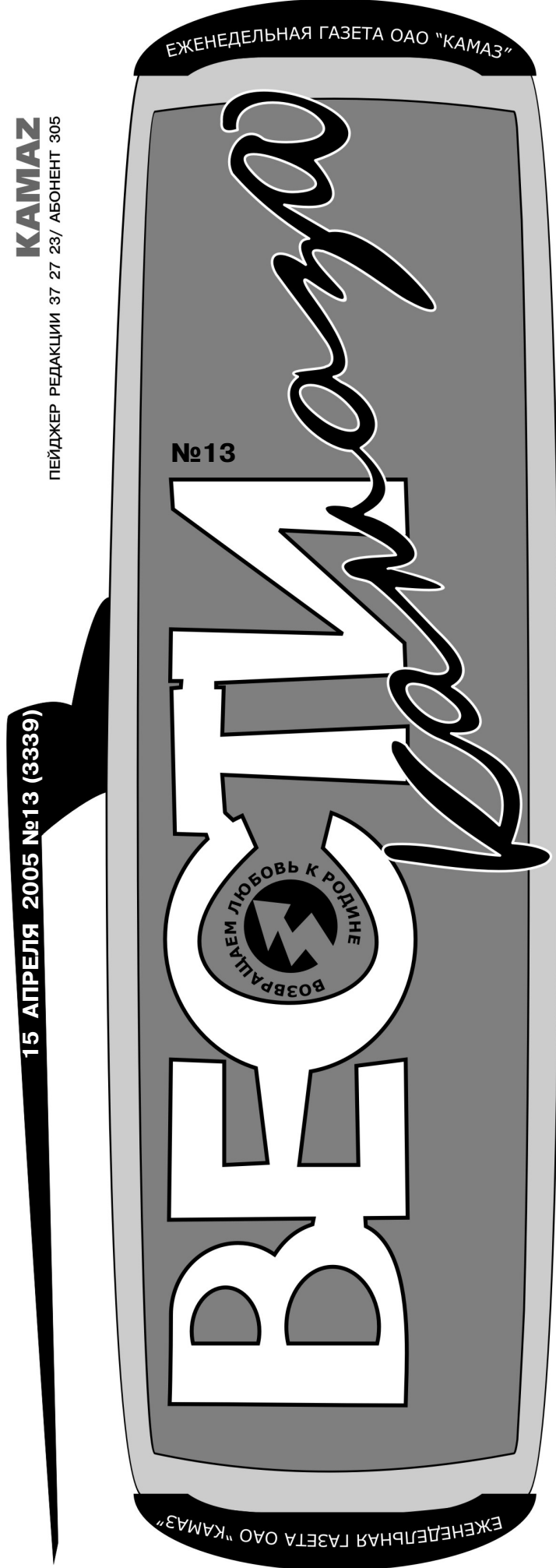




КАЧЕСТВО

# ПОСТАВЩИК, В ТЕБЯ ШВЫРЯЛИ ГЕНЕРАТОРОМ?

Наиль ГУБАЙДУЛЛИН

Уже в третий раз ОАО “КАМАЗ-Дизель” стало местом проведения конференции по качеству, гостями и полноправными участниками которой были поставщики комплектующих к автомобилю КАМАЗ. 6 апреля сюда съехались делегаты из России, ближнего зарубежья и представители эксплуатирующих организаций. Целью конференции стало обсуждение конкретных вопросов и предложений, которым делегаты занимались в составе одного из пяти направлений-секций. В современных условиях только согласованные совместные усилия “КАМАЗа” и поставщиков смогут удержать позиции камских грузовиков на рынке автоперевозок России — эта мысль красной нитью пронизывала все выступления участников.

В ОДНОЙ ЛОДКЕ

В ближайшей перспективе отечественных автостроителей ждут довольно трудные времена. Не за горами вступление России в ВТО. Между тем, уже в прошлом году доля подержанных иномарок составила треть автомобильного парка страны. И чтобы окончательно не выпасть из отрасли, поставщики вместе с “КАМАЗом” должны в ближайшее время коренным образом пересмотреть “работу над ошибками” в своих “домашних заданиях”. “Я прошу вас донести озабоченность качеством вашей продукции до своих коллективов” — обратился к собравшимся генеральный директор ОАО “КАМАЗ-Дизель” Евгений Федулов.

“КАМАЗ-Дизель” по-прежнему остается крупнейшим производителем дизельных силовых агрегатов в стране. Модельный ряд КАМАЗов постоянно расширяется — соответственно, требуются новые модификации моторов. К тому же, силовые агрегаты “КАМАЗ-Дизель” устанавливаются еще и на спецтехнику, тракторы, автобусы, энергосиловые установки.

Однако все серьезнее звучит беспокойство дизелистов “КАМАЗа” качеством комплек-

ующих деталей. Проявляется такая закономерность: чем больше модификаций и разнообразных комплектаций силового агрегата выпускает завод, тем больше вводится комплектующих изделий новой конструкции и тем больше влияют они на качество двигателя. Именно на их долю приходится большая часть рекламаций. Например, по данным прошлого года, ОАО “КАМАЗ-Дизель” выпустило 36 тысяч моторов. Покупатели по тем или иным причинам забраковали 1195 штук. 72 процента по рекламациям приходится на долю комплектующих.

## “ХОРОШУЮ НОВОСТЬ СООБЩАТ ОДНОМУ, ПЛОХУЮ НОВОСТЬ — ТРОИМ”

В своем выступлении директор по качеству ОАО “КАМАЗ-Дизель” Лев Баланцов отметил устойчивую тенденцию к повышению качества деталей собственного производства и являющийся процесс улучшения по комплектующим изделиям. Были названы авторы наиболее часто

Еще один ключ к сердцу клиента  
Используя схему реализации продукции “Trade in”, теперь вполне реально получить новый автомобиль взамен старого КАМАЗа.

Стр. 2

В Кемерово снова пришли “НефАЗы”  
Каждый второй пассажирский автобус в Кемерово — это “НефАЗ”. Если же говорить о регионе в целом, то на сегодняшний день в области работает около 400 таких машин.

Стр. 2

Листая памяти страницы  
О страшных и героических днях войны вспоминают участники боев и труженики тыла.

Стр. 3

Достояние республики  
Во время чествования команды “КАМАЗ-мастер” из уст первых лиц республики и корпорации прозвучали интересные и мало кому известные ранее подробности.

Стр. 3

Эхо праздника  
Время любить, время мечтать, время дерзать: на 35-летие НТЦ съехались бывшие коллеги из разных уголков страны.

Стр. 3

По труду и честь  
8 апреля состоялась конференция работников ОАО “КАМАЗ”, посвященная итогам выполнения коллективного договора за 2004 год.

Стр. 4

Большие проблемы “маленьких НОУ”  
Негосударственным школам Челнов в ближайшее время грозит банкротство.

Стр. 7

Ненужные дети  
Судьбу детей-инвалидов, которые остались без родителей, в очередной раз пытались решить депутаты горсовета. Но не смогли...

Стр. 7

Семь мячей в “Петровском”  
Футболисты “КАМАЗа” добились крупной победы в Санкт-Петербурге над местным “Петротрестом”.

Стр. 8

Один из законов жизни гласит, что, как только закрывается одна дверь, открывается другая. Но вся беда в том, что мы смотрим на запертую дверь и не обращаем внимания на открывшуюся.

Андре ЖИД

# “КАМАЗ” НА “HANNOVER MESSE 2005”

11 апреля в Ганновере начала свою работу ежегодная выставка промышленных технологий и автоматизации производственных процессов в ведущих отраслях индустрии “HANNOVER MESSE 2005”. На этом форуме свою продукцию в числе 150 российских предприятий представил и “КАМАЗ”. В этом году Россия является официальным партнером ганноверской выставки. Открывали “HANNOVER MESSE 2005” Президент РФ Владимир Путин и канцлер Германии Герхард Шредер. Они посетили стенд ОАО “КАМАЗ”, где ознакомились с двумя российскими грузовиками: КАМАЗ-6520 с двигателем стандарта “Евро-3” и КАМАЗ-4911 Extremе, победителем ралли “Телефоника — Дакар-2005”.



В ходе общения с руководителями двух стран генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин отметил, что при производстве спортивных автомобилей “КАМАЗ” использует в том числе и автокомпоненты германского производства. Представители компании считают, во многом плоды подобного сотрудничества российских и германских производителей позволили экипажу Фирдауса Кабирова стать победителями ралли-марафона.

13 апреля, в рамках выставки промышленных технологий “Hannover Messe 2005”, состоялся Российский промышленный форум. В ходе работы форума перед гостями и участниками выступили представители отечественных компаний, которые озвучили свои предложения и планы по взаимовыгодному сотрудничеству с европейскими партнерами. Одним из первых на форуме свой доклад представил “КАМАЗ”, от имени которого выступил заместитель генерального директора компании по компонентам Ирек Гумеров.

В самом начале своего выступления Ирек Гумеров обратил внимание собравшихся на то, что “КАМАЗ” - одна из самых динамично развивающихся автомобилестроительных компаний России. В 2004 году “КАМАЗ” вышел на головой оборот в размере 1 млрд. евро, а выпуск различных товарных групп (грузовых автомобилей, автобусов, двигателей, прицепов и полуприцепов) увеличился на 15-25%. Также заместитель генерального директора отметил, что “КАМАЗ” с момента своего рождения тесно сотрудничает с предприятиями Западной Европы, в частности, со станкостроителями Германии: «Либхерром», «Нагелем», «Маузером», «Гильдемайстером», «Хюллер-Хилле» и др. В последние годы у “КАМАЗа” в Германии появились новые партнеры: ZF, Bosch, Deutz, WABCO, Tissen, STE, RBL и Knorr Bremse. По словам Ирека Гумерова, на пути дальнейшего развития сотрудничества между “КАМАЗом” и европейскими производителями стоит ряд проблем, основными из которых являются укрепление курса евро, относительно невысокие потенциальные объемы закупок и отсутствие в Евросоюзе выгодных для российских предприятий кредитных и лизинговых

схем закупки оборудования. “КАМАЗ” видит выход из сложившейся ситуации в следующем. Так как курс евро делает закупки в Европе невыгодными, европейским компаниям следует рассмотреть возможность локализации собственных производств в России. Эффект от локализации в России для различных проектов, оцененных “КАМАЗом”, составляет от 10 до 40%.

Развитие европейских лизинговых и кредитных схем, ориентированных на российских покупателей, приведет, считает Ирек Гумеров, к увеличению продаж оборудования станкостроительными компаниями Германии. С другой стороны, это создаст более благоприятные условия для создания в России производств комплектующих изделий для автомобильной промышленности ведущих германских производителей. Если же кредитование и лизинг для российских компаний в скором будущем не получат должного развития в странах Евросоюза, предприятия, подобные “КАМАЗу”, будут вынуждены обращаться на азиатский рынок. Это, по словам Ирека Гумерова, не самый лучший вариант развития событий для “КАМАЗа”. Технический уровень оборудования, производимого в Японии и Корее, нередко отстает от германского.

В заключение Ирек Гумеров отметил, что “КАМАЗ” уже включился в мировой рынок и имеет опыт работы по его правилам, он открыт для сотрудничества в любых формах на взаимовыгодных условиях.

В числе гостей Российского промышленного форума был и председатель правления компании ZF Sachs AG Ханс Георг Хэртнэр. В своем интервью журналистам он заявил, что во время визита в Набережные Челны “был потрясен качеством производимой продукции и уровнем технологического развития “КАМАЗа”. По словам господина Хэртнэра, первые успехи совместной работы с татарстанскими автомобилестроителями позволяют ZF наращивать объемы сотрудничества. Так, уже запланировано начало совместного с “КАМАЗом” производства сцеплений и редукторов для автомобилей с колесной формулой 4x4 под торговой маркой ZF.

## ФАКТЫ / КОММЕНТАРИИ

СМОТРИТЕ, КТО ПРИШЕЛ

## К ЭКОНОМИКЕ С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ

11 апреля в профкоме ОАО “КАМАЗ” состоялась встреча профсоюзных лидеров с заместителем генерального директора ОАО “КАМАЗ” по управлению персоналом и организационному развитию Жамилем Тагировым.

Разговор начался со знакомства с биографией нового руководителя. Жамиль Гадилевич родом из Черемшанского района Республики Татарстан. Окончив школу в Лениногорске, в 1983 году он поступил в Камский политехнический институт. Позднее, уже работая на автогиганте, заочно учился в Казанском государственном университете, где получил диплом менеджера.

В ОАО “КАМАЗ” Жамиль Тагиров трудится с 1990 года. Первым местом трудовой прописки стал кузнечный завод, на этом предприятии он работал инженером-техником в отделе САПР. В 1996 году был назначен начальником отдела главного экономического управления. Этот этап трудовой деятельности он закончил уже заместителем директора центра экономики и труда. В 2000 году Жамиль Гадилевич перевелся на ЗМА уже в качестве заместителя директора по экономике, где и трудился до конца марта 2005 года.

## ДИЛЕРЫ СО ВСЕЙ РОССИИ

На традиционную для этого времени года встречу соберутся 22 апреля дилеры ОАО “КАМАЗ”, работающие в регионах Российской Федерации.

Самая многочисленная армия полупредов компании (89 предприятий дилерской сети) имеет в своем активе 14992 реализованных на минувший год автомобилей, что составляет 66 процентов от общего объема продаж «КАМАЗа» по РФ; продажи запасных частей при посредстве дилерской сети осуществлены на сумму свыше 4,7 млрд. рублей. Это 83 процента от общего объема реализации комплектующих. Цель ежегодной встречи — подведение итогов за 2004 год и определение задач на нынешний год. Лучших дилеров ждут награды за труд.

Организаторы конференции — блок продаж и сервиса, ТФК “КАМАЗ” - рассчитывают на конструктивный диалог со своими долгосрочными партнерами по бизнесу. По мнению заместителя генерального директора ОАО “КАМАЗ” Анатолия Самаренкина, без работоспособной дилерской сети сегодня невозможно динамичное продвижение продукции компании, прогнозирование ситуации на рынке продаж, предоставление потребителю качественного сервиса и ремонта автотехники.

## МОЛОДЫЕ — ЛУЧШИЕ

9 апреля 2005 года на пресово-рабном заводе прошел конкурс профессионального мастерства по основным для завода профессиям — штамповщик и электросварщик на

— Зная экономический аспект работы предприятия, я как заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию главной своей задачей считаю повышение качества жизни наших работников, — заявил Ж. Тагиров. — Сделать это можно, используя экономические механизмы: стимулирование, сокращение в управленческой структуре избыточных и дублирующих функций, уменьшение непроизводительных потерь. В этом направлении предстоит проделать большую работу, поскольку краеугольным камнем проблемы сокращения потерь является организация и система планирования производства.

Поделился Жамиль Тагиров и своими планами на ближайшее будущее. В первую очередь новый заместитель генерального директора ОАО “КАМАЗ” по управлению персоналом и организационному развитию собирается встретиться с коллективами всех заводов и крупных организаций, чтобы рассказать о результатах работы компании за прошлый год, и в том числе, о выполнении коллективного договора, а главное, получить информацию о ключевых проблемах, решение которых не терпит отлагательства. Это необходимо, чтобы в период формирования бизнес-плана на следующий год внести в него статьи, корректирующие ситуацию. Большое внимание по-прежнему будет уделяться реализации программы “Жилые”.

Что касается увеличения заработной платы, по мнению Ж. Тагирова, оно станет возможным при росте производительности труда, если увеличение объемов производства не повлечет за собой роста численности основных рабочих.

## АВТОМАТИЧЕСКИХ И ПОЛУАВТОМАТИЧЕСКИХ МАШИНАХ.

Конкурс состоял из трех этапов и проводился в трех группах, охвативших наиболее значимые для завода и “КАМАЗа” в целом специальности.

В феврале прошел 1 этап конкурса в подразделении завода, и победители на уровне цехов приняли участие в общезаводском соревновании. Состязаться за звание лучшего по профессии могли не только работники завода, но и учащиеся филиала профессионального лицея №64 и училища №57 — заводские практиканты.

Теоретическая часть была представлена тестированием. Кроме того, ребятам пришлось показать свои навыки в чтении чертежей. Практическая часть проходила на рабочих местах в цехе крупной штамповки для штамповщиков и в цехе шас-

си для электросварщиков.

Победителями по профессии электросварщик стали: 1 место — Альфред Лукманов (цех шасси); 2 место — Руслан Кукузов (ПУ-57); 3 место — Лениз Агдуллин (ПУ-57).

Победителями по профессии штамповщик стали: 1 место — Дмитрий Софронов (цех мелких серий); 2 место — Аниса Матияш (цех мелких серий); 3 место — Эльвира Зарипова (цех крупной штамповки).

Участникам, занявшим первые места, были присвоены звание “Лучший по профессии”, очередные квалификационные разряды с вручением дипломов и выплатой премии в 1500 рублей. Занявшим вторые и третьи места также были присвоены соответствующие звания, вручены дипломы и премии в 1000 и 500 рублей соответственно.

## КОРОТКИЕ ВЕСТИ

**Исполняющий обязанности** премьер-министра республики Рустам Минниханов на прошлой неделе посетил КИП “Мастер”, развернутый на свободных площадях завода “Ремдизель”. Глава правительства по достоинству оценил индустриальный парк.

**Молодежь “КАМАЗа”** на днях отправится в поисковую экспедицию — в места, где проходили бои 2-й ударной армии. Таким образом, автозаводцы станут участниками Всероссийской Вахты памяти. Задача экспедиции - поиск и захоронение останков воинов. Ребята также планируют пополнить экспонатами Музей истории трудовой и боевой славы автомобильных войск.

**На днях** в актовом зале ОАО “КИСМ” состоялась встреча коллектива завода с заместителем начальника отдела ОМС Р. Климовой. Вниманию работников была представлена программа государственных гарантий гражданам РТ по оказанию медицинской помощи.

**В ближайшее время** будет введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс Полигона твердых бытовых отходов. По словам директора ООО “Специализированное экологическое предприятие” “Экосервис” Николая Кашеварова, это стало возможным благодаря финансовой поддержке “КАМАЗа”.

**Игорный бизнес** Набережных Челнов принес в казну за первый квартал более 16 миллионов рублей. Это полугодовой план. Такой информацией на совещании с хозяйственными руководителями и выплатой премии в 1500 рублей. Занявшим вторые и третьи места также были присвоены соответствующие звания, вручены дипломы и премии в 1000 и 500 рублей соответственно.



