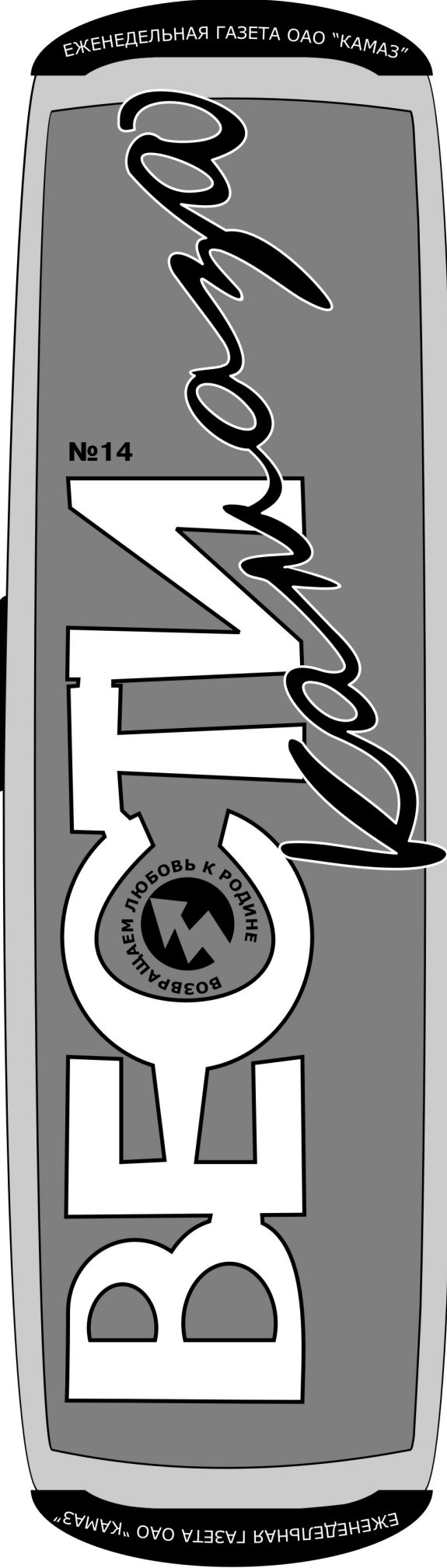




ПЕРСПЕКТИВЫ АВТОПРОМА

ВЛАДИМИР ПУТИН ВСТРЕТИЛСЯ С МИНИСТРОМ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ ВИКТОРОМ ХРИСТЕНКО

В. ПУТИН: Виктор Борисович, начнем с автопрома. В прошлом году по тем цифрам, которые, видимо, от вас и пришли, продано миллион шестьсот с лишним тысяч автомобилей. Это все-таки серьезная цифра по России. В каком состоянии находится сейчас автомобильная промышленность? Какие у нас планы? В прошлом и позапрошлом году было много споров по стратегии развития автомобильной отрасли. В каком состоянии сейчас это дело и что правительство планирует в ближайшее время?

В. ХРИСТЕНКО: Вы правы абсолютно, что рынок легковых автомобилей очень быстро растет. Если в прошлом году это было миллион шестьсот тысяч единиц, в этом году, по нашим оценкам, будет продано примерно миллион восемьсот тысяч автомобилей. Если в прошлом году оценка рынка емкости российского авторынка была примерно 16 миллиардов долларов, в этом году она увеличится до 19 миллиардов долларов. По нашим оценкам, к 2010 году рынок будет примерно 2,6–2,8 миллиона штук легковых автомобилей в год и примерно 31 миллиард долларов. Конечно, это очень серьезные темпы роста. По наполнению этого рынка на сегодняшний день наибольшую тревогу вызывает растущий импорт автомобилей, даже не столько новых, сколько поддержанных. Из миллиона шестисот единиц в прошлом году было ввезено около 550 тысяч автомобилей — примерно поровну подержанных и новых.

Российский автопром традиционно сохраняет свои позиции по количеству, но в доле начинает терять. На сегодняшний день на него приходится примерно 900 тысяч автомобилей, и растет на сегодняшний день та доля, которая произведена уже автомобильными заводами, организованными на российской земле, в первую очередь, это такие, как “Форд”, “Шевроле-Нива”. В прошлом году было собрано на российской земле 128 тысяч автомобилей, в этом году мы ожидаем примерно 180 тысяч.

В. ПУТИН: Имеется в виду, что в это ко-

личество включаются и те, которые произведены на предприятиях со 100-процентным иностранным капиталом?

В. ХРИСТЕНКО: В том числе со 100-процентным иностранным капиталом или смешанным капиталом, как в случае с “АвтоВАЗом”.

Какие действия планируются на сегодняшний день, что уже предпринято и какие последствия мы от этого ждем?

Очень хороший шанс для того, чтобы простой импорт автомобилей превратить в инвестиции в российский автопром, в создание производств на территории России. В конце марта правительством было принято решение по льготным ставкам пошлин для компонентов, которые ввозятся для сборки автомобилей именно для режима промышленной сборки. В ближайшие дни мы подтвердим окончательно сам порядок реализации проектов по промышленной сборке.

Что у нас есть на входе для этого? На сегодняшний день разработано около десяти крупных проектов. Они охватывают, собственно, всю географию автомобильных стран — это Япония, Южная Корея, Северная Америка, Германия и все российские автопроизводители, которые идут как инвесторы самостоятельно, привлекая либо лицензии, либо миноритарных, недоминирующих партнеров с внешней стороны. Эти проекты позволяют, перейдя к режиму промышленной сборки, увеличить объем производства автомобилей на российской земле в разы. То есть мы предполагаем, что введение этого режима позволит в 2010 году от 180 тысяч единиц, ожидаемых в этом году, перейти примерно к объему 800–900 тысяч автомобилей, произведенных на заводах в России.

Что это даст российской промышленности в целом? Порядок по промышленной сборке предусматривает постепенное увеличение объема автомобильных компонентов, которые производятся в России.

В. ПУТИН: Локализация?

(Окончание на 7-й стр.)

Апрельские тезисы по-камазовски
К дилерской конференции в ТФК «КАМАЗ» шла серьезная и тщательная подготовка. На «генеральной репетиции» совещания побывал и выступил генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин.

Стр. 2

Как мы учились продавать
История дилерства в цифрах и фактах.

Стр. 2

Удачи года
За тот период, что прошел с момента очередной встречи дилеров ОАО «КАМАЗ», произошло немало значительных событий в деятельности каждой фирмы.

Стр. 2

Слово и дело
Похоже, в числе ежегодных номинаций ТФК «КАМАЗ» скоро придется учредить еще одну: «Самый гармоничный дилер». Философский взгляд, незашоренность и здоровый, рационалистичный подход к делу — вот основы успеха фирмы.

Стр. 3

“Квартирный вопрос” ветерана Агафонова
Серафим Васильевич Агафонов и не подозревал, что в свои 78 начнет еще одну, уже «холодную» войну — войну с захлестнувшей его действительностью.

Стр. 3

Наши специалисты — уникальны
Ежегодно в конце апреля камазовские ремонтники отмечают свой профессиональный праздник. От их работы напрямую зависит качество выпускаемой продукции, охрана труда и многое другое.

Стр. 4

Праздник встречают на работе
Профессия ремонтника сродни работе врача - не оставит врач, какой бы праздник ни намечался, свой пост, потому что в любую минуту к нему за помощью может обратиться больной.

Стр. 4

Посвящается камазовцам
В библиотеке «КАМАЗа» состоялась презентация книги профсоюзного лидера автогиганта Гумера Нуретдинова «КАМАЗ - прежде всего люди».

Стр. 7

«Малый КАМАЗ» пошел в народ
На прошлой неделе городских предпринимателей познакомили с малотоннажным автомобилем КАМАЗ-4308. «Малыш» оставил о себе хорошее впечатление.

Стр. 7

Мы часто платим наши долги не потому, что так положено и это справедливо, а потому, что хотим облегчить наши будущие займы.

Франсуа де ЛАРОШФУКО

Ольга ЕРАШОВА

Сегодня и завтра на «КАМАЗе» — ежегодная итоговая конференция дилеров компании, работающих в разных регионах Российской Федерации. 26 дилерских предприятий показали лучшие результаты по продажам автомобилей и запасных частей. На конференции будут определены задачи на ближайшую перспективу. Недаром заместителя генерального директора “КАМАЗа” по продажам и сервису Анатолия Самаренкина “обвиняют” в особом отношении к дилерам. Он и не скрывает: “Дилеров нельзя не любить. Это наша база”. При невероятно плотном графике всегда находит время переговорить лично с каждым, кто приезжает в Челны. Откровенность — на пользу делу. Но, по мнению Анатолия Константиновича, разговор по душам возможен лишь тогда, когда собеседник уверен: его выслушают, и вопрос будет решен.

- Анатолий Константинович, по итогам минувшего года, 66 процентов продаж автомобилей и 83% запчастей осуществлено с участием дилеров. Много это или мало для российского рынка продаж?

- Дилеры “КАМАЗа” несут нагрузку, соизмеримую с нагрузкой производственников, и работают в унисон с производством. Многие выросли вместе с “КАМАЗом”. Пережили вместе период безвременья, когда не работал завод и, следовательно, нечего было продавать, вынужденно занимались несвойственными функциями. Но оживилось производство — оживился их бизнес. Я всегда говорю, что “КАМАЗ” — это бизнес вечный, в отличие, например, от добычи природных запасов.

- Но дилеров у “КАМАЗа” стало меньше, чем год назад, из 92 осталось 84. Что послужило причиной исключения некоторых партнеров из сети? Могут ли они со временем вернуть себе прежний статус - или в одну воду дважды не входят?

- Вначале, когда шло формирование сети, меня нередко упрекали за то, что “расплодил дилеров”. Но это было необходимо — чтобы было из кого выбирать долгосрочных партнеров по бизнесу. Причина разрыва деловых уз одна: невыполнение условий дилерского соглашения. Кстати, процедура эта непростая: не хотят дилеры расставаться с “КАМАЗом”, это очень престижный статус, и множество рычагов включают, чтобы затормозить процесс. Но раз уж решено договариваться на берегу, - мы следуем этому правилу. Таков закон рынка. Не может обеспечить дилер выполнение плана — пусть переходит в разряд агентов. Но и возврат возможен, у нас система незамкнутая.

- Есть такой деликатный вопрос: на ваш взгляд, то, что дилеры “КАМАЗа” продают и автомобили конкурентов, - явление нормальное?

- За это “попустительство” меня тоже критиковали. Но мы смогли поставить дело так,

что на сторону “КАМАЗа” перешли теперь многие “МАЗовские” дилеры. Это позволяет держать руку на пульсе продаж, из первых уст получать информацию, как “идет” та или иная марка. Расклад в нашу пользу не может нас не радовать. Кстати, есть еще и такая вещь, как антимонопольное законодательство. Есть у покупателя право выбора автомобиля — дилер должен предоставить ему такую возможность. Другое дело, что при такой непосредственной конкуренции наши менеджеры должны уметь убедить клиента в преимуществах техники КАМАЗ: в ее свойствах, относительной дешевизне в эксплуатации и, конечно же, наличии сервисной сети.

- Какими качествами, на ваш взгляд, должен обладать сегодня полпред “КАМАЗа”?

- От нашего дилера мы требуем, прежде всего, устойчивого бизнеса — это его основа, прибыльность, перспективность. Принимая от ТФК “КАМАЗа” автомобиль, он

должен отвечать за его гарантию, сервис. Дилер для нас — не посторонний человек. Мы немало делаем для дилеров. Но прав Сергей Анатолевич Когогин: если наш дилер не может зарабатывать, - значит, в чем-то есть и наша вина. Надо вместе решать эту общую проблему. Сейчас, например, “КАМАЗ” взял на себя доставку, перегон новых товарных автомобилей. Есть в этом смысл: вспомнаю, как я из своего первого “Запорожца” поначалу больше 60 километров не “выжимал”. Вот и наш водитель заинтересован в том, чтобы в дороге машина правильно эксплуатировалась, контролирует расход масла и т.п.

- С чем связано то, что новые схемы продвижения продукции (например, лизинг) пока идут медленно, только семь дилеров участвовали в этой программе в минувшем году? Какие надежды вы возлагаете на “Trade in”?

(Окончание на 2-й стр.)

ФАКТЫ / КОММЕНТАРИИ

КОРОТКИЕ ВЕСТИ

20 апреля Совет директоров ОАО «КАМАЗ» рассмотрел вопросы, связанные с подготовкой очередного общего собрания акционеров, которое пройдет в Набережных Челнах 3 июня. Подробности в следующем номере.

Вчера, 21 апреля, состоялась сессия городского Совета народных депутатов. Челнинские законодатели утвердили программу строительства на 2005 год, программу оптимизации бюджетных расходов, внесли изменения и дополнения в текущий бюджет и обсудили много других вопросов.

5 мая на площади КДК «КАМАЗа» челнинцы будут встречать участников пробега ретро-автомобилей. Маршрут автомобилистов следующий: Казань — Набережные Челны — Нижнекамск — Зайнск — Альметьевск — Казань. Пробег будет приурочен к празднованию 60-летия Победы.

Глава города Ильдар Халиков на прошлой неделе общался с челнинской молодежью. На встречу, которая состоялась в Органном зале, были приглашены самые активные школьники, студенты и работники городских предприятий. Для них выступил с концертной программой ректор Казанской государственной консерватории Рубин Абдуллин.

Работа учащихся филиала КГУ на 43-й международной научной студенческой конференции удостоена диплома второй степени. Авторы проекта — Руслан Гайнанов, Камиль Ибрагимов, Айрат Вильданов и Игорь Пахолок — студенты четвертого курса факультета прикладной математики и информационных технологий. Тема научного труда - «Разработка системы ведения документооборота на факультете».

личается от других демонстрационных форумов своим деловым характером, работоспособностью, высокой активностью посетителей, число которых растет с каждым годом, предметными визитами клиентов, интересующихся покупками автобусов, грузовых автомобилей, прицепов и фургонов. По итогам прошлогодней экспозиции “КАМАЗ” был отмечен двумя дипломами — за спортивный автомобиль и автобус “Турист”. Особенностью нынешней выставки стало то, что впервые с “обжитого” места — территории аэродрома вблизи от Чкаловского шоссе — “КОМ-ТРАНС” переехал в новый выставочный комплекс, на 66-й км МКАД. Ожидается, что в рамках форума топ-менеджеры “КАМАЗа” примут участие в работе “круглого стола”, темой которого станет лизинг. Автомобиль-победитель марафона “Телефоника — Дакар-2005” будет находиться на стенде организаторов выставки.

ПЕРВЫЕ ПОБЕДЫ КИСМА

На “КАМАЗинструментальном” ежемесячно проходят встречи генерального директора с мастерами, бригадами, молодежью предприятий, а заместителей генерального директора — с производственными коллективами. В апреле в конференц-зале ОАО “КИСМ” состоялась встреча администрации с коллективом завода, посвященная анализу работы предприятия в первом квартале 2005 года.

Начался разговор с выступления генерального директора Юрия Ключкова, проанализировавшего итоги

квартила и обозначившего перспективы развития предприятия до конца года. Заместитель генерального директора по производству Борис Гареев в своем докладе отметил, что производство успешно справилось с поставленными задачами: объем товарной продукции составил 118,9 процента. О финансовом положении завода рассказал заместитель генерального директора по экономике и финансам Андрей Бутон, сообщивший, что в течение первого квартала предприятие сумело погасить задолженность по налогам и отчислениям в пенсионный фонд.

Заместитель генерального директора по управлению персоналом Р. Ситдинов начал свое выступление с информации о проделанной работе по вопросам с предыдущей встречи. Далее речь пошла о мерах, предпринятых для улучшения микроклимата в коллективе. Семь семей улучшили свои жилищные условия в рамках реализации программы “Жилье”.

В ходе встречи было задано немало вопросов, на которые были получены оперативные, исчерпывающие ответы.

ВСПОМНИТЬ ВСЕХ

26 апреля 2005 года наша страна отметит скорбную дату, 19-летие со дня аварии на Чернобыльской АЭС. Отзвуки этой катастрофы донеслись и до нашего города, в ликвидации ее последствий принял участие 101 камазовец.

На ликвидации последствий чернобыльской аварии камазовцы работали с 1986 по 1989 годы. Каждому из них приходилось выполнять самую грязную работу: убирать мусор

в блоке шитового уровня, подвизать бетон на возведение саркофага, обрабатывать машины на санпропускниках.

За эти годы нас покинули 22 наших товарища, у каждого из ликвидаторов “буке” болезней, являющихся последствием воздействия радиации. Руководство ОАО «КАМАЗ», понимая серьезность проблем своих работников, оказывает им посильную помощь. 26 апреля для участников ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС будет организован выезд на кладбище, там будет установлен памятник Николаю Левченко, а затем в КДК «КАМАЗа» состоится памятный обед.

В этом году при содействии комитета «Союз-Чернобыль» ОАО «КАМАЗ» был впервые организован вечер отдыха для вдов и жен ликвидаторов в Литературной гостиной библиотеки ОАО «КАМАЗ». О солнечных - до аварии - буднях Припяти рассказала Светлана Чернявская, переехавшая в Набережные Челны после катастрофы на станции. Добрым словом вспомнили собравшиеся работника завода двигателя Ивана Новоселова. Его именем по инициативе товарищей названа одна из улиц садового общества «Зеленые горки». Горе — потеря мужа — не сломило волю энергичной, добродушной Людмилы Созиновой, она и сегодня помогает в организации всех мероприятий, проводимых городским и камазовским обществами «Союз-Чернобыль».

Нашлось на вечере место и для лекции по агрокультуре, и для веселых конкурсов и игр. Каждый из участников вечера унес с собой добрые воспоминания, победители конкурсов получили в подарок памятные призы, а вдовы - сладкие пироги.

СЕГОДНЯ НА “КАМАЗЕ” - ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ДИЛЕРОВ

ИТОГИ

УДАЧИ ГОДА

За тот период, что прошел с момента очередной встречи дилеров ОАО “КАМАЗ”, произошло немало значительных событий в деятельности каждой фирмы. Наиболее заметные из них:

● **ОАО “Мезон-Авто”** (г. Уфа) в 2004 году стало единственным дилером — лизингополучателем, которое приобрело и передало своим клиентам в лизинг **22 автомобиля**.

● **ООО “УРАЛКАМ”** успешно продвигает продукцию “КАМАЗа” на территории основного конкурента — “УралАЗа”. **Только в Челябинской области реализовано более 300 автомобилей КАМАЗ.**

● Лидером по числу проведенных в течение года маркетинговых исследований стала фирма “Автодин-Поволжье” из Нижнего Новгорода.

● Впервые в 2004 году автомобиль КАМАЗ участвовал в трансконтинентальном автопробеге “От Атлантики до Тихого океана”. В составе экипажа — водитель ТФК Зафар Хабибуллин, водитель-испытатель НТЦ Николай Чумаков, директор департамента сервиса и качества Леонид Ожегов. В пути следования по российским трассам регулярно проводился осмотр автомобиля КАМАЗ-5460 специалистами сервисной сети “КАМАЗ”.

● ООО “Кемеровский автоцентр КАМАЗ” совершило “шорыг года” по продаже автобусов “НефАЗ”. Реализовано 42 автобуса, еще 130 областной центр получил от “КАМАЗа” в лизинг.

● Силами НТЦ “Эврика-Трейд” на шасси КАМАЗ-43118 разработаны седельный тягач 44108 и самосвал 45101, успешно освоенные серийным производством и реализуемые на рынке полноприводных автомобилей.

● ООО “ПКОФ “АВТОСПЕКТР” (г. Киров, директор Зоя Жгулева) начал выпуск газеты “Ярис — авто” для своего региона. Главная цель издания — продвижение продукции ОАО “КАМАЗ”.

