в новых условиях. Рынок товаров и услуг сегодня изобилует предложениями. Как при этом не ошибиться в выборе поставщика и выиграть в цене?

О том, что в ОАО «КАМАЗ-Металлургия» найдена схема нового поколения, по которой совершаются закупки, мы уже рассказывали. Сегодня решение задач по снабжению на предприятии немисливо без системы конкурсных электронных торгов UseTender.com. Ведь закупки в режиме он-лайн позволили значительно снизить затраты на товары и услуги, что напрямую отражается на себестоимости продукции.

Успешному опыту металлургического блока «КАМАЗа» недавно последовали еще несколько подразделений компании — ОАО «КИСМ», ДЗиЛ, «Челныводоканал».

Оксана Чаброва, руководитель группы экономики закупок ОАО «КИСМ»:

— Исходя из опыта российских предприятий, в том числе результативного внедрения системы в ОАО «КАМАЗ-Металлургия», считаю необходимым и на нашем заводе использовать электронные торги. Мы уже заключили договор на услуги ООО «ТендерКОМ» и оплатили пользование площадкой с конца мая.

Алексей Аleshкин, главный специалист по маркетингу отдела довозов, цен и маркетинга ДЗиЛ:

— Первый шаг к электронным закупкам мы сделали: заключили договор и открыли на электронной площадке UseTender.com тендеры на ряд позиций. К концу лета планируем производить закупку 60-70% вспомогательных материалов посредством конкурсных торгов, а в планах на осень — распространить эту практику уже на некоторые производственные материалы. Система электронных торгов привлекательна тем, что открывает доступ к расширенной базе поставщиков, позволяет значительно сократить время поиска товара и заключить сделку в максимально короткие сроки, на выгодных условиях.

А на днях представители ОАО «КАМАЗ» приняли участие во всероссийской конференции «Конкурсные закупки коммерческих предприятий-2006» (г. Москва). В числе участников конференции были сотрудники департамента главного механика, департамента экономики, департамента закупок и логистики, специалисты ОАО «КИСМ» и «КАМАЗ-Металлургии», были приглашены организаторами как одни из первых активных участников электронных торгов на российском рынке.

— Идея конкурсных закупок, стихийно развивающаяся на отдельных предприятиях, давно требовала детального совместного обсуждения, — говорит Николай Плотников, директор по экономике и финансам ОАО «КАМАЗ-Металлургия». — Такая конференция была проведена впервые, в ней приняли участие около 70 крупных предприятий России. Обсуждались проблемы комплексной реорганизации службы снабжения на предприятиях, сделан обзор российского рынка электронных систем организации конкурсов, среди которых бесспорным лидером является площадка UseTender.com. Надежда Литвинова, экономист отдела себестоимости и контроля цен, поделилась успешным опытом внедрения этой электронной системы на нашем предприятии.

Подобный обмен опытом и живое обсуждение проблем необходимо. Потому и было принято решение, что конференция «Конкурсные закупки коммерческих предприятий» станет ежегодной.

Учитывая преимущество конкурсных подходов в организации закупок, государство решило утвердить эти подходы законодательно. Согласно Федеральному закону о госзакупках (94-ФЗ от 21.07.05, вступил в силу с 1 января 2006 г.), государственные предприятия обязаны закупать товары только на конкурсной основе.

Евгений Мелехин, ведущий инженер отдела электрических запасных частей, кабельной продукции и КИП (департамент главного механика):

— Работа в системе электронной коммерции на сегодняшний день — самый простой и доступный выход на рынок поставок оборудования, товаров и услуг. Использование электронной коммерции UseTender.com является хорошим инструментом снижения производственных издержек, к чему целенаправленно стремится ОАО «КАМАЗ».

СОИСКАТЕЛИ

“ЗОЛОТАЯ КОЛЕСНИЦА”

ДЛЯ “КАМАЗ-МАСТЕРА” — МЕЧТА ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ?

Дания МАЖИТОВА

Команда «КАМАЗ-мастер» выдвинута на соискание Национальной общественной премии транспортной отрасли России «Золотая колесница».

Премия учреждена комитетом Государственной Думы по энергетике, транспорту и связи и Министерством транспорта РФ. Она присуждается руководителям и коллективам, представляющим отечественную транспортную отрасль, сферу транспортных услуг, транспортную науку и образование, а также смежные с ней отрасли, и должна способствовать достижению социально-экономических целей и задач Президента и Правительства Российской Федерации, направленных на подъем экономики транспортной отрасли и страны в целом, повышение уровня жизни и благосостояния россиян.

Официальная церемония вручения премии проводится ежегодно в июне, с участием представителей политической, научной, культурной и бизнес-элит страны.

На состоявшемся в Государственной Думе очередном заседании президиума премии «Золотая колесница» председатель оргкомитета премии Альберт Жуков отметил, что в настоящий момент обработано свыше 180 заявок от транспортных компаний — соискателей премии в 28 номинациях. Отобрано 53 номинанта, из которых будет вестись последующий отбор победителей.

Согласно решению членов президиума, утверждено время проведения второй церемонии награждения лауреатов премии. Она состоится 14 июня 2006 года в Государственном Кремлевском дворце. А днем раньше в здании Министерства транспорта пройдет чествование номинантов «Золотой колесницы».

РАСТИМ СМЕНУ

ДЕТСКИЙ ДЕНЬ НА АВТОМОБИЛЬНОМ

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

Утром первого июня у АБК-2 автомобильного завода наблюдалось необычное столпотворение. Молодые люди, держа в руках таблички с номерами групп, проводили бесконечные переклички, а около двухсот детей, уже построенных парами в ряды, то и дело окликали своих родителей. Экскурсия по заводу — дело хлопотное и небезопасное, но именно такой подарок в этом году решили преподнести «камазятам» в день защиты детей специалисты отдела социального развития.

Лиля Валеева, водитель погрузчика цеха транспортных и складских работ, свою дочку Анису привела на завод уже во второй раз. Девочка, узнав о возможности опять побывать на автомобильном, даже не дала маме, вернувшейся после ночной смены, высняться. Очень уж ей хотелось покататься на электрокаре. А Свету Трунчину интересовало рабочее место отца в отделе анализа и планового ремонта оборудования. И еще она надеялась увидеть на заводе свою бабу Валю, говорят, что она очень строгий контролер ОТК. Папа волновался не меньше дочери, кто знает,

как она оценит сделанный им 17 лет назад выбор и путь, пройденный от рядового оператора до ведущего инженера.

А на производственной территории у проходной детей ждали родители, чей рабочий день совпал с любимым детским праздником. Но вот группы одна за другой отправляются в путь. Первая остановка — столовая, там для гостей приготовили легкий завтрак и сладкие гостинцы, на второй, в конференц-зале, пройдет теоретическая часть путешествия — просмотр документального фильма об истории строительства и разви-

тия автомобильного завода. Сразу после кино, как проверка только что полученных знаний, была устроена викторина. Заводские гилы, на счету которых не один десяток экскурсий, признались, что столь активных участников не видели никогда. После каждого из заданных вопросов, будь то дата рождения первого грузовика или состав команды «КАМАЗ-мастер», вокруг лектора в мгновение ока «вырастал» лес рук. Самые внимательные тут же в подарок получили книги об автомобильном заводе. Последней остановкой в историчес-



«Практическая» часть экскурсии

ком экскурсии стал музей трудовой славы завода, где дети с удовольствием рассматривали удостоверения первых работников завода, специальные выпуски газеты «Вести КАМАЗа», приглашения на митинг, посвященный сборке первого автомобиля.

«Практическая» часть экскурсии включала в себя посещение отдела информационных технологий, цеха сборки кабин и цеха сборки автомобилей. Кабинет с компьютерами на детей большого впечатления не произвел, зато на конвейере в честь дня открытых

дверей слесарям-сборщикам пришлось по просьбе детей несколько операций продвигать в замедленном темпе. Больше других детям понравилась технология остекления кабины. И тут попутель, отвечая на детские вопросы, пришлось уже взрослым.



ТЕЛЕФОН ДОВЕРИЯ ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 37 19 47

3

К СВЕДЕНИЮ

ГODOВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «КАМПРЗ»			
за 2005 год			
БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС			
Форма №1 по ОКУД		Коды	
На 31 декабря 2005 г.		0710001	
Организация: Открытое акционерное общество "Камский прессо-		2005/12/31	
рамный завод"		00233069	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	
Вид деятельности: автомобилестроение		1650066473	
Организационно-правовая форма / форма собственности: Открытое акционерное общество		34.10.4;	
Единица измерения: тыс. руб.		47/16	
Местонахождение (адрес): РТ, г. Наб. Челны, пр-т М. Джалиля, д. 29		ОКОПФ/ОКФС	
		по ОКЕИ	
		384	

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	159 840	26
Основные средства	120	497 029	453 884
Незавершенное строительство	130	94 091	169 482
Долгосрочные финансовые вложения	140	10	520 010
Отложенные налоговые активы	145	56	3 271
Прочие внеоборотные активы	150	-	-
ИТОГО по разделу I	190	742 026	1 146 673
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы в том числе:	210	490 060	563 400
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	185 214	179 731
Животные на выращивании и откорме	212	-	-
Затраты в незавершенном производстве	213	256 066	335 381
Готовая продукция и товары для перепродажи	214	43 315	45 755
Товары отгруженные	215	5 011	2 281
Расходы будущих периодов	216	454	252
Прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	64 822	54 858
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	230	485 500	170 500
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	200 857	112 745
Попкупатели и заказчики	241	131 641	94 817
Краткосрочные финансовые вложения	250	11 089	15 000
Денежные средства	260	823	2 262
Прочие оборотные активы	270	-	-
ИТОГО по разделу II	290	1 253 151	918 765
БАЛАНС (сумма строк 190 + 290)	300	1 995 177	2 065 438

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	600 000	600 000
Добавочный капитал	420	254 519	254 361
Резервный капитал	430	-	81 873
Резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	-	-
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	-	81 873
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	81 873	(106 054)
ИТОГО по разделу III	490	936 392	830 180
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	-	-
Отложенные налоговые обязательства	515	1 448	26
Прочие долгосрочные обязательства	520	202 231	303 755
ИТОГО по разделу IV	590	203 679	303 781
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	-	-
Кредиторская задолженность, в том числе:	620	839 377	919 405
поставщики и подрядчики	621	231 676	325 933
Задолженность перед персоналом организации	622	39 978	61 033
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	203 865	177 172
Задолженность по налогам и сборам	624	322 797	317 519
прочие кредиторы	625	41 061	37 748
Задолженность перед участниками (учредителям) по выплате доходов	630	-	-
Доходы будущих периодов	640	5	-
Резервы предстоящих расходов	650	15 724	12 072
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
ИТОГО по разделу V	690	855 106	931 477
БАЛАНС (сумма строк 490 + 590 + 690)	700	1 995 177	2 065 438



ДЕЛИМСЯ ОПЫТОМ

Правительство Республики Казахстан во главе с Премьер-министром Даниялом Ахметовым 2 июня принимало делегацию ОАО «КАМАЗ». Встреча состоялась в г. Астане. Один из вопросов, который обсуждался на встрече, был посвящен созданию индустриального парка на территории Республики Казахстан.

КОНКУРСЫ

ЕСТЬ ЗА ЧТО ПОБОРОТЬСЯ!

Второй республиканский конкурс «Пятьдесят лучших инновационных идей Республики Татарстан» стартовал в этом году при поддержке инвестиционно-венчурного фонда РТ (ИВФ РТ). Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (г. Москва) и Академии наук РТ. Согласно положению, к участию в конкурсе принимаются инновационно-ориентированные работы научно-технической направленности. Попробовать свои силы в этом серьезном состязании могут и работники нашего предприятия: недавно городская администрация, курирующая его проведение в Набережных Челнах, вышла к генеральному директору ОАО «КАМАЗ» Сергею Когогину с предложением направить на конкурс проекты, подготов-

ОАО “Торгово-финансовая компания “КАМАЗ”

ПРИГЛАШАЕТ НА РАБОТУ:

1. Электромонтера по ремонту электрооборудования (ремонт и обслуживание ГПМ, напольного транспорта).

2. Слесаря-ремонтника (обслуживание ГПМ).

3. Ремонтировщика резиновых изделий.

4. Аккумуляторщика.

5. Слесаря КИПиА.

6. Слесаря-сантехника.

7. Водителя-испытателя с категорией «С».

Требования: возраст до 45 лет.

Контактный телефон: 37-18-09.

Обращаться: Новый город, д. 1/06, каб. 139.