ГАЗЕТНО-КНИЖНОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО [8552] 37 25 70



## ПРОЕКТЫ / ПЕРСПЕКТИВЫ

### ПОДРОБНОСТИ

# В КЕМЕРОВО СНОВА ПРИШЛИ “НЕФАЗЫ”

Павел МИХНО

Кемеровская область — единственный российский регион, на дорогах которого автобусы марки “НефАЗ” встречаются также часто, как в городах Татарстана и Башкортостана. А все потому, что здесь уже второй год подряд действует губернаторская программа “Транспорт”, основная цель которой — обновление парков муниципальных пассажироперевозчиков. На прошедшей неделе кемеровским автопредприятиям были переданы еще 72 “НефАЗа”. Теперь каждый второй пассажирский автобус в Кемерово — это “НефАЗ”. Если же говорить о регионе в целом, то на сегодняшний день в области работает около 400 таких машин.

В свое время выбор в пользу “КАМАЗа” был сделан потому, что автогигант смог предложить Кемеровской области не только качественную и современную технику, но и самую выгодную схему лизинга автобусов. Предложение завода получило одобрение губернатора, и в прошлом году с областью были подписаны два крупных контракта.

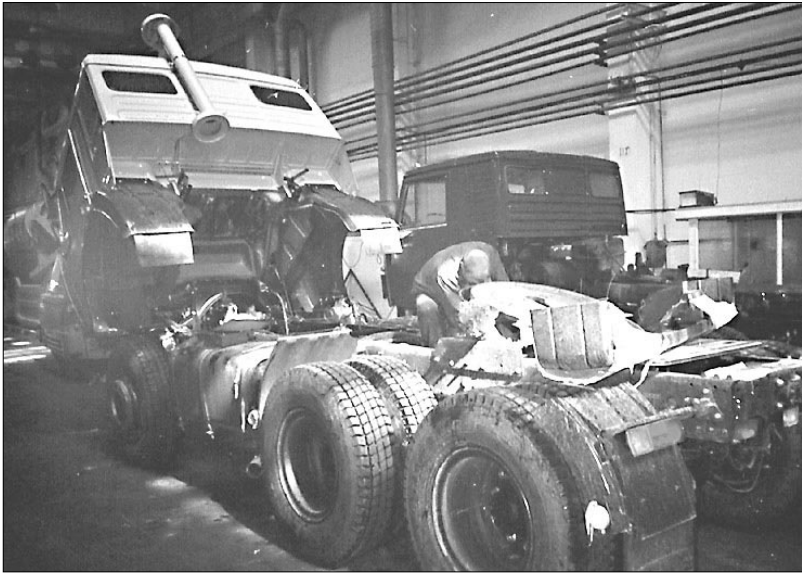
Впрочем, впервые “НефАЗы” появились на дорогах областного центра еще в 2003 году, так что водители кемеровского общественного транспорта к ним хорошо знакомы. Правда, автобусов именно такой модификации здесь еще не было. Вновь прибывшие “НефАЗы” заметно отличаются от своих предшественников: в очертаниях кузова прямые углы уступили место более мягким линиям, изменилась посадка — она стала ниже, а также появилось дополнительное отопление. Кстати, отопительная система автобусов дорабатывалась с учетом опыта эксплуатации “НефАЗов” в Кемеровской области. Резкие перепады температур, характерные для этого региона, нередко приводили к обледенению части лобового стекла, что затрудняло работу водителя. При сборке очередной партии автобусов этот климатический нюанс был учтен.

6 апреля, в день официальной передачи автобусов, в здание областной администрации пригласили тех, кому предстоит работать на новой технике. “Людей с улицы” здесь не было: каждый, кроме связки ключей к “НефАЗу”, получил из рук губернатора еще и награду за мно-

голетний и добросовестный труд. Выступая перед собравшимися, Аман Тулеев заявил, что основную выгоду от приобретения новых автобусов он видит в повышении безопасности пассажирских перевозок в области. Кроме этого, купленная техника поможет администрации области заметно улучшить качество транспортных услуг. Губернатор также заявил о том, что областной совет намерен в самое ближайшее время рассмотреть возможность предоставления водителям общественного транспорта права выходить на пенсию досрочно.

Примечательно, что вновь поступившие “НефАЗы” были выкуплены областью сразу. На время отказаться от лизинговой схемы помогли бизнесмены, которые собрали и передали в областной бюджет 270 миллионов рублей. Около 130 миллионов пошли на оплату очередной партии техники, остальные — на текущие лизинговые платежи. Среди тех, кто оказал помощь региону, был и “Внешторгбанк” — один из крупнейших акционеров ОАО “КАМАЗ”.

Сразу после завершения торжественной церемонии передачи техники 19 “НефАЗов” с мягкими откидными сиденьями ушли в районные центры Кузбасса, они будут работать на междугородных маршрутах. Остальные 52 были переданы транспортникам Кемерова. В этом году День шахтера будут отмечать в столице Кузбасса, так что именно здесь самое место очередному “транспортному” подарку губернатора.



**- В камазовских кулуарах загадочное словосочетание “Трейд ин” звучит уже по меньшей мере год, но лишь две недели назад проект был официально обнародован. Рашит Хазинурович, на каких условиях можно получить новый автомобиль взамен старого, и в чем “фишка” нового проекта для “КАМАЗа” и для потребителя?**

- Начнем с того, что реализация проекта “Trade in” — одна из первоочередных задач, поставленных генеральным директором ОАО “КАМАЗ” всей сервисной сети компании. В разработке нового проекта принимали участие специалисты целого ряда подразделений и служб “КАМАЗа”, вошедшие в рабочую группу: департаментов лизинга, экономики, ТФК “КАМАЗ”, НТПС. Неоценимую помощь оказали практики — представители Набережночелнинского, Башкирского и Челябинтинского автоцентров. Всем хотелось бы высказать слова благодарности за дружную и четкую работу. Мы постарались учесть многие нюансы, чтобы предложить сервисным центрам методические материалы, включающие инструментарий оценки эффективности проекта при работе с каждым клиентом. Они разработаны так, что клиент, изучив аналитические материалы, имеет возможность лично сделать выбор самого выгодного варианта приобретения автотехники КАМАЗ.

Система “Trade in” в мировой практике известна и достаточно широко применяется. По данной схеме мировые компании реализуют не менее 10, а некоторые — и до 20 процентов своей продукции. Схема проста: клиент приходит в сервисный центр со старой машиной. Эксперты оценивают остаточную стоимость автомобиля и составляют акт. Затем на основании акта определяют сумму доплаты за новую машину. Клиент выбирает необходимую автомашину из модельного ряда

КАМАЗ. Сервисный центр получает автомобиль для его дальнейшей продажи после соответствующего ремонта, а клиент сразу после полной оплаты разницы в стоимости автомобиля приобретает новый. Схема очень мобильна, она позволяет совершить сделку буквально в считанные дни, экономя при этом и время, и часть денежных средств на покупку нового автомобиля, что особенно ценно для предпринимателей, занятых в сфере малого и среднего бизнеса. Старый автомобиль, вполне работоспособный, отремонтированный под заказ клиента в необходимой комплектации, СЦ может продать на вторичном рынке, гарантируя его юридическую чистоту и обеспечив потенциального покупателя информацией о его техническом состоянии. Кроме этого, сервисный центр дает свою гарантию на ремонтируемый автомобиль, комплектует его сертифицированными камазовскими запчастями.

Камазовский “Trade in” имеет и свою изюминку. Она заключается в том, что в наш “Trade in”, по инициативе директора департамента лизинга Альфии Гарифуллиной, мы включили и лизинг, и оплаты с рассрочкой платежа, и доплату разницы. При этом, получая новый автомобиль взамен старого, клиент вообще может не платить первый взнос, не отвлекать свои оборотные средства. Далее клиент осуществляет ежемесячные лизинговые платежи, при этом оптимизирует налоговую базу своего бизнеса. Также клиент освобождает себя на период лизинга от бремени организации сервиса для своей автотехники — эту заботу возьмет на себя СЦ “КАМАЗа”. Но это один из вариантов. Если клиент предпочитает другие схемы расчета — никаких проблем.

**- Какие преимущества дает внедрение проекта “КАМАЗ-Зу”? Есть ли какие-либо прогнозируемые показатели эф-**

**фективности его применения?**

- Во-первых, программа помогает расширить круг клиентов сервисного центра (и “КАМАЗа” в целом, разумеется). Во-вторых, обеспечивает достижение положительного отношения, доверия и лояльности потребителя к торговой марке “КАМАЗ”. В-третьих, решается задача возврата ремонта автомобилей КАМАЗ в управляемое русло. В-четвертых, все это вместе в конечном счете “работает” на увеличение объемов продаж компании. Что касается прогнозируемых показателей, то уже через год мы надеемся выйти на мировые цифры: по “Trade in” получать до 10 процентов роста объема продаж.

**- Рашит Хазинурович, как можно понять, средоточием, главным узлом во всей этой программе становится сервисный центр. Направляется вопрос: в состоянии ли ослепить камазовские сервисные центры такой проект? Срочно предоставить требуемый новый автомобиль, отремонтировать старый, продать его — хлопот немало. Нет ли опасений, что на территории сервисных центров за короткое время скопится большое число старой техники?**

- Весь проект рассчитан на реализацию через сеть наших сертифицированных сервисных центров. Их на сегодня — 208. Уже сами методические рекомендации — это, по сути, ноу-хау, новый инструмент бизнеса, которым компания снабжает своих полпредов в регионах. Вручаются они только с презентацией и только первым руководителям — им предстоит организовать реализацию проекта в регионах. Кстати, представители сервисных центров, присутствовавшие на презентации проекта, уже метко окрестили их “шпаргалкой”. Действительно, это подсказки, написанные доступным языком для экономистов, менеджеров СЦ, которые до сих пор если и

брались за нечто подобное, то во многом действовали по интуиции. (Что как раз и служило подтверждением жизнестойкости, необходимости внедрения системы “Trade in”.) Теперь, когда с экономической, финансовой точки зрения они имеют готовый алгоритм действий, незачем изобретать велосипед. Хотя каждый вправе предлагать новые инициативы, ведь проект — не раз и навсегда утвержденная догма, ему суждено жить и развиваться. Возможно, через год материал будет доработан и станет более совершенным. В апреле-июне планируются пилотные испытания проекта, каждый месяц мы намерены фиксировать отчетность, а уже с июля он будет запущен в серийном варианте.

Что касается персонала СЦ, согласен, нагрузка на него увеличивается пропорционально взятым на себя функциям. Здесь есть одно “но”: нельзя работать по старинке. Нельзя ждать, когда клиент сам придет к тебе — его надо искать, для чего применять соответствующую методику поиска и привлечения. Потребует развития маркетинговая служба — необходимо знать потенциальный рынок желающих включиться в программу. Освобождая клиента от целого ряда забот (машина, в среднем, продается за один — три месяца), сервисный центр принимает их на себя. Усиливается роль менеджера. Но, второе, это бизнес, и очень выгодный всем сторонам, а лежа на боку бизнес не делает никто. Уже во время нынешней аттестации мы ставим перед ними задачи перехода на семидневную рабочую неделю, организацию работы в две, а в перспективе — и в три смены, четкое планирование ремонта. Все это — лишь часть пути в сторону цивилизованного сервиса, готового предоставить клиенту любую услугу в любое время суток.

**- Существуют ли какие-**

**либо ограничения по сроку службы автотехники, которую клиент желал бы заменить на новую?**

- Нет. Машина может прослужить год, три, семь лет — разницы нет. Смысл в том, что под контролем оказывается фактически весь жизненный цикл автомобиля — вплоть до передачи его на капремонт и на утилизацию.

**- Я так понимаю, что ремонтники сервисного центра будут не просто ремонтировать старый автомобиль...**

- Ремонт и восстановление будут производиться с обязательной модернизацией автомобиля — с учетом пожелания заказчиков.

**- Куда могут обратиться клиенты, работники сервисных центров, если у них появятся вопросы?**

- По любым вопросам работники сервисных центров могут обратиться к нам, в ОАО “КАМАЗтехобслуживание”, которое определено приказом гендиректора “КАМАЗа” в качестве центра ответственности за реализацию проекта. Контактный телефон начальника отдела развития сервисной сети Марселя Дамировича Гиладиева — 37-19-43. Вообще же планируется, что большая часть необходимой информации будет идти через наш закрытый портал.

**- Лизинг как инструмент продаж особенно высоко оценили предприятия, занятые в сфере пассажироперевозок. На ваш взгляд, в каких отраслях “прорастет” программа “Trade in”?**

- Пока есть симптомы, позволяющие предположить, что она в первую очередь приживется в нефтегазодобывающей отрасли, в сфере строительства, грузоперевозок. В разных отраслях и “Trade in” будет развиваться по-разному. Это система, которую можно тиражировать с целью наиболее полного удовлетворения запросов клиентов.

### КАЧЕСТВО

# ПОСТАВЩИК, В ТЕБЯ ШВЫРЯЛИ ГЕНЕРАТОРОМ?

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

встречающихся дефектов. Неполноценность топливной аппаратуры — это засорение топливных форсунок, отказы компрессора, среди поломок электрооборудования — разрушение привода стартера и отказ интегрального реле напряжения генератора, отказ гидросистем руля и проблемы с расширительным бачком. Лев Баланцов призвал представителей предприятий-поставщиков серьезно заняться качеством комплектующих, однако посетовал, что такие призывы без особого успеха повторяются из года в год. А проблемы начинают решаться только тогда, когда дело доходит до определенной “критической точки”.

Например, “КАМАЗ-Дизель” неоднократно обращался с претензиями на продукцию Ижевского механического завода — головку компрессора. Отказ был связан с выбросом охлаждающей жидкости. Это был исполнительский и конструкционный дефект, который, в конце концов, устранили совместными усилиями. Но дело сдвинулось с мертвой точки только тогда, когда в массовом порядке стали выходить из строя компрессоры.

Нестабильное качество топливного насоса (уровень дефектности 0,47% при плане 0,2%) подтолкнуло к поиску альтернативных партнеров. Их нашли: ТНВД поставила фирма Bosch, а форсунок — “АЗПИ”, г. Барнаул. Уровень дефектности по этим поставщикам сразу снизился до нуля.

Или пример со стартерами фирмы “Элтра”. Ответная реакция этого предприятия на критику последовала только тогда,

когда “КАМАЗ-Дизель” был вынужден снизить долю закупок стартеров именно этого поставщика.

При этом многие незначительные, казалось бы, дефекты устраняются довольно длительно и болезненно для кармана потребителя. Стартер “Элтра” был подвержен частому “утыканию” в двигатель. Неполноценность, в общем-то, “незначительная”. Но в эксплуатации водитель для этого вынужден лезть под автомобиль, открывать люк, провернуть маховик... Вроде бы “мелочь”, но она формирует мнение водителя об автомобиле и его производителе в целом.

Уже притчей во языцех стала течь масла по манжете коленавала. Стоимость манжеты составляет всего 20 рублей, но на ее замену тратится не меньше 12 нормочасов. Приходится снимать силовой агрегат, растыкковать, добираться до манжеты, менять ее и — собирать все в обратном порядке. Средняя стоимость этих операций в сервисном центре составляет 8,5 тысяч рублей.

### ДРУГИЕ ЦИФРЫ

Свой счет поломкам ведут и на автомобильном заводе. Он идет в разряд внутренней дефектности, которая не попадает в статистику рекламаций от конечных потребителей, потому что отказы происходят на стадии доводки и сдачи автомобиля. В прошлом году на этом этапе вышли из строя 173 генератора, 93 стартера, 37 форсунок, 58 насосов ГУР. “Для “КАМАЗа” становится накладной ситуа-

ция, когда из-за такой мелочной поломки покупатель не может забрать автомобиль точно в срок, а ждет ремонта несколько суток”, — объяснил замдиректора автомобильного завода по качеству Иван Романюк.

Проблемой становится и отношение к возвращенным деталям. Многие поставщики вместо того, чтобы заняться решением вопроса, защищают “честь мундира” и пытаются убедить принимающую сторону в несостоятельности претензий. В этом случае из ста поступивших забракованных изделий пятьдесят считают полностью годными, а остальные 25 или даже 50 — вышедшими из строя по вине потребителя.

Другая, более общая статистика у ТФК “КАМАЗ”. По их сведениям, на покупные запчасти к автомобилю КАМАЗ, к которым, кроме узлов, относятся кольца, прокладки, манжеты, болты и подшипники, пришлось 74 процента отказов. А на долю силового агрегата с сопутствующими узлами — насосом ГУР, стартером и так далее — уже 81 процент от 863 выявленных дефектов. Причем доля покупных комплектующих в 2002 и 2003 годах не превышала 54-60 процентов.

Как рассказал директор департамента сервиса и качества ТФК “КАМАЗ” Леонид Ожегов, к ним все чаще от потребителей поступают конкретные предложения: что бы они хотели иметь на своем автомобиле. И это покупатель сразу говорит, какие узлы ему точно не подходят.

Например, на недавнем совещании представителей сервисных центров все

сошлись во мнении, что нужно ставить более качественный подогреватель. Такое мнение высказывали ремонтники даже не с Севера, а со средней полосы России. Поэтому теперь из трех вариантов подогревателей производства Ржевса, Шапринска и Самары камазовцы сегодня больше склоняются к последнему варианту. Самарская продукция фирмы “Адверс” проявила себя на порядок лучше других. Хотя и в ней есть недостатки, например, слабые свечи.

Как средство борьбы за качество на “КАМАЗе” создали свою систему оповещения. Теперь на каждый случай поломки поставщику отказавшей детали высылают письмо с указанием причины поломки. Некоторые возмущаются — почему это приходится факсы с претензиями. И не понимают того, что “КАМАЗ” “собственным телом” прикрывает своих поставщиков от претензий покупателей, беря всю ответственность за некачественные изделия на себя. “КАМАЗ” тратит на гарантийную работу порядка 40 миллионов рублей в год. Как уже было сказано, три четверти из этих затрат приходится на продукцию поставщиков. Однако никто из них не чувствует себя настолько ответственным, чтобы выехать на место отказа изделия. А ведь исследовать деталь и выявить причину ее поломки можно только в составе автомобиля.

“В нашей стране водители могут простить технике многое. Если сиденье неудобное — ладно, если краска с кабины слезла — ну и пусть. Но они не прощают, если при морозе в 30 градусов отказывает двигатель на трассе” — так закончил свое выступление главный технический арбитр Станислав Андрищенко.

“На вас когда-нибудь падал генератор? — такой необычный вопрос задал представителям поставщиков Алмаз Мусин, который полтора года проработал в сервисном центре “КАМАЗа” в Нигерии. — А в меня его швыряли покупатели, когда с одной и той же поломкой приходили в третий раз”. По его наблюдениям, современный генератор и стартер не прохладят и двадцати тысяч километров, прежде чем выйти из строя. “Раньше была гос-

приемка, и я не помню, чтобы тогда были такие дефекты”.

