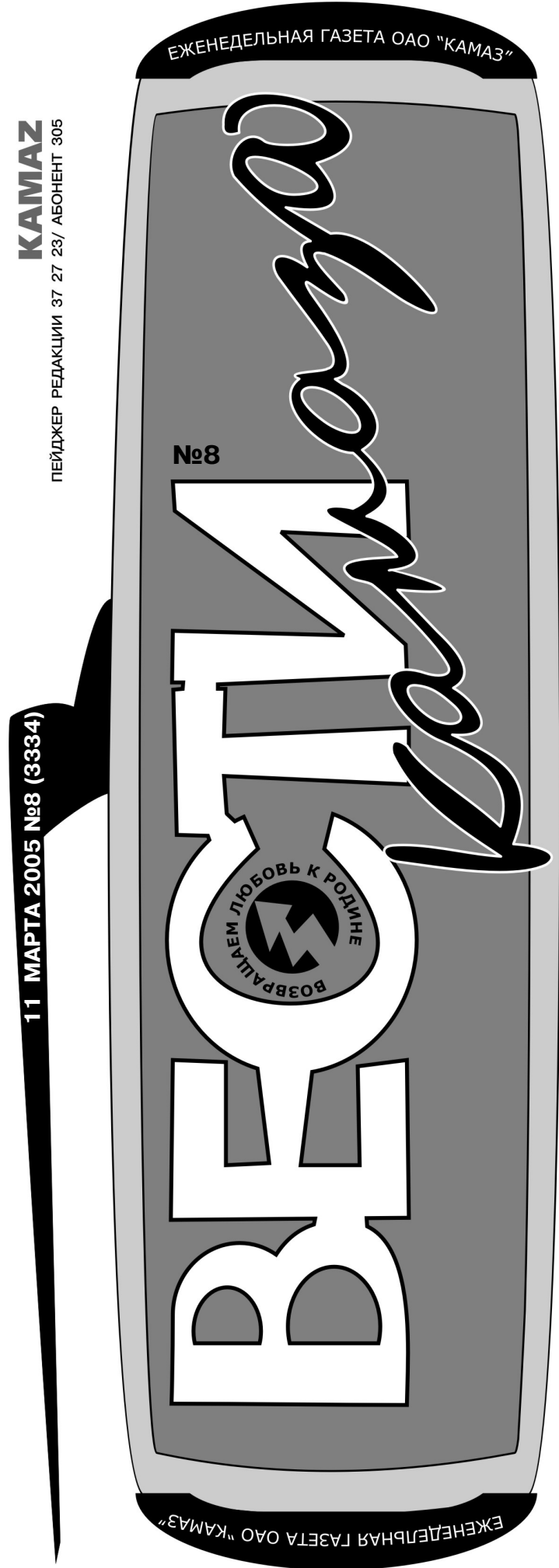




**НА СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОАО “КАМАЗ”**

**ПОДГОТОВКА К СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ**

Совет директоров компании, состоявшийся 4 марта в Москве, утвердил вопросы, связанные с проведением очередного годового собрания акционеров ОАО “КАМАЗ”, которое намечено провести 3 июня в городе Набережные Челны. Совет директоров принял предложения акционеров о включении в повестку дня годового Общего собрания следующих вопросов:

- «Утверждение годового отчета ОАО “КАМАЗ”;
- «Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО “КАМАЗ”;
- «Распределение прибыли ОАО «КАМАЗ» по результатам 2004 года»;
- «О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по итогам работы за 2004 год»;
- «Избрание Совета директоров ОАО “КАМАЗ”;
- «Избрание Ревизионной комиссии ОАО “КАМАЗ”;
- «Утверждение аудитора ОАО “КАМАЗ”.