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ			
Наименование показателя	Код стр.	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Арендованные основные средства	910	1 720 195	1 452 637
в том числе по лизингу	911	302 627	35 559
ТМЦ, принятые на ответственное хранение	920	129 339	187 800
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Списания в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	414	414
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	546 589	195 000
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	181 845	-
Износ жилого фонда	970	-	-
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	-	-
Основные средства, принятые на ответственное хранение	991	12 776	12 412

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ			
Форма №2 по ОКУД		Коды	
Дата (год, месяц, число)		2005 12 31	
Организация: Открытое акционерное общество "Камский прессо-		по ОКПО	
рамный завод"		00233069	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	
Вид деятельности: автомобилестроение		по ОКДП	
Организационно-правовая форма / форма собственности: Открытое акционерное общество		по	
Единица измерения: тыс. руб.		ОКОПФ/ОКФС	
		по ОКЕИ	
		384	

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	5 245 792	4 621 620
Собестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(4 864 750)	(4 292 013)
Валовая прибыль	029	381 042	329 607
Коммерческие расходы	030	(17 502)	(14 393)
Управленческие расходы	040	(314 843)	(260 406)
Прибыль (убыток) от продаж (строки (010 - 020 - 030 - 040))	050	48 697	54 808
Прочие доходы и расходы			
Проненты к получению	060	-	-
Проненты к уплате	070	-	-
Доходы от участия в других организациях	080	-	-
Прочие операционные доходы	090	4 017 606	952 617
Прочие операционные расходы	100	(4 114 140)	(657 804)
Внерезализационные доходы	120	22 756	7 267
Внерезализационные расходы	130	(86 393)	(69 002)
Чрезвычайные доходы	135	26	25
Чрезвычайные расходы	136	(7)	(25)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	(111 455)	287 886
Отложенные налоговые активы	141	3 214	56
Отложенные налоговые обязательства	142	1 421	(1 447)
Текущий налог на прибыль	150	(144)	(326)
Иные аналогичные обязательные платежи	180	910	(12 704)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	(106 054)	273 465
СПРАВочно			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	22 146	(67 417)

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ					
Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	3 852	36 734	4 272	21 632
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	17 538	5 933	1 636	424
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	-	-	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	37	54	21	24
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	23	204	131	414

На годовом общем собрании акционеров ОАО «КамПРЗ» от 22.05.06 г. на основании аудиторского заключения по финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «КамПРЗ», произведенного ЗАО «Аудиторско-консалтинговая компания «АУДЭКС», была утверждена годовая бухгалтерская отчетность ОАО «КамПРЗ» за 2005 год. Протокол составлен 30.05.06 г.

Руководитель Г.И. Заринов

Главный бухгалтер С.А. Арсина

31 мая 2006 г.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2005 г.			
Форма №1 по ОКУД		К О Д Ы	
Дата (год, месяц, число)		2005 12 31	
Организация: ОАО «КАМАЗИНСТРУМЕНТСПЕЦМАШ»		по ОКПО	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	
Вид деятельности: Машиностроение		по ОКВЭД	
Организационно-правовая форма		форма собственности	
Акционерная		Частная	
Единица измерения		тыс. руб	
Местонахождение (адрес)		по ОКЕИ	
423800, РТ, г. Набережные Челны, пр-т Мусы Джалиля, 29		384	

Дата утверждения			
Дата отправки / принятия			
30.03.2006			
АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	110	118880	54195
Основные средства	120	245414	227287
Незавершенное строительство	130	19173	14353
Долгосрочные финансовые вложения	140	81700	-
Отложенные налоговые активы	145	20155	18167
Итого по разделу I	190	485322	314002
II. Оборотные активы			
Запасы	210	255460	272328
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	83474	80301
затраты в незавершенном производстве	213	67130	78108
готовая продукция и товары для перепродажи	214	92721	109193
товары отгруженные	215	4977	1094
расходы будущих периодов	216	7158	3632
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	25281	17099
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	-	65700
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	178886	97078
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	59221	80610
Краткосрочные финансовые вложения	250	3574	1562
Денежные средства	260	5145	6572
Итого по разделу II	290	468346	460339
БАЛАНС	300	953668	774341

ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410	300000	300000
Добавочный капитал	420	235800	250709
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(190987)	(332608)
Итого по разделу III	490	344813	218101
IV. Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	515	7599	8994
Итого по разделу IV	590	7599	8994
V. Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	620	587610	525563
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	77605	101287
задолженность перед персоналом организации	622	21814	39971
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	229679	199885
задолженность по налогам и сборам	624	172259	164253
прочие кредиторы	625	86253	20207
Доходы будущих периодов	640	41	-
Резервы предстоящих расходов	650	13605	21683
Итого по разделу V	690	601256	547246
БАЛАНС	700	953668	774341

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ			
Арендованные основные средства	910	127757	196438
в том числе по лизингу	911	609	3194
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	37250	26497
Товары, принятые на комиссию	930	6	4
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	525	536
Материалы, принятые в переработку		1380	1550

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ за период с 1 Января по 31 Декабря 2005 г.			
Форма №2 по ОКУД		К О Д Ы	
Дата (год, месяц, число)		2005 12 31	
Организация: ОАО "КАМАЗИНСТРУМЕНТСПЕЦМАШ"		о ОКПО	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	
Вид деятельности: Машиностроение		по ОКВЭД	
Организационно-правовая форма		форма собственности	
Акционерная		Государственная	
Единица измерения:		тыс. руб.	
		по ОКЕИ	
		384	

Показатель	За отчетный период		За аналогичный период	
наименование	код			
1	2	3	4	5

ПРОГРАММА ТЕЛЕПЕРЕДАЧ

ПОНЕДЕЛЬНИК / 12 ИЮНЯ



06.00 Новости.
06.10 Фильм «Корпус генерала Шубникова».
07.50 Слово пастыря.
08.10 Играй, гармонь любимая!
08.40 Концерт «Служу России!»
09.40 Мультипликационный проект «Гора самоцветов».
10.00 Новости (с субтитрами).
10.10 Фильм «Время собирать камни».
12.00 Новости (с субтитрами).
12.10 Москва. Кремль. Церемония вручения Государственных премий Российской Федерации.
12.50 Фильм «Холодное лето пятьдесят третьего...».
14.50 Все звезды в концерте «Все могут короли».
16.50 Футбол. Чемпионат мира. Сборная Австралии - сборная Японии. Прямой эфир из Германии. В перерыве - Вечерние новости (с субтитрами).
19.00 Фильм «Личный номер».
21.00 «Время». Информационно-аналитическая программа.
21.45 Фильм «В ритме танго».
22.40 Фильм «Гонщик».
00.50 Фильм «Башмачник».
02.40 Триллер «В укромном месте».



6.00 Комедия «ПО СЕМЕЙНЫМ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАМ».
8.10 Фильм «ИВАН ДА МАРЬЯ».
9.55 Юбилейный концерт ансамбля песни и пляски МВД под руководством Виктора Елисеева.
11.45 Комедия «ГРАФ МОНТЕНЕГРО».
14.00 Вести.
14.20 Фильм «ЛЮБИТЬ ПО-РУССКИ-3. ГУБЕРНАТОР».
16.20 Комедия «САМОГОНЩИКИ» и «ПЕС БАРБОС И НЕОБЫЧНЫЙ КРОСС».
17.00 Большой праздничный концерт с участием Ефима Шифрина, Надежды Кадышевой, Лаймы Вайкуле и многих других.
19.10 «Кривое зеркало. Театр Евгения Петросяна».
20.00 Вести.
20.20 «Кривое зеркало. Театр Евгения Петросяна».
21.40 «Россия молодая».
Праздничный концерт.
Прямая трансляция с Красной площади.
23.55 Комедия «АЛЕКС И ЭММА».
1.55 Комедия «СИНЬОР РОБИНЗОН».
4.10 Канал «Евроныюс».



7.00 Канал «Евроныюс».

ВТОРНИК / 13 ИЮНЯ



05.00 Новости.
05.05 «Первая программа».
06.00 Телеканал «Доброе утро».
09.00 Новости.
09.10 Фильм «В ритме танго».
10.50 «Детективы».
10.50 «Малахов+».
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 Серил «Талисман».
13.20 Дисней-клуб:
«По следам Микки Мауса».
13.50 Фильм «Фаворит».
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 «Лолита. Без комплексов».
16.50 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.10 «Криминальная Россия».
«Расплата по долгам».
18.40 Фильм «Любовь как любовь».
19.50 Футбол. Чемпионат мира. Сборная Франции - сборная Швейцарии. Прямой эфир из Германии.
В перерыве - программа «Время».
22.00 Фильм «В ритме танго».
23.10 Д/ф «Роман со зверем».
00.20 Ночные новости.
00.30 Теория невероятности.
«Одержимые».
01.20 Комедия «Три товарища».
03.00 Новости.
03.05 Фильм «Экстази».



5.00 Доброе утро, Россия!
8.50 Комната смеха.
9.45 «Мой серебряный шар. Сергей Бондарчук».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
11.50 Серил «САРМАТ».
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.20 Местное время. Вести - Москва.
14.40 Комедия «АЛЕКС И ЭММА».
16.30 «Смехопанорама».
17.00 Вести.
17.20 Местное время. Вести - Москва.
17.40 Серил «ОБРЕЧЕННАЯ СТАТЬ ЗВЕЗДОЙ».
18.40 Серил «ВОЛЧИЦА».
19.40 Вести. Дежурная часть.
20.00 Вести.
20.45 Местное время. Вести - Москва.
21.05 Спокойной ночи, малыши!

Ответ на сканворд в №19	К	К	П	О	О	А	К	А	Н
	П	С	У	Л	У	Н	А	В	А
	К	Н	Г	О	Б	Р	О	Н	Х
	К	Н	Г	О	Б	Р	О	Н	Х
	Р	К	С	У	Л	У	Н	А	В
	К	Н	Г	О	Б	Р	О	Н	Х
	К	Н	Г	О	Б	Р	О	Н	Х
	К	Н	Г	О	Б	Р	О	Н	Х
	К	Н	Г	О	Б	Р	О	Н	Х
	К	Н	Г	О	Б	Р	О	Н	Х

ДЕПАРТАМЕНТ ПО КАЧЕСТВУ ОАО “КАМАЗ” (8552) 37 18 17

5



05.15 Мультфильм «СКАЗКА О ЗОЛОТОМ ПЕТУШКЕ».
05.45 Фильм «А ЗОРИ ЗДЕСЬ ТИХИЕ».
07.10 Хэерле иртэ, Чаллы!
Доброе утро, Челны!
13.50 Д/ф «Бивни и татуировки».
14.45 «Нам есть, что вам сказать».
Концерт Государственного академического русского народного хора имени М.Е. Пятницкого.
15.50 85 лет Санкт-Петербургской академической Государственной филармонии им. Д.Д. Шостаковича.
«Ираклий Андроников».
Воспоминания о Большом зале».
17.10 «Ассамблея на Цветном».
Цирковое представление.
18.05 «Медведь - липовая нога».
Мультфильм.
18.15 Х/ф «СОЛОМЕННАЯ ШЛЯПКА».
20.25 «Неюбилейный юбилей».
Вечер в театре «Современник».
21.20 Х/ф «РЕТРО ВТРОЕМ».
22.55 Валдыбюне: «Ночь оваий».
Концерт с участием Берлинского филармонического оркестра.
Дирижер М. Янсонс. Солист В. Репин.
0.30 Д/ф «Казанова».
1.35 Программа передач.
1.40 Д/ф «Бивни и татуировки».
2.30 В. Моцарт - Э. Григ. Соната.



6.00 Музыкальный канал.
6.30 Программа «УТРО».
8.00 Д/ф «Дикая планета: по тропе северного оленя».
9.00 Мультисерил «Дуг».
9.25 Мультисерил «Переменка».
10.15 Мультисерил «Симпсоны».
10.50 «Суперняня».
12.00 Д/ф «Проект Отражение: потерявшие память».
13.05 Х/ф «Ребенок к ноябрю».
15.25 «Мозголомы: насилие над наукой».
16.35 Х/ф «Ты у меня одна».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ».
19.50 Серил «Участок».
20.40 Серил «Гибель империи».
21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ».
21.45 Информационная программа «ГОРОД».
22.20 Серил «Солдаты-3».
23.30 Серил «Студенты-2».
0.40 Гейм-шоу «Сделка?!».
1.50 «Формула 1». Гонка.
Трансляция из Британии.
3.50 «Формула 1». Лучшие моменты.