Алмаз сравнил современный генератор и стартер с натяжным роликом, который призван только вывести автомобиль за пределы завода. “Я больше не верю нашим производителям электроузлов так же, как после третьего визита в автосервис мне уже не верили покупатели”.

### СЛОВО ПАРТНЕРАМ

Следом выступил представитель фирмы “БАТЭ”, производитель тех самых стартеров. Он признал претензии во многом справедливыми и рассказал о планах по устранению недостатков.

По словам поставщика, они провели мероприятия по повышению качества, в том числе и ресурсные испытания. По ходу испытаний обнаружилось, что часто виновным в поломке становится реле стартера. Когда оно замыкается, сгорает корпус и изоляция проводов, идет фрезеровка зубьев стартера. Выход из положения производитель видит в замене реле. Кроме того, в будущем фирма “БАТЭ” обещает снабдить автомобили КАМАЗ редукторным стартером весом в 9 килограммов вместо нынешнего, весящего 28 кг.

О своей работе по улучшению эксплуатационных свойств генератора рассказал главный конструктор ОАО “АТЭ-1” Андрей Кухарчук. В этом году в генераторе изменена конструкция статора и ротора, изменены изоляционные втулки. В свою очередь, производители генераторов проводят свою работу с поставщиками по снижению дефектности. Агрегаты новой конструкции, по словам Андрея Кухарчука, будут серийно поставяться в конце лета — начале осени.

Высказался и представитель поставщика топливной аппаратуры — ЯЗДА — Александр Меркулов. Он сообщил, что его предприятие имеет четкую объективную картину по количеству дефектов, и что в течение года все они проанализированы. Среди самых распространенных — это заклинивание рейки ТНВД, неустойчивая работа на холостом ходу, распыл топлива из-под секции. На основании анализа

поставщик провел целый ряд мероприятий по устранению недостатков.

Наконец, делегат Ижевского механического завода рассказал о причинах поломок своей продукции. По его словам, такую деталь, как компрессор, необходимо рассматривать в комплексе всего автомобиля, так как зачастую вполне исправный компрессор попадает под перегрузку и ломается под воздействием высокого давления. Сначала компрессор от давления полностью разламывался пополам. Затем, когда конструкцию усилили, давлением стало выбивать прокладку, происходила разгерметизация. Работа по изменению конструкции продолжалась. Так, в прошлом году Ижевский механический завод реализовал целых 49 предложений по этой части.

Между тем, “КАМАЗ” ставит перед собой все новые цели в области качества. Цели прошлого года хоть и с трудом, но были достигнуты. В этом же году “КАМАЗ” добивается снижения доли рекламаций по комплектующим на 20 процентов, а по собственной продукции — на 15 процентов. Более того, завод будет участвовать в конкурсе в области качества на премию правительства РФ. Эти планы озвучил директор департамента качества Александр Абраменко.

Поставка комплектующих деталей — это та область, где завод выступает не в роли продавца автомобилей, как обычно. Здесь он покупатель, и может “заказывать музыку” по своему желанию. Поэтому “КАМАЗ” уже отходит от уговоров и начинает действовать рыночными методами. В тех случаях, когда отечественные производители ожидают не оправдывают, завод намеренно идет на удорожание продукции и обращается к зарубежным поставщикам. Примером может послужить среднетоннажный грузовик 4308, до 25 узлов и агрегатов которого поставляются из-за границы.

Ожидает ли участь “отказников” большинство поставщиков-бракоделов, или они смогут использовать свой шанс исправиться — покажет время. В следующий раз поставщики собираются давать отчет весной 2006 года.





# ЛИСТАЯ ПАМЯТИ СТРАНИЦЫ

## ГОРЬКИЙ ХЛЕБ ВОЙНЫ



На свою родину в деревню Костерево Ржевской области Галина Миронова приезжала не раз. Навещая родные места, она пыталась найти могилу брата Валентина, умершего во время их заключения в фашистском концлагере. Но время надежно похоронило не только оставшихся на полях сражений бойцов...

В 1941 году ей, старшей дочери семьи Румянцевых, едва исполнилось четыре года. Отца, как и других мужчин их деревни, сразу же после начала войны при-

## ФРОНТОВАЯ БРОНЯ

— Странное у нашего государства отношение к нам, труженикам тыла, — по началу в штыки встретила расспросы корреспондента Вера Васильевна Болякина. — Судя по последним решениям, принятым на самом высоком уровне в год 60-летия Победы, видимо, правительство считает, что тогда наши войска воевали голыми руками! А я знаю, как и какой ценой ковалась броня для армии.

На Чусовской металлургический комбинат Вера пришла пятнадцатилетней девочкой осенью 1941 года. Дорога на это предприятие была проторена еще ее отцом — Василием Никитичем, он трудился там с 1894 года и прошел путь от рядового рабочего до начальника участка.

Ее приняли сначала учеником лаборанта, а в 16 лет Вера стала контролером ОТК. Работали тогда по двенадцать часов в две смены без выходных. Оплачивался труд 600-граммовой пайкой хлеба и жиденьким столовым супом.

А работа была тяжелой. Топили прокатные печи, таскали лебедку с раскаленными болванками и листы железа по рольгангам вручную. Из-за постоянного недосыпания и переутомления подростки и женщины травмировались. Однажды серьезную неприятность “заработала” и Вера — оступившись в шель кантователя, она чуть не лишилась ноги. Спасла девушку лишь вовремя оказанная квалифицированная медицинская помощь.

Простой редко, но случался — обыч-

## СТРАШНЫЕ НОЧИ БЛОКАДНОГО КРОНШТАДТА

Первый победный салют Евгении Алексеевны Ивановой прогремел на Якорной площади Кронштадта в мае 1945 года. Позади были непрерывные бомбежки, артобстрелы, прорыв блокады и встреча с мамой, чудом выжившей на Ориенбаумском пятачке.

Они, жители города-крепости, первыми услышали гул немецких самолетов 22 июня 1941 года. Через полтора месяца погиб отец. Будучи военным фельдшером, он на санитарном судне перевозил раненых. Его корабль попал под обстрел и затонул.

А с 19 сентября начались бомбежки крепости, которые продолжались по 5-8 часов. В небе было темно от вражеских самолетов. На морской завод, базу кораблей и военно-морской госпиталь немцы сбрасывали сотни снарядов. В один из налетов бомба разнесла в щепки соседний дом и заживо похоронила всех, кто прятался в бомбоубежище, находившемся под ним. После этого семья Жени обстрелы пережидала дома.

звали на фронт. Как провожала его мама, Анна Константиновна, оставшаяся дома с двумя маленькими детьми на руках, Галя не запомнила.

Скоро деревню заняли немцы, и семье пришлось переселиться в крохотную баню. Там и жили вместе с родными отца — уже ввосемьмером. За Ржев шли упорные бои, часто бомбили и их родную деревню, и при нарастающем самолетном гуле дети дружно прятались под полот.

Для захватчиков женщины и дети были бесплатной рабочей силой, их в “пожарном” порядке отправляли в Германию. До сих пор помнит Галя день, когда фашисты пришли за мамой. Обыскав баню, они принялись шарить по сеновалу. Как сдерживала она, маленькая девчушка, крик отчаяния, когда острый штык снова и снова впивался в ту самую копну сена, где спряталась мама? Клинок, не раз пронзивший стог насквозь, каким-то чудом обошел ее стороной.

До сих пор помнит Галина Николаевна и раннее июньское утро 1942 года. По приказу фашистов весь свой нехитрый скарб их семья уложила в большой короб на колесах, на нем ехал и двухгодовалый брат Валентин, и отправилась под конвоем в страшный своей неизвестностью путь. Шел караван почти двое суток, во время обстрелов жители горохом рассыпались по лесным тропинкам, но далеко ли убежишь, когда за подол держатся дети — мал, мала, меньше?

Концентрационный лагерь состоял из бывших колхозных амбаров для зерна и соломы, огороженных колючей проволокой. Крематория здесь не было, да он и не нужен был: люди сами умирали от голода и тифа. Из трех тысяч человек за год пребывания за колючей проволокой вы-

жило меньше половины. Не обошел тиф и Анну Константиновну. Большие месяца она, обритая наголо лагерным фельдшером, лежала в полузабытты. В это время от дизентерии сгорал маленький Валентин. А Галя выжила лишь благодаря заботе односельчан. Похоронить двухлетнего братишку ей разрешили на опушке леса, скорбную процессию сопровождал усиленный конвой. Галина силилась запомнить приметные деревья у маленького холмика, но их быстро заслонила молодая поросль.

Едва воспрянувшая после болезни мама долго не могла поверить в гибель ребенка. Оправиться и выздороветь ей помогла поддержка добрых людей — таких же заключенных.

Мартовским утром 1943 года узники лагеря проснулись от непривычной тишины: не было слышно ни лая собак, ни немецкой брани. Оккупанты, разгромленные под Ржевом, спешно покинули лагерь.

Дорога в родную деревню изможденным женщинам и детям показалась вдвое короче, но вместо стройных улиц их ждали пустошь и разруха. Все дома были разобраны немцами на блиндажи, которые они настроили в ближайшем лесу. Выживала семья, собирая мороженую картошку на полях, хлеб пекли на дубе и отрубях. В лес ходили с опаской, часто сбор грибов и ягод заканчивался гибелью людей, подорвавшихся на минах.

Их семье повезло, раненый отец вернулся с войны еще до Победы. Галине при поддержке родителей удалось окончить десятилетку, в техническом училище она получила профессию токаря, а в 1973 году вместе с мужем приехала строить город на Каме.

лена, благо поезд не успел уехать далеко, виновный “получил” год условно.

С благодарностью Вера Васильевна вспоминает своего первого бригадира:

— Нас, молодых девчонок, он, пока рабочие вручную продвигали листы брони от стана по рольгангам, отпускал поспать. Но в соседних цехах за станками стояли 12-летние мальчишки, и уж им глаз нельзя было сомкнуть ни на минуту. Но и у нас работа была тяжелой, за качество мы отвечали головой. Прежде всего, стандартам должна была соответствовать толщина, в брак шел прокат с трещинами и выбоинами. Листы металла отправляли на машиностроительные заводы еще горячими, наша броня была необходима фронту как воздух.

После смены, по воспоминаниям Веры Васильевны, хватало сил и на дорогу до дома, путь был неблизким — около трех километров, и зайти на молодежный пятячок. На импровизированной танцплощадке она познакомилась с Михаилом Михайловичем Болякиным, за которого вышла замуж в 1944 году. Комиссованный из действующей армии после удаления стопы он работал военруком в школе. А в апреле 1945-го муж слег, акулнулись хвори, заработанные в окопах.

В день Победы, радуясь долгожданному концу страшной войны, они строили планы на будущее. “Ну, теперь заживем!” — то и дело, улыбаясь, повторял Михаил. А через день, облегченно вздохнув, как будто скинув с себя тяжкую ношу, он навсегда закрыл глаза.



канонады на кухне вдруг зажглась электрическая лампочка. Это было похоже на чудо. Позднее из сообщений Совинформбюро жители города-крепости узнали о взятии советскими войсками города Тихвина.

## Светлана ГУРЬЯНОВА

На полигоне в подмосковном Дмитрове Владимир Путин назвал команду “КАМАЗ-мастер” национальной сборной России. Этого звания челнинские гонщики ждали долгих семнадцать лет, за которые их боевые машины прошли тысячи километров песков, а сами спортсмены привезли десятки наград. Впрочем, команда уже давно стала легендой — и не только в стране, но и за ее пределами. Об этом с гордостью говорили гости, которые приехали в Челны на прошлой неделе специально для того, чтобы поздравить наших чемпионов.



## РАСКРЫЛИ ВСЕ СЕКРЕТЫ

Каждая победа челнинских автоспортсменов — радость для тысяч земляков. Гонщики ждут на родине как настоящих героев — даже если без бронзовых бедунов. По возвращении в их честь “КАМАЗ” устраивает торжественный вечер, и этот год не стал исключением. Мероприятие организовали спустя два с половиной месяца после окончания ралли. Дело в том, что последние гонки были самыми сложными за всю историю их существования, и участникам потребовалась серьезная реабилитация. Экипажу Ильдара Мардеева из-за аварии и вовсе пришлось восстанавливаться в республиканской клинике. К счастью, обошлось без потерь, и на мероприятии виновники торжества были в полном составе и здравии, а еще — в орденах и медалях. От этого наши герои выглядели еще более мужественными.

Подобные корпоративные торжества всегда отличаются официозом, но только не на “КАМАЗе”: здесь все было подружески, без секретов и тайн. Изуст первых лиц республики и корпорации прозвучало несколько интересных и мало кому известных ранее подробностей. Первая: Фирдаус Кабилов, наконец, оправдал надежду Айдара Беляева — это он вдохновитель героя последних гонок. Вторая: генеральный директор автогиганта Сергей Когогин во время ралли-марафона чувствует себя как рыба, которая бьется об лед — неправильно болеть за свою команду на таком расстоянии. Третья: правительству республики в период соревнований

приходится часто отвлекаться на телефонные разговоры. Исполняющий обязанности премьер-министра Татарстана Рустам Минниханов по несколько раз в день созванивается с Сергеем Когогиным — тоже серьезно болен. Четвертая: Президент России Владимир Путин пересмотрел положение о награждении членов команды “КАМАЗ-мастер”. После того, как он побывал за рулем грузовика, пришел к выводу, что ребята заслуживают большей чести. Результат — героев ждут ордена Мужества.

# АВАНГАРДИСТАМ ТРАДИЦИИ НЕ ЧУЖДЫ

## Ольга ЕРАШОВА

**При всем авангардизме конструкторской профессии счастливые юбиляры НТЦ в свой праздничный вечер в КДК “КАМАЗа” 9 апреля показали себя приверженцами классики в смысле организации подобных тематических мероприятий.**

Масса добрых, искренних и теплых пожеланий прозвучала в этот день в адрес работников НТЦ, которым, как сказал Данис Валеев, доступно сегодня все: и блоку подковать, и автомобиль для перевозки 120 тонн груза создать. Генеральный директор “КАМАЗа” Сергей Когогин (отклонивший, как говорят, целый ряд встреч и визитов ради личного присутствия на празднике) подобрал нетривиальные слова для своего поздравления: — Начнем с того, что недавно НТЦ возвращено его привычное имя, в составе которого есть слово “наука”. Здесь работают, создают новый продукт люди, в ком есть искра Божья, а она дана не каждому. Сильнее конструкторского коллектива НТЦ сегодня, без преувеличения, нет в стране. С нашими асами на равных разговаривают иностранные специалисты, приезжая на “КАМАЗ”. Все начинается с вас — та цепочка, в основе которой — мысль. Мы вправе этим гордиться. Хочу пожелать, чтобы вы верили в себя и позволяли нам верить в вас.

Председатель профкома “КАМАЗа” Гумер Нуретдинов, технический директор “КАМАЗа” Ильядар Гильфанов, замглавы администрации города Равиль Нуретдинов, гости из НАМИ и КГТУ им. Туполева — все отмечали, что благодаря НТЦ создана замечательная камазовская конструкторская школа. И, наконец, прав был Рамиль Азаматов (бывшим руководителям НТЦ тоже нашлось место на сцене), что у каждого, кто знное количество времени проработал в НТЦ, навсегда осталось ощущение причастности к этой уникальной службе.

Видимо, всеобщее ощущение и желание праздника, охватившие зал, (приглашения получили далеко не все) подготовили аудиторию настолько, что уже первые концертные номера “завели” ее, что называется, с пол-оборота. А когда на сцену за-

## ЭХО ПРАЗДНИКА

# ДОСТОЯНИЕ РЕСПУБЛИКИ

дал команде картину ученика художественной школы №2 — еще одного ярого болельщика автоспортсменов.

Но самым оригинальным оказалось поздравление заместителя председателя Государственной Думы Олега Морозова. И не только потому, что “спасибо” из его уст звучало несколько раз. “Огромное спасибо, — сказал Морозов. — Спасибо за ваше мужество, за ваш профессионализм. То, как вы бьетесь на этих гонках, не щадя себя — это, конечно, проявление высочайшего патриотизма, служение России, Татарстану, Набережному Челнам, “КАМАЗу”. Спасибо за возвращенную гордость. Мы некоторое время назад стали утрачивать это чувство. Потому что раньше были победы в космосе, хоккее... А потом мы почему-то перестали побеждать. И вот вы теперь — предмет нашей гордости”. Олег Морозов подарил команде картину, оформленную на коже. Но дело даже не в материале. Содержание произведения настолько универсально, что не прокомментировать его было просто невозможно. “Вот здесь всадник, — показал законодатель виновникам торжества на центр композиции. — В его лице угадываются черты Семени Якубова, Владимира Чагина, немного Фирдауса Кабинова, чуть-чуть Рустама Минниханова и даже где-то Сергея Когогина. Конь всадника — это понятно, символ “КАМАЗа” — ваш боевой грузовик. Визу — многоголовый змий, которого поражает всадник. Это, так сказать, второстепенные участники гонки — DAF, Mercedes и другие. Сверху на все это смотрит та-

кой гордый, зоркий орел. Вот здесь с автором произведения мы разошлись во мнениях. С одной стороны, было предположение, что это Владимир Владимирович Путин, с другой — Минтимер Шарипович Шаймиев”. Возникла минутная пауза, и, вручая подарок капитану команды “КАМАЗ-мастер” Семену Якубову, депутат, наконец, заключил: “Ну, кому как нравится”. Зал взорвался эмоциями...

## ДРУЗЬЯ ПОКУТ

Друзей у команды много, и один из них — Николай Расторгуев. Группа “Любэ” в тот день дала двухчасовой концерт для камазовцев. На чествование команды музыканты приезжают уже не впервые, одна-ко Расторгуев в шутку пожаловался: “Вроде бы традиция, побеждаете шестой год, а приглашаете через раз”.

Пели разное: и новые песни, и те, что уже лет десять как у всех на слуху. Символичною для прошедшего мероприятия песню “Дорога” музыканты исполнили в фирменных кеппах команды. “Я видел по телевизору, что такую же надевал Президент Путин. Похвальное”, — сказал солист группы.

Как-то Фирдаус Кабилов поделился с нами: “Когда в первый раз пригласили Расторгуева на наше мероприятие, мы покатали его на КАМАЗе. Он был в восторге. С тех пор и дружим”.

Теперь команда с новыми силами начнет подготовку к очередному ралли-рейду. На самом деле соревнования не за горами — всего-то через девять месяцев. Хотя, для полного счастья не хватает самого главного: ордена еще в Кремле...