● Самую серьезную рекламную деятельность развернули в минувшем году в ООО “Главконтракт” (Москва), правопреемником которого стало ООО “Главкам”.

● Впервые в 2004 году Магаданский автоцентр “КАМАЗ” участвовал в ралли к полюсу холода. В марте 2005 года состоялся второй автопробег. Ралли возглавлял директор автоцентра Али Кариев. Члены экспедиции, преодолев расстояние в три тысячи километров, побывали в Оймяконе. Магаданцы выезжали к полюсу на специально оборудованном автомобиле КАМАЗ. Машина показала себя отлично на всем протяжении маршрута и стала предметом повышенного внимания якутских жителей. КАМАЗы побеждают не только в “Дакаре”!

По продажам новых автомобилей (6520, 6460, 6522, 4308, 65225) на первое место среди дилеров вышла фирма “Автоэкспорт” из Санкт-Петербурга, реализовавшая **98 машин**.

● В 2004 году “РТО-Сервис” (Владивосток) совместно с ЗАО “ВТК “КАМАЗ” активно начал заниматься продвижением продукции ОАО “КАМАЗ” на рынок Северной Кореи.

● Освоение нового бизнеса — строительство автомобильных дорог — начала фирма “Атлант-Авто”. Главной транспортной базой для этого стали тяжелые автомобили КАМАЗ-6520.

ИНТЕРВЬЮ ПО ПОВОДУ

НЕ ДОЛЖНЫ КАМАЗЫ ПЛАКАТЬ

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

С лизингом, я думаю, дело пойдет, потому что предварительная работа дилеров с клиентурой идет им в зачет. Но первоначально скывается кое-какая сила инерции. Чтобы та или иная схема получила массовое распространение, надо раскрутить наш мощный российский маховик. Вот и “Trade in”, чувствую, года через три приобретет большую популярность. Новый автомобиль еще и продлит жизнь старому. Дилерские фирмы долгое время ориентировались на наших “первенцев” - 55111, 5320. А сейчас появилось столько новых моделей КАМАЗов — тяжелых, полноприводных, мало-го класса, да еще и автобусы, что и дилеры, и сервисники понимают: им тоже надо подстраиваться под со-

временное производство, расти, профессионально — в том числе, то есть учиться работать с автомобилями новых модификаций.

- Тут возникает встречный вопрос: обеспечены ли запасными частями этих самых “новичков”...

— Согласен, есть проблемы, особенно — по импортным комплектующим. Стараясь решить. Один из путей — использование региональных складов запасных частей, которые будут иметь “привязку” к крупным автоцентрам. Такую задачу мы ставим перед “КАМАЗтехобслуживанием”. Опять-таки — к тому, что находится в собственности, любой хозяин относится совсем иначе, нежели к соседскому добру.

- На какого клиента (крупного, корпоративного, мелко-



го, частного) ориентируется дилер-2005?

— Для бизнеса как такового нет разницы, от кого поступил заказ. Мы должны ра-

ботать со всем клиентским пластом. Конечно, если находится корпоративный клиент или заказчик регионального уровня, — дилер сам

должен работать с ним, никому своих полномочий и ответственности не делегируя. Но с такими партнерами, как Минобороны, Газпром, “КАМАЗ” работает напрямую.

- Зарубежные дилеры “КАМАЗа” весьма активно используют свою субдилерскую сеть, и принцип построения двухуровневой дилерской сети в этом году узаконен. В чем специфика организации работы российских дилеров? Нужна ли им аналогичная структура сети?

— Субдилерская сеть есть и в России. Двухуровневая система по продаже запчастей получит официальное закрепление. По автомобилям пока другая ситуация. Весьма накладно самому “КАМАЗу” содержать множество мелких дилеров — этот этап уже миновал. Теперь крупные региональные дилеры заинтересованы в развитии уже собственной дилерской (и сервисной) сети на местах — в первую очередь, чтобы быть ближе к покупателю.

- Принцип “дилеру без сер-

виса не бывать” был провозглашен год назад. Тогда же обсуждался вопрос о создании на магистральных трассах, на “плечах” в 200 км, сервисных станций, СТО неподалеку от крупных городов. Как на практике воплотилась за год эта идея?

— Инициатива эта была поддержана со стороны руководства Минтранса России — планировалось даже, что отраслевое ведомство часть затрат возьмет на себя. Но в правительстве произошли перемены. Раскручивать этот бизнес при поддержке “КАМАЗа” предстоит нашим дилерам и сервисным центрам. Без этого невозможно: бизнес продаж должен сопровождаться бизнесом сервиса. Как родители своего ребенка, мы, выпустив с конвейера автомобиль, должны сопровождать его на всех этапах жизни — вплоть до утилизации, и вся база для этого, в принципе, есть. Водитель КАМАЗа, отправляясь в “дальняк”, должен знать, где на его пути расположены автоцентры, сервисные станции. Мы подго-

товили такую книжечку — с указанием координат, телефонов. Требуем организации обязательного дежурства в сервисных центрах. В случае аварии водитель должен получить “скорую” помощи! Потому что если КАМАЗ поломался где-то на Камчатке и простаивает несколько суток из-за неорганизованности сервиса, его “плач”, можно быть уверенным, донесется и до конкурентов, которые будут только радоваться. Нельзя этого допускать — вопрос престижа!

- Что принципиально нового услышат для себя дилеры на нынешней конференции?

— Будем переосмыслить к новым рубежам: объем реализации автомобилей в месяц для каждого дилера составлял 15 миллионов рублей, теперь задача — обеспечить не менее 20. По запчастям этот показатель должен вырасти с двух миллионов рублей до пяти миллионов. О двухуровневой системе уже сказал. Всегда желаю нашим дилерам здоровья и богатства. При этом условии и “КАМАЗ” будет успешным.

ИСТОРИЯ

В ЦИФРАХ И ФАКТАХ

КАК МЫ

УЧИЛИСЬ ПРОДАВАТЬ

Сложная экономическая ситуация в России в 1993-1994 гг., отсутствие оборотных средств, преобладание бартерных, взаимозачетных операций как у самого производителя, так и у его потребителей, отсутствие потенциальных заказчиков привели к необходимости разработки стратегии продаж. При развале плановой экономики проблема реализации продукции стала актуальной и для предприятий автомобилестроения, в том числе — “КАМАЗа”. Многие поставщики комплектующих для КАМАЗа становились вынужденными сбытовиками готовых грузовиков.

Главной задачей перед руководством автозавода стало создание инфраструктуры сбыта, которая позволила бы устойчиво работать в условиях рынка.

Первый этап в решении поставленной задачи — создание основы для построения дилерской сети, привлечение в качестве субъектов дилерской сети автоцентров “КАМАЗ”, число которых составляло порядка 200 на территории России, СНГ, и представительств в странах дальнего зарубежья. Изучив и проанализировав финансовое, техническое, кадровое состояние автоцентров, ОАО “КАМАЗ” сделало ставку на 38 автоцентров, отвечающих требованиям, и заключило с ними дилерские договоры. Через эту сеть планировалось реализовывать как минимум 4000 автомобилей в месяц, а для активизации работы автоцентром предоставлялась отсрочка оплаты. Для координации работы между ОАО “КАМАЗ” и дилерской сетью было принято решение о создании специальной службы по маркетингу и продажам. У истоков ее создания стоял руководитель этой службы Олег Дмитриевич Белоненко.

Но ожидаемого эффекта от деятельности автоцентров “КАМАЗ” не получил: оказалось отсутствие компетентных кадров, умеющих действовать в условиях зарождающейся рыночной экономики, и их неустойчивое финансовое положение, отсутствие опыта продаж.

В 1995 году началось системное построение дилерской сети, и началось оно с Москвы — дистрибьютором №1 стало ООО “Информменеджмент”, одним из первых дилеров — ООО “Аргмак” (ныне — “Автотрейд”) и ООО “Темир-Текс”.

Тем самым было положено начало второго этапа развития дилерской сети ОАО “КАМАЗ” — привлечение в качестве субъектов дилерской сети независимых организаций.

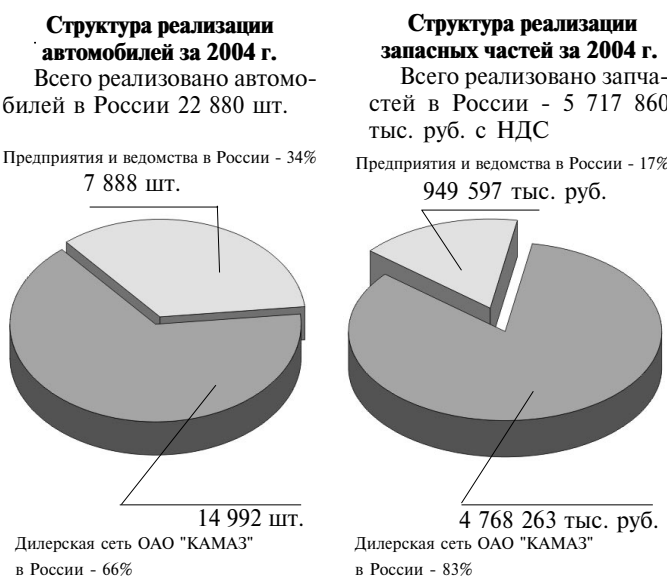
В октябре 1997 года с целью активизации продаж, регулирования денежных потоков и управления дилерской сетью, в ОАО “КАМАЗ” принято решение создать Торгово-финансовую компанию, главными функциями которой стали: централизованная реализация продукции ОАО “КАМАЗ”; изучение рынка; управление дилерской сетью; продвижение продукции ОАО “КАМАЗ”; финансирование основного производства.

Дистрибьюторы, дилеры и агенты вошли в качестве субъектов в состав дилерской сети ОАО “КАМАЗ”.

В 1998-2002 гг. проводилась активная работа по формированию качественного состава товаропроводящей сети путем жесткой селекции и постоянного совершенствования системы продаж через дилерскую сеть по основным направлениям: система скидок, политика единых цен, формы и порядок расчетов, территориальный регламент. 2003 год стал годом полного перехода на 2-уровневую систему дилерской сети, тем самым созданы одинаковые условия работы для всех субъектов дилерской сети.

Сегодня дилерская сеть ОАО “КАМАЗ” — это 89 действующих предприятий России, в т.ч. 24 дилера по реализации автомобилей и запасных частей, 13 — по реализации автомобилей и 47 — по реализации запасных частей. Сервис автомобилей КАМАЗ осуществляют 208 аттестованных сервисных центров, в том числе 180 предприятий России.

Дилерами России в 2004 году продано 14992 автомобиля, что составило 66% от общего объема реализации, запасных частей реализовано на сумму 4 млрд. 768 млн. руб. — это 83%.



ПРЯМАЯ СВЯЗЬ

АПРЕЛЬСКИЕ ТЕЗИСЫ ПО-КАМАЗОВСКИ

К дилерской конференции в ТФК “КАМАЗ” заранее шла серьезная и тщательная подготовка. Достаточно сказать, что на “генеральной репетиции” совещания побывал и выступил генеральный директор ОАО “КАМАЗ” Сергей Когогин.

Каковы же “апрельские тезисы” стратегии и тактики работы полпредов “КАМАЗа”?

1. **Комплексные услуги.** К концу года каждый дилер должен иметь возможность предложить потребителям комплексный сервис, включая продажу автомобилей КАМАЗ, проведение гарантийного и послегарантийного обслуживания, обеспечение запасными частями на закрепленной тер-

ритории, а также продвижение лизинговых схем продаж, схемы “Trade in”.

2. **Территория.** Продажа продукции ОАО “КАМАЗ” должна осуществляться исключительно в пределах оговоренной территории. При этом в каждом субъекте РФ, входящем в состав торговой территории, дилером должна быть создана филиальная сбытовая сеть. В связи с этим будет пересмот-

рена структура закрепления торговых территорий за дилерами: включение субъектов РФ в зону влияния дилера возможно только при условии обязательного наличия в регионе инфраструктуры, обеспечивающей надлежащее исполнение обязательств по продаже и сервису продукции.

3. **Единые цены.** ОАО “КАМАЗ” обеспокоено случаями нарушения отдельными дилерами ценовой политики и, как следствие, снижением доходности бизнеса по реализации автомобилей КАМАЗ и готово совместно с дилерами выработать стратегию по повы-

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

ХОЧУ СДЕЛАТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЕ...

Как сделать бизнес более совершенным и что, по мнению участников конференции, необходимо предпринять для этого в ближайшее время подразделениям завода-изготовителя?

Александр Шульга, генеральный директор ЗАО “Торгово-транспортная компания”, г. Сыктывкар:

— Четко разделить “зоны влияния” дилеров. Цена реализации автомобилей должна быть единой на всей территории России, ее устанавливает дистрибьютор — ТФК “КАМАЗ”. При этом возможно снижение вознаграждения до 5 процентов, так как именно такую маржу имеют дилеры, а не мифические 9-12 процентов. За продажу по ценам ниже минимальных, рекомендованных дистрибьютором, — штраф в трехкратном размере от полученной прибыли. Не может быть дилера по продаже запчастей без сервисного центра!

Анатолий Иньков, директор ООО “Архангельский автоцентр “КАМАЗ”:

— Для быстрого и своевременного решения вопросов предла-

гаю организовать в Набережных Челнах единый склад по гарантийному обмену фонду, где принимались бы и выдавались все вышедшие из строя в гарантийный период узлы, агрегаты и запасные части.

Александр Скороход, директор ООО “Компания УРАЛКАМ”, г. Челябинск:

— Считаю целесообразным сохранение существующей системы скидок за продажу автомобилей и запчастей. В комплектации полноприводных автомобилей необходимо заменить предпусковой подогреватель на более качествен-

ный — самарской фирмы “Адверс”. Необходимо также повысить качество автомобилей КАМАЗ, увеличить гарантийный срок на продукцию “КАМАЗа” до 100000 километров пробега или до трех лет, а ресурс двигателя увеличить до 100000 километров.

Шамиль Нургалиев, генеральный директор ОАО “Мезон-Авто”, г. Уфа:

— Мою предложение — расширить номенклатуру покупок запчастей на складе (ЦЗЧ) ТФК “КАМАЗ”. Создание региональных складов не должно уменьшать номенклатуру и остаток запчастей в ЦЗЧ ТФК “КАМАЗ”. Нам хотелось бы также получать больше рекомендаций технических специалистов о технологических новшествах в производстве запасных частей, обеспечиваю-

щих конкурентные преимущества, о взаимозаменяемости запасных частей при ремонте различных моделей КАМАЗов, о внешних отличительных особенностях продукции собственного производства ОАО “КАМАЗ” и их эксплуатационных преимуществах по сравнению с продукцией конкурентов.

Алексей Чернышов, генеральный директор ООО “Региональный Центр запасных частей”, г. Москва:

— Слишком громоздка и неудобна система, при которой поставка гарантийных запчастей рассматривается по Технологическому процессу управления на гарантийные автомобили. По-моему, следовало бы запланировать разработку и внедрение отдельного ТПУ по гарантийным запчастям.

Главная задача специалистов станции — в минимальные сроки обеспечивать клиентов технически исправными автомобилями, предоставлять квалифицированные консультации и первоклассно обслуживать. В распоряжении клиента — полный спектр услуг по переоборудованию и монтажу дополнительного оборудования.

Компания активно поддерживает программу ОАО “КАМАЗ” по выполнению поставок гарантийных обязательств перед покупателями: доля обслуживания гарантийных машин составляет 27% от общего количества сервисных услуг. В текущем году планируется достичь показателя объема произведенных работ до 40-50 тысяч нормо-часов в год. Возможности СТО “КАМАЗ” позволяют обслуживать одновременно до 30 единиц техники, обеспечивая при этом сервис высочайшего качества. Еще одна существенная особенность: на все новые автомобили и автобусы “НефАЗ” предоставляется собственная гарантия СТО — 100 000 км пробега без ограничения по срокам эксплуатации.

НАША СПРАВКА:

По итогам работы в 2003 году Компания “Грузовик” реализовала 2171 автомобиль КАМАЗ, завоевав переходящий Кубок “Лучший дилер”. В 2004 году компанией реализовано более 1900 грузовиков КАМАЗ.



“КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС” СЕРАФИМА АГАФОНОВА

Валентина ДИМЧУК

Для людей воевавших война никогда не кончается... Призвавшись в сентябре 1944 года на фронт, защищая сначала восточные границы нашей страны, а затем и ее западные окраины, отдав фронту семь лет своей жизни, исколесив Советский Союз вдоль и поперек, ветеран Великой Отечественной войны Серафим Васильевич Агафонов и не подозревал, что в свои 78 начнет еще одну, уже “холодную” войну — войну с захлестнувшей его действительностью.

Жизнь текла своим чередом. Все бы ничего, только случилось в семействе Агафоновых непредвиденное. Дочь с мужем решили развестись, имея на руках двоих уже взрослых детей. После развода, как это часто бывает, начался передел нажитого в браке добра, в том числе и трёхкомнатной квартиры. Только оформить размен жилья бывшим супругам как следует не удалось: риэлтеры, к которым они обратились, оказались шайкой аферистов. Да и сам “благоверный” оказался нечист на руку. С большей частью денег, полученных за продажу жилья, отец семейства благополучно испарился, а квартира, полагавшаяся дочери Серафима Васильевича и его двум внукам, просто канула в Лету, как и само агентство недвижимости. Попытки вернуть по праву принадлежащие семье “квадратные метры” наткнулись на угрозы: “Лучше вам замолчать, чтобы не было хуже”.

Серафиму Васильевичу и его супруге Раисе Владимировне (которую он ласково называет “бабушка”) ничего не оставалось, кроме как забрать дочку с детьми в свою однокомнатную квартирку. А деваться-то было некуда. Дочь работает на кузнечном заводе, ее зарплата хватает лишь на пропитание. Да еще и внучата, которых надо выучить и поставить на ноги. Так и живут сегодня в одной коммуналке пять человек трех разных поколений. Живут и надеются, что к 60-летию Победы администрация города выделит им хотя бы муниципальное жилье, которое, как известно, в собственности не переходит, но на время сможет

улучшить жилищные условия семьи.

По какой-то чудовищной иронии судьбы сам Серафим Васильевич в недавнем прошлом числился членом жилищной комиссии совета ветеранов при городской администрации. Эту общественную должность Серафиму Васильевичу предложили как самому молодому ветерану совета. Он согласился. Целая вереница нуждающихся в жилье участников войны выстраивалась в очередь к Серафиму Васильевичу. Чужие проблемы решал, а про себя молчал, ничего не говорил. Тут подошла ипотека, но что это такое и как ее “тянуть”, семья Агафоновых понятия не имела. Встать в очередь по ветеранским спискам решил только пару лет назад.

МОЛОДЕЖЬ НАС ЗОВЕТ “НЕДОБИТКАМИ”

- Почему так происходит, я не знаю. Наверно, не сумели мы воспитать в своих внуках патриотического отношения к родине, - говорит Серафим Васильевич. - Не может нынешняя молодежь предать и осознать, какой великий подвиг был совершен нашим поколением...

Сам я родом из Мордовии. Но до войны жили в Комсомольске-на-Амуре - отец завербовался на строительство “города юности”. Мать умерла рано, мне и двух лет не было, я лишь ее даже не помню. В 1941 году семья уже без мамы должна была вернуться на родину, но началась война, и нам пришлось остаться. Выучился на электромонтажника в ремесленном училище, ра-

ботал на судостроительном заводе. В армию, что называется, сам попросился. Сказал военному, что не могу находиться в стороне, когда на фронте другие ребята погибают. 10 сентября 1944 года я уже держал в руках повестку.

Правда, на действующий фронт я не попал. Определили меня в железнодорожные войска, которые тогда лично курировал товарищ Берия. “Учебку” проходил в городе хитрости - Биробиджане. Задачей наших войск было обеспечение бесперебойного движения поездов по всем направлениям “великой и могучей” с войсками, артиллерией, провиантом. Помню, косясь по стране, остановились в Приморье, где нас разместили в небольшом гарнизоном города Имана (нынешний Дальнереченск) для охраны железнодорожного моста. Рядом - равнина, укрепленная японской армией. 9 августа 1945 года нас подняли по боевой тревоге принять оборону вокруг охраняемого объекта.