ТОРТЫ СЕРИЙНЫЕ И НА ЗАКАЗ

СКАНВОРД

от кондитерской фабрики «КОП»

заявки на изготовление заказных тортов принимаются по телефону: 39-72-82, 39-72-71

Англ. балльный танец	↓	Объект в созв. Лыры	↓7	Птица отряда сов	↓	Род ковра	↓
	→						6
Биологич наука		Невольник	↓	Два сапога - ...	↓	Повесть Гоголя	
Обжигающее растение	→		↓		↓		
Стихотв. размер		Народ в Нов. Зеландии	↓	Сорт яблок	→	3	
	↓		↓	Объединение		Увеличит. стекло	Буква кириллицы
Русский юрист		Красная шпатель	→5		↓	Сын библейского Ноя	↓1
4	→			Рыбный суп	→		
Гримаса		Украинская народная пляска	→				
	↓			Марка отечеств. автомобиля	→		2

АКЦИЯ

ТОРТ ЗА СКАНВОРД

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Среди тех, кто правильно отгадал сканворд, опубликованный в прошлом номере, призером стала Игнатова Галина, работница кузнечного завода (ключевое слово – «пробанд»).
Очередной торт от «КАМАЗ-Общепита» в редакции «Вестей КАМАЗа» будет разыгран 13 июня в 14.00. Ответы принимаются 9 и 13 июня (до 12 часов) по телефону 37-11-92.

1.20 Программа передач.
1.25 Д/ф «Пропавший флот Магеллана».
2.15 Д/с «Самые громкие преступления и процессы XX века».
2.45 Ф. Шопен. Фантазия.
Исполняет Э. Вирсаладзе.



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15 «Вести - Татарстан».
9.45 «Туган як». Чирмешэн районы.
10.15 «Хонэрленен кулы алтын».
11.30 «Вести экономики».
14.20, 17.20, 20.45 «Вести - Татарстан».
22.25 «Вести+».



6.00 Новости Татарстана.
6.30 Татарстан хэбэрлэре.
7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!»
7.55 Татарстан хэбэрлэре.
8.05 «Доброе утро, Татарстан!»
8.55 Новости Татарстана.
9.05 Серил «Омет чаткысы».
10.00 Серил «Месть».
11.00 Х/ф «Сотвори бой».
12.55 «Жырлык эл!»
13.55 Татарстан хэбэрлэре.
14.10 Серил «Капитан Симиан и космические обезьяны».
14.55 Новости Татарстана.
15.10 «Дикая Америка».
15.45 «Веселые старты».
16.20 «Яшылэр тукталышы».
16.50 Серил «Омет чаткысы».
17.45 «Кучтэнэч».
18.00 Серил «Месть».

СРЕДА / 14 ИЮНЯ



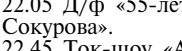
05.00 Новости.
05.05 «Первая программа».
06.00 Телеканал «Доброе утро».
09.00 Новости.
09.10 Фильм «В ритме танго».
10.20 «Детективы».
10.50 «Малахов+».
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 Серил «Талисман».
13.20 Дисней-клуб:
«По следам Микки Мауса».
13.50 Фильм «Фаворит».
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 «Лолита. Без комплексов».
16.20 «Доктор Курпатов».
16.50 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.20 «Вне закона». «Падение в бездну».
18.50 Фильм «Любовь как любовь».
20.00 «Пусть говорят».
21.00 Время.
21.30 Фильм «В ритме танго».
22.40 Футбол. Чемпионат мира. Сборная Германии - сборная Польши. Прямой эфир из Германии.
В перерыве - Ночные новости.
01.00 Ударная сила. «Сердце самолета».
01.50 Серил «24 часа».
02.40 Комедия «Гуру».
03.00 Новости.
03.05 Комедия «Гуру».



5.00 Доброе утро, Россия!
8.50 Детектив «СЕМЬ ДНЕЙ ПОСЛЕ УБИЙСТВА».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
11.50 Серил «САРМАТ».
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.20 Местное время. Вести - Москва.
14.40 Серил «ЛЮБОВЬ МОЯ».
15.45 Серил «ОБРЕЧЕННАЯ СТАТЬ ЗВЕЗДОЙ».
16.45 Футбол. Чемпионат мира. Испания - Украина.
Прямая трансляция из Германии.
19.00 Серил «ВОЛЧИЦА».
20.00 Вести.
20.45 Местное время. Вести - Москва.
21.05 Спокойной ночи, малыши!
21.15 Серил «ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ».
22.15 Комедия «ИНТУИЦИЯ».
0.05 Вести. Дежурная часть.
0.15 Вести+.
0.35 «Россия против контрафакта». Концерт с Дворцовой площади Санкт-Петербурга.
2.35 Программа «ПроСВЕТ».
3.40 Дорожный патруль.
3.50 Серил «МИРОТВОРЦЫ».
4.30 Канал «Евроныюс».



7.00 Канал «Евроныюс».
10.00 Новости культуры.
10.20 Программа передач.
10.30 Д/с «Динозавры сегодня».
11.00 Экранизация произведений русских писателей. Х/ф «НАКАНУНЕ».
12.25 «По собственному желанию».
Мультфильм.
12.35 Молодежное ток-шоу «Большие».
«Как получить своего «Оскара?»
13.40 Серил «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ».
14.45 «Фабрика памяти: библиотеки мира».
«Национальная библиотека Китая».
15.15 «Российский курьер».
Великие Луки.
15.40 Кино - детям. «ВИНО ИЗ ОДУВАНЧИКОВ».
16.35 «Смешарики». Мультисерил.
17.05 Д/ф «Пропавший флот Магеллана».
17.50 «Пленницы судьбы».
Великая княгиня Екатерина Павловна.
18.20 Концерт камерного оркестра «Kremlin». Дирижер М. Рахлевский.
19.00 Фильм «Век полета: выражи и судьбы». «Точка плавления».
19.30 Новости культуры.
19.50 «Ночной полет».
20.20 Серил «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ».
21.35 Русские романсы в исполнении Д. Хворостовского.
22.05 Д/ф «55-летие Александра Сокурова».
22.45 Ток-шоу «Апокриф».
23.30 К 70-летию студии «Союзмультфильм». Д/с «Невесомая жизнь». «Герой своего мультвремени».
0.00 Новости культуры.
0.20 Серил «АВГУСТ СТРИНДБЕРГ. ЖИЗНЬ МЕЖДУ ГЕНИАЛЬНОСТЬЮ И БЕЗУМИЕМ».
1.20 Программа передач.
1.25 Д/ф «Пропавший флот Магеллана».
2.10 Играет скрипач М. Федотов.
Партия фортепиано Г. Петрова.



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15 «Вести - Татарстан».
11.30 «Парламентские вести».
14.20, 20.45 «Вести - Татарстан».
00.15 «Вести+».



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15 «Вести - Татарстан».
11.30 «Парламентские вести».
14.20, 20.45 «Вести - Татарстан».
00.15 «Вести+».



6.00 Новости Татарстана.
6.30 Татарстан хэбэрлэре.
7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!»
7.55 Татарстан хэбэрлэре.
8.05 «Доброе утро, Татарстан!»
8.55 Новости Татарстана.

ФАНАТОВ».
00.20 Серил «СЕКС В БОЛЬШОМ ГОРОДЕ».
00.55 Фильм «КАК ВОДА ДЛЯ ШОКОЛАДА».
03.05 «АНАТОМИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЯ».
04.15 Серил «ВЕРОНИКА МАРС».
05.00 Серил «ДЕДВУД».



6.00 Музыкальный канал.
6.30 Программа «УТРО».
8.25 Серил «Солдаты-3».
9.30 Информационная программа «24».
9.50 «Час суда. Дела семейные».
10.50 «Час суда».
12.00 «TV-CLUB».
12.30 Информационная программа «24».
13.00 Гейм-шоу «Сделка?!».
14.15 Серил «Секретные материалы».
15.15 Серил «Туристы».
16.30 Серил «Студенты-2».
17.45 «Мистер Бин».
18.00 Серил «В тихом омуте».
18.30 «Говорит и показывает радио».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ».
19.50 Серил «Участок».
20.40 Серил «Гибель империи».
21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ».
21.45 Информационная программа «ГОРОД».
22.20 Серил «Солдаты-3».
23.30 Серил «Студенты-2».
0.40 Гейм-шоу «Сделка?!».
1.50 Информационно-аналитический журнал «24».
2.25 Музыкальный канал.

9.05 Серил «Омет чаткысы».
10.00 Серил «Месть».
11.00 Х/ф «Простая история».
12.55 «Туган жир».
13.25 «Нэсийхэт».
13.55 Татарстан хэбэрлэре.
14.10 Серил «Капитан Симиан и космические обезьяны».
14.55 Новости Татарстана.
15.10 «Панорама» представляет...
15.25 Фильм «Человек - золотое сердце».
15.45 «Видеоспорт».
16.20 «Татар халык жырлары».
16.50 Серил «Омет чаткысы».
17.45 «Кучтэнэч».
18.00 «Точки над «і»».
18.30 Телемагазин.
18.55 Новости Татарстана.
19.25 «Монетный двор».
19.55 Татарстан хэбэрлэре.
20.25 «Алтынчэч».
Музыкаль-шигъри сэхнэ.
20.55 «Хочу мультфильм!»
21.05 Х/ф «Погоня за смерчем».
23.00 «Женское счастье».
23.30 Новости Татарстана.
23.45 Татарстан хэбэрлэре.



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.10 Хэерле иртэ, Чаллы!
Доброе утро, Челны!
08.15 Яналыклар.
08.30 Новости.
08.55 Серил «МАНГУСТ».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.20 «ОСОБО ОПАСЕН!»
10.50 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО».
11.55 «РУБЛЕВКА. LIVE».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.30 Серил «СЕКРЕТНЫЕ ПОРУЧЕНИЯ».
14.30 Серил «ШАХМАТИСТ».
15.35 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.20 Серил «АГЕНТ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ-5: ФАМИЛЬНЫЕ ДРАГОЦЕННОСТИ».
18.35 Новости.
18.50 Яналыклар.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Открытый диалог.
20.20 Новости.
20.35 Яналыклар.
20.50 Серил «ШАХМАТИСТ».
22.00 «СЕГОДНЯ».
22.40 Серил «ТАКСИСТКА-3».
23.45 «ЛИГА ФУТБОЛЬНЫХ ФАНАТОВ».
00.20 Серил «СЕКС В БОЛЬШОМ ГОРОДЕ».
00.55 Фильм «ИЗГОНЯЮЩИЙ ДЬЯВОЛА».
03.15 «АНАТОМИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЯ».
04.05 Серил «ВЕРОНИКА МАРС».
04.55 Серил «ДЕДВУД».



5.55 Информационно-аналитический журнал «24».
6.30 Программа «УТРО».
8.15 Серил «Солдаты-3».
9.30 Информационная программа «24».
9.50 «Час суда. Дела семейные».
10.50 «Час суда».
12.00 «TV-CLUB».
12.30 Информационная программа «24».
13.00 Гейм-шоу «Сделка?!».
14.15 Серил «Секретные материалы».
15.15 Серил «Туристы».
16.30 Серил «Студенты-2».
17.45 «Мистер Бин».
18.00 Серил «В тихом омуте».
18.30 «Говорит и показывает радио».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ».
19.50 Серил «Участок».
20.40 Серил «Гибель империи».
21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ».
21.45 Информационная программа «ГОРОД».
22.20 Серил «Солдаты-3».
23.30 Серил «Студенты-2».
0.40 Гейм-шоу «Сделка?!».
1.50 Информационно-аналитический журнал «24».
2.25 Серил «Секретные материалы».

ПРОГРАММА ТЕЛЕПЕРЕДАЧ

ЧЕТВЕРГ / 15 ИЮНЯ



05.00 Новости.
05.05 «Первая программа».
06.00 Телеканал «Доброе утро».
09.00 Новости.
09.10 Фильм «В ритме танго».
10.20 «Детективы».
10.50 «Малахов+».
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 Сериал «Талисман».
13.20 Дисней-клуб:
«По следам Микки Мауса».
13.50 Фильм «Фаворит».
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 «Лолита. Без комплексов».
16.20 «Доктор Курпатов».
16.50 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.20 «Вне закона», «Последний рейс».
18.50 Фильм «Любовь как любовь».
20.00 «Человек и закон».
21.00 Время.
21.30 Фильм «В ритме танго».
22.40 Футбол. Чемпионат мира.
Сборная Швеции – сборная Парагвая.
Прямой эфир из Германии.
В перерыве – Ночные новости.
01.00 Триллер «Теневой заговор».
02.50 Комедия «Парень из пузыря».
03.00 Новости.
03.05 Комедия «Парень из пузыря».

РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!
8.50 Комедия «ИНТУИЦИЯ».
10.40 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
11.50 Сериал «САРМАТ».
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.20 Местное время. Вести – Москва.
14.40 Сериал «ЛЮБОВЬ МОЯ».
15.50 «За кулисами цирка. Невидимые миру слезы».
16.50 Вести. Дежурная часть.
17.00 Вести.
17.20 Местное время. Вести – Москва.
17.40 Сериал «ОБРЕЧЕННАЯ СТАТЬ ЗВЕЗДОЙ».
18.40 Сериал «ВОЛЧИЦА».
19.40 Вести. Дежурная часть.
20.00 Вести.
20.45 Местное время. Вести - Москва.
21.05 Спокойной ночи, малыши!
21.15 Сериал «ТАИНЫ СЛЕДСТВИЯ».
22.20 Комедия «ВСЯ ПРАВДА О ЛЮБВИ».
0.15 Вести+.
0.35 Фильм «МУЖЧИНА И ЖЕНЩИНА».
2.40 Дорожный патруль.
3.00 Горячая десятка.
3.55 Сериал «МИРОТВОРЦЫ».
4.30 Канал «Евроныос».

КУЛЬТУРА

7.00 Канал «Евроныос».
10.00 Новости культуры.
10.20 Программа передач.
10.30 Д/с «Динозавры сегодня».
11.00 Экранизация произведений русских писателей. Х/ф «МУМУ».
12.10 «Слоненок пошел учиться».

ПЯТНИЦА / 16 ИЮНЯ



05.00 Новости.
05.05 «Первая программа».
06.00 Телеканал «Доброе утро».
09.00 Новости.
09.10 Фильм «В ритме танго».
10.20 «Детективы».
10.50 «Малахов+».
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 Сериал «Талисман».
13.20 Дисней-клуб:
«По следам Микки Мауса».
13.50 Фильм «Фаворит».
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 «Лолита. Без комплексов».
16.20 «Доктор Курпатов».
16.50 «Федеральный судья».
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.10 «Вне закона».
«Эвтаназия по-соседски».
18.40 Фильм «Любовь как любовь».
19.50 Футбол. Чемпионат мира. Сборная Голландии – сборная Кот-д’Ивуара.
Прямой эфир из Германии.
В перерыве – программа «Время».
22.00 Комедия «Дневник Бриджит Джонс».
23.50 Фильм «Храброе сердце».
03.00 Комедия «Зачарованные».
04.40 Сериал «Линия огня».

РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!
8.50 Комедия «ВСЯ ПРАВДА О ЛЮБВИ».
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
11.50 Сериал «САРМАТ».
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.20 Местное время. Вести – Москва.
14.40 Сериал «ЛЮБОВЬ МОЯ».
15.50 «Космические каскадеры. С риском для жизни».
16.50 Вести. Дежурная часть.
17.00 Вести.
17.20 Местное время. Вести - Москва.
17.40 Сериал «ОБРЕЧЕННАЯ СТАТЬ ЗВЕЗДОЙ».
18.35 Сериал «ВОЛЧИЦА».
19.35 Зеркало.
19.50 Вести. Дежурная часть.
20.00 Вести.
20.45 Местное время. Вести - Москва.
21.05 Спокойной ночи, малыши!
21.15 Сериал «ТАИНЫ СЛЕДСТВИЯ».
22.15 Вести. Дежурная часть.
22.25 Вести+.
22.45 Футбол. Чемпионат мира.
Мексика – Ангола. Прямая трансляция из Германии.
1.00 Фильм «БЕСПРЕДЕЛ».
3.05 Дорожный патруль.
3.20 Сериал «МИРОТВОРЦЫ».
4.05 Сериал «КАРЕН СИСКО».
4.45 Канал «Евроныос».

КУЛЬТУРА

7.00 Канал «Евроныос».
10.00 Новости культуры.
10.20 Программа передач.
10.30 Д/с «Динозавры сегодня».
11.00 Экранизация произведений

6

Один ум хорошо, а два не положено по штатному расписанию / Анатолий Рас

«Про щенка». Мультфильмы.
12.30 Ток-шоу «Апокриф».
13.15 Реальная фантастика.
13.30 Сериал «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ».
14.45 «Фабрика памяти: библиотеки мира». «Александрйская библиотека».
15.15 «Письма из провинции».
Вялыино (Ленинградская область).
15.40 Кино - детям. «ВИНО ИЗ ОДУВАНЧИКОВ».
16.35 «Смешарики». Мультсериал.
17.00 Д/ф «Нефертити – загадочная царица Египта».
17.50 «Петербург: время и место».
«Копилка бедняка».
18.20 «Царская ложа».
Марининский театр.
19.00 Фильм «Век полета: виражи и судьбы». «Служба... Один день генерала Харчевского».
19.30 Новости культуры.
19.50 «Ночной полет».
20.20 Сериал «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ».
21.45 К 75-летию Юрия Ряшенцева.
«Эпизоды».
22.30 «Культурная революция».
23.30 К 70-летию студии «Союзмультфильм». Д/с «Невесомая жизнь». «Из чего сделана душа».
0.00 Новости культуры.
0.20 Сериал «АВГУСТ СТРИНДБЕРГ. ЖИЗНЬ МЕЖДУ ГЕНИАЛЬНОСТЬЮ И БЕЗУМИЕМ».
1.0 Программа передач.
1.25 Д/ф «Нефертити – загадочная царица Египта».
2.15 «Сферы».



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15, 11.30 «Вести - Татарстан».
15.50 «Мир культуры».
16.20 «Многоликая Россия». II Конгресс региональной и национальной прессы.
14.20, 17.20, 20.45 «Вести - Татарстан».
00.15 «Вести+».



6.00 Новости Татарстана.
6.30 Татарстан хэбэрлэре.
7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!»
7.55 Татарстан хэбэрлэре.
8.05 «Доброе утро, Татарстан!»
8.55 Новости Татарстана.
9.05 Сериал «Омет чаткысы».
10.00 Д/с «Наблюдая за живой природой».
11.00 Х/ф «Погоня за смерчем».
12.55 «Эйбэт гайбэт».
12.40 «Музыкаль сэхифэ».
13.55 Татарстан хэбэрлэре.
14.10 Сериал «Капитан Симмиан и космические обезьяны».
14.55 Новости Татарстана.
15.10 «Реквизиты былой суеты».
15.30 «НЭП» (нелегальное экономическое пространство).
15.50 «Видеоспорт».
16.20 «Моя Казань».
16.50 Сериал «Омет чаткысы».
17.45 «Кучтэнэч».
17.55 «Мэдэният доңыасында».
18.55 Новости Татарстана.
19.25 «Мужское дело».

русских классиков. Х/ф «ГРОЗА».

12.25 «Гномы и Горный король». Мультфильм.
12.30 «Культурная революция».
13.30 Сериал «БЕЛЫЕ ОДЕЖДЫ».
14.55 «Фабрика памяти: библиотеки мира». «Национальная библиотека Франции и Информационная публичная библиотека Центра им. Ж. Помпиду».
15.20 «Тролейбусная прогулка». Рассказ С. Юрского в исполнении автора.
15.40 Кино - детям. «ВИНО ИЗ ОДУВАНЧИКОВ».
16.30 «Смешарики». Мультсериал.
16.50 «В музей - без поводка».
Программа для школьников.
17.05 Д/ф «Загадка черноморских воинов».
17.55 «Отечество и судьбы». Женщины рода Усуповых.
18.20 Государственной Третьяковской галерее - 150 лет. Юбилейный концерт.
19.30 Новости культуры.
19.50 Х/ф «ИСТОРИЯ МОНАХИНИ».
22.20 «Авторский вечер» в театре «Школа современной пьесы».
23.00 «Гений места с Петром Вайлем». Александр Дюма. Париж.
23.30 К 70-летию студии «Союзмультфильм». Д/с «Невесомая жизнь». «Автора!» - «Зрителя!»
0.00 Новости культуры.
0.25 «Кто там...»
0.55 Д/с «Знаменитые истории спасения». «Эвакуация из Донкерка».
1.20 Программа передач.
1.25 Д/ф «Загадка черноморских воинов».
2.10 Черные дыры. Белые пятна.



6.15, 6.45, 7.15, 7.45, 8.15, 11.30, 14.20, 20.45 «Вести - Татарстан».
17.20 «Вести. Подробности».
22.25 Вести+».



5.45 Новости Татарстана.
6.15 Татарстан хэбэрлэре.
6.45 «Жомга вэгазе».
7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!»
7.55 Татарстан хэбэрлэре.
8.05 «Доброе утро, Татарстан!»
8.55 Новости Татарстан.
9.05 Сериал «Омет чаткысы».
10.00 Д/с «Наблюдая за живой природой».
11.00 Х/ф «Ограбление».
12.45 «Жомга вэгазе».
12.55 «Каравон-2006».
13.55 Татарстан хэбэрлэре.
14.10 Сериал «Капитан Симмиан и космические обезьяны».
14.55 Новости Татарстана.
15.10 «Музыкальные надежды».
15.50 «Монетный двор».
16.20 «Нэсыйхэт».
16.50 Сериал «Омет чаткысы».
17.45 «Кучтэнэч».
18.00 «Эйбэт гайбэт».
18.55 Новости Татарстана.

19.55 Татарстан хэбэрлэре.
20.25 «Татарлар».
20.55 «Хочу мультфильм!»
21.05 Х/ф «Ограбление».
22.50 «Жиде йолдыз».
23.00 «Джазовый перекресток».
23.30 Новости Татарстана.
23.45 Татарстан хэбэрлэре.

НЭП

06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.10 Хэерле иртэ, Чаллы!
Доброе утро, Челны!
08.15 Яналыклар.
08.30 Новости.
08.55 Сериал «МАНГУСТ».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.15 «ГЛАВНАЯ ДОРОГА».
10.50 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО».
11.55 «РУБЛЕВКА. LIVE».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.30 Сериал «СЕКРЕТНЫЕ ПОРУЧЕНИЯ».
14.30 Сериал «ШАХМАТИСТ».
15.35 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.20 Сериал «АГЕНТ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ-5: ЗАБЫТЬ ВСЕ».
16.35 Новости.
18.50 Яналыклар.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Новости.
20.00 Репорт ИБ.
20.10 Яналыклар.
20.25 Наперекор судьбе». К 25-летию картоно-бумажного комбината.
20.50 Сериал «ШАХМАТИСТ».
22.00 «СЕГОДНЯ».
22.45 Ток-шоу «К СКАРБЕРУ»
00.00 Сериал «ЕКС В БОЛЬШОМ ГОРОДЕ».
00.35 Фильм «ДЕКАМЕРОН».
03.05 «АНАТОМИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ».
04.15 Сериал «ВЕРОНИКА МАРС».
05.05 Сериал «ДЕДВУД».



5.55 Информационно-аналитический журнал «24».
6.30 Программа «УТРО».
8.15 Сериал «Солдаты-3».
9.30 Информационная программа «24».
9.50 «Час суда. Дела семейные».
10.50 «Час суда».
12.00 «TV-CLUB».
12.30 Информационная программа «24».
13.00 Гейм-шоу «Сделка?!».
14.15 Сериал «Секретные материалы».
15.15 Сериал «Туристы».
16.30 Сериал «Студенты-2».
17.45 «Мистер Бин».
18.00 «НАЛОГОВЫЙ ПРАКТИКУМ».
18.30 «ЗОНА ПОИСКА».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ».
19.50 Сериал «Участок».
20.40 Сериал «Гибель империи».
21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ».
21.45 Информационная программа «ГОРОД».
22.20 Сериал «Солдаты-3».
23.00 «Суперняня».
0.40 Гейм-шоу «Сделка?!».
1.50 Информационная программа «24».
2.25 Сериал «Секретные материалы».

19.25 Татар театрынын 100 еллыгына. «Яшэсен театр!».

19.55 Татарстан хэбэрлэре.
20.25 «Син - минеке, мин - синеке».
20.55 «Хочу мультфильм!»
21.05 Х/ф «Мой лучший любовник».
23.00 «КВН-2006».
23.30 Новости Татарстана.
23.45 Татарстан хэбэрлэре.