Почетными грамотами Президента РТ, Кабинета министров, администрации города, благодарственными письмами поднимались авторы изобретений, интересных конструкторских решений, имена просто тонули в бурных аплодисментах и громких возгласах. Кстати, о поколениях. Торжественная передача молодым специалистам символического конструкторского карандаша, которая происходит раз в пять лет, выглядела весьма неординарно — как и появление на сцене династий НТЦ. Каждую известную фамилию — Козадаевы, Шастины, Субботины, Лычаговы, Булдаковы — зал приветствовал искренне и радостно. Конечно же, не обделили вниманием команду “КАМАЗ-мастер”. (Даже в вокально-хореографических номерах самостоятельности запечатлели успехи раллистов: “Понял я, что иномарки могут ездить только в парке”). Но чаще других срывал аплодисменты в этот вечер руководитель НТЦ, главный конструктор Данис Валеев. К его титулам — заслуженный конструктор РФ, заслуженный работник “КАМАЗа” — добавились звание “Профессиональный инженер года”, завоеванное во Всероссийском конкурсе “Инженер года-2004”, и золотой натурдунный знак “Отличник изобретательства и рационализации РТ”.

Традиционными были сценарий с молодежным монтажом о наиболее значительных событиях в истории конструкторского подразделения, юмористическое приветствие воспитанников подшефной школы, концертная программа, начавшаяся неизменным за последний год “Челнинским вальсом” и перемежавшаяся выступлениями профессиональных артистов и местных, НТЦвских талантов... Что ж, каждый имеет право отметить день рождения по своему желанию и возможноанно без намерения угодить кому-либо из гостей. Как говорится, лишь бы именинник был доволен. Судя по лицам НТЦшников, по крепким объятиям, в которые заключали друг друга давно не встречавшиеся бывшие коллеги из Москвы, Ярославля, Казани, Нефтекамска, Белебей, им было действительно хорошо. Под звуки “Конструкторского вальса” собственного сочинения, под брызжащие искры огненных фонтанов покидали виновники торжества родной для них зал. И каждый твердо знал: 35 — время любить, время мечтать, время дерзать...



ТЕЛЕФОН ДОВЕРИЯ ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: 37-19-47



# СОЦИАЛЬНЫЙ МОНИТОР

## КОНФЕРЕНЦИЯ

# ПО ТРУДУ И ЧЕСТИ

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

**8 апреля в КДК «КАМАЗа» состоялась конференция работников ОАО «КАМАЗ». Основным вопросом повестки дня были итоги выполнения коллективного договора за 2004 год. Выходившие на трибуну делегаты не только подводили итоги работы, но и поднимали проблемы охраны труда, социально-бытового обслуживания, повышения размера заработной платы. Из зала в «почтовые ящики» летели бесконечные записки, работники автогиганта на все сто использовали возможность напрямую задать интересующие вопросы принявшим участие в работе конференции главе администрации города Ильдару Халикову и генеральному директору ОАО «КАМАЗ» Сергею Когогину.**

### СОЦКАЗАК РАСТЕТ

А началась конференция с отчета сторон о выполнении коллективного договора. Первым взял слово заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по управлению персоналом и организационному развитию Жамиль Тагиров.

Анализ выполнения коллективного договора-2004 представитель администрации предварил итогами работы автогиганта за отчетный период.

- В 2004 году в ОАО «КАМАЗ» было произведено и реализовано товарной продукции на сумму 33 млрд. 247 млн. 947 тыс. рублей. Это лучший результат, достигнутый за последние одиннадцать лет, - отметил Жамиль Тагиров. - Темпы роста продаж автомобилей КАМАЗ на российском рынке составили 13,5% и опередили темпы роста продаж зарубежных компаний - основных конкурентов «КАМАЗа». Доля ОАО «КАМАЗ» на российском рынке по итогам 2004 года составила 37,3%. На экспорт было поставлено 6 199 автомобилей.

Совокупная оценка уровня удовлетворенности потребителей автомобилями КАМАЗ увеличилась (в сравнении с 2003 годом) с 3,9 балла до 4,1 и превышает соответствующие показатели по автомобилям «МАЗ» и «Урал».

В ежегодном рейтинге «Топ 100 самых упоминаемых брендов Рунета» за 2004 год «КАМАЗ» занимает 21-ую позицию и опережает такие автомобильные компании, как Ford, Mercedes, Volkswagen, Mitsubishi, Renault, Audi, Honda.

В прошедшем году в ОАО «КАМАЗ» продолжала осуществляться скоординированная политика в области труда и заработной платы. При росте индекса прожиточного минимума за 2004 год на 14,9%, рост заработной платы составил 16,7%. Производительность труда за этот период выросла на 17,0%. Таким образом, впервые за долгие годы темпы роста производительности труда опередили темпы роста средней заработной платы. Средняя заработная плата работников промышленно-производственного персонала в акционерном обществе за 2004 год составила 6 871 рубль. На компенсацию потерь в доходах работников было направлено 60,6 млн. рублей.

В 2004 году выплачено надбавок и премий на сумму 1,3 миллиарда рублей, причем в премиальной части доля премии за качество увеличена с 11,6% в 2003 году до 39,6% в 2004-м.

На социальное обеспечение и обслуживание работников ОАО «КАМАЗ» в 2004 году было направлено 206,1 млн. рублей.

В соответствии с программой «Забота» адресная социальная помощь оказывалась 29 тысячам работников. С учетом

выплат единовременного пособия неработающим пенсионерам объем финансирования составил 35,9 млн. рублей.

В целях поддержания приемлемого уровня жизни работников после увольнения на пенсию начата работа по внедрению системы негосударственного пенсионного обеспечения персонала. С 2005 года работникам, увольняемым в связи с уходом на пенсию, в том числе на пенсию по льготному стажу, единовременное пособие выплачивается через НПФ «Первый промышленный альянс». Работники, уволенные из Общества на пенсию и имеющие звание «Заслуженный работник КАМАЗа» («Заслуженный камазовец»), через негосударственный пенсионный фонд в течение 5 лет после назначения пенсии будут получать дополнительные пенсии.

Второй год на автогиганте реализуется программа «Жилье». В 2004 году улучшили свои жилищные условия 825 семей. 182 работникам, получившим в Сбербанке кредиты для приобретения жилья, выплачено 1,6 млн. рублей материальной помощи за первый год пользования кредитом.

Материальную помощь на общую сумму 23,6 млн. рублей за приобретенное жилье получили 509 семей, 92 работника приняли участие в программах долгосрочного ипотечного кредитования и долевого участия в строительстве жилья.

Благодаря помощи ОАО «КАМАЗ» решают проблему жилья и молодые работники автогиганта. 55 молодых семей улучшили свои жилищные условия за счет участия «КАМАЗа» в республиканской и федеральной программах государственной поддержки молодых семей. Кроме того, 21 молодая семья получила жилье по программе долевого строительства и ипотечного кредитования.

Продолжается заселение семейных общежитий. За прошедший год выдано 118 ордеров на комнаты в общежитиях №13 и 14 (дом 1/15). Сейчас ведется работа по расселению жильцов и сбору документов на выписку ордеров в общежитии №49 (дом 1/17).

Всем камазовцам, проживающим в общежитиях ЗАО «КАМАЗжилбыт», выплачивалась частичная компенсация в размере 200 рублей в месяц на оплату койко-места, ее общая сумма составила 4,3 млн. рублей. Инвалиды 1 и 2 групп и пенсионеры живут в общежитиях полностью за счет «КАМАЗа».

Большое внимание в ОАО «КАМАЗ» уделяется организации отдыха и санаторно-курортного лечения работников и членов их семей. За прошедший год в санаториях-профилакториях «КАМАЗ» и «Набережные Челны», а также в инородных лечебно-профилактических учреждениях поправил свое здоровье каждый девятый

работник автогиганта. Всего на эти цели было выделено 50,3 млн. рублей. На оздоровление детей было использовано 9,6 млн. рублей.

Условия, созданные на базах отдыха, позволили эффективно организовать отдых работников и членов их семей, в том числе во время очередных отпусков. Затраты на содержание 12 баз отдыха и автодорог зон отдыха составили 22,8 млн. рублей. В 2005 году на отдых и оздоровление работников и членов их семей предусмотрено более 72 млн. рублей.



Второй год на автогиганте активно развивается молодежное движение. В 2004 году на эти цели было выделено 2,6 млн. рублей, что в 4 раза больше, чем в 2003 году. Пока ОАО «КАМАЗ» - единственное промышленное предприятие в Республике Татарстан, имеющее зарегистрированную в Министерстве юстиции РТ молодежную общественную организацию. Советы молодых работников действуют в 24 организациях «КАМАЗа».

С 2004 года предусмотрены денежные средства - 1 млн. рублей на развитие молодежных проектов в области научно-технических и производственных разработок. Большое внимание уделяется и повышению квалификации молодежи. Результат не заставил себя ждать. В прошедшем году в конкурсе профессионального мастера среди молодых работников промышленных предприятий Татарстана, который проходил на базе КИСМ, команды ОАО «КАМАЗ» заняли 1, 3, 4 общекомандные места. На каждого из победителей открыты именные счета в НПФ «Первый промышленный альянс» на общую сумму 180 тыс. рублей.

Выполнялся в прошедшем году и раздел коллективного договора по помощи женщинам-работницам «КАМАЗа». Общая сумма затрат на эти цели составила 9,6 млн. рублей.

Мероприятия по улучшению условий труда и повышению безопасности труда и дорожного движения профинансированы на сумму 45 млн. 225 тыс. рублей. На приобретение спецодежды, спеобуви и других средств индивидуальной защиты затрачено 56 млн. 547 тыс. рублей. Работники, занятые на работах с вредными условиями труда, обеспечивались молоком, другими равноценными пищевыми продуктами - в общей сумме на 38 млн. 268 тыс. рублей. На проведение медицинских осмотров и витаминизацию работников использовано более 8 млн. рублей. На содержание 25 здравпунктов - 3 млн. рублей.

В заключение могу сказать, что все принятые коллективным договором обязательства были выполнены.

### КОМУ НУЖНЫ ПРОСТОИ?

Председатель профсоюзного комитета

ОАО «КАМАЗ» Гумер Нуретдинов в своем докладе обозначил ряд проблем коллектива автогиганта. Главной по-прежнему является качество продукции:

- Если раньше мы имели какое-то преимущество перед своими основными конкурентами благодаря относительно низкой цене, то сегодня стоимость наших автомобилей почти сравнялась с подержанными иномарками. И сохранить свою нишу на рынке мы сможем, только резко улучшив параметры качества своей продукции, - заявил Г. Нуретдинов.

- Пока, судя по уровню дефектностей автомобилей, выявленных при приемке на реализацию, львиная доля дефектов до 65% возникает из-за недобросовестного отношения к работе непосредственно исполнителей, нарушении технологии производственных процессов. Их устранение не требует никаких дополнительных затрат. Необходимо только усилить работу с персоналом и требовательность, притом не только по линии администрации, но и по общественной - профсоюзной.

Другим актуальным вопросом является заработная плата. Да, она начислялась и выплачивалась строго согласно тем нормативным документам, которые разработаны и утверждены во исполнение Тарифного Соглашения, в том числе и индексация тарифов и окладов по итогам года с учетом роста прожиточного минимума.

Особое место в коллективном договоре отведено вопросам охраны труда, техники безопасности и здоровья персонала. В отчетном году в организациях ОАО «КАМАЗ» произошло 168 случаев производственного травматизма. Рост по сравнению с предыдущим годом составил 15,5%. Однако 46% от всех случаев произошли по причинам неудовлетворительной организации производства и неосторожности самого пострадавшего. Получается, что число несчастных случаев можно уменьшить до минимума, если вести на должном уровне профилактическую работу по охране труда, безопасности на производстве, в том числе через уполномоченных профсоюзных комитетов по охране труда, а их у нас более 1500 человек.

Что касается заболеваемости, то пока лидируют заболевания органов дыхания (35,5%). Одной из причин их возникновения является работа дизельных грузчиков в закрытых помещениях. В соответствии с утвержденным планом, и это отражено в коллективном договоре, погрузчики обновляют. В 2004 году закуплено 52 погрузчика с двигателями, сертифицированными «Евро-2». В этом году по программе развития напольной техники в ОАО «КИСМ» запланировано восстановить 30 электропогрузчиков, а в следующем - 50. И такую работу надо продолжать и развивать.

Еще один фактор, способствующий возникновению болезней органов дыхания, - это температурный режим в корпусах и АБК заводов. Из 984 измерений, проводимых в организациях ОАО «КАМАЗ», в 447 случаях (т.е. 42%) рабочие места не отвечали санитарно-гигиеническим нормам по температурному режиму.

По результатам профосмотра в 2004 году продолжал расти количество профессиональных заболеваний. Подтверждено соответствующими актами 72 случая. И самое большое количество в ОАО «КАМАЗ-Металлургия» - 59 человек. С полдозрением на профессиональное заболевание выявлено еще 256 работников. Я считаю, надо помнить, что первично все-таки не производство, а люди, их благополучие и здоровье.

В конце прошлого года заключен новый коллективный договор на 2005-2006 годы. В этом документе появились новые разделы, конкретизированы обязательства сторон. Более весомым стал социальный заказ. Со стороны профсоюзного комитета будет сделано все, чтобы обязательства этого договора были выполнены.

### ГДЕ ЖИТЬ? КАК РАБОТАТЬ?

Эти вопросы чаще всего звучали во время выступлений делегатов конференции. Большинство озвученных проблем появились в годы, когда автогигант, как и многие промышленные предприятия страны, что называется, стоял на коленях. Однако Валентину Частову - председателя профсоюзного комитета «Торгово-финансовой компании «КАМАЗ» беспокоил вопрос прописки в общежитиях ЗАО «КАМАЗжилбыт», ранее не выносившийся на обсуждение на столь высоком уровне.

- На балансе «КАМАЗжилбыта» находится 12 общежитий, в которых размещается около 10 000 мест. Работники «КАМАЗа» занимают лишь 2700 койко-мест, и прописать молодого работника, вновь принятого в коллектив, почти невозможно, - заявила она. - Новички проводят по несколько часов в очереди на прием по личным вопросам к директору гостиниц и общежитий «КАМАЗжилбыта», но хозяйства кадровых служб о выделении и прописке, как правило, остаются без ответа.

В прошлом году из двух подъездов общежития 1/16 жильцы были выселены из-за начавшегося ремонта. Однако вернуться на привычное место жительства им так и не удалось, отремонтированные комнаты были отданы под гостиницу. Причем никаких официальных документов о расформировании общежития и открытии гостиницы нет. В целях стабилизации микроклимата в коллективе я прошу ускорить разработку программы «Общеситие».

Отметив полное выполнение обязательств коллективного договора-2004, Валентина Александровна подняла вопрос о возможности использования в этом году так называемого «маминоного дня» женщинами, работающими по 12- и 24-часовому графику. Она сведения к нулю, поскольку по новому коллективному договору этот день предоставляется один раз в месяц с 0,5-процентной оплатой.

В выступлениях председателя профсоюзного комитета ОАО «КАМАЗ-Металлургия» Александра Пермякова и мастера автомобильного завода Валентины Семь так-

же было отмечено выполнение администрацией «КАМАЗа» обязательств коллективного договора. Выступающие назвали проблемы, которые необходимо решить в наступившем году: условия труда работников, культура производства, система планирования производства, другие.

### ВПЕРЕД РОССИИ ВСЕЙ

Глава администрации города Ильдар Халиков напомнил заводчанам о достижениях коллектива за прошедший год.

- Впервые в городе рост производства составил почти 18 процентов, это больше, чем в России и Татарстане. Причем 77 процентов продукции, производимой в городе, делается руками камазовцев, - отметил он.

Важнейшим достижением последних лет стал запуск программы ипотечного кредитования. Если пять лет назад в очереди на улучшение жилищных условий в ОАО «КАМАЗ» стояли более 9 тысяч человек, то только за прошлый год она уменьшилась почти на тысячу человек. Жилья, конечно, строится недостаточно, и оно не бесплатное, но проблема сдвинулась с мертвой точки.

Пользуясь случаем, глава администрации города выразил камазовцам благодарность и за хорошую шефскую поддержку (только в прошлом году на эти цели руководством «КАМАЗа» было выделено порядка 6 миллионов рублей), и за активное участие в массовых, спортивных мероприятиях. Организация проведения «Кресса наций» и «Лыжни России» в Набережных Челнах федеральным агентством по спорту признана лучшей.

Что касается перспектив развития городского хозяйства, И. Халиков пообещал продолжить работу по привлечению инвестиций для строительства объектов культуры и спорта. Стоимость билетов на концерты в недавно открывшийся Органный зал и спектакли в реконструированном татарский драматический театр будет доступной для всех горожан. С каждым годом будет увеличиваться и объем строительства жилья, если в 2004 году слано 100 тыс. кв. метров жилья, то в 2005-м планируется построить 150 тыс. кв. метров.

Из вопросов, поступивших в письменном виде, глава администрации озвучил лишь несколько. Один из них касается проблемы с обеспечением мест в детских садах. Из-за переданных различным организациям в период спада рождаемости зданий детских дошкольных учреждений сегодня обеспеченность местами составляет всего 75 процентов.

- Сейчас мы вынуждены искать здания для детских садов, проводить там косметический ремонт, но мы будем и в дальнейшем решать эту проблему, - пообещал И. Халиков.

### С БАЛАНСОМ НАПЕРЕВЕС

Весьма эмоциональным было и выступление генерального директора ОАО «КАМАЗ» Сергея Когогина. Обращаясь к делегатам конференции, он в ответ на уже перекопавший в разряд риторических вопросов о текущих в корпусах крышах, напомнил:

- Восстановление крыш, необходимое нам сегодня, стоит несколько миллиардов рублей, а мы пока столько не зарабатываем. Для повышения уровня заработной платы нужно поднять в несколько раз эффективность труда, а у нас темпы роста производства лишь несколько превысили уровень заработной платы. Все, что мы можем пока - это купить комплектующие, заплатить за электроэнергию и выдать зарплату. Мы по-прежнему берем кредиты в банке и с трудом балансируем между доходами и расходами.

В прошлом году ОАО «КАМАЗ» начало платить в полном объеме все налоги. Вы знаете, что взаимоотношения работодателя и работника определяются коллективным договором. Записанные в него обязательства, в этом мы сегодня убедились, были исполнены, так что я, генеральный директор, могу ходить с прямой спиной. А в том, что «КАМАЗ» сегодня занимает достойное место в промышленности нашей страны - заслуга нашего высокопрофессионального коллектива, умеющего работать, в том числе по ненормированному графику с высокой нагрузкой.