Наша часть находилась в расположении зенитного батальона на случай бомбежек японской авиацией. Целые сутки длился обстрел стратегического пункта. Помню вывороченную землю... Наш командир приказал всем укрыться в дзотах, но вражеский снаряд попал в равнину, укрепленная достиг нас и там. Благо, вход земель не завалило, и мы с товарищем успели выбраться. Командир, отстреливаясь, успел прокричать нам вслед, чтобы мы бежали к ближайшей воронке, мол, дважды в одно и то же место снаряд никогда не попадет. Жутко было стоять в дымящейся яме, но этим мы и спаслись. А командир не

успел выбраться из дзота: следующий снаряд нашел свою жертву.

Похоронили мы своего командира аккуратно возле того моста, который охраняли от обстрелов японской артиллерии. К своему стыду, мы очень мало знали о своем наставнике: только то, что призывался он в армию в 1939 году и что в то время его дочурке было три года. По сей день меня мучает вопрос: знают ли родные командира Шипши, где находится его могила. Прошло столько лет, но мы так и не выяснили, где сейчас его семья, бывала ли на его могиле... Я буду думать об этом всю свою жизнь. Ведь благодаря ему я остался в живых.

РАЗГРОМ БАНДЫ ШУГАЯ

После окончания войны с Японией всю часть, в которой служил Серафим Васильевич, перебросили на другой конец света — в Западную Украину, где только устанавливалась советская власть. В Ивано-Франковской области в то время бушевала банда Шугая. Бандиты поджигали избирательные участки, уничтожали списки, бюллетени, грабили магазины, запугивали население, нападали на партийных работников. Словом, делали все, чтобы сорвать выборы. Но их коварному плану не суждено было осуществиться. Бандитские гнезда были уничтожены, после чего полк Серафима Васильевича был расформирован в пограничные части Брестской области.

Война закончилась, началась масштабная демобилизация: нужно было поднимать из руин разрушенное народное хозяйство. Всех председателей колхозов, видных трактористов, машинистов, учителей отправили работать на гражданку. А самых молодых, в числе которых оказался и Серафим Агафонов, оставили на границе “тянуть лямку” до 1951 года.

Всими своими наградами Серафим Васильевич Агафонов похвалиться не смог. Говорит, молодыми были, несмышленными. По возвращении с фронта раздали свои ордена и медали соседским ребяташкам. Хорошо хоть документы сохранились.

- Тогда ведь не думали, что такие времена настанут. Нет у меня медалей “За победу над Японией” и “Германией”, не сохранил и юбилейный орден “К 30-летию Советской Армии и ВМФ”. Странное дело, хоть на западе я и не воевал, все равно награжден медалью “За победу над Германией”. Командира полка я еще тогда спрашивал: мол, как это так? На что он мне отвечал: “Железнодорожные войска — они повсюду. Сегодня здесь, завтра там. Так что вы, ребята, наравне со всеми ковали Великую Победу”.



Наиль ГУБАЙДУЛЛИН

Последние 14 лет своей полувековой трудовой биографии Ахияр Насифуллин провел в УГК “КАМАЗа”. Несмотря на свои 79 лет и хромоту, Ахияр Насифуллович по-прежнему бодр и активен. Он собирает ветеранов своего района для решения общих жилищных проблем, хлопочет о путевках в санаторий, встречается со школьниками. Недавно он поделился с нами воспоминаниями о своих военных буднях.

Детство Ахияру запомнилось сплошными переездами. Отец был человеком служивым, работал то лесником, то милиционером. Вместе с отцом вся семья Ахияра — два брата и две сестры — переезжала с места на место, пока не осела в совхозе “Овцевод” Муслимовского района. Здесь Ахияр учился в школе, окончил семь классов. Затем отправился на трехмесячные курсы счетоводов. Не прошло и месяца после окончания школы, как по радио передали — началась война с немцами.

Многие односельчане ушли на войну сразу. Остальных, по достижении восемнадцатилетнего возраста, два раза в год забирали в районный военкомат. Потихоньку приближался срок и Ахияру идти в армию. Сначала мобилизовали призывников 1924 года, потом 1925-го, и, наконец, зимой 1943 года Ахияр вместе с товарищами отправился на службу.

Подросток, которым не исполнилось еще и восемнадцати, послали на Дальний Восток, охранять Приморье. Здесь готовились к войне с японцами, к тому времени оккупировавшим Китай и Корею. Вновь прибывших молодых солдат определили в артиллерию. Им выдали шинели, ботинки, каски и сразу загрузили работой: строить блиндажи и дзоты, рыть окопы. Все это делалось скрытно — старались, чтобы не заметили японцы с сопредельной стороны.

Тогда, в 1943 году, японцы на границе вели себя нагло. Саму пограничную черту они не переходили, но при виде советского солдата всерьез старались задеть его: выкрикивали все знакомые русские оскорбления, стреляли в его сторону. Советским пограничникам отвечать и стрелять в ответ запрещалось. Они терпели: прятались в окопах, перемещались по-пластунски. Не раз залетали “в гости” японские самолеты.

Ближе к концу войны японцы примсрились. Уже было ясно, что война с Германией скоро закончится, и

что очередь дойдет и до Японии. Ахияра и товарищей стали лучше кормить — белым хлебом и американской тушенкой. Вместо старой формы и винтовок выдали маскхалаты, противогазы и автоматы. С западного фронта стали прибывать эшелоны с опытными, обстрелянными частями.

Наконец, 9 августа настала очередь советских войск “перейти границу у реки”. Наступали четыре фронта — Забайкальский, Первый и Второй Дальневосточный, плюс еще Монгольский фронт. Войнская часть Ахияра наступала в составе Первого Дальневосточного полка командованием генерала армии Белобородова. Наступать было тяжело. Сопротивления японцы оказывали мало, но мешали другие трудности — непроходимая тайга и изнуряющая летняя жара. Постоянно не хватало воды. Солдаты быстро избавились от всего лишнего в поклаже. Ахияр выкинул в том числе и противогаз.

С бездорожьем справлялись просто: пусkali впереди тяжелый танк “ИС”. Танк шел через тайгу напролом, обваливая вековые деревья, из которых саперы сразу мостили дорогу. По дороге катили технику. Так добрались до населенного пункта Мулин. В этой деревне войска понесли первые значительные потери. После бомбовых ударов и артоподготовки японцы оставили деревню, но успели поджечь угольные шахты. Когда советские солдаты стали туда спускаться, многие задохнулись от гари.

После Мулина был Муданзан, крупный город на реке с тем же названием. Ахияр участвовал в бою за этот населенный пункт, ведя огонь из своего 45-миллиметрового орудия. Многие в захваченном японцами Китае было интересно советским солдатам, которые мало что успели повиноваться за границей. Удивляли местные жители — все как один невысокие и с желтым цветом кожи. Удивляли японские машины, из-за нехватки нефти ездившие не на

бензине, а на спирте. Китайские крестьяне дали в помощь советским солдатам вьючных ослов. Они сильно выручали с перевозкой военных грузов. Солдаты даже приспособили было скотину возить по бездорожью станковый пулемет. Мешало только одно: когда ослы уставали, они начинали громко кричать, тем самым выдавая местоположение войск. Японцы в ответ начинали стрельбу. После нескольких таких случаев командование приказало вернуть ослов крестьянам.

После захвата Муданзана войска погрузили в эшелон и отправили по Китайско-восточной железной дороге на штурм Харбина. Это было последнее крупное сражение Первого Дальневосточного фронта. Японская война заканчивалась поражением миллионной Кантунской армии. Всего боевые действия продолжались 24 дня.

Штурм Харбина был тяжелым. Здесь Ахияр впервые увидел камикадзе. Смертники обвязывались гранатами и бросались под танки. Однако даже эти крайние меры не могли остановить продвижения Красной армии, и вскоре на Север потянулись бесконечные колонны японских военнопленных.

Под Харбином войскам довелось столкнуться с отрядами китайских бандитов, или по-местному хунгузами. В одной из стычек Ахияр получил ранение в голень. Лечиться отправили в уже захваченный к тому времени Харбин.

После войны Ахияр Насифуллович еще пять лет служил на Дальнем Востоке. Сначала остался в том же госпитале завскладом. Пригодились курсы счетоводов на “гражданке”. В 1946 году войска вывели из дружественного Китая, а госпиталь ликвидировали. Потом Ахияр Насифуллович побывал в Ленинске-на-Амуре, в Биробиджане, в Хабаровске. Кроме специальности артиллериста, получил еще и навыки военного шофера, стрелка, связиста. До сих пор Ахияр Насифуллович помнит азбуку

Морзе и может щелчками языка передать по телефону любое сообщение.

В 1950 году Ахияр демобилизовался и вернулся в совхоз. Теперь предстояло освоить мирную профессию. Не прошло и десяти дней после восьмилетней отлучки, как Ахияр отправился на курсы электриков. Тут выяснилось, что у ветерана “японской”, как и у многих бесправных колхозников тех лет, нет паспорта. А когда директор совхоза стал выправлять документ, он случайно поменял Ахияру Насифулловичу фамилию. Вплоть до 25-летнего возраста Ахияр был Гарифуллиным. Эта же фамилия значится и в удостоверениях к медалям и орденам. Теперь же по ошибке он заполучил в фамилию имя отца и стал Ахияром Насифулловичем Насифуллиным. Исправлять паспорт не стали — все-таки документ.

Ахияр Насифуллович не держит зла на директора за ошибку. В селе и так было полно родственников - Гарифуллиных. Теперь же он получил возможность выделиться из множества односельчан.

По возвращении в совхоз Ахияр развернул бурную деятельность: установил в совхозной мастерской токарный и сверлильный станки, поставил несколько нефтяных двигателей, электрифицировал сначала контору, а потом и остальную деревню, занялся ремонтом тракторов и комбайнов... Был монтером, токарем и ремонтником в одном лице.

Активного парня заметили и решили выдвигать на учебу. Биография была подходящая: комсомолец, воевал, да и вообще — первый парень на деревне. И в 1961 году Ахияр Насифуллович отправляется в совпартшколу. Во времена Хрущева это учреждение было чем-то вроде сельскохозяйственного вуза. Выпускники могли работать агрономами, трактористами, зоотехниками.

В 1971 году друг позвал Ахияра к себе в Набережные Челны на строительство плотины. Ахияр устроился в “Камгэсэнергострой” прорабом. Затем стал начальником бюро снабжения. Достал по всей стране лампочки, переключатели, розетки... А затем перешел на ту же работу в отдел комплектации УГК “КАМАЗа”. На пенсию вышел в 1988 году. Но так и не успокоился. Только теперь хлопочет не по работе, а по велению души — помогает своим сверстникам решать их стариковские проблемы.

СЕГОДНЯ НА “КАМАЗЕ” – ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ДИЛЕРОВ

КРУПНЫМ ПЛАНОМ

СЛОВО И ДЕЛО

Ольга ЕРАШОВА

Похоже, в числе ежегодных номинаций ТФК “КАМАЗ” скоро придется учредить еще одну: “Самый гармоничный дилер”. Уже сегодня лауреатом вполне мог бы стать руководитель “Набережночелнинского автоцентра “КАМАЗ” Александр Бабаев: его фирма показала лучший результат по продажам запасных частей и сервису. Диплом за успехи уже готов. Но коммерческая деятельность — не помеха философии и творчеству. Слово и дело отлично уживаются в одной личности: совсем недавно Александр Агвольск (под этим именем писательский бомонд города знает продолжателя традиции Крылова и Лафонтена) издал сборник басен под названием “От избытка сердца”.

А ведь самый гармоничный дилер, если разбираться, — весь из противоречий. Он рос и формировался как идеолог, в брежневские времена окончил Академию общественных наук при ЦК КПСС, но комсомол и партия не стали непреодолимыми преградами на пути руководителя рыночного типа. Может, именно философский взгляд, незащищенность и абсолютно здоровый, рационалистичный подход к делу — в основе успеха фирмы?

- В школе нам внушали, что приспособляемость — черта негативная. В принципе с этим не согласен: это дар, необходимый, чтобы выжить. В природе все имеет дуальную сущность. И незакорзловое видение социализма во многом помогает в нашу эпоху “рваного рынка”. Мы еще не пришли к ка-

питализму, не избавились от дефицита, и нет пока в масштабах государства ясной и четкой программы. А если невозможно воздерживаться от негативных процессов в обществе в целом, выход один: принимать основные правила игры, действовать в масштабах верной тебе его части.

Набережночелнинский автоцентр, наверное, и по сей день без забот мог бы почитать на доставшейся ему от “развитого социализма” базе типового автоцентра “КАМАЗ”, по инерции выдавать нагора заложенные тем же типовым проектом результаты. Тем более что многие завоевания прежней системы не только не низвергнуты, но и, напротив, получили развитие — в социальной стороне жизни предприятия, в частности, хотя бо-



Совещание прямо в ремонтном цехе Александр Бабаев (в центре) проводит нередко. Его соратники — главный инженер Данил Марданов и заместитель по маркетингу Ольга Семенова

Фото Лидии Солодовниковой

лее чем вдвое увеличился коллектив работников автоцентра. А вот в экономике Бабаев, преодолев “инерцию плана”, реформировал и структуру, и принцип организации труда. Иначе нельзя: пусть рынок еще и состоит из лоскутков, конкуренция дремать не позволяет, средства — и на зарплату, и на развитие — надо зарабатывать самим. И ту миссию, которую возлагает на своих дилеров руководство “КАМАЗа”, требуется выполнять, принимая на себя функции, не свойственные “от проекта”.

- Высококвалифицированная профессиональ-

ная команда ставит перед собой задачи, имеющие экономическую целесообразность. Общих принципов — два: “нерешаемых проблем нет” и “всегда в поиске”. В основе метода руководства — принцип демократического централизма, но цель бизнеса — сделать все, что пожелает клиент, удовлетворить любой его каприз, — уже из новой эпохи. Реорганизовали склад, высвободили площади под хранение запасных частей определенной номенклатуры, оборудовали и вновь построенный “холодный” склад. Обеспечили подручным-разрушочными механизмами, диспетчеризировали, компьютеризировали весь процесс отпуски комплектующих.

Теперь за пять минут из двух с половиной тысяч точек клиент без проблем получает любую требуемую деталь. Троекратно увеличилась оборот склада и объемы реализации запчастей. Восстановили контакты со многими заводскими-поставщиками, обеспечивающими сертификационными комплектующими главный конвейер “КАМАЗа”. 16 видов ремонтных работ сертифицировано — от мелких услуг до капремонта. Есть окрасочная камера, оборудована собственными силами мойка для грузового автотранспорта. В этом году есть и цель, и шансы увеличить объемы почти по всем статьям.

Не так давно НТЦ “КАМАЗа” делегировал Бабаеву часть функций по переустройству некоторых видов автомобилей КАМАЗ — переоборудованный здесь для “Уралтрансаза” автомобиль с газовым двигателем уже выставлялся в качестве экспоната в Екатеринбурге. Многие элементы схемы “Трейд ин” Набережночелнинский автоцентр начал применять еще задолго до появления “теории”. Статус экспериментальной базы “КАМАЗа” — не тот “недвижимый” почетный титул, проценты с которого позволяют растить имиджевый капитал. Бывая в командировках, Александр Николаевич нередко обнаруживает, что его недавнее “ноу-хау” прижилось на новой почве. Но это его только радует:

- Чем больше хорошего от нас возьмут, тем лучше для “КАМАЗа”. Мы вообще придерживаемся открытости — нет, наверное, делегации, которая не побывала бы у нас, посещающая “КАМАЗ”. У автоцентра есть и собственная дилерская сеть — для решения оперативных вопросов на местах она незаменима. В этом есть момент идиотизма. С нашими дилерами стараемся вести себя

предельно корректно, делегировать им максимальные скидки. И никого не “искупаем”. А производственная база дилеров — это плацдарм для сервисного центра, и Сергей Анастольевич Коггин неадором говорит, что не только реализация запчастей, но и сервис — это “подпорки” для завтрашнего дня. Кстати, дилеры еще не использовали свой потенциал по работе с предприятиями, имеющими большой автотрафик. Не ждешь, пока придет клиент, идти к нему самим, прощаясь, предлагая новые виды услуг, — наши общий, дилерский резерв.

Отношения, установившиеся между ТФК “КАМАЗ”, ОАО “КАМАЗтехобслуживание” и местным автоцентром, Бабаев считает оптимальными, “исполнение политической воли” — задачей, не подлежащей ревизии. Не все беспорядочно: равномерная поставка запчастей, особенно — для новых модификаций автомобилей КАМАЗ, обеспечение гарантийным минимальным запасом запчастей под гарантийное обслуживание — темы, актуальные не только для автоцентра Хабаровска или Краснодара.

...Из кабинета Александра Бабаева — вид на одну из самых загруженных магистралей, соединяющих Челны с другими городами. Но пройдет несколько лет — и этот пейзаж сохранится только в зримое время: подрастут плодоносящие деревья и кустарники, займутся посаженные “по науке” и обихаживаемые работниками автоцентра. Здесь не будет заборка. Гендиректор-поэт уверен, что на человека можно воздействовать прежде всего словом. Поэтому плакат “Рвите, ешьте, не ломайте”, по его замыслу, подает катит куда лучше колочей проволоки.



ТЕЛЕФОН ДОВЕРИЯ ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: 37-19-47

3

ДЕНЬ РЕМОНТНИКА

МИХАИЛ СУРАНОВИЧ:

“НАШИ ЛЮДИ – УНИКАЛЬНЫ”

Светлана ГУРЬЯНОВА

Ежегодно в конце апреля камазовские ремонтники отмечают свой профессиональный праздник. Значимость их деятельности, бесспорно, высока: от профессионализма ремонтников напрямую зависит качество выпускаемой на предприятии продукции, безопасность труда и многое другое. Но праздник на “КАМАЗе” - это не просто праздник. Накануне торжества здесь принято подводить итоги деятельности. И сегодня о работе ремонтной службы рассказывает главный механик ОАО “КАМАЗ” - директор департамента главного механика Михаил Суранович.

- Михаил Александрович, сегодня срок эксплуатации большей части камазовского оборудования превысил 20 лет. Потребность в замене, полагаю, велика. Или же оборудование еще не достигло критического возраста?

- На “КАМАЗе” порядка 47 тысяч единиц технологического оборудования из 185 городов бывшего Советского Союза и 23 стран мира. К сожалению, возраст большей части оборудования, как вы говорите, от 20 лет и выше. Безусловно, новое оборудование поступает на заводы “КАМАЗа”, но не в желаемых объемах. Вот, например, за прошлый год установлено 219 единиц нового оборудования. Этого недостаточно, поэтому потребность в ремонтниках на заводе высока. К счастью, коллективу ремонтников “КАМАЗа” удается содержать оборудование в норме.

- Какие основные задачи ставит корпорация перед вашей службой сегодня?

- Самая основная - “КАМАЗ” не должен испытывать проблем с наличием, готовностью, производительностью и качеством оборудования и инфраструктуры. Для этого департамент главного механика наделен всеми необходимыми правами по централизованному управлению процессом ремонтнообслуживания оборудования на заводах “КАМАЗа”.