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.10 Хэерле иртэ, Чаллы!
Доброе утро, Челны!
08.15 Яналыклар.
08.30 Новости.
08.55 Сериал «МАНГУСТ».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.15 «КРИМИНАЛЬНАЯ РОССИЯ».
10.50 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО».
11.55 «РУБЛЕВКА. LIVE».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.30 Сериал «СЕКРЕТНЫЕ ПОРУЧЕНИЯ».
14.35 Сериал «ШАХМАТИСТ».
15.35 «ОБЗОР. ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.20 Сериал «АГЕНТ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ-5: ДВЕ МОНЕТКИ».
16.35 Новости.
18.50 Яналыклар.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Новости.
19.55 Кыйбла.
20.10 Яналыклар.
20.25 Чал тарихлы кала.
20.50 Сериал «ШАХМАТИСТ».
21.45 Детектив «КТО ЕСТЬ КТО».
23.55 Фильм «О ШМИДТЕ».
02.30 «КОМА: ЭТО ПРАВДА».
03.05 Комедия «ЕЩЕ ОДНА ПЯТНИЦА».
04.45 Сериал «ВЕРОНИКА МАРС».
05.20 Сериал «ДЕДВУД».



5.55 Информационно-аналитический журнал «24».
6.30 Программа «УТРО».
8.15 Сериал «Солдаты-3».
9.30 Информационная программа «24».
9.50 «Час суда. Дела семейные».
10.50 «Час суда».
12.00 «TV-CLUB».
12.30 Информационная программа «24».
13.00 Гейм-шоу «Сделка?!».
14.15 Сериал «Секретные материалы».
15.15 Сериал «Туристы».
16.30 «Невероятные истории».
17.45 Мультфильм «Как лиса волка судила».
18.00 «ОРЗ».
18.25 «FAM TV».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ».
19.50 Сериал «Участок».
20.40 Сериал «Гибель империи».
21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ».
21.45 Информационная программа «ГОРОД».
22.20 Х/ф «3000 миль до Грейслэнда».
1.05 Д/ф «Проект Отражение: смертельный туризм».
2.15 Х/ф «Хищники».
4.00 Сериал «Секретные материалы».

СУББОТА / 17 ИЮНЯ



06.00 Новости.
06.10 Фильм «Приключения Гекльберри Финна».
08.10 Играй, гармонь любимая!
08.50 Слово пастыря.
09.10 Дисней-клуб: «Кряк-бригада», «С добрым утром, Микки»!
10.00 Новости (с субтитрами).
10.10 «Смак».
10.30 Д/ф «Дети принцессы Дианы. Заложники славы».
11.30 Субботний «Ералаш».
12.00 Новости (с субтитрами).
12.10 Здоровье.
13.00 Комедия «Банзай».
15.00 Юрий Гальцев, Елена Воробей, Николай Басков, Владимир Винокур в юмористической программе «Смех, да и только».
16.50 Д/ф «Цыганское счастье».
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.10 Комедия «Особенности национальной охоты».
19.50 Футбол. Чемпионат мира.
Сборная Чехии - сборная Ганы. Прямой эфир из Германии.
В перерыве - программа «Время».
22.00 «Фабрика звезд».
23.20 Что? Где? Когда?
00.50 Комедия «Вид на жительство».
02.50 Триллер «История солдата».
04.40 Сериал «Линия огня».
05.20 «Подводный мир Андрея Макаревича».

РОССИЯ

6.00 Доброе утро, Россия!
7.40 «Золотой ключ». Итоги тиража.
8.00 Вести.
8.10 Местное время. Вести - Москва.
8.20 «Пес и кот», «Хвосты». Мультфильмы.
8.55 «Военная программа».
9.20 Вокруг света.
9.50 Субботник.
10.30 Утренняя почта.
11.00 Вести.
11.10 Местное время. Вести - Москва.
11.20 «Сто к одному». Телеигра.
12.15 Аншлаг и Компания.
13.15 Клуб сенаторов.
14.00 Вести.
14.20 Детектив «ПЯТЬ МИНУТ СТРАХА».
16.00 «Борис Васильев. Чрезвычайный человек».
17.00 Вести.
17.20 Местное время. Вести - Москва.
Неделя в городе.
18.00 Вести. Дежурная часть.
18.25 «Честный детектив».
19.00 «Место встречи».
20.00 Вести.
20.20 Субботний вечер.
22.45 Футбол. Чемпионат мира.
Италия - США.
Прямая трансляция из Германии.
1.00 Фильм «ОСОБО ТЯЖКИЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ».
3.05 Фильм «ИССТУПЛЕНИЕ».
5.10 Канал «Евроныос».

ВОСКРЕСЕНЬЕ / 18 ИЮНЯ

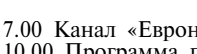


06.00 Новости.
06.10 «Шутка за шуткой». Юмористическая программа.
06.40 Фильм «Ворота в небо».
08.20 Служу Отчизне!
08.50 Дисней-клуб:
«Дональд Дак представляет».
09.20 «Умницы и умники».
10.00 Новости (с субтитрами).
10.10 «Непутевые заметки».
10.30 Пока все дома.
11.20 «Фазенда».
12.00 Новости (с субтитрами).
12.10 «Призвание».
Премия лучшим врачам России.
13.50 Мультипликационный проект «Гора самоцветов».
14.00 Воскресный «Ералаш».
14.30 «КВН-2006». Высшая лига.
16.50 Футбол. Чемпионат мира.
Сборная Японии - сборная Хорватии.
Прямой эфир из Германии.
19.00 Комедия «Как стать принцессой».
21.00 Воскресное «Время».
Информационно-аналитическая программа.
21.45 Концерт Максима Галкина.
00.10 Бокс. Рикки Хаттон - Луис Коллацо.
01.10 Суперчеловек. «Как стать мужчиной: Африка».
02.10 Детектив «Берегите свои зубы».
04.00 Сериал «Линия огня».

РОССИЯ

5.45 Фильм «ГОРОДСКОЙ РОМАНС».
7.35 Сельский час.
8.00 Вести.
8.10 Местное время. Вести - Москва.
8.20 «Русское лото».
Результаты розыгрыша.
8.30 «Сестрица Аленушка и братец Иванушка», «Три мешка хитростей», «Свинья-копилка». Мультфильмы.
9.00 Фильм «ФОРМУЛА ЛЮБВИ».
11.00 Вести.
11.10 Местное время. Вести - Москва.
11.20 «Городок». Дайджест. Развлекательная программа.
11.55 Сам себе режиссер.
12.45 «Смехопанорама».
13.15 Парламентский час.
14.00 Вести.
14.20 «Фитиль №91».
Сатирический тележурнал.
15.05 Детектив «ЗОЛОТАЯ МИНА».
17.50 «Аншлаг и Компания».
19.45 Футбол. Чемпионат мира.
Бразилия - Австралия.
Прямая трансляция из Германии.
22.00 Вести недели.
22.50 Футбол. Чемпионат мира.
Франция - Южная Корея.
Прямая трансляция из Германии.
1.00 Ток-шоу «Национальный интерес».
1.50 Фильм «МИШЕЛЬ ВАЛЬАН. ЖАЖДА СКОРОСТИ».
3.55 Сериал «ГОРА».

КУЛЬТУРА



7.00 Канал «Евроныос».
10.00 Программа передач.
10.10 Библейский сюжет.
10.40 95 лет со дня рождения Виктора Некрасова. Х/ф «СОЛДАТЫ».
12.20 «Комедианты».
Студия «Эдьюкейшнл».
12.50 Д/с «Маленькие ангелы».
13.20 Детский сеанс.
«ПРИНЦ-САМОЗВАНЕЦ».
14.50 Д/с «Мир животных».
«Кабаны-разбойники».
15.20 К юбилею Михаила Державина.
Ф. Искандер. «ПРИВЕТ ОТ ЦЮРУПЫ!»
Телевизия спектакля Театра сатиры.
16.55 «Леопольд и золотая рыбка», «Телевизор кота Леопольда».
Мультфильмы.
17.20 Д/с «Вокруг света с Дэном Крикшэнком в поисках 80 сокровищ».
«От Турции до Германии».
18.20 «В вашем доме». Рене Флеминг.
19.00 Магия кино.
19.40 «Сферы».
20.25 Блеф-клуб.
21.05 «Линия жизни». Михаил Державин и Александр Ширвиндт.
22.00 Новости культуры.
22.20 Д/ф «Свидание с Олегом Поповым».
23.15 Х/ф «АВАЛОН».
0.55 Проголки по Бродвею.
1.20 Программа передач.
1.25 Д/с «Вокруг света с Дэном Крикшэнком в поисках 80 сокровищ».
«От Турции до Германии».
2.25 «Иохан Ковальски в Оружейной палате Московского Кремля».



8.10, 11.10 «Вести - Татарстан».
16.00 «Зебра». Детская телеигра.
16.25 «Здоровье». Медицинская программа.
16.35 «Экологический патруль».
16.45 «Новости агробизнеса».
16.50 «Средний класс».
17.05 «Дочки-матери».
17.20 Местное время. «Вести - Татарстан. События недели».



6.00 Татарстан хэбэрлэре.
6.30 Новости Татарстана.
7.10 Х/ф «Короткие встречи».
9.00 Фильм - детям. «Хранители камня».
10.40 «ТИН-клуб».
11.00 Мультфильмы.
12.00 Татар театрынын 100 еллыгына. «Яшэсен театр»
12.30 «Яшълэр тукталышы».
13.00 «Татарлар».
13.30 М. Горький. Спектакль «Кояш тошмэгэн жирдэ».
16.00 «Канун. Парламент. Жэмгыятъ».
16.30 «Автомобиль».
17.00 «Стиль-7».
18.00 «Алэм белэн Хава». Резеда хэм Минназым Сэфэрвалар гаилэсе.

18.30 «Колкехан».
19.00 «Татарстан. Атналык кузэту».
19.40 «Жиде йолдыз».
20.00 Новости Татарстана.
В субботу вечером.
20.30 «Жырлык элэ!»
21.15 «Видеоспорт».
21.45 Х/ф «Хорошая женщина».
23.00 Кино не для всех.
«36, набережная Орфевр».



06.15 Мультфильм «ВИННИ-ПУХ».
06.25 Фильм «НЕПОБЕДИМЫЙ».
07.40 Сериал «СУПЕРМЕН».
08.00 «СЕГОДНЯ».
08.15 «ДИКИЙ МИР».
08.45 «БЕЗ РЕЦЕПТА». Доктор Бранд.
09.25 Яналыклар.
09.40 Новости.
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.15 «ГЛАВНАЯ ДОРОГА».
10.55 «КУЛИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК».
11.55 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.20 «ОСОБО ОПАСЕН!».
14.00 Фильм «ЗМЕЕЛОВ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.20 «ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД».
Раймонд Паулс.
16.55 «СВОЯ ИГРА».
17.55 Булэккэ жыр. Песня в подарок.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.30 ПРОФЕССИЯ - РЕПОРТЕР.
19.55 «ПРОГРАММА МАКСИМУМ».
Скандалы. Интриги. Расследования.
20.55 Сериал «СЫЩИКИ-5».
22.00 «РЕАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА».
22.40 Комедия «ШОУ НАЧИНАЕТСЯ».
00.45 «МИРОВОЙ БОКС. НОЧЬ НОКАУТОВ».
01.40 Боевик «ИСКУССТВО ВОЙНЫ».
03.50 Фильм «БОЛЬШОЕ ОГРАБЛЕНИЕ ПОЕЗДА».



6.15 Музыкальный канал.
7.15 Д/ф «Дикая планета: тысячелетний дуб».
8.15 Мультсериал «Дуг».
8.40 Мультсериал «Переменка».
9.05 Мультсериал «Геркулес».
9.30 Мультсериал «Симпсоны».
10.40 «Очевидец».
11.40 «Мозголомы: насилие над наукой».
12.50 «Криминальное чтиво: вымогатели».
13.30 Информационная программа «24».
13.50 Д/ф «Проект Отражение: смертельный туризм».
15.00 «Невероятные истории».
15.40 Х/ф «3000 миль до Грейслэнда».
18.30 «Криминальное чтиво: вымогатели».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ».
19.50 Триллер «ПАПАРАЩИ».
21.30 Программа «ПЕРЕХВАТ».
21.45 Информационная программа «ГОРОД».
22.20 Х/ф «Крысиние бега».
0.50 Д/ф «Игрушки магнатов».
2.05 «FAM TV».
2.35 Сериал «Секретные материалы».

НАКАНУНЕ

ПРАЗДНИК ПЛУГА И ВЕСНЫ

Лилия ХАБИБУЛЛИНА

О дате возникновения и смысле названия этого праздника ученые до сих пор спорят. «Мы сегодня считаем, что Сабантуй — это праздник плуга. Но ученые утверждают, что вообще-то «сабан» в переводе с буларского языка не имеет отношения к плугу, а означает весну», — говорит заместитель руководителя исполкома Файруза Мустафина. Но это нисколько не мешает празднику быть народным и любимым.