«Под занавес» глава администрации города Ильдар Халиков зачитал диплом и вручил генеральному директору ОАО «КАМАЗ» Сергею Когогину «Почетный знак по охране труда за лучшие достижения в области условий и охраны труда». Награда была учреждена в республике в этом году, причем «КАМАЗ» стал единственным предприятием, ее удостоенным.

## РЕКЛАМА

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Свидетельство о государственной Аккредитации ОБ №0024537 От 15.11.2001 г.</p> <p><b>НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И БИЗНЕСА» (РИПТИБ) Г. НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ</b></p> <p><b>ОБЪЯВЛЯЕТ</b> прием студентов на 2005-2006 учебный год на факультет среднего профессионального образования на базе среднего образования по специальностям:</p> <p>● 1705 «Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта».</p> <p><b>Срок обучения:</b></p> <p>- на дневном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> <p>- на дистанционном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> <p>- на вечернем и заочном отделении - 3 г. 10 месяцев.</p> <p>● 2203 «Программное обеспечение вычислительной техники</p> | <p>Лицензия МО РТ №А 327671 От 7.09.1999 г.</p> <p>и автоматизированных систем».</p> <p><b>Срок обучения:</b></p> <p>- на дневном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> <p>- на дистанционном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> <p>- на вечернем и заочном отделении - 3 г. 10 месяцев.</p> <p>● 0601 «Экономика, бухгалтерский учет в машиностроении».</p> <p><b>Срок обучения:</b></p> <p>- на дневном отделении - 1 г. 10 месяцев;</p> <p>- на дистанционном отделении - 1 г. 10 месяцев;</p> <p>- на вечернем и заочном отделении - 1 г. 10 месяцев.</p> <p>● 2101 «Автоматизация технологических процессов и производств».</p> <p><b>Срок обучения:</b></p> <p>- на дневном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> <p>- на дистанционном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> <p>- на вечернем и заочном отделении - 3 г. 10 месяцев.</p> <p>● 2204 «Техническое обслуживание средств вычислительной техники и компьютерных сетей».</p> <p><b>Срок обучения:</b></p> <p>- на дневном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> <p>- на дистанционном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> | <p>- на вечернем и заочном отделении - 3 г. 10 месяцев.</p> <p>● 2005 «Многоканальные телекоммуникационные системы».</p> <p><b>Срок обучения:</b></p> <p>- на дневном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> <p>- на дистанционном отделении - 2 г. 10 месяцев;</p> <p>- на вечернем и заочном отделении - 3 г. 10 месяцев.</p> <p>● 2915 «Монтаж и эксплуатация оборудования и систем газоснабжения».</p> <p><b>Срок обучения:</b></p> <p>- на вечернем и заочном отделении - 3 г. 10 месяцев.</p> <p>По окончании обучения выдается диплом государственного образца и присваивается квалификация техника.</p> <p><b>Адрес:</b><br/><b>Новый город, 53/03 (пр-т Вахитова, д. 2).</b><br/><b>Телефон для справок: 37-17-24.</b></p> <p><b>Проезд автобусами №26, 27, 51, 53, 55, 57, 62; трамваями №3, 4, 7, 8 до остановки «Магазин «КАМАЗ».</b></p> | <p><b>ООО «ЦФ КАМА» ОБЪЯВЛЯЕТ О ФОРМИРОВАНИИ БАНКА ДАННЫХ КАНДИДАТОВ НА ЗАМЕЩЕНИЕ СЛЕДУЮЩИХ ВАКАНТНЫХ ДОЛЖНОСТЕЙ:</b></p> <p>- главный бухгалтер (опыт ведения учета производственной фирмы и знание немецкого);</p> <p>- технологи;</p> <p>- специалисты по качеству;</p> <p>- сотрудники сервисного и гарантийного обслуживания;</p> <p>- специалисты по закупкам и снабжению;</p> <p>- специалисты по ценообразованию, бизнес-планированию;</p> <p>- специалисты по сбыту;</p> <p>- специалисты по техническому переводу.</p> <p><b>Требования:</b> обязательно знание немецкого или английского языков на разговорном уровне, в/о техническое/экономическое, возраст до 40 лет, опыт работы по специальности не менее 3-х лет.</p> <p>Оплата по контракту (оклад+бонус). Стажировка и обучение в Германии.</p> <p>Обращаться: Новый город, 1/08, 5 этаж каб. №1, телефон 37-11-19.</p> <p>Резюме отправлять на электронный адрес: saytanov@kamaz.org</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# 4 ОАО “ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ “КАМАЗ” [8552] 37 17 82









# ПРОГРАММА ТЕЛЕПЕРЕДАЧ

## ЧЕТВЕРГ / 21 АПРЕЛЯ

## 1

06.00 Телеканал “Доброе утро”.
09.00 Новости.
09.20 Боевик “Работа для крепкого мужика”.
10.30 Serial “Клон”.
11.30 Дисней-клуб: “Утиные истории”.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 60 фильмов о войне. Фильм “Взять живым”.
13.40 Фильм “Супервулкан”.
14.30 “Угадай мелодию”.
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 Serial “На углу у Патриарших”.
16.30 “Пять вечеров”.
17.30 Криминальная Россия. “Опасные праздники”.
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.10 Криминальная Россия. “Опасные праздники”.
18.40 Serial “Клон”.
19.50 Боевик “Охота на асфальте”.
21.00 Время.
21.30 Боевик “Работа для крепкого мужика”.
22.40 “Человек и закон”.
23.30 Ночное “Время”. “Новый день”.
23.50 Тайная история искусства. “Как украсть 300 миллионов”.
00.30 “Гении и злодеи”. Ольга Берггольц.
01.00 Фильм “Сильная женщина”.
03.00 Новости.
03.05 Фильм “Сильная женщина”. Окончание.
03.20 Детектив “Где же Марлоу”.
05.00 Новости.
05.05 Детектив “Где же Марлоу”. Окончание.
05.15 Д/ф “Гиблое место”.

### РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!
8.45 Мелодрама “ВСЕГДА ГОВОРИ “ВСЕГДА”-2”.
9.45 К 60-летию Победы. “Пропавший без вести Хрущев”.
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести – Москва.
11.50 Мелодрама “СПАС ПОД БЕРЕЗАМИ”.
12.50 Ток-шоу “Что хочет женщина”.
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.10 Местное время. Вести – Москва.
14.30 Ток-шоу “Частная жизнь”.
15.30 Serial “ПОКУШЕНИЕ”.
16.30 Вести. Дежурная часть.
16.40 Местное время. Вести – Москва.
17.00 Вести.
17.10 Кулагин и партнеры.
17.45 Serial “КАРМЕЛИТА”.
18.45 Serial “ИСЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.
19.45 Вести. Подробности.
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести – Москва.
20.50 Спокойной ночи, малыши!
20.55 Мелодрама “ВСЕГДА ГОВОРИ “ВСЕГДА”-2”.
22.00 Serial “ПОКУШЕНИЕ”.
23.00 Вести+.
23.20 “Александр Годунов. Побег в никуда”.
0.15 Вести. Дежурная часть.
0.30 Фильм “ПОВАР, ВОР, ЕГО ЖЕНА И ЕЕ ЛЮБОВНИК”.
3.00 Дорожный патруль.
3.15 Serial “ЗАКОН И ПОРЯДОК”.
4.10 – 4.59 “АНГЕЛЫ ЧАРЛИ”. Serial.

### КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроныюз”.
10.00 Новости культуры.
10.20 К 60-летию Победы. “Звезда героя”. Руфина Гашева.

## ПЯТНИЦА / 22 АПРЕЛЯ

## 1

06.00 Телеканал “Доброе утро”.
09.00 Новости.
09.20 Боевик “Работа для крепкого мужика”.
10.30 Serial “Клон”.
11.30 Дисней-клуб: “Ведьма”.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 60 фильмов о войне. Фильм “Взять живым”.
13.40 Фильм “Супервулкан”.
14.30 “Угадай мелодию”.
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 Фильм “Неподсуден”.
17.00 “Пять вечеров”.
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.20 Документальный детектив. “Земные страдания святых”. Дело 2004 года.
18.45 Ток-шоу “Основной инстинкт”.
19.50 “Поле чудес”.
21.00 Время.
21.25 Большая премьера.
22.50 Боевик “Убить Билла”.
00.50 “Мумий Тролль”. Ночной концерт.
01.50 Боевик “Большой удар”.
03.40 Комедия “Безумные подмостки”.

### РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!
8.45 Мелодрама “ВСЕГДА ГОВОРИ “ВСЕГДА”-2”.
9.45 “Мой серебряный шар. Георгий Юматов”.
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести – Москва.
11.50 Мусульмане.
12.00 Вся Россия.
12.15 “Городок”. Дайджест. Развлекательная программа.
12.50 В поисках приключений.
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.10 Местное время. Вести – Москва.
14.30 Ток-шоу “Частная жизнь”.
15.30 Serial “ПОКУШЕНИЕ”.
16.30 Вести. Дежурная часть.
16.40 Местное время. Вести – Москва.
17.00 Вести.
17.10 Кулагин и партнеры.
17.45 Serial “КАРМЕЛИТА”.
18.45 Serial “ИСЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.
19.45 Вести. Дежурная часть.
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести – Москва.
20.50 Спокойной ночи, малыши!
20.55 “Юрмалина”. Международный фестиваль юмористических программ.
22.55 Боевик “ФАНАТ-2”.
0.40 Фильм “ЛИЦО СО ШРАМОМ”.
3.55 Дорожный патруль.
4.10 Serial “ЗАКОН И ПОРЯДОК”.
5.00 “АНГЕЛЫ ЧАРЛИ”. Serial.
5.35 – 6.00 Канал “Евроныюз”.

### КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроныюз”.
10.00 Новости культуры.
10.20 К 60-летию Победы. “Звезда героя”. Иван Цапов.
10.25 Программа передач.
10.30 Д/с “Земное и Небесное”.
11.15 Х/ф “ПРОШАЙ”.
12.40 “Бадалус”. Мультсериал.
13.00 “Культурная революция”.
13.55 Х/ф “НОЧНОЙ ГОСТЬ”.

10.25 Программа передач.
10.30 Д/с “Земное и Небесное”.
11.15 Х/ф “АЛАВЕРДОБА”.
12.20 Ток-шоу “Апокриф”.
13.05 Реальная фантастика.
13.50 Х/ф “СЕСТРЫ”.
14.20 Д/ф “Звездный мечтатель”.
15.05 “Мышь деревенская и мышь городская”. Мультсериал.
15.50 Кино – детям. Serial “ДРЕССИРОВЩИКИ”. “ВОЗВРАЩЕНИЕ”.
16.20 Д/ф “Плоды просвещения”.
16.30 Serial “На углу у Патриарших”.
16.30 “Пять вечеров”.
17.05 К 60-летию Победы. Д/с “Эрмитаж: хроника подвига”.
17.30 “Звезда героя”. Руфина Гашева.
17.35 “Петербург: время и место”. “Русские соседи”наи “Фернейского отшельника”.
18.05 “Порядок слов”. Книжные новости.
18.10 “Царская ложа”. Евгений Акимов.
18.50 “Ночной полет”.
19.20 25 лет “Виртуозам Москвы”. Прямая трансляция из Московского Международного Дома музыки.
1-е отделение.
20.20 Новости культуры.
20.40 К 60-летию Победы. “Звезда героя”. Руфина Гашева.
20.50 25 лет “Виртуозам Москвы”. Прямая трансляция из Московского Международного Дома музыки.
2-е отделение.
22.20 “Эпизоды”. Людмила Улицкая.
23.05 “Культурная революция”.
0.00 Новости культуры.
0.25 К 60-летию Победы. Д/с “Эрмитаж: хроника подвига”.
0.55 “Великие пианисты XX века”.
1.20 Программа передач.
1.25 Х/ф “САЖЕНЦЫ”.

## УТР

7.15, 7.45 “Вести – Татарстан”.
8.05, 8.30 “Чулпан”.
11.30 “Музыка”.
12.50 “Туган як”. Алексеевск районы.
13.15 “Рухи хэзинэ”.
13.25 “Яни сэлэм”.
13.45 “Вести. Дежурная часть. Татарстан”.
14.10, 16.40, 20.30 “Вести – Татарстан”.

### ТВ/Б

6.00 Новости Татарстана.
6.30 Татарстан хэбэрлэре.
7.00 «Хэзерле иртэ, Татарстан!»
7.55 Татарстан хэбэрлэре.
8.05 «Доброе утро, Татарстан!»
8.55 Новости Татарстана.
9.05 «Язымышлар хэм ялгышлар». Serial.
9.55 Телемагазин.
10.00 «Любовники пустыни». Serial.
10.55 Телемагазин.
11.00 Х/ф «Последний звонок».
12.50 Телемагазин.
12.55 Ток-шоу «Эйбэт гайбэт».
13.40 «Музыкаль сэхифэ».
13.55 Татарстан хэбэрлэре.
14.10 «Сандокан – тигр Малайзини». Мультсериал.
14.50 Телемагазин.
14.55 Новости Татарстана.
15.10 «Реквизиты былой суеты».
15.25 «Монетный двор».
15.40 Телемагазин.
15.45 “Видеоспорт”.
16.15 Телемагазин.
16.20 «Моя Казань». Абдулла Дубин.
16.50 “Язымышлар хэм ялгышлар”. Serial.

17.45 “Кучтэнэч”.
18.00 «Вопрос дня».
18.55 «Новости Татарстана.
19.25 «Мужское дело».
19.55 Татарстан хэбэрлэре.
20.25 «Татарлар».
20.55 «Хочу мультфильм!»
21.05 Х/ф «Утопия».
22.50 «Жиле йолдыз».
23.00 «В фокусе».
23.30 Новости Татарстана.
23.45 Татарстан хэбэрлэре.

### ТВ

06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.10 Хэзерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Челны!
08.05 Яналыклар.
08.20 Новости.
09.05 Serial «СКОРАЯ ПОМОЩЬ».
10.00 «СЕОДНЯ».
10.20 «ТАЙНЫ РАЗВЕДКИ».
10.50 Serial «КОСВЕННЫЕ УЛИКИ».
11.55 Serial «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ».
13.00 «СЕОДНЯ».
13.35 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ».
14.05 Фильм «ГОСУДАРСТВЕННАЯ ГРАНИЦА». «НА ДАЛЬНЕМ ПОГРАНИЧЬЕ».
15.35 «ИГРЫ РАЗУМА».
16.00 «СЕОДНЯ».
16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО».
17.30 Serial «МОСКВА. ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ-2. СЕДЬМОЕ НЕБО».
18.35 День в объективе.
19.00 «СЕОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
19.55 Регион 16.
20.05 Новости.
20.20 Тормыш мизгеллэре.
20.45 Serial «КОСВЕННЫЕ УЛИКИ».
21.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
22.00 «СЕОДНЯ 22:00».
22.40 Ток-шоу «К БАРЬЕРУ».
00.00 «СЕОДНЯ».
00.15 Serial «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ».
01.20 Serial «МОСКВА. ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОКРУГ-2».
02.25 Бильярд.
10.30 Serial «ФИЛАДЕЛЬФИЯ».
04.00 «СЕОДНЯ».
04.10 Serial «ПЕРВЫЙ ПОНЕДЕЛЬНИК».
05.05 Serial «МЕРТВЫЕ НЕ ЛГУТ».

### ТВ

6.00 “24”. Информационная программа.
6.30 Программа “УТРО”.
8.25 “Час суда. Дела семейные”.
9.30 “24”. Информационная программа.
9.50 Х/ф “Умереть во имя”.
11.55 “Дикая планета”: д/ф “Рыба из пустынной страны”.
12.30 “24”. Информационная программа.
13.00 “Час суда”.
14.00 Serial “КГБ в смокинге”.
15.15 Мультсериал “Детки из класса 402”.
15.40 Serial “Пауэр рейнджерс, или Могучие рейнджеры. Успеть на помощь”.
16.00 Serial “Мятёжный дух”.
17.00 “Час суда. Дела семейные”.
18.00 Программа “БЕЗ ОСТАНОВКИ”.
18.20 Программа “ИГРА НА ОДЕВАНИЕ”.
19.00 Информационная программа “ГОРОД”.
19.40 Программа “ПЕРЕХВАТ”.
19.50 Боевик “ШЕСТЬ”.
21.45 Serial “Эхо Москвы в Казани” представляет: “Говорит и показывает радио. Актуальная тема дня”.
22.00 Информационная программа “ГОРОД”.
22.30 Serial “КГБ в смокинге”.
23.45 “24”. Информационная программа.
00.15 Х/ф “Нескучная жизнь”.
2.15 Музыкальный канал.

20.55 «Хочу мультфильм!»
21.05 Комедия «Ступай себе с богом».
23.00 «В фокусе».
23.30 Новости Татарстана.
23.45 Татарстан хэбэрлэре.

### ТВ

06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.10 Хэзерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Челны!
08.05 Яналыклар.
08.20 Новости.
09.05 Serial «СКОРАЯ ПОМОЩЬ».
10.00 «СЕОДНЯ».
10.20 «ВОЕННОЕ ДЕЛО».
10.50 Serial «КОСВЕННЫЕ УЛИКИ».
11.55 Serial «ЧЕЛОВЕК ВОЙНЫ».
13.00 «СЕОДНЯ».
13.30 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ».
14.05 Фильм «ГОСУДАРСТВЕННАЯ ГРАНИЦА». «НА ДАЛЬНЕМ ПОГРАНИЧЬЕ».
15.35 «ИГРЫ РАЗУМА».
16.00 «СЕОДНЯ».
16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО».
17.35 Ток-шоу «СТРЕСС».
18.35 День в объективе.
19.00 «СЕОДНЯ».
19.35 Яналыклар.
19.50 Кыбла.
20.05 Новости.
20.20 Чал тарихлы кала.
20.40 Яшь йорэклэр.
20.55 “Болгар” бино ансамбленэ – 15 ел.
21.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
22.00 «СЕОДНЯ 22:00».
22.40 «СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО. ИНФОРМАЦИЯ К РАЗМЫШЛЕНИЮ».
23.35 Фильм «ИЛЛЮЗИЯ УБИЙСТВА-2».
01.55 Бильярд.
02.40 «КОМА: ЭТО ПРАВДА».
03.10 Serial «ФИЛАДЕЛЬФИЯ».
04.00 «СЕОДНЯ».
04.15 Serial «ПЕРВЫЙ ПОНЕДЕЛЬНИК».
05.05 Serial «МЕРТВЫЕ НЕ ЛГУТ».