В рамках поставленной задачи мы осуществляем единую политику в организации системы ремонтнообслуживания оборудования за счет разработки методологических материалов (документы, нормативные акты, которые действуют в рамках корпорации), отслеживаем их безусловное выполнение, а также контролируем ценообразование. Могу сказать, что

в прошлом году за счет контроля цен экономический эффект составил почти 4 миллиона рублей. Еще одно наше важное направление - обеспечение камазовских заводов необходимыми запасными частями для ремонта оборудования. Их поставка идет централизованно через наш департамент. Мы сотрудничаем с огромным количеством российских производителей. В прошлом году обеспечили запчастями, предназначенными для ремонта и модернизации оборудования, на сумму 160 миллионов рублей. Все они были доставлены в кратчайшие сроки. Кстати, служба обеспечения департамента главного механика - это очень мобильная служба, которая в состоянии решить абсолютно любую проблему по обеспечению запасными частями. Сегодня мы работаем в режиме оперативного планирования и приобретения - на месяц вперед.

- К вопросу о запасных частях. Сейчас на “КАМАЗе” изыскиваются всевозможные излишки техники и площадей, расходы приводятся в соответствие с доходами. Как полагаете, все это коснется вашего хозяйства? Вы будете проводить оптимизацию складских запасов?

- Сегодня уже проводится работа по оптимизации запасов запасных частей, оценке их необходимости на заводе. Полагаю, что некоторая часть давно приобретенных запчастей будет списана и утилизирована - в связи с их неустойчивостью или потерей качества. То, что может быть использовано, мы, конечно, бережно сохраним, особенно уникальные запасные части, которые очень дорого сейчас стоят или уже сняты с производства заводами-изготовителями. Кроме того, идет оптимизация площадей. Сегодня



наши склады находятся в двух местах - в слаточном корпусе и на базе управления оборудования. Перед нами стоит задача - до конца этого года все складское хозяйство разместить в одном месте, в слаточном корпусе. Заводам станет намного удобнее, потому что внутри автопроизводства будут сконцентрированы все запасные части. И у нас будет более логичное, более управляемое складское хозяйство.

- Накануне профессионального праздника на “КАМАЗе” обычно подводят итоги деятельности за прошедший год...

- За весь прошлый год не было ни одного случая срыва производства, и это серьезный, основной показатель. Были времена, когда состояние техники определяло производственную программу. Проблемы существовали. Практически все заводы прошли через это. Сейчас, могу сказать, что процесс управляем, хотя не без трудностей.

Цифр по нашей работе можно привести множество. Вот, например, два показателя по итогам 2004 года: заводскими силами было изготовлено специальных запчастей на сумму 105 миллионов рублей, в том числе силами ОАО “КИСМ”

- на 20,5 миллиона рублей. Через капитальный ремонт прошло порядка 1,5 тысяч единиц оборудования. Это больше 3 процентов от общего количества.

- Еще одно направление деятельности департамента главного механика - это экспертиза опасных производственных объектов, мониторинг состояния технологического оборудования...

- В рамках инвестиционного проекта была получена лицензия на проведение экспертизы опасных производственных объектов и проведено оснащение недостающим оборудованием. Для заводов “КАМАЗа” услуги по экспертизе и мониторингу, выполняемые ДГМ, бесплатны. Такое решение принято совместно с экономическими службами корпорации. Только в прошлом году за счет этого удалось сэкономить порядка 3 миллионов рублей. Сейчас в лаборатории трудится 11 человек, они могут выполнить работу примерно на 5-5,5 миллиона рублей. Именно столько пришлось бы заплатить камазовским заводам сторонним организациям за экспертизу объектов, если бы у департамента не было лицензии. Потребность в таких работах на сегодня составляет порядка 12 миллионов рублей. Чувствуете, какой экономический эффект? В планах увеличить численность сотрудников лаборатории. Готовим проект по расширению ее деятельности. Таким образом, мы уберем сразу двух зайцев: обеспечим на “КАМАЗе” безопасность и экономим средства предприятия.

Лаборатория также осуществляет техническую диагностику объектов металлургического производства. Очень перспективное направление - это мониторинг технического состояния оборудования. Ремонт - трудоемкий процесс, и очень важно заранее знать истинные “болевые” точки оборудования, что нужно менять и в каком количестве. И здесь на помощь нам приходит техника. Так, буквально в конце прошлого года закупили прибор вибродиагностики - это программный комплекс, оснащенный чувствительными датчиками. Без разборки станка датчик закрепляется на внешней стороне, он записывает вибрации, потом они анализируются, и после этого выдается рекомендация по состоянию оборудования.

- Это дорогое удовольствие?

- Безусловно, прибор дорогостоящий, но со временем затраты будут оправданы. Более простыми приборами уже оснащены все заводы, с их помощью диагностическое обследование прошло почти шесть тысяч единиц оборудования. Рост по сравнению с 2003 годом составил 75%.

- Специалисты департамента главного механика недавно ездили в Кемерово, куда была доставлена партия автобусов “НефАЗ”. Экспертиза транспорта тоже входит в круг ваших задач?

- Департамент не замыкается только на проблемах технологического оборудования. По разным причинам встречаются дефекты и в автомобилях КАМАЗ, и в автобусах “НефАЗ”. Для того чтобы убедиться в наличии дефекта в транспортной единице, нужно разобрать, посмотреть и снова собрать - неудобно. Так же, как и в случае с оборудованием, я рассказывал об этом выше. Опять-таки с помощью наших умных приборов - дефектоскопов, приборов ультразвуковой диагностики, магнитопорошковых (11 единиц) - мы проводим работы по неразрушающему контролю деталей автомобилей. Например, были подозрения, что диски автомобиля 43118 имеют трещины. Наши специалисты выехали в Заинск, в экстренном случае (ночью) организовали контроль, и уже наутро не было никаких проблем, завод продолжил работу. А что касается Кемерово, были подозрения на дефекты деталей автобусов, что само по себе небезопасно. Чтобы не гнать автобусы обратно, наши специалисты специально выехали и организовали проверку. Нашли две дефектные детали, их заменили и все в порядке. Теперь есть уверенность, что автобусы “НефАЗ” могут спокойно ездить и достойно представлять торговую марку “КАМАЗа”.

- В прошлом году, насколько мне известно, вашей службой было внедрено несколько целевых программ по ремонту оборудования. Расскажите о них.

- Например, программа ремонта автоматической линии 021. Это была крупная работа, к которой мы готовились несколько лет. Не секрет, что на кузнечном заводе уникальное импортное оборудование, и оно требует нестандартного подхода к ремонту. К счастью, мы справились с поставленной задачей.

Другой масштабный проект, в котором мы принимали активное участие, - это КПП-154, обеспечение выпуска новой коробки перемены передач. Это тоже потребовало капитального ремонта и модернизации большого количества оборудования. И сегодня 154-я коробка успешно выпускается.

Некоторые проекты начали внедряться совсем недавно, и один из них - это 6520. Сегодня в рамках этого проекта идет обеспечение запасными частями для капитального ремонта и модернизации оборудования, переговоры по поводу поставки систем управления для модернизации станков. Кроме того, совместно с депар-

таментом информационных технологий мы начали работу по разработке и внедрению на “КАМАЗе” системы “АСУ-Ремонт”. При таких масштабах невозможно обойтись без информационной системы. “АСУ-Ремонт” позволяет увеличить работоспособность оборудования, сократить издержки на его содержание за счет управления затратами на эксплуатацию, обслуживание и ремонты, повысить безопасность и безаварийность и еще многое другое.

Приоритетной задачей для департамента главного механика станет внедрение системы ТРМ. Это новый подход к обслуживанию оборудования, и в рамках проводимой работы по модернизации и замене оборудования считаю очень важным менять само отношение к оборудованию. Система ТРМ - самая распространенная в мире, она была разработана и впервые реализована более 30 лет назад на “Тойоте”. Лучшие достижения ведущих фирм Запада показывают, что при внедрении системы ТРМ отмечается рост производительности труда до 50%, снижение затрат до 30%, снижение непредвиденных поломок до 20 раз, сокращение брака выпускаемой продукции в 5-10 раз, увеличение количества распределений в 2,5 раза и еще многое другое.

- Михаил Александрович, не могу не спросить о кадровой проблеме, которая характерна для таких служб, как ваша.

- Все наши успехи не были бы возможными без специалистов. Это самые лучшие люди, гордость “КАМАЗа”. Я сам по окончании института приехал на “КАМАЗ”, устроился в ремонтное производство. И за 22 года работы не раз имел возможность убедиться в том, что профессия ремонтника - уникальна. Сегодня средний возраст работников ремонтных служб - 43 года. Проблема кадров, безусловно, актуальна, наша задача - решить ее как можно быстрее. Кстати, эффективность ремонтных служб подтверждает еще одна цифра. Эффект от внедренных рациональных предложений, которые поданы нашими ремонтниками, составил более 14 миллионов рублей. Это еще раз говорит о том, что наши люди - подлинные мастера своего дела.

- Остается поздравить коллег...

- Поздравляю ремонтную службу “КАМАЗа” с профессиональным праздником. Спасибо всем ремонтникам за то, что помогают достичь предприятию таких высоких результатов, за то, что в любое время суток, в праздники и будни обеспечивают работу “КАМАЗа”. Еще раз говорю, что они наша гордость. Всех с праздником!

БУДНИ РЕМОНТНИКОВ

Наиль ГУБАЙДУЛЛИН

В канун праздника мы решили ознакомиться с ремонтной службой одного из предприятий “КАМАЗа”. Выбор пал на цех мелких серий и ремонта оборудования №552, бывший ремонтно-механический цех ОАО “КАМАЗ-Дизель”. Как обстоят здесь дела, чем дышит коллектив, что на повестке дня - об этом в ходе экскурсии по своему “хозяйству” рассказал нам начальник цеха Николай Бондарев.

Николай Николаевич приходит на работу каждый день в 7 часов 30 минут. За день ходьбы по просторам цеха, который занимает едва ли не половину территории корпуса ОАО “КАМАЗ-Дизель”, начальник цеха “наматывает” не меньше пяти километров.

Самое ценное - это люди, считает начальник цеха. Цех состоит из девяти рабочих и одной вспомогательной бригады. Всего коллектив насчитывает 171 человека, семеро из которых - инженерно-технические работники. Основная масса рабочих - слесари-ремонтники, станочники, электромонтеры, сварщики. Средний разряд - выше пятого, средняя зарплата в 2004 году - 6658 рублей.

Вместе с начальником цеха мы начинаем экскурсию. По дороге он рассказывает, что обязанности его подопечных не ограничиваются только ремонтом. Кроме ремонтных работ, цех №552 занимается еще и изготовлением запасных частей к оборудованию, деталей к двигателю и коробке передач, производством тары, ремонтом электродвигателей. Всего выполняется 18 видов работ.

Свой обход мы начинаем с участка ремонта ГПМ. Это и есть база ремонтников, место их “привписки”. Здесь установлен полный набор оборудования: от верстаков до сверлильных станков. На участке подготовки ремонта работает лучший ремонтник “КАМАЗа” 2005 года Якуб Александрович Мухля.

Следом по маршруту идет участок по ремонту установок токов высокой частоты (ТВЧ). Этим занимается бригада

№415. Кроме этого, умельцы бригады содержат в порядке оборудование заводской столовой, прачечной, швейные машины.

Проходим через участок ремонта высокоточных шпинделей и спутников. Здесь же стенды испытаний, на которых испытываются шпиндельные узлы после ремонта.

Оставляем в стороне сварочный участок, до него - десять минут ходьбы. Следом на пути встречается участок зуборемонтных станков. Молодой парень склонился над деталью, делает какие-то измерения. Представители этой профессии редки на заводе - объясняет начальник цеха. Поэтому сейчас на зуборезчиков обучают молодых.

Кстати, в цехе мелких серий и ремонта оборудования, как и на всем заводе, рады видеть у себя молодежь. Сейчас молодые составляют пятую часть всех работников. При этом здесь не обращают внимания на отношения парня с военкоматом. Его возьмут, даже если останется две недели до призыва. Завод проводит юношу в армию и будет ждать его возвращения, - говорит начальник цеха.

Затем знакомимся с бригадой №515. Ремонтники этой бригады чинят системы управления станков. Работа ювелирная, требует досконального знания ремесла электрика. Рабочие не только ремонтируют электрическое “утро” оборудования, но и модернизируют его, к тому же сами производят системы управления “с чистого листа”. “Они могут составить схему к любому станку”, - с гордос-

тью говорит Николай Бондарев.

Неподалеку расположился участок ремонта электродвигателей. Оказывается, сюда привозят для ремонта электроузы и с других заводов “КАМАЗа”. Здесь же - лаборатория испытания электротехнического инструмента.

На участке бригады ремонта собственного оборудования в промежутке между двумя станками затесался стол для настольного тенниса. Сейчас он пустует - все игроки на рабочих местах. “Ведем здоровый образ жизни, играем в теннис в обеденный перерыв, - шутит начальник цеха.

- Из других подразделений гости приходят”.

Доходим до основного механического участка. Две недели назад местные ремонтники завершили тут перемонтаж штифовальных станков, соединили их в одну технологическую линию с фрезерными и токарными станками. Теперь агрегаты стоят рядом, и уже проще переносить заготовки с одного на другой.

Внимание привлекает огромная цепь на верстаке, похожая на велосипедную. Разве что звено этой цепи размером с телефонную трубку. Оказывается, цепь предназначена для технологической линии закалики коленчатого вала. Она должна быть жаропрочной и достаточно точных размеров, чтобы коленвал ровно на ней размещался и не падал. Это уже второй экземпляр цепи. Первый изготавливали полтора месяца, и он благополучно эксплуатируется уже второй год.

Наконец, подходим к цеху №106 - “Турбодизель”. Это



место обязательно включается в программу экскурсии для всех гостей “КАМАЗ-Дизеля” наряду со сборочным конвейером и участком японских станков. Здесь есть, чем хвалиться - два ряда станков так и сияют чистотой и свежей краской. А ведь еще год назад оборудование этого участка вовсю работало за пределами производственного корпуса ОАО “КАМАЗ-Дизель”. “Большой перемонтаж” занял всего полтора месяца, но потребовал усилий всей ремонтной службы. Наряду с ремонтниками ЦТТО, РИАСО и самого “Турбодизеля” огромную роль в перемонтаже сыграли рабочие цеха мелких серий и ремонта оборудования.

Задачу осложняла необходимость ни на один день не снижать темпов выпуска турбокомпрессоров. Приходилось делать на каком-либо станке запас деталей на несколько дней вперед, так называемый “задел”. Затем останавливать работу на станке и перевозить его на новое место. Так перевезли 150 единиц оборудования, и план месяца по турбоком-

прессорам был выполнен.

Возле станков стоит тара с железной стружкой. Почему-то тара стоит на колесах. “Это тоже наше нововведение, - рассказывает Николай Николаевич. - Зачем, спрашивается, подгонять погрузчик, если можно поставить железный ящик на колеса и легко толкать его руками?” Оказывается, по такому же принципу передвигаются и тележки с мелкими деталями для турбокомпрессора. Таких тележек “made in РМЦ” выпустили 60 штук и собираются выпускать еще.

Покидая цех №106, мы заканчиваем обход. Спрашиваем нашего провозатого о планах на будущее.

- Самая главная наша задача - это сохранение нашего многоопытного персонала и повышение его квалификации. Людей я считаю гораздо важнее всего оборудования. Поэтому собираемся и дальше проводить работу с молодежью. Будем набирать новичков, учить, готовить достойную смену нашим “старикам”.

По технической части - предстоит переаттестовывать электротехническую лабора-

рию. Будем переоснащать все грузоподъемные механизмы более надежной системой. На сегодняшний день переоснащено 112 единиц.

Предстоит провести работы по улучшению условий труда - продолжить оснащение бытовых помещений центральным отоплением. Здесь мы достигаем двух целей сразу. Первая - люди перестанут мерзнуть и пользоваться самодельными электронагревательными приборами, подвергать себя и других опасности пожара. Вторая - улучшатся условия хранения некоторого оборудования, складов запчастей. Там исчезнет сырость.

Ремонтники ОАО “КАМАЗ-Дизель” обеспечены работой на годы вперед. Кроме текущих задач, в ближайшем будущем предстоит перемонтаж под новую крышу производства запасных частей. А это - без малого 500 единиц оборудования. Словом, стоит пожелать удачи. Она лишней не будет. Впрочем, мы готовимся выполнить эту задачу так же, как провели перемонтаж “Турбодизеля”.

ПРАЗДНИК ВСТРЕЧАЕМ НА РАБОТЕ

Дания МАЖИТОВА

Профессия ремонтника сродни работе врача. Сравнение пришло, когда я поинтересовалась у Евгения Несытых, как его бригада будет встречать профессиональный праздник. “На работе, - спокойно ответил Евгений Васильевич. - Откомандируем кого-то одного на праздничное мероприятие, а сами будем работать”. Действительно, ведь не оставит врач, какой бы праздник ни намечался, свой пост в поликлинике или стационаре, потому что в любую минуту к нему за помощью может обратиться больной. “Больных” станков и оборудования на участке, который обслуживает бригада Евгения Несытых, нет. И только потому, что каждый из 11 “докторов” - членов бригады за много лет работы научился мгновенно реагировать на малейший сбой в механизме, быстро устраняет неполадки и, самое главное, как и хороший врач, вовремя проводить профилактический осмотр, не дожидаясь наступления “болезни”.

На автомобильном заводе, где трудится бригада Евгения Несытых, таких “врачей” 980 человек. И это, в общем-то, немного. По словам заместителя главного инженера - главного механика завода Александра Соснуова, учитывая, что за 30 лет работы оборудование практически полностью износилось, ремонтных работ очень много. Ежегодно на все виды ремонта, на закупку запасных частей, на модернизацию, содержание и эксплуатацию требуется свыше 100 млн. рублей. Реально - в этом году заводу выделено 51 млн. “Понятно, что средств не хватает, но тем не менее, техническую модернизацию мы ведем постоянно, - говорит Александр Васильевич. - Что касается модернизации технологической, то в этом году генеральным директором компании Сергеем Когойгиным подписан приказ №421 по усовершенствованию оборудования для производства автомобилей КАМАЗ-6520. Сейчас эти автомобили делаются на универсальном оборудовании в цехе средств механизации, в ремонтно-механическом и основном цехах. Но мощностей не хватает, их надо наращивать, чтобы увеличить выпуск до 8 тысяч автомобилей в год”. Эта задача на ближайшие два года, и решать ее ремонтники будут совместно с технологами!

Но основное в работе ремонтника - все же (простите за тавтологию) ремонт. На вопрос, насколько качество выпускаемой продукции зависит от своевременности и все того же качества ремонтных работ, Александр Соснунов категорично заявляет: “По вине ремонтников выпуска некачественной продукции не происходит. Мы этого не допускаем!”

Что ж, с такими работниками, из которых состоит бригада Евгения Несытых, наверное, иначе и невозможно. По словам бригадира, основной состав его коллектива - люди, проработавшие на заводе не менее 15 лет. Сам Евгений Васильевич на “КАМАЗе” - с 1973 года. До этого пять лет тоже работал ремонтником на Свердловском ремонтно-механическом заводе. Да и в армии, говорит он, приходилось тем же заниматься. В этом году Евгению Несытым “стукнет” 60. Он - ровесник Победы. Но торжественных проводов “на заслуженный отдых” не предвидится. “Меня не отпускают”, - смеется бригадир. Да, если честно, и не похож Евгений Васильевич на “без пяти минут пенсионера”. По очень простой причине. Он любит свою работу. Так и говорит: “Прав Александр Васильевич Соснунов, когда говорит, что любой из нас, ремонтников, мог бы работать здесь, на заводе, кем угодно. Хоть тем же наладчиком. Но наша работа гораздо интереснее!”

ПРОГРАММА ТЕЛЕПЕРЕДАЧ

ПОНЕДЕЛЬНИК / 25 АПРЕЛЯ

1 06.00 Телеканал “Доброе утро”.
09.00 Новости.
09.20 Фильм “Папа”.
11.10 Искатели. “Под пятой император” (с субтитрами).
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 Фильм “Звездные войны: империя наносит ответный удар”.
14.30 “Угадай мелодию”.
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 Сериал “На углу у Патриарших”.
16.20 “Пять вечеров”.
17.30 Криминальная Россия. “Предъявите валюту”.
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.10 Криминальная Россия. “Предъявите валюту”.
18.40 Сериал “Клон”.
19.50 Жди меня.
21.00 Время.
21.30 Фильм “Звезда эпохи”.
22.40 Спецрасследование. “Таксистская мафия”.
23.30 Ночное “Время”. “Новый день”.
23.50 Д/ф “Бессмертная война. Гитлер предстает”.
00.30 Программа “Путешествия “Русского экстрима”.
01.10 Комедия “Бар “Гадкий койот”.

РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!
8.45 Фильм “ОБЫКНОВЕННЫЙ ЧЕЛОВЕК”.
10.40 Городке.
10.50 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
11.50 Мелодрама “СПАС ПОД БЕРЕЗАМИ”.
12.50 Ток-шоу “Что хочет женщина”.
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.10 Местное время. Вести - Москва.
14.30 Триллер “СКРЫТАЯ УГРОЗА”.
16.25 Вести. Дежурная часть.
16.40 Местное время. Вести - Москва.
17.00 Вести.
17.10 “Честный детектив”.
17.45 Сериал “КАРМЕЛИТА”.
18.45 Сериал “ИСЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.
19.45 Вести. Подробности.
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести - Москва.
20.50 Спокойной ночи, малыши!
20.55 Мелодрама “ВСЕГДА ГОВОРИ “ВСЕГДА”-2”.
22.00 Фильм “ОПЕРА. ХРОНИКИ УБОЙНОГО ОТДЕЛА. ДВОЙНАЯ ОШИБКА”.
23.00 Вести+.
23.20 “Мой серебряный шар. Илья Эрэнбург”.
0.15 Вести. Дежурная часть.
0.30 Звездная.
1.00 Дорожный патруль.
1.20 Фильм “СТРАННИК”.
2.55 Канал “Евроньюс”.
4.40 - 4.55 Вести. Дежурная часть.

КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроньюс”.
10.00 Новости культуры.
10.20 К 60-летию Победы.
10.30 Сериал “Клон”.
10.25 Программа передач.
10.30 Интер@ктив.
11.00 “Шедевры старого кино”.
Х/ф “ШОРС”.
13.05 “Бабалус”. Мультсериал.
13.20 К 80-летию Московского

ВТОРНИК / 26 АПРЕЛЯ

1 06.00 Телеканал “Доброе утро”.
09.00 Новости.
09.20 Фильм “Звезда эпохи”.
10.30 Сериал “Клон”.
11.30 Дисней-клуб: “Чип и Дейл спешат на помощь”.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 Фильм “Телохранитель”.
14.00 Д/ф “Башня для “безбашенных”.
14.30 “Угадай мелодию”.
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 Сериал “На углу у Патриарших”.
16.20 “Пять вечеров”.
17.30 Документальный детектив. “Осколки “красного фонаря”. Дело 2001 года.
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.10 Документальный детектив. “Осколки “красного фонаря”. Дело 2001 года.
18.40 Сериал “Клон”.
19.50 Фильм “Охота на асфальте”.
21.00 Время.
21.30 Фильм “Звезда эпохи”.
22.40 Кремль-9. “Дорогой Никита Сергеевич”.
23.50 Ночное “Время”. “Новый день”.
14.30 Д/ф “Бессмертная война. Рузвельт. Между Сталиным и Гитлером”.
00.30 Победители.
Д/ф “Железный поток”.
01.00 Триллер “Раздвоение личности”.
02.50 Что? Где? Когда?

РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!
8.45 Мелодрама “ВСЕГДА ГОВОРИ “ВСЕГДА”-2”.
9.45 К 60-летию Победы. “Маршал Буденный. Конец легенды”.
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
11.50 Мелодрама “СПАС ПОД БЕРЕЗАМИ”.
12.50 Ток-шоу “Что хочет женщина”.
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.10 Местное время. Вести - Москва.
14.30 Ток-шоу. “Частная жизнь”.
15.30 Фильм “ОПЕРА. ХРОНИКИ УБОЙНОГО ОТДЕЛА. ДВОЙНАЯ ОШИБКА”.
16.30 Вести. Дежурная часть.
16.40 Местное время. Вести - Москва.
17.00 Кулагин и партнеры.
17.45 Сериал “КАРМЕЛИТА”.
18.45 Сериал “ИСЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.
19.45 Вести. Подробности.
20.00 Вести.

	О	Т	В	О
К	А	П	А	Л
С	Т	Р	А	Д
В	О	Д	А	О
О	А	К	П	О
Д	А	В	О	А
А	К	О	В	А
В	Е	Р	А	У
У	А	С	Т	Р
Е	В	О	В	Е
О	Н	О	В	О
Р	Ш	А	Д	К
К	А	М	А	З



Суб. 23 апреля днём +10 ночью +12 без осадков ветер Южн. 1-3 м/с	Вс. 24 апреля днём +13 ночью +13 осадки ветер Южн 4 м/с	Пон. 25 апреля днём +10 ночью +4 без осадков ветер Ю-З 3 м/с	Вт. 26 апреля днём +7 ночью +4 осадки ветер Вст. 1 м/с	Ср. 27 апреля днём +5 ночью +2 без осадков ветер С-З 3 м/с	Чт. 28 апреля днём +8 ночью +1 без осадков ветер Вст 1 м/с	Пят. 29 апреля днём +11 ночью +1 без осадков ветер Южн 3 м/с	Суб. 30 апреля днём +13 ночью +7 без осадков ветер Южн. 5 м/с
--	---	--	--	--	--	--	---

ДЕПАРТАМЕНТ ПО КАЧЕСТВУ ОАО “КАМАЗ” (8552) 37 18 17

5

23.30 Новости Татарстана.
23.45 Татарстан хэбэрлэре.



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Челны! 09.05 Сериал «СКОРАЯ ПОМОЩЬ». 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ. 10.55 «КУЛИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК». 11.55 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.30. Сериал «ОПЕРА. ХРОНИКИ УБОЙНОГО ОТДЕЛА: СЕКТОР ОБСТРЕЛА». 15.35 «ИГРЫ РАЗУМА». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ЛОМИНО». 17.30 Сериал «МОСКВА. ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ-2. ДЕТИ ПОДЗЕМЕЛЬЯ». 18.35 День в объективе. 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Яналыклар. 19.55 Оперативная свodka. 20.05 Новости. 20.20 Хит-парад «Наши пошли!» 20.45 Сериал «СТРОПТИВАЯ МИШЕНЬ». 21.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 22.00 «СЕГОДНЯ 22:00». 22.40 Сериал «ТАКСИСТКА-2». 23.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 00.00 «СЕГОДНЯ». 00.15 Сериал «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ». 01.30 Журнал Лиги чемпионов. 01.40 Фильм «ХУБ-2. ПЕРКУБ». 03.15 Сериал «ФИЛАДЕЛЬФИЯ». 04.00 «СЕГОДНЯ». 04.15 Сериал «ПЕРВЫЙ ПОНЕДЕЛЬНИК». 05.05 Сериал «МЕРТВЫЕ НЕ ЛГУТ».



6.00 Музыкальный канал. 6.30 Программа «УТРО». 8.35 «Час суда. Дела семейные». 9.30 «24». Информационная программа. 9.50 Д/ф «Неизвестные архивы: северия». 10.55 Программа «Очевидец». 11.55 «Дикая планета»: д/ф «Мафия мангустов». 12.30 «24». Информационная программа. 13.00 «Час суда». 14.00 Д/ф «Проект Отражение: цена жизни». 15.15 Мультсериал «Детки из класса 402». 15.40 Сериал «Пауэр рейнджеры, или Могучие рейнджеры. Успеть на помощь». 16.00 Сериал «Мятежный дух». 17.00 «Час суда. Дела семейные». 18.00 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА». 19.00 Информационная программа «ГОРОД». 19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Драма «ГЛАЗА». 21.25 Радио «Эхо Москвы в Казани» представляет: «Говорит и показывает радио. Актуальная тема дня». 22.00 Информационная программа «ГОРОД». 22.30 Сериал «Полнолуние». 23.45 «24». Информационная программа. 00.15 Х/ф «Генозавр-2». 2.15 Музыкальный канал.

8.05, 8.30 «Чулпан». 11.30 «Тукай белэн илхамланып» 12.50 «Ижат». 13.15 «Ханым». 13.35 «Ышаныч хэм иминлек». 13.45 «Вести. Дежурная часть. Татарстан». 14.10, 16.40, 20.30 «Вести - Татарстан». 23.00 «Вести+».



6.00 Новости Татарстана. 6.30 Татарстан хэбэрлэре. 7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!» 7.55 Татарстан хэбэрлэре. 8.05 «Доброе утро, Татарстан!» 8.55 Новости Татарстана. 9.05 «Язымышлар хэм ялгышлар». Сериал. 9.55 Телемагазин. 10.00 «Любовники пустыни». Сериал. 10.55 Телемагазин. 11.00 Х/ф «Евдокия». 12.50 Телемагазин. 12.55 «Жырлык эл!» 13.40 «Шаян хэллэр». 13.55 Татарстан хэбэрлэре. 14.10 «Туган тел бэйрэм». Татар халкынын боек шагъйре Габдулла Тукайнын тууына 119 ел тууга багышланган тантанадан турыдан-туры трансляция. 15.55 Новости Татарстана. 16.15 Телемагазин. 16.20 «Яшьлэр тукталышы». 16.50 «Язымышлар хэм ялгышлар». Сериал. 17.45 «Кучтэнэч». 18.00 «Любовники пустыни». Сериал. 18.55 Новости Татарстана. 19.25 «Видеоспорт». 19.55 Татарстан хэбэрлэре. 20.25 «Адэм белэн Хава». 20.55 «Хочу мультфильм»

СРЕДА / 27 АПРЕЛЯ



06.00 Телеканал “Доброе утро”.
09.00 Новости.
09.20 Фильм “Звезда эпохи”.
10.30 Сериал “Клон”.
11.30 Дисней-клуб: “Лило и Стич”.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 Фильм “Золото партия”.
14.00 Д/ф “Красота из-под скальпеля”.
14.30 “Угадай мелодию”.
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 Сериал “На углу у Патриарших”.
16.20 “Пять вечеров”.
17.30 Криминальная Россия. “Последний роман обольстителя”.
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.10 Криминальная Россия. “Последний роман обольстителя”.
18.40 Сериал “Клон”.
19.50 Фильм “Охота на асфальте”.
21.00 Время.
21.30 Фильм “Звезда эпохи”.
22.40 Кремль-9. “Дорогой Никита Сергеевич”.
23.50 Ночное “Время”. “Новый день”.
23.50 Д/ф “Бессмертная война. Черчилль. Железные объятия союзника”.
00.30 Сканер. “Восстание роботов”.
01.00 Комедия “Война Роз”.
03.00 Новости.
03.05 Комедия “Война Роз”.
Окончание.
03.15 Что? Где? Когда?
04.30 Сериал “Медицинская академия”.
05.00 Новости.
05.05 Сериал “Медицинская академия”.

21.05 Х/ф «Подмосковная элегия». 23.00 «В фокусе». 23.30 Новости Татарстана. 23.45 Татарстан хэбэрлэре.



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Челны! 08.05 Яналыклар. 08.20 Новости. 09.05 Сериал «СКОРАЯ ПОМОЩЬ». 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 ПРОФЕССИЯ – РЕПОРТЕР. 10.50 Сериал «СТРОПТИВАЯ МИШЕНЬ». 11.55 Сериал «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.30 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ». 14.05 Фильм «СЕКРЕТНЫЙ ФАРВАТЕР». 15.35 «ИГРЫ РАЗУМА». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ЛОМИНО». 17.30 Сериал «МОСКВА. ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ-2. ДЕТИ ПОДЗЕМЕЛЬЯ». 18.35 День в объективе. 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Яналыклар. 19.55 Спорт-курьер. 20.05 Новости. 20.20 Булэккэ жыр. Песня в подарок. 20.45 Сериал «СТРОПТИВАЯ МИШЕНЬ». 21.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 22.00 «СЕГОДНЯ 22:00». 22.35 ФУТБОЛ. ЛИГА ЧЕМПИОНОВ. Полуфинал. «Милан» (Италия) — ПСВ (Голландия). Прямая трансляция. 00.45 «СЕГОДНЯ».

01.00 Сериал «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ». 02.05 «ФУТБОЛЬНЫЙ КЛУБ». 02.45 Бильярд. 03.10 Сериал «ФИЛАДЕЛЬФИЯ».



6.00 «24». Информационная программа. 6.30 Программа «УТРО». 8.25 «Час суда. Дела семейные». 9.30 «24». Информационная программа. 9.50 Х/ф «Генозавр-2». 11.55 «Дикая планета»: д/ф «Дикая Британия. Водное царство». 12.30 «24». Информационная программа. 13.00 «Час суда». 14.00 Сериал «Полнолуние». 15.15 Мультсериал «Детки из класса 402». 15.40 Сериал «Пауэр рейнджеры, или Могучие рейнджеры. Успеть на помощь». 16.00 Сериал «Мятежный дух». 17.00 «Час суда. Дела семейные». 18.00 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА». 19.00 Информационная программа «ГОРОД». 19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Фильм «ЦЕЛЬ». 21.30 Радио «Эхо Москвы в Казани» представляет: «Говорит и показывает радио. Актуальная тема дня». 22.00 Информационная программа «ГОРОД». 22.30 Сериал «Полнолуние». 23.45 «24». Информационная программа. 00.15 Х/ф «Дикарь». 2.15 Музыкальный канал.

10.55 Телемагазин. 11.00 Х/ф «Подмосковная элегия». 12.45 Телемагазин. 12.55 «Яшуу ямс». 13.40 «Музыкаль сэхифа». 13.55 Татарстан хэбэрлэре. 14.10 «Сандокан - тигр Малайзин». Мультсериал. 14.50 Телемагазин. 14.55 Новости Татарстана. 15.10 «Панорама» представляет: «Загадочная «сисканикма» Шалыпина». 15.40 Телемагазин. 15.45 «Видеоспорт». 16.15 Телемагазин. 16.20 «Адэм белэн Хава». 16.50 «Язымышлар хэм ялгышлар». 17.45 «Кучтэнэч». 18.00 «Любовники пустыни». Сериал. 18.55 Новости Татарстана. 19.25 «Женское счастье». 19.55 Татарстан хэбэрлэре. 20.25 «Алтынчэч». Музыкаль-шигъри сэхнэ. 20.55 «Хочу мультфильм!» 21.05 «Казанская ярмарка» представляет.» 21.20 Х/ф «Бассейн». 23.00 «В фокусе». 23.30 Новости Татарстана. 23.45 Татарстан хэбэрлэре.



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Челны! 08.05 Яналыклар. 08.20 Новости. 09.05 Сериал «СКОРАЯ ПОМОЩЬ». 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 «ОСОБО ОПАСЕН!». 10.50 Сериал «СТРОПТИВАЯ МИШЕНЬ». 11.55 Сериал «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.30 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ». 14.05 Фильм «СЕКРЕТНЫЙ ФАРВАТЕР». 15.35 «ИГРЫ РАЗУМА». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ЛОМИНО». 17.30 Сериал «МОСКВА. ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ-2. СМЕРТЬ В ПРЯМОМ ЭФИРЕ». 18.35 День в объективе. 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Яналыклар. 19.55 Новости. 20.10 Юбилейный концерт хора ветеранов. 20.45 Сериал «СТРОПТИВАЯ МИШЕНЬ». 21.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 22.00 «СЕГОДНЯ 22:00». 22.40 Сериал «ТАКСИСТКА-2». 23.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 00.00 «СЕГОДНЯ». 00.15 Сериал «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ». 01.20 Сериал «МОСКВА. ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ». 02.25 Бильярд. 03.10 Сериал «ФИЛАДЕЛЬФИЯ». 04.00 «СЕГОДНЯ». 04.15 Сериал «ЗВЕЗДНЫЕ ВРАТА-3». 05.05 Сериал «МЕРТВЫЕ НЕ ЛГУТ».



6.00 «24». Информационная программа. 6.30 Программа «УТРО». 8.25 «Час суда. Дела семейные». 9.30 «24». Информационная программа. 9.50 Х/ф «Дикарь». 11.55 «Дикая планета»: д/ф «Пристаиище рыбной совы». 12.30 «24». Информационная программа. 13.00 «Час суда». 14.00 Сериал «Полнолуние». 15.15 Мультсериал «Детки из класса 402». 15.40 Сериал «Пауэр рейнджеры, или Могучие рейнджеры. Успеть на помощь». 16.00 Сериал «Мятежный дух». 17.00 «Час суда. Дела семейные». 18.00 Сериал «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА». 19.00 Информационная программа «ГОРОД». 19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Фильм «НАУТИЛУС». 21.40 Радио «Эхо Москвы в Казани» представляет: «Говорит и показывает радио. Актуальная тема дня». 22.00 Информационная программа «ГОРОД». 22.30 Сериал «Полнолуние». 23.45 «24». Информационная программа. 00.15 Х/ф «Берсеркер».

Чт. 28 апреля днём +8 ночью +1 без осадков ветер Вст 1 м/с	Пят. 29 апреля днём +11 ночью +1 без осадков ветер Южн 3 м/с
--	--

Денги - как навоз: если их не разбрасывать, от них не будет толку / Френсис Бекон

ПРОГРАММА ТЕЛЕПЕРЕДАЧ

ЧЕТВЕРГ / 28 АПРЕЛЯ



06.00 Телеканал “Доброе утро”.
09.00 Новости.
09.30 Фильм “Звезда эпохи”.
10.30 Серил “Клон”.
11.30 Дисней-клуб: “Утинные истории”.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 60 фильмов о войне.
Фильм “Знак беды”.
13.40 Д/ф “Страсти по Марине”.
14.30 “Угадай мелодию”.
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 Серил “На углу у Патриарших”.
16.20 “Пять вечеров”.
17.30 Криминальная Россия.
“Огненный след”.
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.10 Криминальная Россия.
“Огненный след”.
18.40 Серил “Клон”.
19.50 Фильм “Охота на асфальте”.
Законченная серия.
21.00 Время.
21.30 Фильм “Звезда эпохи”.
22.40 “Человек и закон”.
23.30 Ночное “Время”. “Новый день”.
23.50 Д/ф “Бессмертная война”.
Сталин. Раб и властелин”.
20.40 Ударная сила.
“Триумф” Летучих лисиц”.
01.20 Триллер “Красная планета”.
03.00 Новости.
03.05 Триллер “Красная планета”.
03.20 Что? Где? Когда?



5.00 Доброе утро, Россия!
8.45 Мелодрама “ВСЕГДА ГОВОРИ “ВСЕГДА”-2”.
9.45 К 60-летию Победы. “Алексей Маресьев. Судьба настоящего человека”.
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
12.50 Мелодрама “ОПЕРА. ХРОНИКИ ПОД БЕРЕЗАМИ”.
12.50 Ток-шоу “Что хочет женщина”.
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.10 Местное время. Вести - Москва.
14.30 Ток-шоу “Частная жизнь”.
15.30 Фильм “ОПЕРА. ХРОНИКИ УБОЙНОГО ОТДЕЛА. КОЛЛЕКЦИОНЕР”.
16.30 Вести. Дежурная часть.
16.40 Местное время. Вести - Москва.
17.00 Вести.
17.10 Кулагин и партнеры.
17.45 Серил “КАРМЕЛИТА”.
18.45 Серил “ИСЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.
19.45 Вести. Подробности.
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести - Москва.
20.50 Спокойной ночи, малыши!
20.55 Мелодрама “ВСЕГДА ГОВОРИ “ВСЕГДА”-2”.
22.00 Фильм “ОПЕРА. ХРОНИКИ УБОЙНОГО ОТДЕЛА. РАЗ ПЛЮНУТЬ”.
23.00 Вести+.
23.20 “Смех сквозь слезы. Леонид Енгигбаров”.
0.15 Вести. Дежурная часть.
0.30 Фильм “СОЛНЦЕ НЕСПЯЩИХ”.
3.10 Дорожный патруль.