Челнинский Сабантуй пройдет 18 июня на трех площадках города — на стадионе «Строитель», в парке Победы и на Майдане. Накануне Сабантуя, по традиции, которая еще жива в деревнях и селах, организаторы праздника проедутся по городу на лошадях, будут петь, плясать и собирать подарки для победителей майданов. Об этом сообщила Файруза Мустафина на встрече с журналистами городских СМИ.

Всех задумок она не раскрыла, но пообещала, что будет много нового. Жители и гости города смогут посоревноваться в традиционных играх и конкурсах Сабантуя: поднятии гирь, боях с мешками, перетягивании каната, лазаньи по столбу, беге с коромыслом, в мешках. Будет и новинка прошлого года — конкурс ловли рыбы в мутной воде. «Предполагаем бег в лазах, причем с профессиональным спортивным комментарием, — рассказывает Файруза Мустафина. — В районах мы увидели очень интересный конкурс — нужно тянуть за канат машину «уазик». Его мы тоже включили в программу».

Кроме того, пройдут соревнования

в беге на 400, 800, 2000 и 4000 метров, скачки на лошадях. Дорогие призы организаторы пообещали покорителям столба в 25 метров. К этому соревнованию теперь допустили и женщин.

К выступлению на Майдане готовятся национальные общины, дети, спортсмены, артисты. Подарком для челнинцев станет выход 160 представительниц восточного танца, которые поднесут зрителям на трибунах восточные сладости. Всего около трех тысяч человек будут задействованы в театрализованной постановке. Есть такая легенда. «Когда Господь всем раздавал праздники, каждому народу свой, татарам ничего не досталось. «Была очень трудная посевная, мы сеяли и потому опоздали», — сказали татары. Тогда Бог подарил им праздник, связанный с трудом. Эту легенду мы взяли за основу театрализации», — поделилась секретом Файруза Мустафина.

Какой же Сабантуй без национальной борьбы. Сначала соревнования пойдут по районам, где батыры получат по автомобилю «Ока». Финал за звание абсолютного батыра Сабантуя начнется в 15.00 на Майдане. Абсолютному батыру среди подростков до 17 лет подарят водный мотоцикл, а самый сильный мужчина Челнов уедет домой на новой «десятке».

В 19.00 на Майдане, по традиции, состоится праздничный концерт, а в 22.00 — не менее традиционный фейерверк.

Праздник откроется на майданах одновременно в 11 часов. Концертные программы подготовлены для всех площадок города. По словам заместителя руководителя исполкома, у Сабантуя на стадионе «Строитель» народный характер, а в парке Победы — более детский и семейный. На сцене в парке выступят творческие коллективы ОАО «КАМАЗ» и КДК «КАМАЗа».

ВЕСЕННИЙ ПРИЗЫВ

СЛУЖБА ТОЛЬКО НАЧИНАЕТСЯ...

Татьяна ГИМАТДИНОВА

Весенний призыв на военную службу 2006 года подходит к концу. Очередная партия «зеленых» челнинских ребят разлетелась-разбегалась по городам и весям нашей необъятной страны — учиться «Родину защищать». Пока набережночелнинский военкомат подсчитывает результаты нынешней призывной кампании, обратим взоры на нашу, камазовскую. По словам главного специалиста ОАО «КАМАЗ» по военно-учетной работе Василия Сахненко, в этом году предприятие «поставило» в российскую армию 15 своих ребят. Все они отправились служить в войсковую часть №83466 147-й Автомобильной базы Генерального штаба РФ. Утром 3 июня молодые камазовцы принимали присягу, а накануне от здания 1/04 в Набережных Челнах отошел и взял курс на Москву большой автобус с родными и близкими призывников «на борту». Следуя старой традиции, их сопровождали «идейные вдохновители» поездки: уже упомянутый Василий Сахненко и специалисты молодежной организации ОАО «КАМАЗ».

«Плотное сотрудничество с московской войсковой частью у нас налажено с 2003 года, — рассказал Василий Николаевич корреспонденту «Вестей», — причем, подчеркиваю, это именно сотрудничество: Главное бронетанковое управление Вооруженных сил РФ нуждается в молодых камазовских работниках. Скажу больше: каждый год в Челны приезжает офицер Генштаба — капитан Кучин. Он отбирает наших ребят для прохождения службы в Москве. Предпочтение отдается призывникам, владеющим техническими специальностями: автокрановщикам, аккумуляторщикам, сварщикам, жестянщикам, монтерам, токарям, слесарям и т.д., а также сапожникам, портным, поварам, спортсменам автоспорта, художникам. Количество мест в московской части ограничено, но даже если молодой человек не попадает туда, скажем, по медицинским показаниям, я делаю все возможное, чтобы направить его в те подразделения, где он применит свои умения и навыки. Звоню в Санкт-Петербург, Псков, до-

говариваюсь. Считаю это своим долгом».

В этом году родных и близких новобранцев-камазовцев доставляли на присягу в особо привилегированных условиях. Стараниями молодежной организации и, в частности, ее председателя Данияра Мигранова для поездки в Москву предприятие выделило комфортабельный «Мерседес» с кондиционером и телевизором, поэтому неудивительно, что участники поездки, по их собственному признанию, практически не утомились за 17 часов пути.

Нынешнюю «экспедицию» отличает еще и то, что участие в ней могли принять не по одному представителю от семьи призывника, как раньше, а по два-три. Таким образом, в Москву поехали 29 человек: мамы-папы, сестры-братья и, скажем по секрету, даже три невесты ребят-камазовцев! Для всех них была предусмотрена гостиница с вполне демократичной, по меркам Первопрестольной, стоимостью проживания — 500 рублей в сутки. Те же, кто



Утром 3 июня молодые камазовцы принимали присягу
Фото Валентины ДИМЧУК

не осилил и этой суммы, остановились в казармах.

— Самый главный воинский ритуал начался в 11.00, — вспоминает Василий Сахненко. — Ребята выстроились на плацу. Чуть поодаль за происходящим на площади наблюдали родные. Как мог, я постарался поставить их поближе к мальчишкам. Присягали Родине будущие солдаты у специально подготовленных столов — таковых было 12. Нашим достались восьмой, девятый и десятый. Уже отработанным армейским шагом челнинские парни в солдатском обмундировании выходили к столикам и зачитывали текст присяги. Матери плакали...

— ...а потом нашим новоиспеченным солдатам раздали увольнительные, — продолжает рассказ главный специалист по культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работе отдела соцразвития Римма Самарина, — и вот тут родители быстренько полезли в котомки, извлекли на белый свет все при-

езенные с собой вкусности, и мы видели, как ребята покидали воинскую часть, жуя кто любимую булочку, кто — сладкий пирожок. По домашней еде они уже успели соскучиться... Очень забавное и вместе с тем трогательное зрелище.

Без малого два дня было даровано родным камазовских призывников, чтобы насмотреться на ненаглядных. А потом автобус отправился в обратную дорогу. Через полгода они встретятся опять, и мамы и папы увидят каждый в своем сыне «не мальчика, но мужа». Уж армия об этом позаботится.

Для справки: 61 камазовец проходит службу в рядах Российской армии. Для двоих из них, зарекомендовавших себя перед командованием с наилучшей стороны, срочная служба вскоре станет контрактной. Работникам предприятия Валерию Зырянову и Даниэлю Сафиуллину предложили остаться в московской части. Мы гордимся вами, ребята!

В ДОБРЫЙ ПУТЫ!

ОТДОХНЕМ ОТ РОДИТЕЛЕЙ!

Татьяна ГИМАТДИНОВА

Впереди меня бодро топает малыш лет семи-восьми от роду с болтушным рюкзаком за спиной. Рюкзак этот, кажется, превосходит его по габаритам раза этак в два, но ничего, крепится парнишка, идет. Вступает в ворота санатория-профилактория «Набережночелнинский» и... теряется в толпе таких же, как он, навьюченных сумками ребятнишек. Мальчишки и девчонки, совсем как взрослые, молчаливо и организованно встают в очереди к столикам с табличками «9-10 лет», «10-12 лет» и т.д., озабоченно треплют тонкие брошюры с результатами медосмотра, терпеливо ждут, когда их данные зафиксируют в специальные тетради. Ни тебе бегов по двору, ни криков, ни шалостей! Все эти «радости» припасены для детских оздоровительных лагерей. Буквально через час они распахнут свои двери для мальчишек и девчонок от 6 до 15. А пока — пока с семи до восьми утра 6 июня идет регистрация ребят, и родители, приехавшие провожать их, сумрачно оглядывают любимых чадушек, поглядывают на часы и, волнуясь, расспрашивают организаторов: когда подъем и отбой, чем будут кормить детей, предусмотрено ли оздоровительной программой купание, а что будет, если ребенок заболет?

— Переживаете? — спрашиваю у слесаря-инструментальщика автомобильного завода Петра Прохорова.

— Да не особо. Я уже отпра-

влял двоих своих в лагерь. Ничего, им понравилось. В этом году дочка, к сожалению, по возрасту не проходит — зато подрост еще один сын. Так что

провожаю сегодня мальчишек. Я так думаю, они у меня ребята мысленные, коммуникабельные, со сверстниками общий язык быстро найдут. Условия в детских лагерях вполне сносные — за это я спокоен. Ну а мы с супругой за три недели, пока длится смена, немножко отдохнем от наших «разбойников».

Тем временем регистрация подходит к концу. Медработники проверяют «на вшивость» (в буквально смысле!) припозднившихся ребят. Организаторы дают последние указания взрослым: убедиться, что у детей есть при себе сменная обувь и головные уборы, запомнить: родительские дни — суббота и воскресенье, автобусы отъезжают в лагерь от «Набережночелнинского» в девять утра.

И вот — вся толпа снимается с места и направляется к дороге. Вожатые распределяют ребят по автобусам, и в этот момент дети кажутся действительно маленькими и очень растерянными.

— Веди себя хорошо.



— В лагере ешь нормально, а не так, как дома.
— Слушайся старших!
— Одна по лесу не гуляй, от подружки не отбивайся.
Мамы и папы, дедушки и бабушки, старшие братья и сест-

ры засыпают напоследок «отпускников» советами и ценными указаниями, чмокают их в щеки, лбы, макушки и подсаживают в автобусы. Приплюснутые к стеклу носы, чуть испуганные улыбки, прощальная «жестикуляция»

— по одну сторону и напряженные лица и долгие взгляды — по другую. Автоколонна трогается с места. Родители еще кричат что-то вслед, но дети их уже не слышат. У них начинается новая пора — лето.

ВЕРНИСАЖ

АНТОН ВАТМАН И ЕГО “ПРОЯВЛЕНИЯ”

Дания МАЖИТОВА

При помощи фотоаппарата и компьютера можно творить чудеса. Каждый, кто освоил и то, и другое, это знает. Кто-то, может, и сам пробовал. Но сделать при их помощи произведение искусства может только настоящий художник. Или композитор, как предпочитает себя называть Антон Ватман. Причем композитор, не только пишущий музыку. Хотя музыку Ватман сочиняет тоже. А фотоаппарат впервые взял в руки в ноябре прошлого года. То, что из этого получилось, можно увидеть на четвертом этаже здания Интелсет, где экспонируются его работы.

Наверное, не каждый решится заказать такому фотографу свой портрет. Кто знает, что из этого может получиться? Вдруг тараканы из головы полезут или кожа позеленеет. Сам Ватман говорит, что некоторые «прототипы» отказались от своих портретов. Но большинству нравится.

Персоналии узнаваемы, хотя некоторые — с трудом. Самым «политкорректным» можно назвать портрет Ильдара Халикова о десяти руках. Сразу вспоминается кто-то из богов индуистского пантеона — может, Шива? Или это тонкий намек на то, что у градоначальника столько дел и двух

рук просто не хватает? Что-то антевское, от земли, передано в образе Фирдауса Кабирова, а Владимир Чагин вдруг превратился в Саида: из раскаленного песка пустыни, где едва улеглась пыль от дакарской гонки, торчит только его голова, на которой чалмой закручена футболка команды «КАМАЗ-мастер». Совершенным римским патрищем и даже обернутым в тогу предстает Семен Якубов, портрет которого莫名其妙 ошибочно счесть написанным маслом, а вот его вторая половина — Ольга Якубова — в сказочном лесу заслушалась кога, того самого, что «пойдет налево — песнь заводит, направо — сказку говорит». Самого кога, впрочем, не видно, только кончик хвоста «попал» в объектив.