С учетом предложений акционеров, Совет директоров “КАМАЗа” сформировал для голосования на годовом Общем собрании акционеров ОАО “КАМАЗ” следующий список кандидатов в члены Совета директоров ОАО “КАМАЗ” (должности кандидатов указаны по состоянию на момент принятия решения):

- Букреев Виктор Александрович** — помощник министра транспорта Российской Федерации;
- Валитов Ильгиз Наилевич** — управляющий Татарским филиалом ОАО “Внешторгбанк” в г. Казани;
- Галимарданов Марсел Магфурович** — главный федеральный инспектор по Республике Татарстан;
- Гаривалдский Игорь Борисович** — заместитель руководителя Федерального агентства по промышленности;
- Григоров Антон Александрович** — директор в Третьем Управлении по работе с крупными клиентами ОАО “Внешторгбанк”;
- Дементьев Андрей Владимирович** — директор департамента Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации;
- Завьялов Игорь Николаевич** — заместитель президента-председателя правления ОАО “Внешторгбанк”;
- Кадырова Гульназ Маннуровна** — начальник управления Федерального агентства по промышленности;
- Когогин Сергей Анатольевич** — генеральный директор ОАО “КАМАЗ”;
- Москвичев Евгений Сергеевич** — директор департамента Министерства транспорта Российской Федерации;
- Никитин Глеб Сергеевич** — начальник Управления имуще-

**Сами себе контролеры**  
Самоконтроль. В системе менеджмента качества эта позиция недаром считается одной из ключевых, поскольку обеспечивает вовлечение заводчан в работу по качеству и позволяет принимать решения, основанные на фактах.

*Стр. 2*

**Пенсионные программы: новые решения**  
Социальная политика “КАМАЗа” всегда вызывала уважение со стороны республиканского Кремля. Подтверждение тому - правительственные совещания, где автогигант ставится в пример остальным предприятиям: что бы ни случилось, здесь всегда заботятся о своих работниках.

*Стр. 2*

**Лаборатория экономной защиты**  
Проект, запущенный с благословения инновационного комитета “КАМАЗа”, преследует несколько целей. На первом месте стоит сохранение здоровья работников, занятых на опасных производствах.

*Стр. 2*

**“Вивьен” по-камазовски**  
Два дня проходил “Фестиваль кулинарного искусства-2005”. Так были названы соревнования поваров, кондитеров и официантов городских предприятий общественного питания. “КАМАЗ-Общепит” на этом фестивале сумел блеснуть и красотой, и содержанием блюд.

*Стр. 4*

**Уроки выживания**  
Необычно провели вторую половину 2 марта малыши дetsада № 14. Им довелось участвовать в антитеррористических учениях практически всех спецслужб города.

*Стр. 4*

**“Мужчин никто не приглашал!”**  
Празднование Международного женского дня на “КАМАЗе”, состоявшееся за несколько дней до календарного, прошло с присущим многим корпоративным мероприятиям размахом.

*Стр. 4*

**“Кубок Фемины” достался Челнам**  
7 марта в ДК “Энергетик” прошли соревнования по дзюдо среди женщин. Главным организатором и идейным вдохновителем спортивного праздника стала челнинская общественная организация “Фемина”.

*Стр. 4*

Все народы мира демократию понимают как борьбу за будущее. Только наш народ борется со своим прошлым. И самое радостное — всегда побеждает.

*М. ЗАДОРНОВ (сатирик)*

# КТО СЕГОДНЯ В ПОПУТЧИКАХ?

Ольга ЕРАШОВА

Одной из самых насущных проблем была посвящена ежегодная конференция по качеству, состоявшаяся 9 марта в КДК “КАМАЗа”. В том, что качество в условиях конкуренции — важнейшее условие на пути к успешности, напрямую влияющее на результаты продаж, сегодня ни у кого нет сомнений. Однако и результаты деятельности компании в области качества за минувший год, и приоритеты года нынешнего свидетельствуют: есть где развернуться, куда приложить силы, чтобы решить главные задачи — увеличить объем продаж и удовлетворить запросы потребителя. Качество — та “мельница”, на которую, в принципе, должны лить воду все — от конструкторов до производственников. Как показывают результаты опросов, клиенту нужен надежный, безопасный, комфортабельный современный автомобиль, и здесь его интересы практически один к одному совпадают с целями и политикой “КАМАЗа” в области качества.



Но одно дело — декларация, другое — результат. Заместитель генерального директора ОАО “КАМАЗ” Николай Егоршин в своем выступлении отметил, что по совокупной оценке потребителя (в опросе участвовало 20 крупных автохозяйств), по шестибальной шкале КАМАЗ получил 4,1 балла. Это выше МАЗа, Урала, иномарок, однако для победы над конкурентами в борьбе за рынок доли в несколько десятых балла явно маловато, да и по таким позициям, как функциональность, безотказность в эксплуатации, эстетичность, наши машины не названы потребителями лучшими. Чтобы сохранить или увеличить прошлогоднюю долю на российском рынке продаж — 37,5%, превзойти конкурентов необходимо по всем позициям, а это непросто.