7.00 Канал “Евроњьюс”.
10.00 Новости культуры.
10.20 К 60-летию Победы.
“Звезда героя”. Иван Рыжков.

10.25 Программа передач.
10.30 Д/с “Земное и Небесное”.
11.15 Х/ф “НА ВСЕХ НЕ УГОДИШЬ”.
12.55 Ток-шоу “Апокриф”.
13.35 Реальная фантастика.
13.50 К 60-летию Победы.
Х/ф “ШИТ И МЕЧ”.
“ОБЖАЛОВАНИЮ НЕ ПОДЛЕЖИТ”.
15.05 “Мышь деревенская и мышь городская”. Мультсериал.
15.50 “Приключения Мюнхгаузена”.
“Земляника под снегом”.
Мультфильмы.
16.10 Кино - детям. Серил “ДРЕССИРОВЩИКИ”.
“БРАВО, СОЛНЫШКО!”.
16.40 Д/ф “Плоды просвещения”.
“Загадки древности. Рыцари-тамплиеры”.
17.25 К 60-летию Победы.
Д/с “Черноморский десант”.
18.05 “Звезда героя”. Иван Рыжков.
18.10 “Порядок слов”.
Книжные новости.
18.15 Билет в Большой.
19.00 Ночной полет”.
19.30 Новости культуры.
19.50 К 60-летию Победы.
“Звезда героя”. Иван Рыжков.
19.55 Серил “ВИКТОРИЯ И АЛЬБЕРТ”.
20.45 “Эпизоды”. Алла Коженкова.
21.30 “Культурная революция”.
22.25 К 60-летию Победы.
Х/ф “ШИТ И МЕЧ”.
“ОБЖАЛОВАНИЮ НЕ ПОДЛЕЖИТ”.
23.40 “Pro memora”.
И возвращается ветер.
0.00 Новости культуры.
0.25 Д/ф “План убийства Гитлера”.
1.20 Программа передач.
1.25 - 2.56 Х/ф “ИСТРЕБИТЕЛИ”.

ПЯТНИЦА / 29 АПРЕЛЯ



06.00 Телеканал “Доброе утро”.
09.00 Новости.
09.20 Фильм “Звезда эпохи”.
10.30 Серил “Клон”.
11.30 Дисней-клуб: “Ведьма”.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 60 фильмов о войне.
Фильм “Знак беды”.
13.50 Теория невероятности.
“Диета звезд”.
14.30 “Угадай мелодию”.
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 Фильм “Тревожное воскресенье”.
17.00 “Пять вечеров”.
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.20 Документальный детектив.
“Открытые моряки”. Дело 2004 года.
18.50 Ток-шоу “Основной инстинкт”.
19.50 “Поле чудес”.
21.00 Время.
21.25 Большая премьера.
23.00 Комедия “Моя большая греческая свадьба”.



5.00 Доброе утро, Россия!
8.45 Мелодрама “ВСЕГДА ГОВОРИ “ВСЕГДА”-2”.
9.45 “Мой серебряный шар. Александр Домогаров”.
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
11.50 Мусульмане.
12.00 Вся Россия.
12.15 “Городок”. Дайджест.
12.45 В поисках приключений.
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.10 Местное время. Вести - Москва.
14.30 Ток-шоу “Частная жизнь”.
15.30 Фильм “ОПЕРА. ХРОНИКИ УБОЙНОГО ОТДЕЛА. РАЗ ПЛЮНУТЬ”.
16.30 Вести. Дежурная часть.
16.40 Местное время. Вести - Москва.
17.00 Вести.
17.10 Кулагин и партнеры.
17.45 Серил “КАРМЕЛИТА”.
18.45 Серил “ИСЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.
19.45 Вести. Дежурная часть.
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести - Москва.
20.50 Спокойной ночи, малыши!
20.55 “Нормална”. Международный фестиваль юмористических программ.
22.55 Мелодрама “СЕВЕРНОЕ СЯНИЕ”.
1.00 Фильм “УСПЕТЬ ДО ПОЛУНОЧИ”.



7.00 Канал “Евроњьюс”.
10.00 Новости культуры.
10.20 К 60-летию Победы.
“Звезда героя”. Евдокия Пасько.
10.25 Программа передач.
10.30 Д/с “Земное и Небесное”.
11.15 Х/ф “ВСЕ МЕНЯЕТСЯ”.
12.55 “Культурная революция”.
13.50 К 60-летию Победы. Х/ф “ШИТ И МЕЧ”. “ПОСЛЕДНИЙ РУБЕЖ”.
15.05 “Письма из провинции”.
Приморско-Ахтарск.
15.35 Играют лауреаты V Международного телевизионного

6 НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОАО “КАМАЗ” [8552] 37 24 74

Денги - как навоз: если их не разбрасывать, от них не будет толку / Френсис Бекон

18.55 Новости Татарстана.
19.25 «Мужское дело».
19.55 Татарстан хэбэрлэре.
20.25 «Татарлар».
20.55 «Хочу мультфильм!»
21.05 «Казанская ярмарка» представляет...»
21.20 Х/ф «Кафка».
23.30 Новости Татарстана.
23.45 Татарстан хэбэрлэре.



06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Челны! 08.05 Яналыклар. 08.20 Новости. 09.05 Серил «СКОРАЯ ПОМОШЬ». 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 «ТАЙНЫ РАЗВЕДКИ». 10.50 Серил «СТРОПТИВАЯ МИШЕНЬ». 11.55 Серил «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.30 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ». 14.05 Фильм «СЕКРЕТНЫЙ ФАРВАТЕР». 15.35 «ИГРЫ РАЗУМА». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ЛОМИНО». 17.30 Серил «МОСКВА. ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ-2. СМЕРТЬ В ПРЯМОМ ЭФИРЕ». 18.35 День в объективе. 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Яналыклар. 19.55 Регион 16. 20.05 Новости. 20.30 Тормыш мизгеллэре. 20.35 Молодежный контекст. 20.45 Серил «СТРОПТИВАЯ МИШЕНЬ». 21.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 22.00 «СЕГОДНЯ 22:00». 22.40 Ток-шоу «К БАРЬЕРУ!» 00.00 «СЕГОДНЯ». 00.15 Серил «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ». 01.20 Серил «МОСКВА. ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ-2». 02.25 Бильярд.



6.00 «24». Информационная программа. 6.30 Программа «УТРО». 8.25 «Час суда. Дела семейные». 9.30 «24». Информационная программа. 9.50 Х/ф «Берсеркер». 11.55 «Дикая планета». д/ф «История одного дерева». 12.30 «24». Информационная программа. 13.00 «Час суда». 14.00 Серил «Полнолуние». 15.15 Мультсериал «Детки из класса 402». 15.40 Серил «Пауэр реинджерс, или Могучие рейнджеры. Успеть на помощь». 16.00 Серил «Мятёжный дух». 17.00 «Час суда. Дела семейные». 18.00 Программа «БЕЗ ОСТАНОВКИ». 18.20 Программа «ИГРА НА ОДЕВАНИЕ». 19.00 Информационная программа «ГОРОД». 19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Фильм «ДВОЙНАЯ УДАЧА». 21.45 Радио «Эхо Москвы в Казани» представляет: «Говорит и показывает радио. Актуальная тема дня». 22.30 Серил «Полнолуние». 23.45 «24». Информационная программа. 00.15 Х/ф «Сара ищет мужа». 2.15 Музыкальный канал.

23.00 Репортаж с сессии Госсовета РТ. По окончании Новости Татарстана, Татарстан хэбэрлэре.

СУББОТА / 30 АПРЕЛЯ



06.00 Новости. 06.30 60 фильмов о войне. Фильм “Война под крышами”. 08.20 Играй, гармонь любимая! 09.00 Слово пастыря. 09.10 Здоровье. 10.00 Новости (с субтитрами). 10.10 “Три окна”. 10.40 Д/ф “Три карты Ларисы Удовиченко”. 11.20 “Встань и иди”. 12.00 Новости (с субтитрами). 12.10 Комедия “Полет аиста”. 14.00 Футбол. Чемпионат России. “Зенит” (Санкт-Петербург) - “Локомотив” (Москва). Прямой эфир из Санкт-Петербурга. 16.00 Лев Лешенко, Олег Газманов, Валерий Меладзе, Ирина Аллегрова, группа “Фабрика” в концерте “Золотой гол “Локомотива”. 17.50 Классика Уолта Диснея. Золотые годы Микки Мауса. 18.00 Вечерние новости (с субтитрами). 18.10 Мелодрама “Другая женщина, другой мужчина”. 20.00 “Кто хочет стать миллионером?” 21.00 Время. 21.20 Фильм “Свои”. 23.30 Пасха Христова. Трансляция богослужения из Храма Христа Спасителя. 02.00 Фильм “Двое и одна”. 03.30 Фильм “Альпийская баллада”. 05.20 Неизвестная планета. “Таинство обета”.



6.00 Комедия “ДАМЫ ПРИГЛАШАЮТ КАВАЛЕРОВ”. 7.15 “Большая перемена”. 7.40 Золотой ключ. 8.00 Вести. 8.10 Местное время. Вести - Москва. 8.20 Русское лото. 8.55 Утренняя почта. 9.25 Субботник. 10.10 Смехопанорама. 11.00 Вести. 11.10 Местное время. Вести - Москва. 11.20 “Сто к одному”. Телеигра. 12.15 Фильм “МАЧЕХА”. 14.00 Вести. 14.10 К 100-летию Михаила Шолохова. Фильм “ТИХИЙ ДОН”. 16.05 К 60-летию Победы. Комедия “БЕСПОКОИНОЕ ХОЗЯЙСТВО”. 17.40 К 60-летию Победы. “Солдатушки - бравы ребятушки...” 18.05 Юбилей Семена Алтыова с участием Юрия Гальцева, Ефима Шифрина, Яна Арлазорова и многих других. 19.50 В Городке. 20.00 Вести. 20.35 Зеркало. 21.45 Специальный корреспондент. 21.20 Фильм “СТРАСТИ ХРИСТОВЫ”. 23.30 “Пасхальные торжества в России”. Прямая трансляция Пасхального богослужения из Храма Христа Спасителя. 1.10 Фильм “ВАЛЕНТИНА”.

ВОСКРЕСЕНЬЕ / 1 МАЯ



06.00 Новости. 06.10 60 фильмов о войне. Фильм “Сыновья уходят в бой”. 08.00 Д/ф “Жилище святого духа”. 09.10 “Звезды юмора” на Первом. 10.00 Новости (с субтитрами). 10.10 “Новые песни о главном”. Праздничный выпуск. 12.00 Новости (с субтитрами). 12.10 Нарисованное кино. Шелверы Диснея. “Геркулес”. 13.30 Фильм “Мужики...”. 15.20 Программа “Прости”. 16.10 Праздничный концерт. 18.00 Вечерние новости (с субтитрами). 18.10 Праздничный концерт. Продолжение. 19.10 “Кривое зеркало”. 21.00 Время. 21.20 “Кривое зеркало”. Продолжение. 23.10 Пол Маккартни в Санкт-Петербурге. Концерт на Дворцовой площади. 00.00 Боевик “Дневной свет”. 02.10 Комедия “Выскочка”. 04.05 Детектив “Леди из Шанхая”.



5.55 Фильм “ДОБРОЕ УТРО”. 7.25 Фильм “СТОАРТ ЛИТТЛ”. 9.00 Николай Басков, Надежда Бабкина, Игорь Николаев и другие в юбилейном концерте ансамбля “Сябри”. 11.00 Комната смеха. 12.00 Фильм “ВЕСНА НА ЗАРЕЧНОЙ УЛИЦЕ”. 14.00 Вести. 14.20 Большой праздничный концерт. 17.00 Вести. 17.15 Комедия “СЛУЖЕБНЫЙ РОМАН”. 20.20 “Кривое зеркало. Театр Евгения Петросяна”. 22.35 Комедия “ИМЕНИНЫ”. 0.35 Фильм “ШОКОЛАД”. 3.05 Триллер “СЕРЕБРЯНАЯ ПУЛЯ”. 4.45 - 6.10 Канал “Евроњьюс”.



7.00 Канал “Евроњьюс”. 10.00 Программа передач. 10.10 “Лето Господне”. Воскресение Христова. Пасха. 10.40 “Перелутовы острова”. Телеигра для школьников. 11.05 “Тоби Тотт и его Лев”. Мультсериал. 11.20 100 лет со дня рождения Александра Борисова. Х/ф “ЗНОЙНЫЙ ИЮЛЬ”. 12.30 “Что так сердце растревожено...” Александр Борисов.

3.10 Фильм “УНИЖЕННЫЕ И ОСКОРБЛЕННЫЕ”.
5.00 - 5.52 Канал “Евроњьюс”.



7.00 Канал “Евроњьюс”. 10.00 Программа передач. 10.10 Библейский сюжет. 10.40 Х/ф “ДОЛГАЯ СЧАСТЛИВАЯ ЖИЗНЬ”. 11.55 “Кто в доме хозяин”. Светлана Письмиченко. 12.25 Недлинные истории. 12.40 Детский сеанс. Х/ф “МАРЬЯ-ИСКУСНИЦА”. 14.00 “С легким жанром!” 14.30 Д/с “Насдине с природой”. “Рыцари в радужных доспехах”. 15.00 “Атланты. В поисках истины”. 15.25 Написано войной. 15.30 К 60-летию Победы. Б. Васильев. Спектакль “ЗАВТРА БЫЛА ВОЙНА”. 18.30 “Романтика ромansa”. 19.10 Магия кино. 19.40 Блеф-клуб. 20.25 Х/ф “БЕГ”. 22.00 Новости культуры. 22.15 К 60-летию Победы. “Написано войной”. 22.25 Х/ф “БЕГ”. 0.05 С. Рахманинов. Концерт №3 для фортепиано с оркестром. Исполняет Государственный Академический Большой симфонический оркестр им. П.И. Чайковского. Дирижер В. Федосеев. Солист Д. Маиуев. 0.50 “Лето Господне”. Воскресение Христова. Пасха. 1.20 Программа передач. 1.25 Х/ф “ДОЛГАЯ СЧАСТЛИВАЯ ЖИЗНЬ”. 2.35 Э. Шоссон. “Поэма”.



16.05 «Вести - Татарстан». 16.25 «Время «Татнефти». 16.40 «Весна красна». Концерт фольклорного ансамбля «Оберег». 17.00 «Дочки-матери». 17.15 «Бизнес ТВ». 17.35 «Кэф нечичек». Музыкаль программа.



6.00 Татарстан хэбэрлэре. 6.30 Новости Татарстана. 7.00 «Жир слушыш». 8.00 Х/ф «Три женщины и мужчина». 9.35 Фильм - детям. «Жар-птица». 11.00 «Модное время». 11.30 «Яшьлэр тукталышы». 12.00 «Яшэу яме». 12.45 «Сунмэс йолдызлар». 13.00 «Татарлар». 13.30 «Канун. Парламент. Жэмгыять». 14.00 «Стиль 7». 15.00 «Автомобиль». 16.00 Футбол. Чемпионат России. «Рубин» (Казань) - «Динамо» (Москва). Трансляция из Казани. 18.00 «Оныта алмыйм» Ретро-концерт.

19.00 «Татарстан. Атналык кузэту». 19.35 «Жиде йолдыз». 20.00 «Татарстан. Обзор недели». 20.40 «Жырлык элэ». 21.25 «Видеоспорт-авто». 21.55 «Кешеч яшик» Нэфис фильм. 23.30 Кино не для всех. «Лолита».



06.00 Мультфильм «ВОЗВРАЩЕНИЕ БЛУДНОГО ПОПУГАЯ». 06.30 Фильм «ЖДИ МЕНЯ». 08.00 «СЕГОДНЯ». 08.15 Серил «ПОЛИЦЕЙСКИЙ ТЮРЕМНАЯ ПРИМАНКА». 08.50 «БЕЗ РЕЦЕПТА». Доктор Бранд. 09.25 Яналыклар. 09.40 Новости. 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.15 Алексей Глызин в программе «РАСТИТЕЛЬНАЯ ЖИЗНЬ». 10.55 «КУЛИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК». 11.55 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.20 Боевик «ПИРАТЫ XX ВЕКА». 15.00 СХОЖДЕНИЕ БЛАГОДАТНОГО ОГНЯ. Прямая трансляция из Иерусалима. 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 «ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД». Светлана Светличная. 16.55 «СВОЯ ИГРА». 18.00 Булэккэ жыр. Песня в подарок. 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.35 ПРОФЕССИЯ - РЕПОРТЕР. 20.05 «ПРОГРАММА МАКСИМУМ». Скандалы. Интриги. Расследования. 20.55 Детектив «АФЕРА ТОМАСА КРАУНА». 23.20 Фильм «ТЫ У МЕНЯ ОДНА». 01.20 Комедия «ЛОВУШКА ДЛЯ ДЕНЕГ». 03.10 Серил «ФИЛАДЕЛЬФИЯ». 04.00 «СЕГОДНЯ». 04.15 Серил «ФИЛАДЕЛЬФИЯ».



6.30 Музыкальный канал. 7.30 «Дикая планета»: д/ф «Две недели спасения мира». 8.25 Мультсериал «Приключения Конана-варвара». 8.50 Мультсериал «Шинзо». 9.15 Мультсериал «Уолтер Мелон». 9.45 Мультфильм «Футурама». 10.45 «Очевидец». 11.45 Серил «Домик с собачкой». 12.50 «Криминальное чтиво»: «Осторожно, дети!». 13.30 «24». Информационная программа. 13.50 Д/ф «Мокасины маниту». 15.50 «Дорогая передача». 16.20 Х/ф «На линии огня». 19.00 Информационная программа «ГОРОД». 19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Фантастика «БЛЕЙД». 22.00 Информационная программа «ГОРОД». 22.30 Х/ф «Патриот». 1.05 Программа «FAM TV». 1.35 Fashion Rock- концерт мировых звезд музыки и моды. 3.40 Х/ф «Мост Кассандры». 5.45 Музыкальный канал.

06.30 Фильм «В ШЕСТЬ ЧАСОВ ВЕЧЕРА ПОСЛЕ ВОЙНЫ». 08.00 «СЕГОДНЯ». 08.15 Детское утро на НТВ. «СКАЗКИ БАЖЕНОВА». 08.45 «ИХ НРАВЫ». 09.25 «ЕДИМ ДОМА». 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ. ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ». 10.50 «ТОР GEAR». ПРОГРАММА ПРО АВТОМОБИЛИ. 11.25 «ДАЧНИКИ». 12.00 Ток-шоу «ШКОЛА ЗЛОСЛОВИЯ». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.25 «ВОЕННОЕ ДЕЛО». 14.00 Комедия «ГУСАРСКАЯ БАЛЛАДА». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 «ТАЙНЫ РАЗВЕДКИ». 16.55 «СВОЯ ИГРА». 17.55 «ВЕСНА НА НТВ». 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Комедия «СОЛДАТ ИВАН БРОВКИН». 21.40 Фильм «ТЕМНАЯ НОЧЬ». 00.05 Боевик «БЕЗУМНЫЙ МАКС-3: ПОД КУПОЛОМ ГРОМА». 02.15 Комедия «ЗЕВС И РОКСАНА». 04.00 «СЕГОДНЯ». 04.15 Детектив «СТРАННАЯ ИСТОРИЯ ОЛЬГИ О.».