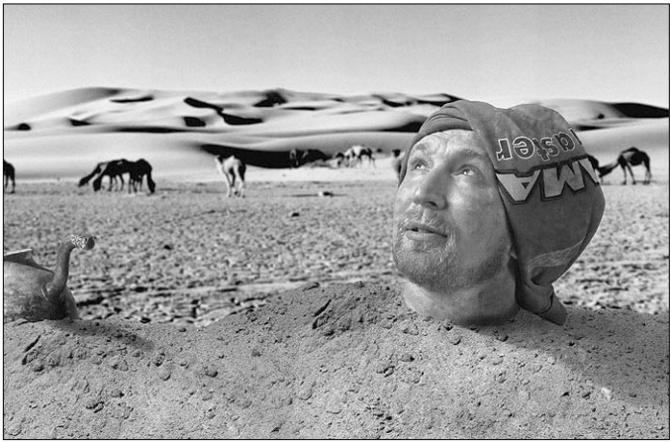
Подобным образом можно описывать каждую работу Антона Ватмана.

Сам он говорит, что замысел фотокомпозиции рождался у него по-разному: иногда во время съемок, иногда гораздо позже, например, месяц-два через два. Кто-то из героев

его портретов с самого начала вел себя свободно и не зажат, кто-то раскрепощался «в процессе распития спиртных напитков».

Впервые взяв в руки фотокамеру, Антон сначала снимал своих друзей и знакомых, затем стал приглашать личностей известных, узнаваемых. Как он сам говорит, «прежде всего, интересных по лицу, а во-вторых — с авантюрной жилкой, людей, которые что-то делают и добиваются результатов». Так получилась портретная галерея из 76 работ. Среди них есть и рекламные, ведь Ватман еще и руководитель студии «Новый дизайн», у которой масса заказчиков и не только в Челнах.

Что касается места, в котором расположилась экспозиция, то оно достаточно необычно — 4-й этаж здания Интелсет (бывшая АТС-53). А все дело в том, что, по мнению автора, в городе нет хороших помещений, в которых можно было бы организовывать подобные выставки. Что ж, он художник, ему видней.



ТФК “КАМАЗ”: ПРОДАЖА АВТОМОБИЛЕЙ (8552) 38 01 01, 39 64 86

7

УИК-ЭНД С “ВК”

ФК “КАМАЗ”

ПОБЕДА НАД “АВАНГАРДОМ”

ПРЕРВАЛА ЧЕРЕДУ БЕСПРОИГРЫШНЫХ МАТЧЕЙ НАШИХ СОПЕРНИКОВ

«КАМАЗ» — «Авангард» — 2:0 (1:0).
4 июня. Набережные Челны. Стадион «КАМАЗ». 4500 зрителей (вмещает 10 000). 24 градуса.
Голы: Бурмаков (Чочиев, Цораев), 39 - 1:0. Емельянов (Жданов), 75 - 2:0.
«КАМАЗ» (Набережные Челны): Захарчук, Темрюков, Белозеров (Ионов, 33), Ложкин, Чочиев, Цораев (Девицкий, 84), Емельянов, Фокин (Карсанов, 60), Жданов, Бурмаков (Бухаров, 65), Калимуллин.
«Авангард» (Курск): Митин, Кораблев, Букиевский, Бурченков, Кондаков, Панин, Синаев, Фирсов (Тонких, 77), Коломийченко (Извеков, 66), Сурнев (Головань, 71), Коровушкин (Мартынов, 69).
Наказания: Фокин, 45. Букиевский, 42 (предупреждения).
Голевые моменты - 3:4.
Ударты (в створ ворот) - 17 (4) : 8 (4).
Угловые - 4:3.
Три лучших игрока: Емельянов (К), Цораев (К), Жданов (К).
Судья: Лаюшкин (Москва).

Автозаводцы с первых минут завладели инициативой. Активность на своем фланге полузащиты проявлял Давид Цораев. Именно после его

действий камазовцы несколько раз создавали остроту момента у ворот «Авангарда». Неплохо смотрелся и Виталий Чочиев. Защитник свои-



ми длинными пасами не давал расслабиться обороне гостей. Отличная комбинация удалась нашим футболистам на 18-й минуте. Виталий Бурмаков спасовал мяч на фланг Алексею Жданову, который навесил на Цораева. Тот, находясь в выгодной позиции в штрафной, пробил чуть выше ворот.

Гости также не отсиживались в обороне и на 30-й минуте были близки к тому, чтобы открыть счет. Максим Панин наносил удар из пределов штрафной, од-

нако Платон Захарчук выручил свою команду, парировав мяч.

И все же небольшое территориальное преимущество «КАМАЗа» принесло свои плоды. Очередная атака автозаводцев завершилась голом. Чочиев перевел мяч по диагонали через полполя на Цораева. Полузащитник, чуть продвинувшись по своему левому флангу, прострелил вдоль ворот, и Бурмаков, опередив защитников и вратаря, переправил мяч в ворота.

В концовке тайма «Аван-

гард» чуть не отыгрался. Андрей Ложкин нерасчетливо отпасовал на край штрафной Захарчуку, который в броске сначала «выцарапал» мяч из ног у нападающего гостей Сергея Коровушкина, а затем с трудом его зафиксировал.

Вторая 45-минутка началась очередным проходом Цораева. Полузащитник, сместившись с фланга в центр штрафной, пробил «с носка» — мяч пролетел немного выше перекладины. Близке к середине тайма футболисты «Авангарда» перехватили

инициативу. Реальный шанс сравнять счет они имели после подачи углового. Виктор Букиевский, высоко выпрыгнув, пробил головой в нижний угол. На самой ленточке Захарчук в броске забрал мяч.

Автозаводцы не сбились на игру на удержание счета. Футболисты постоянно искали шансы в контратаках. Именно одна из них и принесла результат, окончательно сняв вопрос о победе. От Александра Бухарова после длинного паса мяч отскочил на Алексея Жданова. Полузащитник быстро переадресовал его на набегавшего Сергея Емельянова. Диспетчер нашей команды, войдя в штрафную, пробил несильно, но точно в самый угол — 2:0. Далее довести счет до крупного мог Руستم Калимуллин, но неудачно обработал мяч и дал шанс перехватить в прыжке его вратарю.

На последних минутах встречи гости были близки к тому, чтобы забить хотя бы гол престижа. Лишь торопливость и уверенная игра Захарчука позволили «КАМАЗу» сохранить свои ворота в неприкосновенности. В итоге «Авангард» потерпел первое выездное поражение в сезоне 2006 года.

Остальные результаты 15 тура: «Терек» - «Кубань» - 1:2 (Асильдаров, 16 - 0:1. Атангана, 76 - 1:1. Стрелков (Тлисов), 89 - 1:2), «Ме-

таллург» - «Химки» - 0:1 (Тихонов (с пенальти), 86), «Урал» - «Орел» - 1:0 (Капulyский (Егоров), 8), «Содовик» - «Динамо» (Бр) - 1:0 (Зацепин (с пенальти), 43), «Лада» - «Салют-Энергия» - 2:0 (Кайнов (Буда, Бахареv), 43 - 1:0. Старков (Бахареv, штрафной), 59 - 2:0), «Динамо» (Мх) - «Факел» - 1:0 (Р. Агаларов, 61), «Сибирь» - «СКА-Энергия» - 3:1 (Васильев (штрафной), 21 - 1:0. Семенов (Живновичий), 42 - 1:1. Васильев (с пенальти), 44 - 2:1. Акимов, 62 - 3:1), «Спартак» - «Машук-КМВ» - 2:2 (Алхазов (Самониди), 4 - 1:0. Головкин (Сафрониди), 48 - 1:1. Самондин (с пенальти), 62 - 2:1. Гогберашвили, 67 - 2:2), «Балтика» - «Ангуст» - 2:1 (Рыжик (Кагазев), 10 - 1:0. Дзэйтов (штрафной), 65 - 1:1. Хусяинов, 70 - 2:1).

Турнирное положение: 1. «Кубань» (32), 2. «Химки» (29), 3. «Урал» (25), 4. «Терек» (24), 5. «Содовик» (24), 6. «Авангард» (24)... 13. «Салют-Энергия» (21), 14. «КАМАЗ» (19)... 22. «Металлург» (4).

После сыгранных матчей 15-го тура автозаводцы с 19 очками по-прежнему занимают 14-е место. Очередную встречу футболисты «КАМАЗа» провели также на своем поле. 7 июня соперником нашей команды были соседи по турнирной таблице — «Салют-Энергия» из Белгорода. Репортаж с этой игры читайте в следующем номере «ВК».

ТУРИЗМ

СПЛАВ ХАРАКТЕРОВ И ИНТЕРЕСОВ

В очередной раз туристический клуб ОАО «КАМАЗ» отправился покорять неизведанные доселе пространства. На этот раз выбор пал на южно-уральскую речку Лемеза. В мае 17 ребят и девушек, представителей НТЦ, департаментов лизинга, правовой работы, трудовых отношений и развития персонала, ОАО «КИСМ», «КАМАЗ-Дизель» и «КАМАЗ-Металлургия» под руководством главного специалиста по культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работе отдела соорганизаций Риммы Самариной почти шесть дней сплавлялись на катамаранах по «маленькой, но очень гордой» реке, бурной и порожистой. Протяженность маршрута составила ни много ни мало 85 километров!

Домой привезли воспоминания о походной кухне, стряпне, которой не отведать ни в одном ресторане мира, о ночевках в уральской тайге, о горной Башкирии. А еще — восторг и дух туристического братства, которые пробуждают ощущение полноты жизни.

Да что, собственно, мы рассказываем? Ведь у молодых камазовских путешественников был свой «летописец»! Одна из участниц «великолепной семнашки» (так прозвали свой маленький отряд сами ребята) — Наталья Шувалова — вела подробный дневник речной экспедиции. Предлагаем вашему вниманию выдержки из этой короткой «летописи».

ДЕНЬ 1. ОТЫЗДА

18.00 Клуб «Дельфин». Все заставлено рюкзаками и продуктами. Народ в панике, ребята собирают теплые вещи, узнают прогноз погоды (обещают -6 и снег), сочувствующие предлагают взять лыжи. Егор режет резину, Даша пересыпает крупу. Наташа и Эльмира шьют пфухи, Макс хвастается своим термобельем. Надя приехала без резиновых сапог и очень расстроилась. Ирина Зюгина пришла в сопровождении поклонников, которые бежали за автобусом и махали белыми платочками. Таня решала, стричь ей ногти или нет. Все считали — стричь. Она отказывалась: в пещере с ногтями удобно — можно цепляться за скалы.

Наконец-то загрузились в автобус. Тронулись. Ура!!!

ДЕНЬ 2. НАЧАЛО СПЛАВА

День начался с фразы Егора, которая впоследствии стала лейтмотивом нашей экспедиции: «Все очень плохо!». Оказалось, мост на подходе к реке разрушен, автобус дальше проехать не сможет. Выход один: нанять местного водилу Сережу, который отвезет всех на своем «Урале» к месту назначения. Сказано — сделано. Сережа нас уже ждал. Выгруз-ка-погрузка — и мы продолжаем путешествие.

И вот она — Лемеза! Речка как речка, ничего особенного (на первый взгляд). Перекусив, стали собирать катамараны.



Быть туристом-водником нелегкий труд, но жутко интересный!



«Пригребли»

из спальника, из палатки, умытьсь, почистить зубы. Некоторые экстремалы даже принимали по утрам ледяную душ! Затем нужно позавтракать, вымыть посуду (бр-р-р!), собрать вещи, палатки, надеть «гидражки», уложить вещи на катамараны и отчалить.

Короче, быть туристом-водником нелегкий труд, но жутко интересный! Ведь плыть по реке — значит, все время узнавать что-то новое. Вот здесь мель — от нее надо уйти влево. А вот камень, его надо было обходить справа, а не брюхом по нему! Кстати, сев на мель, вторая «четверка» пропорола левую гондолу. Все оставшиеся дни похода постоянно клеили и защищали катамаран, вследствие чего он стал называться «Lucky» (счастливиц).

А какая богатая фауна в этих местах! Сколько птиц и зверей! Мы видели аистов, стаи уток, еще каких-то непонятных птиц. Видели лошадей с жеребятами, жаб и даже бобра. А еще нам повезло с погодой — было тепло и очень солнечно. Ярило как будто приветствовало нас и

благословляло наше путеше-ствие.