Общими усилиями за год удалось добиться снижения уровня рекламаций на авто-

мобили на 25 процентов, до 52 процентов увеличить удельный вес новых автомобилей и шасси автобусов в производстве, до 50 тысяч километров - гарантийный пробег КАМАЗов. Что касается снижения уровня дефектности автомобилей, предъявляемых на приемку в ТФК, достичь заявленной планки не удалось. По-видимому, отсюда произрастают многие проблемы. Более 6 тысяч дефектов было выявле-

но на товарных (то есть готовых к отправке к потребителю) автомобилях.

Г-н Егоршин не стал скрывать “авторство” дефектов, заявив с трибуны: основной процент дает автомобильный завод, далее - ДЗиЛ и КамПРЗ, причем по ДЗиЛу и ПРЗ уровень дефектности по сравнению с прошлым годом не только не уменьшился, но и, наоборот, возрос.

*(Окончание на 2-й стр.)*

## ФАКТЫ / КОММЕНТАРИИ

### ЗАКАЗЫ ОТ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

ОАО «КАМАЗ-Металлургия» пришло к выгодным соглашениям со своим стратегическим партнером - ОАО «Российские железные дороги», для которого производит ряд запасных частей.

В частности, достигнута договоренность об увеличении заказа на анкера и монорегуляторы. Еще в июне прошлого года с Юго-Восточной железной дорогой (филиалом ОАО «РЖД») был подписан долгосрочный контракт. Речь шла о поставке 50 тысяч комплектов ежемесячно. Тогда директор департамента продаж ОАО «КАМАЗ-Металлургия» Ильдар Курбиев отмечал, что если в установленные сроки заказ будет освоен, то не исключено, что его объемы будут увеличены до 150 тысяч комплектов ежемесячно. И вот, совсем недавно, заказ ОАО «РЖД» на анкера и монорегуляторы достиг этой отметки.

Другой проект, связанный с «РЖД» - освоение ОАО «КАМАЗ-Металлургия» производства нового вида фрикционного клина. Пока речь идет об опытной партии. Новинка изготовлена из высокопрочного чугуна марок ВЧ-60 и ВЧ-70. По своим прочностным характеристикам они превосходят марку ВЧ-50, которая использовалась при выпуске этой запчасты ранее.

### «ТУРИСТ» - В ЕВРОПЕ

В голландский город Эрссел прибыл на днях на доукомплектовку и испытания автобус класса «Турист», изготовленный на Нефтекамском автозаводе. Тем самым положено нача-

ло реализации принципиально нового проекта в рамках сотрудничества с известным европейским концерном DAF. «НефАЗ-Турист» привлек внимание голландцев на Московском Автосалоне-2003. Несколько раз приезжали они потом в Нефтекамск, вели переговоры. За два года ряд новых моделей, в том числе и «Турист», были запущены в серийное производство. Идея вывела автобуса на европейский рынок пассажироперевозок обрела реальные очертания.

Первый «Турист», которому суждено было пересечь границы Голландии, оснащен двигателем DAF (EURO-3) и коробкой передач ZF. В Эрсселе, на предприятии фирмы «Placco Essmie», будет произведена внутренняя отделка салона на европейском уровне. Затем «НефАЗу-52991» предстоит многочисленные презентации в Европе, его маршруты пройдут по автобанам Франции и Италии.

Пожалуй, это первая попытка российского производителя автобусов попытать счастья в тихой и благоустроенной Европе. Голландские специалисты обещают приложить максимум усилий, чтобы «Турист» нашел свое место среди европейских собратьев.

### НОВАЯ ЛИНИЯ

Если оценивать достижения ОАО «КАМАЗ-Металлургия» за прошлый год, то, бесспорно, самым грандиозным проектом стал запуск новой формовой линии «HWS-1» в чугуном производстве.

О достоинствах этой линии неоднократно писали на страницах газеты. «HWS-1» была запущена в производство в апреле 2004 года и с тех пор выдает литые высокого качества.