### ТВ

6.00 “24”. Информационная программа.
6.30 Программа “УТРО”.
8.30 “Час суда. Дела семейные”.
9.30 “24”. Информационная программа.
9.50 Х/ф “Нескучная жизнь”.
11.55 “Дикая планета”: д/ф “Дьявольское острова”.
12.30 “24”. Информационная программа.
13.00 “Час суда”.
14.00 Serial “КГБ в смокинге”.
15.15 Мультсериал “Детки из класса 402”.
15.40 Serial “Пауэр рейнджерс, или Могучие рейнджеры. Успеть на помощь”.
16.00 Serial “Мятёжный дух”.
17.00 “Час суда. Дела семейные”.
18.00 Программа “ОРЗ”.
18.25 Программа “FAM TV”.
19.00 Информационная программа “ГОРОД”.
19.40 Программа “ПЕРЕХВАТ”.
19.50 Кино на выбор:
1. “МУЗА”.
2. “ВЗРЫВАТЕЛЬ”.
3. “ВЕРИТЕЛЬСКАЯ ДОЧЬ”.
21.35 Радио “Эхо Москвы в Казани” представляет: “Говорит и показывает радио. Актуальная тема дня”.
22.00 Информационная программа “ГОРОД”.
22.30 Х/ф “Драйв”.
0.55 Программа “ИГРА НА ОДЕВАНИЕ”.
1.35 Музыкальный канал.

## СУББОТА / 23 АПРЕЛЯ

## 1

06.00 Новости.
06.10 Serial “Десятое королевство”.
06.30 Фильм “Гонка с преследованием”.
08.20 Играй, гармонь любимая!
09.00 Слово пастыря.
09.10 Здоровье.
10.00 Новости (с субтитрами).
10.10 “Три окна”.
10.40 “Кумиры”. Александра Захарова.
11.20 “Встань и иди”.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.10 История с географией. “Кухня ураганов”.
13.10 Дисней-клуб: “Микки Маус и его друзья”.
13.40 “Ералаш”.
14.00 Умницы и умники.
14.40 “Слабое звено”.
15.30 Боевик “Возвращение универсального солдата”.
17.00 Программа “Прости”.
17.50 Классика Уолта Диснея. Золотые годы Микки Мауса.
18.00 Вечерние новости (с субтитрами).
18.10 Мы делаем “Ералаш”.
18.40 “Новые песни о главном”.
20.00 “Кто хочет стать миллионером?”
21.00 Время.
21.20 Боевик “Убить Билла”.
23.50 Боевик “Призраки Марса”.
01.40 Триллер “Мэри Рейли”.
03.40 Фильм “Зеленый дракон”.

### РОССИЯ

6.00 Фильм «МАТРОС СОШЕЛ НА БЕРЕГ».
7.15 “Большая перемена”.
7.40 Золотой ключ.
8.00 Вести.
8.10 Местное время. Вести – Москва.
8.20 Русское лето.
8.55 Утренняя почта.
9.25 Субботник.
10.10 Смехопанорама.
11.00 Вести.
11.10 Местное время. Вести – Москва.
11.20 “Сто к одному”. Телеигра.
12.15 В поисках приключений.
13.15 Клуб сенаторов.
14.00 Вести.
14.15 К 100-летию Михаила Шолохова. Фильм “ТИХИЙ ДОН”.
16.05 К 60-летию Победы. Фильм “ПОДВИГ РАЗВЕДЧИКА”.
18.05 “Веселый вечер “Аншлага”.
19.50 В Городке.
20.00 Вести.
20.25 Зеркало.
20.35 “Честный детектив”.
21.05 Субботний вечер.
23.00 Боевик “РЕКРУТ”.
1.15 Триллер “ЗВОНОК-2”.
3.25 Фильм “В РИТМЕ СВИНГА”.
5.15 – 5.55 Канал “Евроныюз”.

### КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроныюз”.
10.00 Программа передач.

## ВОСКРЕСЕНЬЕ / 24 АПРЕЛЯ

## 1

06.00 Новости.
06.10 Serial “Десятое королевство”.
06.40 60 фильмов о войне. Фильм “Сашка”.
08.20 Армейский магазин.
08.50 Дисней-клуб: “Команда Гуффи”.
09.10 “В мире животных”.
10.00 Новости (с субтитрами).
10.10 “Непугевые заметки”.
10.30 Пока все дома.
11.10 Дог-шоу.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.10 Живой мир. “Живые драконы”.
13.10 Дисней-клуб: “Микки Маус и его друзья”.
13.40 “Ералаш”.
13.50 “Пестрая лента”.
Владислав Стрельчик.
14.50 “Слабое звено”.
15.40 Фильм “Звездные войны: империя наносит ответный удар”.
18.00 Времени.
19.00 Фильм “Папа”.
21.00 Время. Информационно-аналитическая программа.
21.45 Боевик “Мерцающий”.
23.30 Бокс. Владимир Кличко - Элисео Вастильо.
00.30 Суперчеловек. “Человеческое тело. Как заставить мозг работать”.
01.30 Serial “Секретные материалы” (“X-files”).
02.20 Боевик “На живца”.
04.30 Serial “Медицинская академия”.

### РОССИЯ

6.00 Комедия “ДАЙТЕ ЖАЛОБНУЮ КНИГУ”.
7.25 Колосальное хозяйство.
7.40 “Военная программа”.
8.00 Вести.
8.10 Местное время. Вести – Москва.
8.20 Студия “Здоровье”.
8.50 Всероссийская лотерея “ТВ Бинго шоу”.
9.05 Диалоги о животных.
10.00 Вокруг света.
11.00 Вести.
11.10 Местное время. Вести – Москва.
11.20 “Городок”. Дайджест.
11.50 Сам себе режиссер.
12.50 “ХА”. Маленькие комедии.
13.15 Парламентский час.
14.00 Вести.
14.20 “Фитиль №40”. Сатирический тележурнал.
15.05 Сокровища индийского кино. Мелодрама “ВЛАДЫКА СУДЬБЫ”.
17.25 Комната смеха.
18.20 “Наши песни”.
20.00 Вести недели.
21.00 Специальный корреспондент.
21.25 Программа “Я готов на все!”
22.30 Фильм “МАШИНА ВРЕМЕНИ”.
0.10 Триллер “СКРЫТАЯ УГРОЗА”.
1.55 Фильм “АРАРАТ”.
3.55 – 4.55 Чемпионат мира по автогонкам в классе “Формула-1”. Гран-при Сан-Марино. Трансляция из Имолы.

### КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроныюз”.
10.00 Программа передач.

10.10 Библейский сюжет.
10.40 80 лет со дня рождения Анны Манасаровой.
Х/ф “ГЛАВНЫЙ СВИДЕТЕЛЬ”.
11.45 “Кто в доме хозяин”.
Сергей Митnick.
12.15 Недлинные истории.
12.30 Детский сеанс.
“СТАРИК ХОТТАБЫЧ”.
13.50 “С легким жанром!”
14.20 Д/с “Наедине с природой”.
“Волнистые попугайчики”.
14.50 “Атланты. В поисках истины”.
15.15 Написано войной.
15.20 К 60-летию Победы. В. Розов. Спектакль “ВЕЧНО ЖИВЫЕ”.
17.45 Д/ф “Дэн Крикшэнк: рейдеры пропавшего искусства”.
18.45 “В вашем доме”.
Герард Васильев.
19.25 Магия кино.
19.55 “Сферы”.
20.35 Блеф-клуб.
21.15 “Больше, чем любовь”.
Борис и Лилия Чичибабины.
22.00 Новости культуры.
22.15 К 60-летию Победы. “Написано войной”.
22.25 Х/ф “СЛОВО МОЕГО ОТЦА”.
23.45 Д/ф “Человек в железной маске”.
0.30 Первые в России. О. Питерсон. “Пасхальная сюита”.
1.20 Программа передач.
1.25 Х/ф “ГЛАВНЫЙ СВИДЕТЕЛЬ”.
2.30 – 2.54 “Про раков”. “Жар-птица”.
Мультфильмы для взрослых.

## УТР

16.05 “Вести – Татарстан”.
16.25 “Штрихи к портрету города”.
16.40 К 60-летию Великой Победы. “Михаил Симонов”.
17.00 “Дочки-матери”.
17.15 “Бизнес ТВ”.
17.35 “Кэфф ничек”. Музыкаль программа.

### ТВ/Б

6.00 Татарстан хэбэрлэре.
6.30 Новости Татарстана.
7.00 Х/ф “Безымянная звезда”.
9.30 Фильм – детям. “Жемчужная девушка”.
11.00 “Модное время”.
11.30 “Яшьлэр тукталышлар”.
12.45 “Яшэу яме”.
12.55 “Сунмэс йолдызлар”.
13.00 “Татарлар”.
13.30 «Канун. Парламент. Жэмгыять».
14.00 «Идрис Газиев тэкьдим итэ: Габулдула Тукай».
15.00 Р. Закиров. «Шэмшэриф» поэмасы.
16.30 «Автомобиль».
17.00 «Стиль 7».
17.45 «Атаны». 11 Республика яшьлэр халык ижаты фестивале.
18.15 «Жырлык элэ».
19.00 «Татарстан. Атналык күзэт».
19.35 «Добрó пожаловать на ТВЗ».
20.00 «Татарстан. Обзор недели».

20.40 «VIP-зал». Ф. Мухаметшин.
21.25 «Видеоспорт-авто».
21.55 Х/ф «Ясон и аргонавты».
23.30 Кино не для всех. «Частная жизнь».

### ТВ

06.00 Мультфильм «БОБИК В ГОСТЯХ У БАРОСА».
06.10 Комедия «БУМ».
08.00 «СЕОДНЯ».
08.15 Мультфильм «НУ, ПОГОДИ!»
08.25 Serial «ПОЛИЦЕЙСКИЙ КЭТТС И ЕГО СОБАКА: НАПАДЕНИЕ НА ПОЛИЦЕЙСКОГО».
08.55 «БЕЗ РЕЦЕПТА».
09.25 Яналыклар.
09.40 Новости.
10.00 «СЕОДНЯ».
10.20 «РАСТИТЕЛЬНАЯ ЖИЗНЬ».
10.55 «КУЛИАРНЫЙ ПОЕДИНОК».
11.55 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС».
13.00 «СЕОДНЯ».
13.20 «ОСОБО ОПАСЕН!»
13.55 ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ. «КРЫЛЬЯ СОВЕТОВ» - «ЗЕНИТ». Прямая трансляция.
16.00 «СЕОДНЯ».
16.20 «ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД». Вера Васильева.
16.55 «СВОЯ ИГРА».
18.00 Булэккэ жыр. Песня в подарок.
19.00 «СЕОДНЯ».
19.35 ПРОФЕССИЯ - РЕПОРТЕР.
20.05 «ПРОГРАММА МАКСИМУМ». Скандалы. Интриги. Расследования.
20.55 Боевик «ДОМ У ДОРОГИ».
23.25 «МИРОВОЙ БОКС».
00.05 Фильм «ЭРОТИЧЕСКИЕ СНЫ КЛЕОПАТРЫ».
01.50 «ФУТБОЛЛИСТИКА».
02.30 Serial «ФИЛАДЕЛЬФИЯ».
04.00 «СЕОДНЯ».
04.15 Х/ф «ОСТРОВ».

### ТВ

6.30 Музыкальный канал.
7.30 “Дикая планета”: д/ф “Волшебная кожа”.
8.25 Мультсериал “Приключения Конана-варвара”.
8.50 Мультсериал “Шинзо”.
9.15 Мультсериал “Уолтер Мелон”.
9.45 Мультфильм “Футурама”.
10.45 “Очевидец”.
11.45 Serial “Домик с собачкой”.
12.50 “Криминальное чтиво”: “Собаке – собачья жизнь”.
13.30 “24”. Информационная программа.
13.50 Д/ф “Кулак ярости”.
16.10 “Дорогая передача”.
16.45 Х/ф “Драйв”.
19.00 Информационная программа “ГОРОД”.
19.40 Программа “ПЕРЕХВАТ”.
19.50 Драма “ВЕЧНОЕ СИЯНИЕ ЧИСТОГО РАЗУМА”.
22.00 Информационная программа “ГОРОД”.
22.30 Х/ф “Пришельцы”.
1.00 Программа “FAM TV”.
1.35 Музыкальный канал.

## ТВ

05.55 Мультфильм «ПРОМЕТЕЙ».
06.15 Комедия «БУМ-2».
08.00 «СЕОДНЯ».
08.15 «СКАЗКИ БАЖЕНОВА».
08.40 «ИХ НРАВЫ».
09.25 «ДИМ ДОМА».
10.00 «СЕОДНЯ».
10.20 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ. ОБЗОР ЗА НЕДЕЛЮ».
10.50 «ТОР GEAR». ПРОГРАММА ПРО АВТОМОБИЛИ.
11.25 «ДАЧНИКИ».
12.00 Ток-шоу «ШКОЛА ЗЛОСЛОВИЯ».
13.00 «СЕОДНЯ».
13.20 «ВОЕННОЕ ДЕЛО».
14.05 Фильм «ЖЕНЩИН ОБИЖАТЬ НЕ РЕКОМЕНДУЕТСЯ».
16.00 «СЕОДНЯ».
16.20 «ТАЙНЫ РАЗВЕДКИ».
16.55 «СВОЯ ИГРА».
17.55 Serial «КОДЕКС ЧЕСТИ-2». «БАНКИРЫ ПРЕДПОЧИТАЮТ УМЕРЕТЬ».
19.00 «СЕОДНЯ».
19.35 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ».
20.10 Serial «ОПЕРА. ХРОНИКИ УБОЙНОГО ОТДЕЛА: СЕКТОР ОБСТРЕЛА».
22.22 «ВОСКРЕСНЫЙ ВЕЧЕР».
23.30 Фильм «ВЕЧЕРНИЙ ЗВОН».
01.15 Боевик «БЕЗУМНЫЙ МАКС 2: ВОИН ДОРОГИ».
03.10 Serial «ФИЛАДЕЛЬФИЯ».
04.00 «СЕОДНЯ».
04.15 Фильм «ПРОЕКТ АЛЕКСАНДРЫ».

### ТВ

6.30 Музыкальный канал.
7.30 “Дикая планета”: д/ф “Сокровища Анд”.
8.25 Мультсериал “Приключения Конана-варвара”.
8.50 Мультсериал “Шинзо”.
9.15 Мультсериал “Уолтер Мелон”.
9.40 Программа “ИГРА НА ОДЕВАНИЕ”.
10.15 Программа “Адымнар”.
10.35 Программа “ОРЗ”.
11.10 “Дорогая передача”.
11.45 “Неделя”.
12.50 “Военная тайна”.
13.30 “24”. Информационная программа.
13.45 Честная игра.
14.00 Программа “БАСКЕТ ТВ”.
14.30 Программа “ЛАБИРИНТ”.
15.00 Программа “БЕЗ ОСТАНОВКИ”.
15.25 Программа “ЗОНА ПОИСКА”.
15.55 Х/ф “Пришельцы”.
18.20 Программа “FAM TV”.
19.00 Информационная программа “ГОРОД”.
19.40 Программа “ПЕРЕХВАТ”.
19.50 Мелодрама “КОРАБЕЛЬНЫЕ НОВОСТИ”.
22.00 Информационная программа “ГОРОД”.
22.30 Х/ф “Безликий”.
0.45 Музыкальный канал.

# НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОАО “КАМАЗ” [8552] 37 24 74



ПАРЛАМЕНТСКИЙ ЧАС

НЕНУЖНЫЕ ДЕТИ

Светлана ГУРЬЯНОВА

Судьбу детей-инвалидов, которые остались без родителей, в очередной раз пытались решить депутаты горсовета. Где разместить несчастных детей? Ответа на этот вопрос по-прежнему нет. Народные избранники вновь столкнулись с противостоянием администрации города...

Детей-инвалидов, которые, к своему несчастью, остались еще и сиротами, в Челнах более двадцати. Они разбросаны по разным учреждениям: одни живут в реабилитационном центре, другие — в детских домах и интернатах. Последним не повезло больше всех: им приходится жить по соседству с нормальными, абсолютно здоровыми детьми. И дело даже не в том, что их, возможно, неадекватно воспринимают. Подобные заведения просто не рассчитаны на обслуживание больных мальчишек и девочек — по статусу они, скорее, образовательные, нежели социальные или медицинские, и отсюда все проблемы. Здесь нет оборудования для необходимого (хотя бы минимального) лечения, нет медицинского персонала, нет нянечек, которые должны ухаживать за теми, кто не в состоянии обслуживать себя самостоятельно. Жить в нормальных условиях не позволяет и финансирование, рассчитанное на подобные учреждения. К при-

меру, детский дом №74, известный как “Мархамат”, на медикаменты для каждого воспитанника в год получает по 80 рублей. Понятное дело, что этих денег не хватит даже на лечение гриппа, а что делать с инвалидами, которым нужен регулярный медицинский уход? Таковых здесь семеро. Живут они на втором этаже, и у тех из них, кто имеет нарушения опорно-двигательного аппарата, возникают сложности еще и с передвижением: дойти, например, до столовой, которая находится этажом ниже, без посторонней помощи не удастся. Подобных неудобств, с которыми приходится сталкиваться ребятам-инвалидам, проживающим в доме “Мархамат”, множество. И выход в данном случае один: необходимо объединить всех таких сирот в одном, но только специализированном учреждении.

Впервые депутаты нынешнего созыва рассмотрели данный вопрос еще в 2003 году. И каждый раз, когда он поднимался, в администра-

ции города говорили следующее: нет возможности, мол, единственный выход — отправить сирот в специальный центр, который находится в Дербышках. Депутаты против этого и по сей день: среди них есть работники здравоохранения, и они знают, что в Дербышках находятся дети, страдающие болезнью Дауна. Челнинских ребят, о которых идет речь, к такой категории больных отнести нельзя, ведь интеллект у них либо сохранен, либо с небольшими отклонениями. “Почему мы должны отдавать их в подобное заведение?! Они же наши!” — заявил депутат горсовета, председатель профкома ОАО “КамПРЗ” Александр Васильев.

В конце концов, народные избранники создали рабочую группу и самостоятельно изучили вопрос. Их предложение, которое было озвучено на последнем депутатском заседании, представителей администрации города ничуть не вдохновило: поскольку нет средств на строительство отдельного заведения, необходимо поселить ребят в реабилитационном центре для детей и подростков с ограниченными возможностями “Солнышко”. “Мы против такого решения. Почему мы должны действовать в ущерб другим детям, которые посещают “Солнышко”?!” — заявила начальник управления соцзащиты Гульнар Ахметова.