Наконец, дошли до порога «Черная речка». Причалили

прямо перед ним и пешком пошли изучать предстоящее препятствие. Надо сказать, в этом году в горах было мало снега, поэтому речка оказалась довольно мелкой и порог выглядел не так угрожающе, но впечатление все равно производил грандиозное, особенно на новичков. Сплавляться решено было с вещами. Перед стартом Егор провел инструктаж, после которого нам стало по-настоящему страшно и мы поняли: порог ни за что не пройдем. Но деваться было некуда. Первыми на «четверке» отправились Роман, Макс, Толик, Ирина. И все им отлично удалось! Вторыми пустились в путь Римма и Эльмира. Они, как настоящие профессионалы, порог обошли. Потом выдвинулась «четверка» с Ромой, Толиком, Наташей и Нადей на борту. Миновали порог хорошо, можно сказать, идеально. Последний шла «шестерка» с Егором, Рамилем, Димой, Женей. И тоже справились!

В общем, в лагерь все приехали счастливые. Поздравляли друг друга, делились впечатлениями. Некоторые захотели прокатиться по порогу еще раз, и еще, и еще... Короче, народ словил кайф. На ужин была тушеная картошка и глинтвейн. А потом мы пели песни под гитару и разглядывали звездное небо.

Плыли-плыли, время шло, а Атыша не было и в помине. На вопрос «Когда же будем на месте?» Римма неизменно отвечала: «Минут через сорок». Сорок минут растянулись в полные четыре часа. Наверное, это такая особенность башкирского времени. Но до Атыша мы в этот день все-таки дошли! Здесь же устроили скалодром под руководством Макса. С шестиметровой скалы спустились все желающие, некоторые даже по несколько раз.

После легкого обеда в очередной раз прозвучало «любимое» выражение «Все очень плохо!». Оказалось, до деревни Нижние Лемезы, где нас должен был ждать автобус, плыть еще порядка 55 км. Солнце уже почти скрылось за горами, грести решено было до темноты. «Шестерка» под предводительством Жени вырвалась вперед, остальные едва успевали.

На ночлег решили вставать, когда стусились сумерки, и тут возникли проблемы с выбором места. Девчонкам на «двойке» ничего не нравилось: здесь подъем высокий, а там травы много, а вот здесь вообще душа нет! Короче, всем не угодишь. Быстро разбили лагерь и занялись ужином — готовили салат и макароны «по-зюгински» (Ирина Зюгина готовила обычные макароны таким замысловатым способом, что за процессом

ДЕНЬ 4. БАЯ

Сегодня нам решено «делать баню». Чтобы соорудить печку, нужно было набрать камней разного размера. Мальчишки, изображая рабов, строивших пирамиды, таскали большие валуны. Девчонки сначала устроили игру в волейбол, но их тоже заставили носить «стройматериал». Сложили каменку, затопили ее и отправились по своим делам: кто-то продолжил игру, кто-то пошел кататься на порог. На фоне всеобщего умиротворения прозвучала коронная фраза: «Все очень плохо!». Оказалось, наша банька развалилась — самый большой камень треснул посередине.

Пришлось все начинать заново. Печка потом еще раз разваливалась, но к вечеру баня была готова. Ура!

Походная баня — это нечто среднее между сауной и обычной баней. Конечно, толком мы не помылись, но погорели хорошо. Егор даже умудрился попариться, причем делал он это так энергично, что все остальные были в иголках от его веника. Хочешь не хочешь, а оттираться пришлось! После ужина устроили праздничный салют, а потом игру в ассоциации. Оказалось, наши мальчишки очень артистичны, особенно Женя и Дима. А Рамиль так изображал короеда, что все поняли: изображать короеда — дело непростое. Но слово все равно оттапали! А это значит, что народ в походе был не просто веселым, но еще и интеллектуально подготованным.

ДЕНЬ 5. ПОХОД НА АТЫШ

С утра двинули на водопад Атыш, что на правом берегу Лемезы.

Плыть надо было недолго, по словам Риммы, минут сорок. Солнце светило вовсю, и мы, густо намазавшись кремом от загара, «погрябали».

Плыли весело: девчонки на «двойке» познакомились с башкирами и приятно общались, две «четверки» веселились от души — сцепились вместе и пугали местных своим видом и криками. Особенно в этом преуспела «четверка» с Толиком на борту, которая больше напонила цыганский табор: народ в ней сидел отчаянный и очень колоритный.

Плыли-плыли, время шло, а Атыша не было и в помине. На вопрос «Когда же будем на месте?» Римма неизменно отвечала: «Минут через сорок». Сорок минут растянулись в полные четыре часа. Наверное, это такая особенность башкирского времени. Но до Атыша мы в этот день все-таки дошли! Здесь же устроили скалодром под руководством Макса. С шестиметровой скалы спустились все желающие, некоторые даже по несколько раз.

После легкого обеда в очередной раз прозвучало «любимое» выражение «Все очень плохо!». Оказалось, до деревни Нижние Лемезы, где нас должен был ждать автобус, плыть еще порядка 55 км. Солнце уже почти скрылось за горами, грести решено было до темноты. «Шестерка» под предводительством Жени вырвалась вперед, остальные едва успевали.

На ночлег решили вставать, когда стусились сумерки, и тут возникли проблемы с выбором места. Девчонкам на «двойке» ничего не нравилось: здесь подъем высокий, а там травы много, а вот здесь вообще душа нет! Короче, всем не угодишь. Быстро разбили лагерь и занялись ужином — готовили салат и макароны «по-зюгински» (Ирина Зюгина готовила обычные макароны таким замысловатым способом, что за процессом

все наблюдали, затаив дыхание. Но было очень вкусно!). Правда, несколько ребят вымотались за день так, что ушли спать, не дождавшись макарон.

А еще в этот вечер светила чудная луна, и по реке пролетла лунная дорожка, по которой хотелось убежать далеко-далеко... до Нижних Лемезов. Подъем наместили ранний, ведь до деревни надо было добраться к 12 часам, но это было нетрудно: плыть оставалось «всего минут сорок». Успокоенные, все разошлись по палаткам.

ДЕНЬ 6. ПОНКА МОТОВРОВ

К восьми утра мы были готовы к отплытию. Обед в этот день не планировался, выдали сухой паек. Стартанули дружно. Все чувствовали, что путешествие подходит к концу, народ готовил спичи для начальников, в которых обаянялось, почему не смогли вовремя выйти на работу.

Плыли долго, и вот впереди показалась деревня Верхние Лемезы. Главной ее достопримечательностью был мост через реку, по которому мы все проишлись, а некоторые даже попрыгали, рискуя свалиться вниз вместе с мостом. Местные жители не обращали на нас никакого внимания — приехали. Конечной точкой пути была деревня Нижние Лемезы, до нее оставалось совсем немного времени — как обычно, сорок минут (интересно, а Римма знает о том, что время можно измерять еще и часами, сутками, неделями?...).

Первым не выдержал Рома. С криком «Ненавижу эту деревню!» он погнал свой «кат» вперед. Больше всех досталось Игорю: вместо того, чтобы любоваться природой, ему пришлось грести изо всех сил. На катамаране про Рому в этот день узнали много нового: оказывалась, помимо деревни, он ненавидит даже встречный ветер, женские слезы и эту речку, которая под конец стала совершенно спокойной, без течения. В общем, под грозные окрики «Греби, едрен-батон!» первая «четверка» причалила к берегу, где нас дождался автобус. «Пригребли».

Перед отправкой пообедали, собирали «каты», укладывали вещи и прощались с Лемезой. Кто-то еще пришедшие в негодность вещи и обувь (есть такая туристская традиция). Прощальное фото у автобуса и — домой. Обратный путь оказался короче. Ребята общались, смотрели фотографии, а потом заснули и проснулись только в Челнах.

Когда выгрузились у клуба «Дельфин», оказалось, что никому куда не уезжал, и так не верилось, что все кончается! Мы перепаковали вещи и отправились по домам — мыться, отсыпаться, собираться на работу, делиться впечатлениями, жить.

Подготовила к печати Татьяна ГИМАДИНОВА

ГОРОСКОП НА НЕДЕЛЮ

12 — 18 июня

ОВЕН

Вы, скорее всего, окажетесь в эпицентре разнообразных событий, к счастью, - преимущественно радостных. В понедельник возможно обострение отношений с начальством. Идеи, которые озарят вас в среду, сохраните пока в тайне: еще не пришло время для их реализации. В пятницу ваша интуиция будет настолько сильна, что вы сможете обойтись без умозаключений.

ТЕЛЕЦ

Не самая спокойная для вас неделя. Возможно, коллеги, которые еще недавно настроенно относились к вашей инициативе, теперь с удовольствием сбросят часть своей работы на ваши плечи. Помощь друзей понадобится только в крайнем случае и, по всей видимости, лишь в понедельник. В четверг вам могут сделать заманчивое предложение, но прежде, чем дать согласие, все продумайте.

БЛИЗНЕЦЫ

Неделя будет полна соблазнами. Вы можете обрести новых надежных партнеров. Если у вас появятся интересные идеи - воплощайте их в жизнь. Время пока работает на вас. Весма перерыва необходимости многочисленных перемещений в пространстве и коротких поездок. Береженое относится к документам, особенно чужим, - есть опасность их потерь. В среду и четверг берегите свои секреты, иначе рискуете стать объектом сплетен.

РАК

Эта неделя может подарить вам сказочные возможности, если вы не будете забывать противиться руку помощи близким и друзьям. Ситуация располагает к контактам, сотрудничеству, интересным поездкам. Семейные проблемы начнут незаметно исчезать. Вы просто как магнит притягиваете к себе удачу. Наиболее благоприятными для вас днями будут четверг и воскресенье.

ЛЕВ

Отнеситесь с подобающей серьезностью к делам, связанным с вашей карьерой. Возможно, на этой неделе придется пообществовать с начальством: заодно обсудите волнующие вас вопросы. Обещают быть весьма успешными оригинальные идеи в деловой сфере. Вас может погнать в дальнюю дорогу. Будьте осторожнее, так как вероятны непредвиденные обстоятельства. В пятницу постарайтесь отдохнуть на природе.

ДЕВА

На этой неделе вы сможете добиться успеха - пусть промежуточного, но он окажется для вас не менее ценным, чем иное крупное достижение. Будет много личных амбиций и желание пустить пыль в глаза, но вместо этого придется много работать, чтобы доказать свою состоятельность. В четверг у вас появится шанс использовать капризы судьбы в своих интересах.

ВЕСЫ

На этой неделе желательно заняться освоением чего-нибудь нового - это позволит расширить как ваши кругозор, так и ваши возможности и полномочия. Не бойтесь проявить открытость и принять, быть может, не совсем традиционную точку зрения. Ни к каким отрицательным последствиям это не приведет, а с вами толку будет легче общаться. Давно назревший вопрос будет разрешен в среду: это вызовет долгожданное облегчение.

СКОРПИОН

Постарайтесь не впасть в уныние - в противном случае, вы можете не заметить улыбки фортуны. Подумайте о повышении уровня образования. В конце недели постарайтесь как можно более уважительно разговаривать с начальством. Не стоит погонять себе на малейшего намека на свободу отношений, даже если обычно ваши отношения именно такими и являются. Возможно, близкие вам люди нуждаются в вашей помощи.

СТРЕЛЕЦ

Преодолейте возникающие препятствия позволят вознаоуженное спокойствие и уверенность в правильно выбранном направлении и в собственных силах. Во вторник не надо бы доверять всем без разбора: требуйте документального подтверждения обещаниям. В четверг постарайтесь провести вечер с любимым человеком, иначе у вас могут появиться поводы для ревности. Пятница - день общения. Вас ждут встречи с людьми из давнего прошлого и новые знакомства.

КОЗЕРОГ

На этой неделе нас ждет невыносимо много работы. Если вы с ней и справитесь, то только благодаря высокому авторитету среди тех, кого вы можете призвать на помощь. Обсуждение ваших проблем в высшестоящих инстанциях во второй половине недели окажется успешным. Постарайтесь немного времени посвятить уюту в собственном доме, чтобы иметь возможность отдохнуть в нем после тяжких трудов.

ВОДОЛЕЙ

Чем оптимистичнее будет ваш настрой, тем легче вы достигнете желанного успеха и общественного признания. Однако во вторник или в среду некоторые важные организационные вопросы будут решаться с трудом. В понедельник вас в буквальном смысле могут завалить работой. Во вторник не стоит закидываться на текущих проблемах. Лучше задумайтесь о чем-нибудь приятном, скажем - об отпуске.

РЫБЫ

На этой неделе вам придется сдерживать некоторые эмоции и скрывать черты характера, чтобы добиться намеченных целей и не повторить ошибок ближайшего прошлого. В понедельник, возможно, произойдет кардинальная смена ваших жизненных установок. В четверг вы можете оказаться в сложном положении: партнеры предъявят необоснованные претензии. В выходные дни отдохнуть от проблем вам удастся только дома.