А в апреле этого года запланирован запуск еще одной «новинки» — формовой

линии «HWS-2», тоже в «чугунке». Она предназначена для производства блоков цилиндров легковых автомобилей. По словам руководителя проекта Владимира Карпенко, еще в ноябре завершилось строительство площадки под линию (а это 1000 кв. метров) и начался монтаж оборудования. На сегодняшний день сама линия собрана. Осталось только подвести к ней инфраструктуру: рельсовые пути, ленточные конвейеры и т.д. Персонал для обслуживания линии проходит обучение на родственной «HWS-1». А запуск линии запланирован на 15 апреля.

### МАСЛЕНИЦА

В воскресенье, 13 марта, Челны будут провожать зиму. Общегородской праздник состоится в парке Победы в 14 часов.

Гости мероприятия смогут посмотреть театрализованное представление «Здравствуй, масленица!», в нем примут участие творческие коллективы и солисты города. Кроме того, для детей на пяти площадках будут организованы игры и конкурсы, также в этот день заработают некоторые аттракционы парка. Предприятия торговли и общественного питания угостят челнинцев масленичными блинами и горячим чаем. А итогом праздника станет традиционное сжигание соломенного чучела.

Еще через неделю, 20 марта, горожане будут приветствовать весну — здесь же, в парке Победы, пройдет праздник «Навруз». Кульминацией действия станет разжигание костра. Собравшиеся в этот момент обычно загадывают единственное желание: чтобы все плохое превратилось в пепел и дым, а весна принесла только самое хорошее.

### КОРОТКИЕ ВЕСТИ

**ОАО “КАМАЗ” и ОАО “Татнефть”** подписали соглашение, в котором обозначены дальнейшие шаги сотрудничества этих двух предприятий. Так, например, предусмотрено создание и испытание новых образцов техники и спецнастроек на камазовском шасси, а также изготовление прицепов к автомобилям “КАМАЗ” в ОАО “Азнакаевский завод Нефтемаш”.

**Челнинская налоговая инспекция** по итогам контрольно-экономической работы в прошлом году заняла первое место в республике. Так, наши налоговики мобилизовали в бюджеты всех уровней почти пять миллиардов рублей, рост составил 18%. Плановые задания по налогам и сборам перевыполнены на 13-20%, сообщает пресс-служба администрации города.

**“КАМАЗ” намерен** сотрудничать с Омской областью. Рассматривается вопрос о размещении части производства Камского автогиганта на площадях омского объединения “Трансмаш”.

**В канун празднования** 60-летия Победы некоторые челнинские предприятия бытового обслуживания объявили скидки на оплату услуг для участников Великой Отечественной войны в размере 10-50 процентов.

**Камазовцы** приняли участие в третьей научно-практической конференции молодых специалистов, которая прошла на базе зеленодольского завода POZIS. Цель мероприятия — обмен опытом работы молодежных организаций, созданных на предприятиях.

## ПРОЕКТЫ / ПЕРСПЕКТИВЫ

### КАЧЕСТВО

# КТО СЕГОДНЯ В ПОПУТЧИКАХ?

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

Анализируя ситуацию, Николай Васильевич в числе первопринчин назвал недостаточную конструкторскую отработку некоторых проектов. Не удовлетворяет его и подготовка на автомобильном заводе производства новых автомобилей, и технологическая дисциплина. В значительной мере проблема упирается в кадры. О каком качестве доводки на автомобильном заводе можно говорить, если за прошедший год из 360 водителей испытателей 200 уволились, а 170 только поступили на работу? О “человеческом факторе” говорил и заместитель директора по качеству автомобильного завода Иван Романюк: основная масса дефектов при сборке связана с некомплектностью, с тем, что на ГСК попадают еще “сырые” модели. А ведь доля новой продукции в 2005 году должна вырасти до 60 процентов.

Проблема качества почти всегда выливается в плоскость штрафных санкций, наказаний, лишения премий и т.п. Романюк попытался акцентировать внимание на другом пути решения — усовершенствовании системы обучения персонала. На автомобильном, по его словам, сейчас разрабатывается проект поточно-постовой доводки автомобилей, и наибольшее внимание планируется уделить процессному подходу.