Однако в “Солнышке”, как выяснилось, уже проживает восемь детей-инвалидов, оставшихся без попечения родителей, и более того, это заведение открывалось специально для них. Но почему-то впоследствии специалисты несколько сменили направление деятельности и отказались принимать на постоянное проживание инвалидов, у которых нет ни мамы, ни папы. Теперь акцент делают на дневное пребывание не-

здоровых детей, которые приходят в центр с родителями. Тут же выяснилось еще одно противоречие. “Солнышко” — социальное учреждение, и о том, чтобы осуществлять образовательную и медицинскую деятельность, в чем нуждаются подобные дети, не может быть речи. Не позволяет того законодательная база — по одной простой причине: эти разнопрофильные учреждения закреплены за отдельными министерствами. Однако есть в России заведения, которые слежат за подобными детьми и ни в чем им не отказывают, — например, в Сызрани.

Вопрос депутатская комиссия совместно с чиновниками из городской администрации рассматривала более часа. Разговор шел на повышенных тонах. К единому мнению прийти так и не удалось. В итоге депутаты дали задание начальникам управлений (образования, социальной защиты и здравоохранения) рассмотреть вариант с центром “Солнышко”. Через две недели парламент вернется к вопросу еще раз. Пока настрой законодателей таков: поставить, наконец, в этом непростом вопросе точку.

Ко всему прочему, на фоне этих сложностей просматривается еще одна не менее актуальная проблема. После получения среднего образования все дети-инвалиды должны быть переселены из учреждений, где росли и учились. Но куда? “Нам нужно думать и о том, как их в дальнейшем устраивать, — сказал Александр Васильев. — Мы же не можем оставить их на улице. Где они потом, 17-летние, окажутся?” Ответ был ужасным: в доме престарелых...

дарта, и они отвечают. Видите? Я честно выполняю заказ государства. Тогда заплатите мне за это!

Как и остальные НОУ города, “Золотая горка” сильно пострадала из-за прекращения финансирования. Мы были вынуждены поднять стоимость обучения сразу на 30% и понесли первые потери: четверо родителей со слезами на глазах забрали из гимназии детей. Тем не менее, учителя по-прежнему получают заработную плату в размере 100% - за счет сокращения расходов по другим статьям бюджета. Учебный план тоже выполняется, ведется большая внеурочная работа. Жизнь школы продолжается, пока в ней есть дети.

Выход же из ситуации мне видится в определении политики региона: это в первую очередь осознание правительством того, что население вправе само выбирать виды образовательных учреждений и услуг, что негосударственные школы отвечают интересам населения, что дети, которые учатся в негосударственных школах, — это будущие граждане Республики Татарстан. Поэтому сохранение или не сохранение сети уже созданных школ - вопрос мудрости и доброй воли наших руководителей, а также финансовых возможностей региона”.

К сожалению, предсказуемо печальное положение, когда НОУ в результате минфинновского циркуляра неминуемо оказывается “на грани”, не заставило себя долго ждать. Как поделился с нами педагог Школы бизнеса и менеджмента, просившая не указывать ее имени, задержки в выплате зарплат учителям в этом учебном заведении составляют уже не один месяц. Причин директор коллективу не объясняет. Лишь пригрозив судом, несколько преподавателей добились своего: получили деньги. И то не все, а только небольшую часть...

“ПОЗАБОТЬТЕСЬ ОБО МНЕ!”

“Так ли уж необходимы Набережным Челнам и региону негосударственные школы?” — фактически этот вопрос будет стоять перед “сильными субъекта (мира) сего”, когда они задумаются об их финансировании, потому что окончательное прекращение господдержки станет для многих НОУ равносильно смерти. Для иных — скоростной, для других — медленной и мучительной. Да, отвечаю я, определенно необходимо. Необходимо, пока в них нуждаются. И ведь нуждаются! Причем, вопреки сложившемуся стереотипу, не только отпрыски состоятельных фамилий, но — частенько — девочки и мальчишки, по той или иной причине обделенные родительским вниманием, дети с ограниченными физическими возможностями или просто “белые вороны”, “не вписавшиеся” в коллектив сверстников в обыкновенной школе. Такое ведь тоже бывает... Внимание взрослого к миру таких детей — живительная сила. На него надеются. Его терпеливо ждут. Неужели мы обманем эти ожидания?..

СТИХИЯ

С ВОДОЙ — ТОЛЬКО НА “ВЫ”

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

Отключение горячей воды в часы пикового сброса стоков на районные очистные сооружения — это единственное неудобство, с которым, возможно, придется смириться горожанам в дни таяния снегов — заявил заместитель генерального директора — технический директор ЗАО “Челныводоканал” Александр Чувев. Он ответил на вопросы корреспондента “ВК” о возможных последствиях разгула стихии.

- Чем опасен паводок?

- Во время паводка с полей, животноводческих ферм, территорий городов и населенных пунктов все загрязнения — остатки минеральных удобрений, мусор вместе с талой водой — скатываются в Каму, наш источник воды. Вода становится мутной, грязной. Для ее очистки приходится увеличивать расход реагентов, флокулянтов. В этом отношении предприятие к паводку подготовилось, сейчас запас реагентов составляет порядка 3 тысяч тонн — этого хватит на три месяца работы.

Значительно нивелируют последствия паводка конструктивные особенности нашего водозабора. Его донные оголовки, через которые и забирается вода, расположены на глубине 20 метров, на дне реки, и поэтому смывы и загрязнения на станцию очистки воды попадают очень редко. Спасает нас это и от ледяной шуги, обычно в паводок забивающей водоприемные решетки оголовков.

- Что прописано в сценарии возможного разгула стихии, какие меры приняты для ее умирения?

- “Челныводоканал” постоянно поддерживает свои гидротехнические сооружения в работоспособном состоянии и повышает их техническую надежность. Вода — это опасная стихия, к ней можно обращаться только на “вы”.

Сейчас наши специалисты контролируют уровень воды в нижнем бьефе Камы, на районных очистных сооружениях, на шламонакопителе. Проверена готовность к приему ливневых стоков с городской территории и промышленной зоны, ливневой канализации, коллекторов, прудов-накопителей. Что касается состояния городского пруда-накопителя, который находится в районе 3-й канализационно-насосной станции, то в конце прошлого года мы произвели его очистку от песчаных отложений, так что он тоже готов к приему талых вод и их механической очистке. Зимой была проведена ревизия оборудования лив-

невых насосных станций в Новом городе, все необходимые мероприятия выполнены.

Я назвал лишь несколько наиболее важных пунктов мероприятий ЗАО “Челныводоканал” по предупреждению и ликвидации последствий весеннего половодья. Соответствующий документ разработан и на уровне администрации города, ведь во время паводка важна скоординированность действий всех городских служб. Контролирует выполнение этого плана председатель паводковой комиссии, им является заместитель главы администрации города Василь Шайхразиев.

- А паводок 2005 года чем-нибудь особенным отличается?

- Покат таяние снегов задерживается ориентировочно на две недели. Многие зависят и от того, какой будет весна. При традиционном развитии событий, если днем положительная температура, а ночью отрицательная — бояться нечего, поскольку снег сходит равномерно. А вот если столбик термометра держится на плюсе и днем, и ночью — происходит дружное таяние снегов, и по улицам течет обильный ливневый сток. В принципе, для работы районных очистных сооружений это не опасно. Но дело в том, что часто ливневые стоки, в том числе по вине дворников, попадают в канализационные сети. А это уже чревато затоплением РОС. Очистка канализационных стоков у нас ведется биологическим путем, то есть перерабатывают организмы микроорганизмы, живущие в так называемом активном иле. Лишняя вода для него — опасный балласт, разбавляющий концентрацию и снижающий степень очистки. Поэтому городская противопаводковая комиссия в случае переполнения районных очистных сооружений, возможно, примет решение в качестве экстренной меры в часы пиковых нагрузок ограничить подачу горячей воды в квартиры горожан.



ОБ ЭТОМ ГОВОРЯТ

БОЛЬШИЕ ПРОБЛЕМЫ “МАЛЕНЬКИХ НОУ”: ЧАСТНЫЕ ШКОЛЫ НА ГРАНИ ФОЛА

Татьяна ГИМАТДИНОВА

Наверняка каждый из нас не раз задумывался о школе для своего подрастающего или даже будущего чада. Хотелось бы, размышляем мы, чего-нибудь такого ма-ленького, “карманного”, по-домашнему уютного, пахнущего теплым молоком и булочками. Чтобы быть уверенным, что твоя непоседа учится и делает уроки, накормлен-напоен, в свободное время опять же не предоставлен сам себе, а играет и общается со сверстниками. И все это — под бдительным присмотром. В общем, хочется безразличного отношения к ребенку. Хочется и “незатравленности”: чтобы в педагоге сын или дочка видели не “училку Марь-Ванну”, а хорошего наставника и доброго советчика. Чтобы деньги, данные вами “на мороженое”, оседали в кармане вашего сына, а не “старших по комплексу” мальчишек. И чтоб портреты Пушкина — Толстого — Чехова, таблицы-схемы всякие по стенам и ковровые дорожки на полу (мешаство, конечно, а все-таки!)...

И ведь есть такие школы в Набережных Челнах! Платные. В простонародье именуемые частными (хотя это далеко не так), в официальных документах — негосударственными образовательными учреждениями (далее — НОУ). Другое дело, что за “тепличные” условия установлена соответствующая плата и корабли желаний подавляющего большинства наших граждан разбиваются о рифы возмездия. Но. Судите сами: из 11 существующих в регионе НОУ семь — в Челнах! Спрос, как известно, рождает предложение, и спрос этот, убеждаемся мы, сравнительно велик.

Однако с нового 2005 года в “маленькие школы” пришла беда. Специально изданным документом Министерства финансов РТ от 17 декабря 2004 г. (статус его мы как ни пытались, так и не смогли выяснить) было отменено государственное финансирование НОУ. Мотив — исключение из федерального закона “Об образовании” пунктов 6 и 7 статьи 41, которые закрепили право аккредитованных негосударственных школ на бюджетное финансирование при условии “реализации ими (школами) основных общеобразовательных программ”.

Итак, денег, которые по разным оценкам составляли 40-50% бюджета челнинских НОУ, нет. Тем не менее, ряд руководителей не спешат унывать. Так, на днях с первого слушания по иску нескольких челнинских НОУ к Министерству финансов — а заседание состоялось в Арбитражном суде Казани — вернулась директор “Прогимназии — лицейа гувернерского типа обучения” Александр Либерман. О своем видении проблемы, о том, чем она уже обернулась и какие последствия повлечет за собой в ближайшее время, а также о путях ее решения он согласился рассказать корреспонденту “Вестей”.

АЛЕКСАНДР ЛИБЕРМАН: “ЧТО НЕ ЗАПРЕЩЕНО — ТО РАЗРЕШЕНО...”

“Мы действительно в числе трех НОУ города подали в суд на Министерство финансов. Изданный им бумага предписывала всем начальникам ГУНО прекратить финансирование негосударственных школ с 1 января 2005 года. Поводом для подобной “инструкции” послужило исключение из пресловутого федерального закона №122 “Об образовании” пунктов, касающихся финансирования НОУ. Однако в этом самом законе нет прямых указаний и на невозможность господдержки частных школ. В то же время в республиканском законе есть статья, которая закрепляет необходимость финансирования НОУ! Есть и соответствующее постановление Кабинета. Ни то, ни другое не отменено. В общем, коллизия получается следующая: то, что не запрещено, — разрешено. Республиканский закон прямо указывает на необходимость финансирования НОУ. Закон федеральный — этого не запрещает, и потому попытки Министерства финансов сэкономить на детях неадекватны.

Надо сказать, средства, которые выделяло для частных школ государство, покрывали существенную часть расходов, а именно — чуть больше половины: 8,2 тыс. рублей в год на каждого ребенка, включая оплату услуг ЖКХ. На сегодняшний день мы должны коммунальщикам уже более 200 тысяч, — с нового года не заплатили ни копейки! — потому что не можем изыскать деньги на свет, тепло и т.д. Сумма долга весьма ощутима, особенно если принять во внимание тот факт, что совокупный доход нашего НОУ в месяц — 205-207 тысяч. Школу не отключают от всех коммуникаций толь-



ко из милосердного отношения к детям. Кроме того, я вынужден платить учителям только 75% от заработанных ими денег. Стоимость обучения, понятно, значительно возросла.

Первое слушание состоялось 4 апреля и, между прочим, оно меня обнадежило. Судья достаточно глубоко разобралась в сути наших притязаний и отметила, что Минфин должен объяснить не основание бумагой, а основание действий. Как раз по этому вопросу мы встретились уже 26 числа. Я очень надеюсь, что суд пройдет эффективно. В случае же наилучшего для нас развития событий каждый преподаватель будет судиться с Минфином в индивидуальном порядке. При таком раскладе некоторые школы, вероятно, закроются. Мы же планируем работать и дальше”.

Кстати, как нам стало известно, проблемой негосударственных школ весьма озабочены как на местном, так и на региональном уровне. Несколько писем и запросов в Министерство финансов направляли городские чиновники от образования. К тому же в руках у нашего корреспондента оказался документ — ответ Минфина на предложение министра образования и науки РТ Раиса Шайхелисламова по “сохранению бюджетного финансирования негосударственных образовательных учреждений”. Естественно, вердикт отрицательный: “...оснований не имеется”.

ФИРДАУС ИВЛЕВА: “НЕТ СМЫСЛА БОРЬТОСЬ С СИСТЕМОЙ...”

Директор НОУ “Золотая горка” Фирдаус Ивлева настроена не столь воинственно: она забрала свой иск после внесения очередной поправки в федеральный закон (ФЗ) №199. “Дело в том, — объяснила она корреспонденту “ВК”, — что в ФЗ нет указаний

на то, чтобы “прекратить финансирование”, но и нет и положений, которые бы его закрепили. Нет смысла бороться с системой.

Тем не менее, мы хотим сохранить нашу гимназию. Ей 13 лет. “Золотая горка” на сегодняшний день — хорошо работающая образовательная структура с развитой материальной базой и сложившимися детским и педагогическим коллективами. Мы пытаемся объяснить чиновникам, что это негосударственный подход — разорить работающую школу. У исполняющего обязанности премьер-министра РТ Рустема Минниханова лежат письма с просьбой сохранить негосударственные школы от директоров НОУ, от нашего родительского совета, от главы администрации Набережных Челнов И. Халикова.

Если честно, меня поражает абсурд сложившейся ситуации. Как руководители школы я выполняю свои обязательства перед родителями — обеспечиваю максимально комфортные условия обучения и выдаю аттестаты государственного образца их детям — и мне родители за это платят. Как директор учебного заведения я осуществляю государственный заказ и, естественно, несу ответственность — и немаленькую! — за учебный процесс, за качество знаний, за выполнение единого для всех образовательного стандарта, за налоги, которые исправно отчисляю в бюджет... Но если кто-то размещает в моем учебном заведении заказ, он очевидно за это платит! Каждые два года нас проверяют “на соответствие” пожарная служба и Санэпидстанция, и мы “соответствуем”. Каждый год в августе приходит комиссия — проверять готовность школы к новому учебному году, и мы всегда готовы. Раз в пять лет “Золотая горка”, как и все, проходит аттестацию: отвечают ли знания, данные школой, требованиям госстан-



## УИК-ЭНД С “ВК”

ФК “КАМАЗ”

# ФК “КАМАЗ” – СЕМЬ МЯЧЕЙ В “ПЕТРОВСКОМ”!

«Петротрест» — «КАМАЗ» - 1:7 (1:3).  
**9 апреля. Санкт-Петербург.** МСА «Петровский». 1200 зрителей (вмещает 3000). Температура +10 градусов.  
**Голы:** Карсанов (Кобозев), 6 - 0:1. Монарев (Куликов), 20 - 0:2. Кобозев (Фокин), 37 - 0:3. Соловьев, 40 - 1:3. Булатов, 59 - 1:4. Карсанов, 70 - 0:5. Булатов, 83 - 1:6. Булатов (с пенальти), 85 - 1:7.  
**«Петротрест»:** Денисов, Пучков, Шумилов, Черномордов, Бебчук (Галиев, 46), Жарков, Шаповалов (Киселев, 62), Иванов (Кузнецов, 81), Зелепукин, Ребров, Соловьев.  
**«КАМАЗ»:** Новосалов (Дурнев, 30), Темуков, Белозеров, Гайнуллин, Фокин, Емельянов, Цораев (Булатов, 55), Карсанов, Кобозев (Жланов, 65), Куликов, Монарев (Годиридзе, 62).  
**Наказания:** Кобозев, 17. Фокин, 36. Черномордов, 64 (предупреждения).  
**Голевые моменты** - 5:11.  
**Ударты** (в створ ворот) - 8 (4, 1 - штанга):20 (12, 1 - штанга).  
**Угловые** - 2:9.  
**Судья:** Ковалев (Тамбов).

Футболисты «КАМАЗа» добились крупной победы в Санкт-Петербурге над местным «Петротрестом». Встреча прошла в рамках 4 тура чемпионата России (первый дивизион).

Субботний вечер в Петербурге порадовал болельщиков относительно теплой погодой, даже моросящий дождь не помешал трибунам малой арены стадиона «Петровский» заполниться чуть больше, чем наполовину от своей номинальной вместимости.

Главный тренер «Петротреста» Владимир Казаченко поставил с первых минут на матч экс-вратаря дубля «Зенита» Романа Денисова и явно с этим прогадал - автозаводцы реализовали практически все свои голевые моменты. Уже на шестой минуте «КАМАЗ» отличился в первый раз. Кобозев беспрепятственно подал с левого фланга в штрафную точно на Карсанова, который нанес разящий удар в правую «девятку». Хозяева попытались быстро сравнять счет, но их сил хватило лишь на перевод игры в центр поля. А спустя пять минут челинские футбо-

листы едва не удвоили преимущество. Вновь подача с фланга - и Монарев, находясь в выгоднейшем положении, немного промедлил, позволив двум защитникам «Петротреста» атаковать себя. В итоге шанс был упущен. Впрочем, далее Монарев исправился. Куликов выдал нападающему «КАМАЗа» выверенную передачу, и Роман не промахнулся - 2:0. Для того чтобы создать очередной опасный момент, автозаводцам понадобилось еще пять минут. Сильный удар Кобозева в створ ворот не без труда отразил вратарь хозяев. Но счет в первом тайме все же достиг крупной отметки. С центра штрафной Кобозев отправил мяч в дальний угол ворот - 3:0. После этого долгожданном голом отметились хозяева. Это оказался первый мяч, забитый «Петротрестом» в первом дивизионе.