06.30 Фильм «В ШЕСТЬ ЧАСОВ ВЕЧЕРА ПОСЛЕ ВОЙНЫ». 08.00 «СЕГОДНЯ». 08.15 Детское утро на НТВ. «СКАЗКИ БАЖЕНОВА». 08.45 «ИХ НРАВЫ». 09.25 «ЕДИМ ДОМА». 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ. ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ». 10.50 «ТОР GEAR». ПРОГРАММА ПРО АВТОМОБИЛИ. 11.25 «ДАЧНИКИ». 12.00 Ток-шоу «ШКОЛА ЗЛОСЛОВИЯ». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.25 «ВОЕННОЕ ДЕЛО». 14.00 Комедия «ГУСАРСКАЯ БАЛЛАДА». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 «ТАЙНЫ РАЗВЕДКИ». 16.55 «СВОЯ ИГРА». 17.55 «ВЕСНА НА НТВ». 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Комедия «СОЛДАТ ИВАН БРОВКИН». 21.40 Фильм «ТЕМНАЯ НОЧЬ». 00.05 Боевик «БЕЗУМНЫЙ МАКС-3: ПОД КУПОЛОМ ГРОМА». 02.15 Комедия «ЗЕВС И РОКСАНА». 04.00 «СЕГОДНЯ». 04.15 Детектив «СТРАННАЯ ИСТОРИЯ ОЛЬГИ О.».

06.30 Фильм «В ШЕСТЬ ЧАСОВ ВЕЧЕРА ПОСЛЕ ВОЙНЫ». 08.00 «СЕГОДНЯ». 08.15 Детское утро на НТВ. «СКАЗКИ БАЖЕНОВА». 08.45 «ИХ НРАВЫ». 09.25 «ЕДИМ ДОМА». 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.20 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ. ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ». 10.50 «ТОР GEAR». ПРОГРАММА ПРО АВТОМОБИЛИ. 11.25 «ДАЧНИКИ». 12.00 Ток-шоу «ШКОЛА ЗЛОСЛОВИЯ». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.25 «ВОЕННОЕ ДЕЛО». 14.00 Комедия «ГУСАРСКАЯ БАЛЛАДА». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 «ТАЙНЫ РАЗВЕДКИ». 16.55 «СВОЯ ИГРА». 17.55 «ВЕСНА НА НТВ». 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Комедия «СОЛДАТ ИВАН БРОВКИН». 21.40 Фильм «ТЕМНАЯ НОЧЬ». 00.05 Боевик «БЕЗУМНЫЙ МАКС-3: ПОД КУПОЛОМ ГРОМА». 02.15 Комедия «ЗЕВС И РОКСАНА». 04.00 «СЕГОДНЯ». 04.15 Детектив «СТРАННАЯ ИСТОРИЯ ОЛЬГИ О.».



6.30 Музыкальный канал. 7.30 «Дикая планета»: д/ф «Маршрутами песочника». 8.25 Мультсериал «Приключения Конана-варвара». 8.50 Мультсериал «Шинзо». 9.15 Мультсериал «Уолтер Мелон». 9.40 Программа «ИГРА НА ОДЕВАНИЕ». 10.15 Программа «Адымнар». 10.35 Программа «ОРЗ». 11.10 «Дорогая передача». 11.45 «Неделя». 12.50 «Военная тайна». 13.30 «24». Информационная программа. 13.45 Честная игра. 14.00 Программа «БАСКЕТ ТВ». 14.30 Программа «ЛАБИРИНТ». 15.00 Программа «БЕЗ ОСТАНОВКИ». 15.25 Программа «ЗОНА ПОИСКА». 15.55 Х/ф «Патриот». 18.20 Программа «FAM TV». 19.00 Информационная программа «ГОРОД». 19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Драма «КРАСНАЯ СКРИПКА». 22.00 Информационная программа «ГОРОД». 22.30 Х/ф «На Дерибасовской хорошая погода, или на Брайтон-бич опять идут дожди». 0.40 Х/ф «Оскар и Люсинда». 3.30 Музыкальный канал.



ПЕРСПЕКТИВЫ АВТОПРОМА

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

В. ХРИСТЕНКО: Да, то, что называется локализацией. И то, что инвестор берет как обязательство в рамках соглашения по промышленной сборке. Предполагается, что первый этап — полтора года — уйдет на то, чтобы завершить работу по внедрению линии сварки, окраски кузовов и сборки, то есть это сборочный конвейер, нормальный полномасштабный конвейер для автомобильного производства. Причем заранее оговаривается, что мощность этого производства не может быть меньше 25 тысяч автомобилей в год. Возможно, что для тех, кто придет и будет строить в зеленом поле, с чистого листа, а не встраиваться в существующие мощности, срок будет чуть-чуть больше. Это первый этап.

Второй этап — это уже локализация производства отдельных компонентов и узлов. Предполагается, что через 42 месяца инвестору надо будет локализовать производство до десяти процентов оставшихся комплектующих в России, к 60-му месяцу — еще десять процентов и к 72-му месяцу — еще десять процентов. Таким образом, собирается достаточно большой объем компонентов, которые будут производиться в России. Мы считаем, что окончательное согласование этого порядка дает совершенно четкие и ясные мотивы и стимулы, безусловно, для производителей компонентов. Это огромная машиностроительная армия, которая занята в этой сфере. Но не только. Она дает ясный стимул и для металлургов, и для химиков для того, чтобы свою продукцию подводить под требования рынка и под те объемы, которые на этом рынке инвесторы предполагают производить в рамках соглашения по промышленной сборке.

Таким образом, это один из ключевых параметров, которые позволят сохранить долю российских традиционных производителей — их объем будет примерно около миллиона штук, увеличить почти до миллиона в 2010 году объем производимых на российской земле иномарок по промышленной сборке и удерживать прямой ввоз автомобилей на достаточно приемлемом уровне. В основном это будет касаться дорогих автомобилей немасового спроса, которые, собственно говоря, трудно перевести в режим сборки просто в силу ограниченности их количества. Важно, что эта схема затрагивает не только автомобиль, но и отдельные крупные его узлы, такие как двигатель, коробка передач. Среди проектов существуют и те, которые, кстати, вы видели в Ганновере, проект производства коробки передач для грузовых автомобилей, которые реализует «КАМАЗ». Эти проекты также пойдут под промышленную сборку, точно также имеют все шансы быть реализованными на российской земле. Переговоры у нас сейчас идут достаточно активно и с российскими, и с иностранными инвесторами. В ближайшие дни мы эту работу завершим.

Пресс-служба Президента России

ПЕРВЫЕ ШАГИ

Светлана ГУРЬЯНОВА

Камский автозавод на днях презентовал грузовик КАМАЗ-4308 — на этот раз для широкой массы населения, в том числе и для предпринимателей. Напомним, впервые эту модель представляли в ноябре 2003 года. Тогда презентация прошла в сравнительно узком кругу, на автомобильном заводе. А нынче — на площади у КДК «КАМАЗ».

За полтора года модель претерпела некоторые конструкторские изменения, но, как говорят специалисты, — это нормальный процесс для любой новинки автопрома. Автомобиль, как говорится, слегка подкорректировали.

КАМАЗ-4308 представляет собой малогабаритный грузовик с низкорамным шасси, двигателем уровня «Евро-2» и мощностью в 180 лошадиных сил. Этот развозной автомобиль — нетипичный продукт для корпорации. Впервые автогигант акцентирует свое внимание на низкой, по сравнению с привычными камскими машинами, грузоподъемности. В зависимости от назначения грузовика она составляет от пяти до пяти с половиной тонн.

Среднетоннажные автомобили — их потребность сегодняшнего рынка. В последние годы, как отмечают специалисты, активно развивается малый и средний бизнес, и для предпринимателей такая модель грузовика как никогда кстати. И теперь у них появился новый автомобиль, предназначенный для работы в городском хозяйстве.

КАМАЗ-4308, по прогнозам заместителя генерального директора корпорации по продажам и сервису Анатолия Самаренкина, должен составить серьезную конкуренцию аналогичным автомобилям.



Пока он стоит несколько дороже, чем его «собратья», но это оправдано — первые покупатели уже оценили качество грузовика. Комфортность и надежность — главные составляющие, к которым прицениваются потенциальные владельцы подоб-

“МАЛЫЙ КАМАЗ” ПОШЕЛ В НАРОД

ной техники. На первом этапе новинку планируют опробовать в пределах Татарстана: сначала на нефтяном рынке — в Альметьевске и Бугульме, потом в Нижнекамске и Казани. Только после того, как будут получены первые отзывы и, возможно, введены

некоторые поправки в модель, КАМАЗ-4308 планируют вывести за пределы республики. Пока же известно следующее: монтаж установок различного назначения на базе нашего шасси согласовали уже более десяти предприятий республики.

ТВОРЧЕСТВО

Дания МАЖИТОВА

В пятницу в читальном зале библиотеки “КАМАЗа” состоялась презентация книги Гумера Нуретдинова «КАМАЗ - прежде всего люди». Как справедливо заметил, представляя книгу, ее автор, книг о “КАМАЗе” написано очень мало. Да и те, что есть, больше рассказывают о производстве, его становлении и развитии, чем о людях. Книга человека, уже более двух десятков лет возглавляющего профсоюзную организацию автогиганта, отчасти восполняет этот пробел. «Отчасти» - только потому, что «нельзя объять необъятное». Чтобы вспомнить всех, кто строил автозавод, работал на нем, строил дома и объекты социально-культурного и бытового назначения для заводчан, кто воспитывал и учил их детей (в их всех, по справедливости, тоже надо считать камазовцами), надо исписать тома.



Тем не менее, книга получилась. И она действительно рассказывает о людях. О тех, кого мы сегодня называем первопроходцами “КАМАЗа”, помним, чтим и уважаем, и

о тех, кого несправедливо забыли.

Гумер Хасанзянович вспоминает, как зарождались на “КАМАЗе” профсоюзы, сколько проблем надо было

решать новоиспеченной организации - бытовых, социальных - в те времена, когда чуть ли не ежедневно в город приезжали сотни и тысячи людей. Не раз профкомовский

лидер добрым словом вспоминает тогдашних руководителей огромной стройки и нарождающегося автогиганта на Каме. В годы, когда высшее руководство из центра требовало решать в первую очередь только производственные вопросы, они ухитрились построить чуть больше, чем запланировано, жилья, «нелегально» возводили спортивные и культурные объекты, прекрасно понимая, что только работой, пусть даже при высокой зарплате, людей на месте не удержат. Кстати, работа по культурному воспитанию, спорту, развитию художественной самостоятельности тоже ведь очень часто поддерживалась и выполнялась профсоюзными работниками. По этому поводу автор даже приводит в книге недоумение, высказанное одним из западных специалистов: профсоюзы должны защищать экономические интересы, а здесь вдобавок к этому занимаются совсем несвойственными для них функциями.

Но книга не была бы полной, если бы лидер крупнейшей в городе профсоюзной организации не подверг анализу сделанное за все те годы, что строился и существует “КАМАЗ”. Внимательному рассмотрению подвергаются все недоработки и ошибки, ставится вопрос, какими должны быть профсоюзы сегодня: что доброе взять из прошлого опыта, от чего отказаться. Думается, что этот анализ для себя Гумер Хасанзянович Нуретдинов делает постоянно, иначе сегодня профсоюзы “КАМАЗа” не были бы тем, что они есть, и работу этой организации сегодня не называли бы одной из самых лучших в городе. Но предела совершенству, как известно, нет, и автор книги ставит перед собой и перед возглавляемой им организацией новые задачи.

Небольшая часть тех, кому посвящена и о ком рассказывает книга - первопроходцы “КАМАЗа”, активисты профсоюзного движения - были приглашены на ее премьеру. Надо сказать, что труд Гумера Нуретдинова они встретили «с радостным узнаванием» - пожалуй, только так можно оценить их реакцию. Было сказано немало добрых слов и пожеланий автору, а также и соавтору книги - журналисту Нариману Абдрахманову. Одно из них - по возможности продолжить начатое дело.

Вот и настало время, когда в Чelнах начнется 8 мая, сообщает пресс-служба администрации города.

АВТОГРАД

VESTI.CHELNY.RU

ЗАКОНОМ — ПО ПИВУ!

Вступил в действие Федеральный закон №11 «Об ограничении розничной продажи и потребления пива и напитков, изготавливаемых на его основе». Согласно этому документу, запрещается продажа и распитие пива в больницах, школах и вузах, детских учреждениях, общественном транспорте, спортивных сооружениях и в организациях культуры. Отдельный пункт посвящен несовершеннолетним. Им запрещается распивать пиво в любых общественных местах.

Впрочем, городские и республиканские власти и раньше проявляли озабоченность проблемой пивного пьянства. Так, еще в июле 2001 года вышло постановление чelнинской администрации о запрете продажи пива несовершеннолетним и школьникам в городских предприятиях торговли и общественного питания. А решение Кабинета министров РТ 2002 года обозначило расстояние в 100 метров до школьных учреждений, ближе которого запрещалось продавать пиво и другие алкогольные напитки.

В новом законе не указаны некоторые запреты, вводимые местными законами. Например, если в учреждении культуры присутствует точка общественного питания — столовая или кафе — продавать пивные напитки там все-таки будет можно. Поэтому для Набережных Челнов новый закон обернется скорее некоторой либерализацией существующего положения вещей.

АВТОБУСЫ ДЛЯ САДОВОДОВ

С начала мая по конец сентября городское управление транспорта открывает сезон автобусных перевозок в сады-огороды. Автобусы будут обслуживать 77 садовых обществ.

Число остановок дачных автобусов уменьшится на одну — исчезнет остановка «47 комплекс». Стоимость проезда останется прежней, 1 рубль за километр.

В этом году администрация выделила ПАТП 10 миллионов рублей для обеспечения бесплатного проезда льготников. К таким причислены инвалиды и участники Великой Отечественной войны, жители блокадного Ленинграда, неработающие получатели всех видов пенсий, дети из неполных и многодетных семей. В месяц каждому будет выдаваться по 24 талона на бесплатный проезд. Талоны можно будет получить в одной из семи префектур города при предъявлении садоводческого билета и документа, дающего право на льготу. Бесплатный проезд будет только по вторникам, средам и пятницам.

ГОРОД ПОДЕЛЯТ НА ТРИ ЧАСТИ

Разработка чelнинского устава подходит к завершающей стадии. Об основных моментах, которые будут прописаны в данном документе, на днях рассказывала руководитель аппарата администрации города Раушан Усманова.

Так, по ее словам, власть будет поделена между четырьмя структурами — представительным органом (городским Советом народных депутатов), исполнительным (администрацией города), контрольно-счетной палатой и исполнительным комитетом. Что касается территориального вопроса, то Челны будут поделены на три административных района: Комсомольский, Автозаводский и Центральный. Их площадь составит 6974, 4826 и 5303 га соответственно. Возможно, названия административных районов будут изменены.

КО ДНЮ ПОБЕДЫ

Мероприятия, приуроченные к 60-летию Победы, в Чelнах начнутся 8 мая, сообщает пресс-служба администрации города.

В этот день состоится торжественное открытие отреставрированного мемориала на улице Студенческой. Здесь же установят экран, на котором в течение суток будут транслироваться документальные фильмы о Великой Отечественной войне. Кроме того, под открытым небом будет организован музей, где планируется выставить экспонаты, доставленные в Челны поисковиками из “Долины смерти”. А уже на следующий день, 9 мая, в 10 утра на площади начнется митинг, затем пройдет торжественный парад. Вечером, уже на городском Майдане, пройдет факельное шествие, будет объявлена минута молчания. Мероприятия завершатся в 10 вечера праздничным салютом. Также на днях стало известно, что 4 мая четверо чelнинцев - ветераны Великой Отечественной войны, награжденные знаком “Жителю блокадного Ленинграда” и медалью “За оборону Ленинграда” - отправятся в Санкт-Петербург, в благотворительную туристическую поездку.

В ЧЕЛНАХ — “ЗОЛОТЫЕ” ГОЛОВЫ

Сегодня, 22 апреля, в Чelнах завершится Всероссийская олимпиада школьников по естествознанию.

Все три тура прошли на базе школы-гимназии №26. Честь автограда защищала олимпиадская команда гимназии №76 - Никита Боечко, Юлия Стахеева и Ольга Старикова (9-11 классы). Руководитель команды — учитель истории этого же учебного заведения Виктор Айкин. Результаты станут известны со дня на день.

АКЦИЯ

ВСЕ НА “КАМСКУЮ ВЕРСТУ”!

Мини-марафон «КАМАЗ-Асикс» будет посвящен 60-летию Победы в Великой Отечественной войне и состоится в нашем городе 7 мая.

Его организаторами выступают: Федеральное агентство по физической культуре и спорту, Всероссийская федерация легкой атлетики России и Московский региональный центр развития ИААФ, поддержавшие инициативу Министерства по делам молодежи и спорту РТ.

Ожидается, что в международных соревнованиях примут участие более 3 тысяч любителей активного отдыха. Планируется, что на старт в этот день выйдут не только ведущие бегуны России, но и гости из-за рубежа. Юным легкоатлетам предстоит преодолеть дистанции в 3 и 5 км, а взрослым спортсменам - отрезок в 10 км. В рамках мини-марафона состоится общий для школьников (взрослых участников акции забег под названием «Камская верста». Для политических деятелей, руководителей предприятий, организаций и известных спортсменов во время легкоатлетического праздника пройдет специальный забег - «Камская верста-VIP».

ДЕНЬ ПОЭЗИИ

ИМЕНЕМ ВЕЛИКОГО ТУКАЯ

Каждый год весной, в чудесную пору обновления природы, мы отмечаем День поэзии — праздник, связанный с именем великого татарского поэта, публициста и просветителя Габдуллы Тукая.

Еще в 1916 году Гаяз Исхаки писал в газете «Ил» («Страна»): «Национальный дух Тукая обогащает душу всей татарской молодежи, и его ценность для нас будет расти из года в год. Значение его подвижнического труда на благо нашего народа, его творческого наследия приумножится в сотни и тысячи раз». Жизнь сама подтверждает справедливость этих слов.

Изучение и осмысление творчества Тукая, увековечивание памяти о нем продолжается не только в Татарстане, но и в регионах России и странах СНГ. Недавно информационное агентство «Интерфакс» сообщило, что памятник Тукаю будет поставлен скоро и в Москве. Решение об этом принята комиссией монументального искусства при Московской городской думе.

Объявлен конкурс на проект памятника. По словам председателя комиссии, архитектора Сергея Петрова, монумент предполагается разместить в Малом Татарском переулке, напротив татарского культурного центра.

Мероприятия, посвященные Дню родного языка и празднику поэзии, начались в школах и библиотеках города, как и в прошлые годы,

загода. Проводятся конкурсы художественного чтения произведений Г. Тукая и местных авторов. В этом состязании, проводимом управлением культуры и искусства города, Набережночелнинской организацией Союза писателей республики, участвуют и взрослые. Финал конкурса состоится 25 апреля в центральной библиотеке города. В тот же день в молодежном центре «Шатлык» самым талантливым юным авторам города, чьи творческие эскизсы были опубликованы в течение года в газете «Көмеш кынгырау» («Серебряный колокольчик»), собираются вручить призы.

А 26 апреля в 13 часов на площади перед дворцом культуры «Энергетик» пройдет праздник поэзии. Чуть позже, в 16 часов, в концертном зале им. С. Садьковой начнется вечер, посвященный Дню родного языка.



ТФК “КАМАЗ”: ПРОДАЖА АВТОМОБИЛЕЙ (8552) 53 01 01, 39 64 86

7

УИК-ЭНД С “ВК”

ФК “КАМАЗ”

ЛИДЕР ТЕРЯЕТ ОЧКИ

Валерий ЗАСЕДОВ

«КАМАЗ» - «Луч-Энергия» — 0-1 (0:0). 16 апреля. Набережные Челны. Стадион «КАМАЗ». 8000 зрителей (вмещает 10 000). 10 градусов.

Гол: Циклаури (Иванов), 59.
«КАМАЗ» (Набережные Челны): Новосадов, Гайнуллин, Гудкин, Белозеров, Темрюков (Гоциридзе, 81), Полянин, Демченко (Куликов, 78), Карсанов, Кобозев (Цорасев, 69), Монарев, Пиюк (Булатов, 60).