Тем не менее, среди залач года — снижение рекламаций на автомобили еще на 15 процентов, на 20 — рекламаций по вине поставщиков, на 15 процентов планируется снизить потери от брака. Переход на импортозамещение по отдельным, наиболее дефектным комплектующим видится как один из вариантов решения проблемы. Внутри компании дальнейшее развитие получит метод работы по принципу самоконтроля (53 бригады сегодня апробируют его на “КАМАЗе”).

Заместитель генерального директора ОАО “КАМАЗ” по продажам и сервису Анатолий Самаренкин, также опираясь на результаты анкетирования, подчеркнул, что сильными сторонами КАМАЗа остаются обеспеченность запчастями, наличие сервисной сети и гарантийное обслуживание автомобилей. По другим, истин-

но “качественным” позициям, подержанные иномарки все активнее теснят наши грузовики. Самые частые нарекания — по 17-му сцеплению, предпусковому подогревателю, отказу АБС, по раздаточной коробке на тяжелых автомобилях и т.п. Анатолий Константинович обратил внимание на тот факт, что в гарантийный период выявляется основная масса скрытых дефектов — при входном контроле обнаружить их невозможно. Одна из “вечных” проблем высветилась на сей раз в анекдотическом ракурсе и убедила разом оживившихся аудиторов, что топ-менеджер от народа не оторвался: если у КАМАЗа не течет масло, значит, дело кончилось. Не укрывшись от глаз г-на Самаренкина и “мелкие хитрости” — например, практика массовой сдачи товарных автомобилей в сбыт в ночные часы: днем-то дефекты виднее. Затронул он и проблему качества импортных комплектующих. Самым серьезным образом должна быть поставлена работа по качеству при подготовке автомобилей на экспорт — иначе можно потерять этот, с таким трудом сохраняемый, рынок. Не в полной мере требования блока продаж, заявил Самаренкин, учитываются со стороны ДЗиЛа: по 130 наименованиям изделий, предназначенных для гарантийного фонда, запчастей нет до сих пор.

Поскольку практически все выступавшие апеллировали к проблеме поставщиков, директор по закупкам ОАО “КАМАЗ” — директор ДЗиЛа Сергей Ильиных заверил в том, что подход к выбору заводов-партнеров станет очень тщательным. Заключение 500 договоров о поставках, 70 процентов — с изготовителями. Снижение рекламаций на 20 процентов он считает реальным. В июле-августе планируется провести конференцию с поставщиками.

Каждый выступавший попытался осветить проблему качества, что называется, со своей колокольни. Важно было, чтобы друг друга услышали конструктор и сборщик, маркетолог и сервисник, важно было понять, что они — попутчики, а не оппоненты... Рабочая группа, в которую так раз и вошли представители

разных направлений и сфер деятельности подразделений ОАО “КАМАЗ”, постаралась подготовить проект решения, в котором были учтены все прозвучавшие замечания. Среди основных — внедрение на автомобильном заводе системы компьютерной регистрации и учета дефектов по кодам с дальнейшей систематизацией и анализом для достоверности данных по дефектам, выявляемым при сборке и слаче автомобилей, для оперативного их доведения до исполнителей; исключение из процесса некомпетентных работников; разработка программ первоочередного технического перевооружения производства, предусматривающей создание управляемых условий для изготовления оригинальных автомобилей и их узлов на принципе гибких технологий; обеспечение конструкторско-технологического сопровождения изготовления автомобилей со стороны НТЦ и ДГТ, своевременное проведение корректировок конструкторской и технологической документации по результатам пробной обработки или сборки.

Планируется также организовать бесперебойную систему оповещения эксплуатирующих организаций об изменениях, внесенных в автомобиль в ходе производства и усовершенствования конструкции, проанализировать возможности всех ненадежных поставщиков и принять решения по каждому из них.

В заключение Николай Егоршин обратил внимание на то, что в работе по обеспечению качества необходима системность, которая должна обеспечить предупреждение дефектов, а не только их устранение, и на этой основе — достижение целей по качеству. “КАМАЗ” идет по этому пути, что подтверждается как практическими положительными результатами деятельности компании, так и итогами инспекционной проверки Системы менеджмента качества Органа по сертификации “Русский Регистр”, проведенной накануне конференции.