Вторая же половина встречи едва не стала бенефисом Карсанова, но тот упустил два выгоднейших момента для взятия ворот. Сначала он ударил чуть выше перекладины с линии штрафной, а потом не смог попасть в рамку с двух

метров, не дав Куликову записать на свой счет голевую передачу. Нерасторопность товарища по команде с ливхой покрывл вышедший на замену Булатов. Сергей, отняв мяч у Шаповалова, метров с тридцати точнейшим ударом послал мяч в «девятку». После этого хозяева ненадолго завладели инициативой и могли вновь сократить разрыв в счете. Но тут сработало известное правило «не забиваешь ты - забивают тебе». Карсанов на этот раз был точен, добив после своего же удара мяч в сетку ворот «Петротреста». Далее за десять минут команда с берегов Невы пропустила еще два гола, последний из них стал юбилейным. Булатов в первом случае обводившим ударом с двадцати пяти метров с острого угла сделал счет 6:1. А спустя две минуты опытный нападающий нашей команды с пенальти оформил хет-трик. Этот гол стал для Сергея Булатова сотым, проведенным в ворота соперников в первом дивизионе.

**Результаты 4 тура:** «Урал» - «Волгарь-Газпром» — 3:0 (1:0). «Спартак» (Нч) - «Факел» — 2:0 (0:0). «Локомотив» - «Чкаловец-1936» — 1:0 (0:0). «Динамо» (Бр) - «Химки» — 0:2 (0:0). «СКА-Энергия» - «Анжи» — 2:2 (2:1). «Спартак» (Чб) - «Сокол» — 2:1 (1:1). «Амур» - «Металлург-Кузбасс» — 3:1 (1:0). «Динамо» (Мх) - «Металлург» — 1:0 (0:0). «Луч-Энергия» - «Кубань» — 1:1 (0:1).

### ФАВОРИТЫ ТЕРЯЮТ ОЧКИ

Не смогли победить в прошедшем туре три команды, претендующие на попадание по итогам сезона в группу сильнейших клубов России. «Анжи» на выезде лишь за 12 минут до окончания встречи

ушли от поражения в Хабаровске. «Луч-Энергия» и «Кубань» в очном поединке поделили очки, причем хозяевам пришлось отыгрываться. Не совсем удачно стартовавшие «Химки» на этот раз своих поклонников не разочаровали. В Брянске, благодаря Андрею Тихонову, выдавшему голевую передачу и проведенному мяч с пенальти, подмосковная команда добилась победы.

### ТУРНИРНАЯ ТАБЛИЦА:

|                       | И | В | Н | П | М    | О  |
|-----------------------|---|---|---|---|------|----|
| 1. КАМАЗ              | 4 | 3 | 1 | 0 | 13-2 | 10 |
| 2. Спартак (Нч)       | 4 | 3 | 1 | 0 | 7-0  | 10 |
| 3. Урал               | 3 | 3 | 0 | 0 | 7-0  | 9  |
| 4. Амур               | 4 | 3 | 0 | 1 | 7-4  | 9  |
| 5. Кубань             | 4 | 2 | 2 | 0 | 8-3  | 8  |
| 6. Динамо (Мх)        | 4 | 2 | 2 | 0 | 3-1  | 8  |
| 7. Химки              | 4 | 2 | 1 | 1 | 6-2  | 7  |
| 8. Локомотив          | 4 | 2 | 1 | 1 | 7-4  | 7  |
| 9. Спартак (Чб)       | 3 | 2 | 0 | 1 | 4-3  | 6  |
| 10. Анжи              | 4 | 1 | 3 | 0 | 5-4  | 6  |
| 11. Луч-Энергия       | 4 | 1 | 3 | 0 | 4-3  | 6  |
| 12. Авангард          | 3 | 1 | 1 | 1 | 4-3  | 4  |
| 13. Орел              | 3 | 1 | 1 | 1 | 2-2  | 4  |
| 14. Факел             | 4 | 1 | 1 | 2 | 2-4  | 4  |
| 15. Волгарь-Газпром   | 4 | 1 | 1 | 2 | 3-6  | 4  |
| 16. СКА-Энергия       | 4 | 0 | 3 | 1 | 4-5  | 3  |
| 17. Чкаловец-1936     | 4 | 0 | 2 | 2 | 1-4  | 2  |
| 18. Динамо (Бр)       | 4 | 0 | 2 | 2 | 1-5  | 2  |
| 19. Сокол             | 4 | 0 | 1 | 3 | 1-6  | 1  |
| 20. Metallург         | 4 | 0 | 1 | 3 | 0-5  | 1  |
| 21. Metallург-Кузбасс | 4 | 0 | 1 | 3 | 1-11 | 1  |
| 22. Петротрест        | 4 | 0 | 0 | 4 | 1-14 | 0  |

Бомбардиры: Алхимов («Локомотив»). Булатов («КАМАЗ») — по 3 гола.

### ОЧЕРЕДНОЙ ТУР

Матчи 5 тура чемпионата России будут сыграны 16 апреля. В его рамках ФК «КАМАЗ» на своем стадионе померится мастерством с командой «Луч-Энергия» из Владивостока.

В других матчах встретятся: «Кубань» - «Урал», «Анжи» - «Спартак» (Чб), «Химки» - «СКА-Энергия», «Металлург-Кузбасс» - «Петротрест», «Чкаловец-1936» - «Динамо» (Бр), «Факел» - «Локомотив», «Металлург» - «Амур», «Орел» - «Динамо» (Мх), «Авангард» - «Спартак» (Нч).

### ДЕБЮТ-2005

# ДЕТИ ПЕЛИ НЕДЕТСКИЕ ПЕСНИ

*Татьяна ГИМАДИНОВА*

— Вера Владимировна, а какие подарки будут? Как в прошлом году — мягкие игрушки? Или что-то другое? — за кулисами малышки и девочки всех возрастов взяли свою наставницу — художественного руководителя проекта «Дебют» Веру Лебедеву — в плотное кольцо.  
 — Ребята, ну не знаю! Правда, не знаю! Успокойтесь: без подарков не останетесь — это уж точно! — отбивалась Вера Владимировна.

А уже ровно через неделю после этого разговора (который я по журналистскому своему любопытству подслушала в разгар полуфинала), 10 апреля, в большом зале КДК «КАМАЗа» «дебютанты» получали причитающиеся им дипломы и, главное, под аплодисменты зала уносили со сцены огромных — под метр ростом — енотов, мышей, осликов, медвежат. Плюшевых, конечно. Некоторые «экземпляры» по габаритам превосходили своих новых владельцев, но последних, как видно, это не особо смущало. Даже напротив: преисполненные чувства собственного достоинства, они гордо шествовали по сцене. Непонятно только было, кто кого несет: малыши ли игрушку или игрушка — малыша...

Как мы уже писали в прошлых номерах, нынешний «Дебют» был посвящен 60-летию Победы, и в подзаголовке конкурса организаторы вынесли до боли знакомое «С чего начинается Родина...», задав тем самым настрой всего фестиваля: героико-патриотический. Залогом успеха для всех участников проекта, помимо соблюдения традиционных критериев (таких как артистизм, хорошее управление голосом, умение уверенно держаться на сцене), было осмысленное исполнение песен. Задача необыкновенно сложная:

содержание-то у них далеко не детское! Взять хотя бы «Песню о далекой родине» или «На безымянной высоте»... Чтобы спеть эти и многие другие военно-патриотические песни живо, пронзительно, так, что за душу хватает, нужно очень глубоко их прочувствовать, пропустить через собственное сердце. Скажу даже больше: нужно повзрослеть. И вот, ни тени беспечности не видит зритель на лицах маленьких Миши и Кости Голубаевых, когда они поют: «Серезка с Малой Бронной и Витка с Моховой!...» А песня «Алеша» в исполнении Айгуль Аминовой вообще многих в зале заставила украдкой утирать слезы. Можно сказать, дети заводчан с честью выдержали непростое испытание, придуманное для них организаторами «Дебюта».

На воскресном гала-концерте присутствовала заместитель председателя профкома ОАО «КАМАЗ» Ирина Днспрова, которая возглавляла жюри. Вот что она сказала: «В годы, когда автогигант только строился, широко было распространено понятие “камазята”. Так называли детей заводчан. Теперь подрастает другое поколение “камазят”, уже вникающие в историю. Достояние дети своих родителей».

А вот и имена победителей: Майкл Акинтойе, Василий Талдыкин, Зифа Хаматова,



Катя Лопаткина, Лилия Хакимова, Ильдар Султанов, Андрей Храмов, Гульназ Вагизова, Тимур Израилов, Динар Губайдуллин — дипломы III степени. Рамиль Ахметзянов, Илья Васильев, Рафис Харисов, Айгуль Аминова, Юлия Канахина, Илгиз Шайхразиев, Дарья Несмиянова, Оксана Жланова, Анна Голубева, трио «Реченька» — дипломы II степени. Ксения Карпова, Антон Панин, братья Голубаевы, Гульназ Газизанова, Тимур Ахметзянов, Артур Акуев, Ольга Калегина, Александр Замашников — дипломы I степени. Гран-при вокального конкурса «Дебют» присуждены Веронике Кузнецовой и Дамиру Сафину. Поздравляем лауреатов!

По словам автора и руководителя фестиваля Натальи Мавренковой, «все новые дети, желающие принять участие в проекте, по-прежнему автоматически зачисляются в

студию «Дебют» при Дворце культуры». Следующий же конкурс будет посвящен 25-летию юбилею КДК «КАМАЗа». У него уже есть название — «Эпоха камазовских самоцветов». Многие участники узнали о конкурсе с экранов телевизоров, из газет или афиш, но не через профсоюзные комитеты ОАО «КАМАЗ», — поделалась с нами Наталья Николаевна. — Мы очень надеемся, что ответственные за это люди на рабочих местах более серьезно относятся к нашей деятельности и донесут информацию о предстоящем конкурсе до адресатов».

**P.S.** КДК «КАМАЗа» выражает огромную признательность лично генеральному директору автогиганта Сергею Когогину, профсоюзному комитету ОАО «КАМАЗ» и его председателю Гумеру Нуретдинову за огромную поддержку в организации вокального проекта «Дебют».

## НА ДАЛЬНОЙ СТАНЦИИ СОШЛИ...

*Татьяна ГИМАДИНОВА*

В прошлую пятницу, 8 апреля, многие челинцы отправились в КДК «КАМАЗа» посмотреть на «Пламя»...

Вы только не подумайте ничего дурного, что от Дворца культуры осталось только пепелище! Дворец как стоял, так и стоит, и ничего ему не сделается. Просто «Пламя» - это название легендарного вокально-инструментального ансамбля, «зажигавшего» на советских танцплощадках, страшно вымолвить, тридцать лет назад.

Увидев кумиров 70-х, зрители поначалу горько вздохнули: годы не пошли артистам на пользу — участники ансамбля заметно «отяжелили», обзавелись буржуазным жирком и уже не «летали», как раньше, а степенно ступали по сцене. Но голоса! Голоса остались прежними: чистыми и по-юношески звонкими. Знакомые слова и мелодии когда-то любимых песен мигом «переключили» публику с внешнего облика участников ВИА на внутренний. Для собравшихся прозвучали композиции «Не надо печалиться...», «У деревни Крюкова», «Белые крылья», «Аты-баты, шли солдаты», «Идет солдат по городу...», «Снег кружится...», «Спасибо, музыка», «На дальней станции сойду...» и многие, многие другие.

### АФИША

#### КДК “КАМАЗа”

**16, 23 апреля.** Ретро-клуб “Кому за...” — с 19 до 5 час.  
**17, 21 апреля.** Клуб любителей кошек — с 17 до 19 час.  
**19 апреля.** Клуб “Булгары” — с 19 до 21 час.  
**20 апреля.** Концерт ансамбля “Соцветие” — в 17 час.  
**21 апреля.** Концерт школы №4 — в 18 час.  
**22 апреля.** Праздничный концерт, посвященный Дню ремонтника — в 15 час.

#### МЕЖЗАВОДСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОАО “КАМАЗ”

**Отдел искусств.** Выставка “И выставили, и побибли...” посвященная 60-летию Великой Победы (представлены сценарии празднования для всех возрастов, репродукции картин художников, плакаты, нотный и аудиоматериал с песнями о войне, а также видеокассеты об истории Великой Отечественной войны).  
**Видеоклуб “Гагарин”** представляет:  
**22 апреля.** Фильм “Дживс и Вустер”. Режиссеры — Роберт М. Янг, Саймон Лэнгтон (Ве-

Все время, пока шел концерт, артисты очень непринужденно общались со зрителями. Так, подхлпка к очередному номеру, — песне «Скорпион» — солист ВИА Николай Березин обратился к залу: «Скажите, а есть среди вас скорпионы?» Взмелнулось несколько рук. «Здесь и девы имеются...» - раздался игривый женский голос. «Девы?!» — поразился артист, помолчал и под нарастающий хохот публики сокрушенно заключил: «А вот в Москве они давно перевелись...»

В общем, «Пламя» разбросало столько искр в зале, что тут уж занялось и запылало все вокруг. На одной из веселых песен душа той самой «девы» не выдержала, и понеслась дама в пляс, да не куда-нибудь в проход, а прямоком на сцену. Мужчины с энтузиазмом восприняли этот порыв и... вывели на подмостки еще четверек «Цецилий» к вьющему восторгу зала. Так вдвеватером и дотанцевали.

К концу представления, которое, к слову, продолжалось два часа без перерыва, ансамбль уже открыто ностальгировал по «делам давно минувших дней», исполняя вместе с залом «Песню о БАМе» и «Мой адрес — Советский Союз».

Зрители долго не отпускали ВИА со сцены, пока его участники не дали клятвенное обещание вернуться. На том и договорились...

ликобритания, 1990-1997 гг.) — в 18 час.  
**Зал периодики.** Журнал-юбиляр “Автомобильная промышленность”. Нам — 75.  
 Выставка “Что, когда и как делать в салу”.  
**Абонемент.** Выставка, посвященная 60-летию Победы.  
**Красевелческий отдел.** Выставки, посвященные 1000-летию Казани и 75-летию Набережных Челнов.  
 Время работы выставок — с 10 до 18 час.  
**Литературная гостиная.** 22 апреля. “Не может зарости солдатская тропа” — вечер-встреча с участниками войны и тыловиками — в 17 час.

#### КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ ИМ. С. САДЫКОВОЙ

**18, 19 апреля.** Концерт ансамбля танца “Булгары” — в 19 час.  
**20 апреля.** Шоу-балет “Тодес” (г. Москва) — в 19 час.  
 Башкирский государственный академический театр драмы им М. Гафури:  
**21 апреля.** Комедия “Тиле яшылек” — в 18 час.  
**22 апреля.** Драма “Өзөлгөн туй” — в 18 час.  
**23 апреля.** Драма “Хушыгыз хыялларым” — в 18 час.

## ГОРОСКОП НА НЕДЕЛЮ

18 - 24 апреля

### ОВЕН

Вам стоит попытаться воплотить в жизнь свои самые сокровенные планы и замыслы. Однако некоторые из них придется слегка подкорректировать - в зависимости от развития событий. Постарайтесь не принимать скоропалительных решений: выделите себе время для размышления и обдумывания. Желательно делать это в одиночестве.

### ТЕЛЕЦ

У вас появится возможность разобраться с возникающими сложными ситуациями. В понедельник постарайтесь плавно войти в рабочий ритм - не стоит хвататься за все сразу. Звезды предсказывают, что вторник станет на редкость удачным днем: для вас не будет препятствий в достижении любой цели. В четверг найдутся силы для воплощения самых смелых решений.

### БЛИЗНЕЦЫ

В начале недели вы способны молниеносно решить большинство тех проблем, которые перед вами возникнут. Если вы не будете давать себе послаблений, то перед вами откроются блестящие перспективы. Необходимо слушать свой внутренний голос: сейчас он поможет интуитивно выбрать правильное решение.

### РАК

Важно планировать свои действия хотя бы на несколько шагов вперед. Решение многих вопросов, возможно, будет продиктовано стремлением облегчить свою жизнь и улучшить материальное положение. На всякий случай попробуйте пересмотреть мотивы своего поведения - вдруг найдутся варианты лучше?

### ЛЕВ

Ваше многозначительное молчание окажется на вес золота. Если вы не проболтаетесь, то, вероятно, ваша жизнь значительно улучшится. В первой половине недели будут интересные встречи. Вот тут-то секреты, которые вы тщательно храните, и откроют для вас новые перспективы. Но желательно соблюдать разумную осторожность.

### ДЕВА

У вас есть шанс создать прочный фундамент для дальнейших достижений в работе и творчестве. Успех будет базироваться на вашей пунктуальности и добросовестности. Не позволяйте окружающим людям манипулировать вами, не идите на бескомпромиссные. Удачными окажутся деловые встречи и переговоры.

### ВЕСЫ

Внутренняя и внешняя гармония уберезит вас от эмоциональных успехов. Но нежелательно слишком расслабляться, так как может выясниться, что часть дел не терпит отлагательства. В четверг, прежде чем взяться за крупное дело, правильно оцените свой потенциал. Выходные посвятите близким людям.

### СКОРПИОН

Ваш творческий импульс способен смести на своем пути все преграды и препятствия. В вашей выносливости и расчетливости виден залог успеха. Приятный сюрприз приведет вас в хорошее расположение духа. Суббота может оказаться самым каверзным днем недели: вам понадобится все ваше самообладание, чтобы сохранить спокойствие.

### СТРЕЛЕЦ

Проявите уважение к близким людям и друзьям, а они, в свою очередь, помогут в реализации ваших идей. Чтобы ваши проблемы с деловыми партнерами не повторились, необходимо извлечь уроки из прошлых ошибок. Ваше чувство собственного превосходства может создать вам массу препятствий.

### КОЗЕРОГ

Вы способны легко обезоружить критически настроенных людей своим вниманием и доброжелательностью. Результативность ваших действий, как обещают звезды, заметно возрастет, воля станет непреклонной, и вы многое успеете сделать. Откиньте ненужные сомнения, иначе на преодоление собственного сопротивления вы потратите слишком много усилий.

### ВОДОЛЕЙ

Практически во всех своих делах вы можете на этой неделе получить помощь от старых друзей. Включайтесь в рабочий ритм постепенно, только со среды вы можете позволить себе полную нагрузку. В понедельник не делайте поспешных выводов и избегайте сплетен. Пятница благоприятна для заключения соглашений в неформальной обстановке.

### РЫБЫ

Неделя принесет вам прекрасное настроение и обеспечит возможность для самореализации. В понедельник не стоит планировать много деловых встреч. В среду может сложиться благоприятная ситуация для осуществления бизнес-планов. В четверг будьте внимательны, чтобы не упустить интересные идеи и надежных деловых партнеров.