«Луч-Энергия» (Владивосток): Герус, Давыдов, Черкес, Казakov, Шешуков, Иванов (Кузнецов, 90+2), Бекетов, Аджинджал, Архипов, Тихоновецкий (Смирнов, 52), Циклаури (Астафьев, 66).

Наказания: Аджинджал, 64. Темрюков, 70. Гудукин, 75. Бекетов, 77. Цорасев, 87. Белозеров, 89 (предупреждения).

Голевые моменты - 2:3.

Удары (в створ ворот) - 8 (2, 1 - перекладина):5 (2).

Угловые - 4:4.

Три лучших игрока: Циклаури (Л), Белозеров (К), Аджинджал (Л).

Судья: Сергеев (Москва).

Матч претендентов на завоевание путевки в Премьер-лигу вызвал в Набережных Челнах большой интерес. На трибунах стадиона в парке «Гренада» в субботний вечер собрались 8 тысяч зрителей. Но за 90 минут встречи они в итоге увидели совсем немного опасных моментов. Обе команды в первую очередь постарались обезопасить свои ворота. Челнинцы, отдав территорию команде из Владивостока, в основном, рассчитывали на быстрые контратаки. Первый же шанс открыть счет имели гости, но после прострела со штрафного автозащитам удалось вынести мяч на угловой. Затем могли отличиться футболисты «КАМАЗа» - Антон Гудукин, замыкая навес от углового флажка, попал в мярка, а добитый им же мяч сумел в левом от себя верхнем углу поймаь голкипер. Далее в борьбе с защитником Циклаури нанес удар по воротам «КАМАЗа», однако теперь Новосадов был начеку. Несмотря на небольшое количество моментов, в конце первого тайма камазовцы вполне могли открыть счет. Сильно и точно от угла Полянин пробил штрафной — в отчаянном прыжке Герус перевел мяч на

угловой. Вторую 45-минутку камазовцы начали активнее. После затяжной атаки Пиюк не попал в ворота, метров с 20-ти запустив мяч в небо. Точнее оказались гости - Иванов прошел по флангу и пробил по воротам. Новосадов мяч отразил, но первым к нему успел Циклаури, открыв счет. После этого Юрий Газзаев произвел ряд замен. На поле появились Булатов, Куликов, Цорасев, Гоциридзе. Игру они усилили, но, отойдя всей командой в оборону, гости редко позволяли футболистам «КАМАЗа» выходить на ударные позиции. Контратаки же «Луча-Энергии» вполне могли привести к взятию ворот. Дважды лишь с нарушением правил нашим футболистам удавалось прерывать острые проходы гостей на подступах к своей штрафной. При этом забить могли и автозащиты — с 25 метров Темрюков пробил в верхний угол ворот, мяч после касания Геруса, задев перекладину, покинул поле. На последних минутах встречи судья вполне мог назначить пенальти, после того, как защитник гостей явно руками уложил в штрафной площадке Монарева. В итоге «КАМАЗ» потерпел первое поражение в сезоне - 0:1.

ХОРОШАЯ НОВОСТЬ

ТРЕТЬЯ КРУПНАЯ ПОБЕДА

На стадионе в парке “Гренада” футболисты “КАМАЗа” в матче 6 тура чемпионата России (первый дивизион) победили “СКА-Энергию” из Хабаровска. На 54 минуте игры счет ударом со штрафного открыл Сергей Булатов. Через 3 минуты Артем Куликов после паса Эдуарда Кобозева удвоил результат. Третий мяч “СКА-Энергия” пропустила от защитника Ухарева, который срезал его в собственные ворота, прерывая фланговый прострел Дмитрия Полянина (73 минута).

Счет мог быть и более крупным. Судья дважды отменил взятие ворот “СКА-Энергии” Ревазом Гоциридзе - в первом случае линейный арбитр зафиксировал у автозаводского нападающего положение вне игры, а во втором посчитал, что грузинский легионер нарушил правила в борьбе с голкипером. Гоциридзе также мог заработать и пенальти, но судья посчитал, что нападающий упал в штрафной без помощи защитника гостей.

После сыгранных матчей ФК “КАМАЗ” с 13 очками занимает в турнирной таблице чемпионата второе место. На одно очко автозащитцев опережат “Спартак” из Нальчика. Ближайшие преследователи “Амур” и “Анжи” имеют в своем активе по 12 очков.

Встречи очередного тура в первом дивизионе пройдут 26 апреля. Футболисты “КАМАЗа” в его рамках в Челябинске сыграют с местным “Спартакoм”.

ВЫСТАВКИ

ПАМЯТЬ ВОЙНЫ

Под таким названием 20 апреля в картинной галерее открылась выставка, посвященная 60-летию Победы.

На экспозиции были представлены более 120 работ местных художников, порядка 40 произведений — из фондов самой картинной галереи. Большинство работ — уникальны. Здесь представлены работы художников-фронтоников, которых уже нет в живых, а также детей войны и художников послевоенного времени.

На торжественном открытии выставки прошло награждение победителей одноименного конкурса «Память войны», приуроченного к предстоящему празднованию Великой Победы. В номинации «Живопись» был отмечен Мадьяр Хазиев, в «графике» победу одержал Рият Мухаметдинов, лучшая скульптура — у Лидии Зиминой. В номинации «За создание портретной галереи ветеранов Великой Отечественной войны» грамотой был отмечен Иван Сочнев, участник войны, создавший 12 портретов челнинских ветеранов. Его работы будут переданы в музей истории города.

Выставка продлится до 16 мая.

ПОСЛЕМАТЧЕВАЯ ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЯ

Сергей Павлов — главный тренер ФК «Луч-Энергия»:

- Если сравнивать с прошлым годом, то «КАМАЗ» стал на порядок сильнее. Что касается сегодняшнего матча - мне ваша команда понравилась. Игра была абсолютно равная. В одни отрезки мы владели инициативой, в другие - вел игру «КАМАЗ». Встреча была очень трудной и напряженной. Но что касается результата, на мой взгляд, мы победили заслуженно.

Юрий Газзаев — главный тренер ФК «КАМАЗ»:

- Во-первых, скажу — все справедливо, и это зависит даже не от количества голевых моментов. В раздевалке после матча с «Петротрестом» я сказал футболистам: каждая встреча - это предлодия к следующей, и нельзя играть, будучи освобожденными от тактики. Команда тогда себе такое позволила. А за два дня до матча с «Лучом-Энергией» мне даже пришлось из-за этого останавливать и свертывать тренировку. Жаль, что футболисты меня не услышали. В результате сегодняшняя игра мало напоминала футбол, который я хочу видеть на поле. Команда не была мобильна, организованна и не выполняла, что ей предписано. И результат здесь не определяет уровень мастерства. Проявить его можно, если серьезно готовишься к матчу и отдаешься игре на 200 процентов. Мы встречаемся с добротной командой, и незачем игрокам заглядывать в таблицу. «КАМАЗ» мог запросто отсечь после этого матча конкурентов, а сейчас в плане турнирной борьбы мы просто уплотнили таблицу. Сказать, что наша команда сильнее своих основных соперников, нельзя, а вот что она сильней себя прошлыходных - можно. У нас по-

явилось восемь квалифицированных новичков, но пока они не поймут, что «КАМАЗ» - это родной дом, ничего не получится. Все службы клуба прилагают для этого максимум усилий. Команду нужно продолжать строить. И еще раз повторюсь — результат был понятен до начала игры. Не люблю ни в чем проигрывать и, значит, я не нашел тех слов, чтобы настроить команду в целом и отдельно каждого футболиста. Но пусть головы не опускают. Поражение нужно проанализировать, чтобы не допускать подобных ошибок впредь. Можно выиграть 30 матчей и уступить в 12 — пока мы идем по графику.

- Как восстанавливаются после травм Виталий Чочиев и Эдуард Гикаев?

- Гикаев тренируется в общей группе. Чочиев начал заниматься и говорит, что его ничего не беспокоит.

Результаты 5 тура: «Кубань» - «Урал» — 0:0 (0:0), «Металлург-Кузбасс» - «Петротрест» — 1:1 (0:1), «Орел» - «Динамо» (Мх) — 0:0 (0:0), «Чкаловец-1936» - «Динамо» (Бр) — 0:0 (0:0), «Факел» - «Локомотив» — 1:0 (0:0), «Металлург» - «Амур» — 2:0 (1:0), «Химки» - «СКА-Энергия» — 1:0 (1:0), «Анжи» - «Спартак» (Чб) — 1:0 (0:0), «Авангард» - «Спартак» (Нч) — 0:1 (0:1).

Положение команд: 1. «Спартак» (Нч) (13 очков). 2. «Химки» (11). 3. «КАМАЗ» (10). 4. «Урал» (10). 5. «Луч-Энергия» (10). 6. «Амур» (9). 7. «Кубань» (9). 8. «Анжи» (9). 9. «Динамо» (Мх) (9). 10. «Локомотив» (7) 17. «СКА-Энергия» (3). 18. «Чкаловец-1936» (3). 19. «Динамо» (Бр) (3). 20. «Металлург-Кузбасс» (20). 21. «Сokol» (1). 22. «Петротрест» (1).

Бомбардиры: Сергей Булатов («КАМАЗ») — 3, Евгений Алхимов («Локомотив») —3, Зураб Циклаури («Луч-Энергия») —3.

6-й тур, 19 апреля: «Сокол» — «Волгарь-Газпром», «Анжи» — «Урал», «Кубань» — «Спартак» (Чб), «КАМАЗ» — «СКА-Энергия», «Чкаловец-1936» — «Петротрест», «Металлург-Кузбасс» — «Динамо» (Бр), «Металлург» — «Локомотив», «Факел» — «Амур», «Авангард» — «Динамо» (Мх), «Орел» — «Спартак» (Нч).

БРЕМЯ СЛАВЫ

БЕЗ ПЕРЕДЫШКИ

Спортивные успехи команды «КАМАЗ-мастер» вызывают все возрастающий общественный и деловой резонанс. Особенно ощутимо он проявляется со стороны организаторов всевозможных специализированных выставок: не проходит месяца, чтобы команде не поступало приглашение на очередные смотрины автомобильной техники или спортивных достижений.

Еще не вернулся с Международного автосалона в Ганновере боевой КАМАЗ №520 Фирдауса Кабирова — победителя супер-марафона «Барселона — Дакар-2005», а 15 апреля в столицу Татарстана отправился КАМАЗ №515 четырехкратного обладателя дакаровского золота Владимира Чагина для участия в 10-й Международной специализированной выставке «Туризм. Отдых. Спорт-2005». Формат этой выставки позволяет комплексно решать задачи популяризации физической культуры и спорта, а проводимые в ее рамках мероприятия неизменно привлекают широкий круг специалистов, работающих в этой области. Почетное место, которое было отведено покорителю Сахары перед павильонном приемом и презентаций «Казанской ярмарки», говорит само за себя.

А в последнюю неделю апреля боевой КАМАЗ-4911 EXTREME увидят москвичи и гости российской столицы. Он будет демонстрироваться в составе экспозиции ОАО «КАМАЗ» на традиционной Международной выставке «КомТранс-2005».

НАШ КВН

НАШИ – В ПОЛУФИНАЛЕ

Эльвира ЧЕРНОВА

16 апреля в Нижнекамске состоялся четвертьфинал Премьер-лиги КВН РТ, в котором участвовала сборная команда КВН ОАО «КАМАЗ».

В игре себя показали 16 команд. И, можно сказать, что это рекорд. В жюри собрались: директор КВН Альметьевска Инна Антонова, участник команды КВН «Четыре татарина» (первого состава) Рустам Шакиров, руководитель КВН Бутульмы Максим Ксесбрюков, директор клуба веселых набережночелнинцев Вячеслав Макаров и редактор КВН РТ (руководитель телевизионных проектов творческого объединения «Четыре татарина») Евгений Корышев.

Игра была разбита на 3 блока и состояла из одного конкурса «фристайл», который называли «апрельским розыгрышем». В следующий тур должны были пройти 10 команд, набравших наибольшее количество баллов. Но, по решению жюри, их количество могли увеличить.

Набережные Челны представляли еще 3 команды: «Крэйзи Хаус» (Торгово-технологический институт), КамГИФК (Институт физической культуры) и «Техназ» (Камский государственный автомеханический техникум). Были еще команды из Альметьевска, Агрыза, Елабуги, Бавлов, Чистополя и т.д. Конечно же, из Нижнекамска: «Олигархи» («Нижнекамскнефтехим»), «Рвись, тусовка» (Нижнекамский филиал Московского гуманитарно-экономического института). Удивило, насколько разно-



ПО ПУТИ

ДРЕВНИХ ХАЗАР

С 20 по 24 апреля команда «КАМАЗ-мастер» примет участие во 2-ом этапе чемпионата России по ралли-рейдам «Хазарские степи». Его трасса общей протяженностью 1150 км, из которых 900 км составляют 4 зачетных скоростных спецучастка, пройдет по Наримановскому и Енотаевскому районам Астраханской области.

Баха «Хазарские степи» — один из самых интересных этапов чемпионата России — традиционно собирает лучших раллийщиков страны. В этом году в ней примут участие почти пять десятков гонщиков и спортивных команд России. Челнинские спортсмены выведут на простор хазарских степей два гоночных грузовика, пилотируемых Ильгизаром Мардеевым (штурман Станислав Конопко, механик Ильдар Кабиров), Сергеем Решетниковым (штурман Сергей Савостин, механик Андрей Мокеев), а также три техники: два грузовика и джип.

Такой состав команды

«КАМАЗ-мастер» в российском чемпионате обусловлен, прежде всего, ее стратегическими целями на пути подготовки к «Дакару-2006». А именно: проведение тщательных испытаний гоночной техники, обкатка различных вариантов состава боевых экипажей и группы технического сопровождения, отработка тактических элементов взаимодействия всех звеньев команды как на трассе гонки, так и во время технического обслуживания грузовиков на бивуаках.

Спортивный календарь камазовцев на этот год включает участие в трех гонках: двух этапах чемпионата России — «Хазарские степи» в апреле, «Калмыкия-2005» в августе, а также в этапе розыгрыша Кубка мира «Вызов пустыне» в Объединенных Арабских Эмиратах в ноябре.

ГОРОСКОП НА НЕДЕЛЮ

25 апреля - 1 мая

ОВЕН

Старайтесь помогать другим людям. Альтруизм окулит: вы поймете, как лучше справиться со своими проблемами. Возможно, у вас появится возможность отправиться в небольшую поездку, кого-то навестить, с кем-то встретиться.

ТЕЛЕЦ

В понедельник будьте внимательны к новостям: одна из них может открыть для вас новые возможности. В среду в каком-то вопросе вам придется проявить решительность, а в пятницу - наоборот, уступить. В личном у вас может возникнуть небылайый подъем работоспособности: вы многое можете успеть сделать.

БЛИЗНЕЦЫ

Вас может захлестнуть чужая суета: из-за друзей, в делах которых вы будете активно участвовать, из-за налаживания отношений с родственниками, из-за работы — вам может привлечь к сложному проекту. Не пытайтесь разобраться в происходящем, просто делайте свое дело.

РАК

Старайтесь держаться подальше от заманчивых авантур - как в любви, так и в работе. Возможен прилив творческого настроения у представителей литературного и интеллектуального труда. Неделя весьма хороша для передачи опыта младшим коллегам. Дела могут идти с переменным успехом, поэтому вам необходима внимательность и добросовестность.

ЛЕВ

Вы будете методично и уверенно двигаться вперед. Возникнут перспективы для осуществления давно задуманного. В решении важных вопросов старайтесь идти не напролом, а в обход. Только не бросайтесь в крайности, иначе практически все результаты пойдут прахом. На среду не стоит планировать ничего серьезного. В воскресенье желательно организовать культурную программу.

ДЕВА

Остерегайтесь скоронаплетных решений. На этой неделе вы можете стать жертвой недобросовестного партнера по бизнесу или просто продавца в магазине. Старайтесь быть сдержаннее в проявлении эмоций и не рассказывайте о себе слишком много. Понедельник будет удачен для начала новых и важных дел, для покупки недвижимости или переезда. На четверг желательно не планировать встреч.

ВЕСЫ

Вы по-прежнему будете гоняться за удачей, и судьба предложит возможность ее поймать. Повыситесь ваш авторитет. Старайтесь расширить свой круг общения - и перед вами откроются новые возможности с весьма заманчивыми перспективами. Но вам будет необходимо контролировать свои действия: будьте осторожны, не принимайте поспешных решений, не позволяйте эмоциям одержать верх.

СКОРПИОН

Если вам не чужда логика, вы найдете блестящий выход из любого положения. Хороший момент, чтобы заняться повышением квалификации, - это поможет в дальнейшем найти работу на более выгодных условиях. В понедельник возможна конфликтная ситуация на работе, однако на нее можно не обращать внимания.

СТРЕЛЕЦ

Пусть ваша скромность ограничит то, что вы не будете слишком много говорить о своих достижениях. На этой неделе возьмите на себя обязательство принять хотя бы пару небольших самостоятельных решений, сколь бы трудно ни было riskнуть, а потом отвечать за свой выбор. Верьте своим чувствам: не столь важным окажется результат, сколь сама ваша решительность.

КОЗЕРОГ

Любимая работа на этой неделе может стать источником жизненных сил, тем более, что отношения с коллегами и начальством будут доброжелательны и гармоничны. Наилучших результатов вы достигнете в том, к чему будет расположена ваша душа. При мелких неудачах не отчаивайтесь и старайтесь добиться своей цели.

ВОДОЛЕЙ

Вас будет сопровождать успех в любом начинании. В понедельник придется заниматься малоинтересными делами и терпеливо разгребать завалы мелких проблем и тактических затруднений. Во вторник не бойтесь ослабить внутреннее напряжение и выпустить ситуацию из-под контроля.

РЫБЫ

Возможны осложнения с деловыми партнерами: скорее всего, вершиной ваших достижений будет всего лишь разумный компромисс. Однако не бойтесь следовать намеченным планам и замыслам. Будьте осторожны при общении с коллегами и начальством - не все ваши высказывания придется им по душе.

Заказ 825
Подписной индекс 00017
Тираж 4500

Газета зарегистрирована в Министерстве информации и печати Республики Татарстан № 258 от 24.05.1993 г.

Выходит с 1973 года, до 1993 года под названием "Рабочий КАМАЗа".

Периодичность выпуска - один номер в неделю.

Учредитель: открытое акционерное общество "КАМАЗ".

Адрес редакции: 423810, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, ул. Академика Рубаненко, 8 (1/08), этаж 7.5, правая сторона.

Зам. директора департамента - начальник отдела по связям с общественностью и рекламе И. БЫСТРОВА

Гл. редактор Е. АНТИПИНА

Зам. гл. редактора - ответственный секретарь З. ХАНАФИЕВ
Компьютерная верстка Н. ХУРМАТОВ, Е. КУЧКО
Корректор Л. ШАКИРЗЯНОВА
Фотокорреспондент В. ЧИВИЛИХИН

Телефоны: редакция "ВК" - 37-12-19, 37-11-94, 37-13-49
Пресс-служба "КАМАЗа" - 37-14-05
Факс: 37-19-08
E-mail: vesti@kamaz.org
http://www.kamaz.net

Требования: обязательно знание немецкого или английского языков на разговорном уровне, в/о техническое/экономическое, возраст до 40 лет, опыт работы по специальности не менее 3-х лет.

Рукописи, присланные в редакцию, не рецензируются и не возвращаются. Мнения авторов газетных публикаций могут не совпадать с мнением редакции. За достоверность предлагаемой информации и содержание объявлений несут ответственность авторы материалов и рекламодатели.

Газета отпечатана офсетным способом с готового оригинал-макета редакции "ВК" в ГУП УР "Ижевский полиграфический комбинат". Адрес типографии: 426039, г. Ижевск, Воткинское шоссе,180.

Время подписания в печать - 20 час.
Подписано в печать - в 20 час.