Качество в конечном итоге — это просто хороший товар. Покупатель не замедлит дать ему свою оценку, не только заполнив анкету: он проголодает “за” либо рублем, либо долларом.



### О ЧЕМ “ПОЕТ” ТРУБА

Речь идет вовсе не о музыкальном инструменте, а об обычном, может, даже слегка тронутом ржавчиной трубопроводе. Правда, слушает, вернее, диагностирует ее состояние не человеческое ухо, а ультразвуковой дефектоскоп.

По состоянию синусоиды на дисплее прибора эксперт определяет степень изношенности металла или качество недавно наложенного сварного шва. Приговор специалиста весьма важен как с точки зрения предупреждения несчастных случа-

ев, так и для определения срока службы оборудования.

Обычно “прослушиванием” такого рода за весьма приличную плату занимаются специалисты фирм, работающих на рынке экспертизы опасных производств. Летом прошлого года лаборатория по диагностике и экспертизе опасных производств появилась и в департаменте главного механика ОАО “КАМАЗ”.

### РАДИ ЭКОНОМИИ

Проект, запущенный с благословения инновационного

## ЭКСПЕРТИЗА ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВ

# ЛАБОРАТОРИЯ ЭКОНОМНОЙ ЗАЩИТЫ

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА

комитета автогиганта, преследует несколько целей. На первом месте стоит сохранение здоровья работников. Опасное производство, как известно, чревато разного рода ЧП. Если во время его проверки эксперт обнаруживает несоответствие состояния оборудования техническим нормативам, он выписывает заключение. По закону оно передается в федеральный орган надзора, а там инспекторы выписывают предписание об остановке оборудования.

Второй целью создания лаборатории технической диагностики и экспертизы является минимизация расходов на неизбежное проведение экспертизы, согласно федеральному закону “О промышленной безопасности опасных объектов”, вышедшему в свет 21 июля 1997 года. По инвестиционному проекту, открытому в 2004 году, для автогиганта все расходы были сведены к закупке приборов и оборудования для лаборатории, обучению экспертов и специалистов и получению главного разрешающего документа — лицензии Федеральной службы по атомному, технологическому и экологическому над-

зору. Предприятиям ОАО “КАМАЗ”, подающим заявку на проведение экспертизы, эти услуги оказываются бесплатно. Между тем, если бы им пришлось платить на сторону, только в прошлом году (а для новой службы 2004 год был периодом становления) пришлось бы выложить из своего кармана сумму более трех миллионов рублей.

### ЧТОБЫ СТЕНЫ СТОЯЛИ

Первый этап создания лаборатории подходит к концу. Процесс освоения новой техники идет на практике, то есть параллельно с обследованием состояния оборудования на предприятиях. Пока на автогиганте наиболее успешно развиваются техническая диагностика и экспертиза технических устройств на опасных производственных объектах. Это и понятно, ведь перечень таких объектов достаточно широк, и его ревизия — дело не одного месяца. Только газопотребляющего оборудования на заводах и предприятиях ОАО “КАМАЗ” эксплуатиру-

ется 260 единиц, а есть еще газорегуляторные пункты, десятки километров наружного и подземного газопровода, сотни сосудов, работающих под давлением, резервуаров и емкостей для хранения химических веществ.

В ближайшей перспективе — до конца 2005 года — запланировано окончание подготовки работ по проведению экспертизы и техническому диагностированию оборудования металлургического производства, зданий и сооружений. Именно эти корпуса ежегодно подвергаются испытанию на прочность вибрацией, высокой температурой, загазованностью, другими разрушающими факторами.

Параллельно лаборатория проводит работы по расширению возможностей системы виброакустической диагностики технологического оборудования. Для этой цели в ноябре прошлого года был закуплен комплект вибродиагностического комплекса, что позволит внедрить на автогиганте систему перехода от планово-предупредительного ремонта к ремонту по их фактическому состоянию и экономит трудовые затраты.

## СОЦИАЛЬНЫЙ МОНИТОР

# ПЕНСИОННЫЕ ПРОГРАММЫ: НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Светлана ГУРЬЯНОВА

**Социальная политика “КАМАЗа” всегда вызывала уважение со стороны татарстанского Кремля. Подтверждение тому - правительственные совещания, где автогигант ставится в пример остальным предприятиям. Что бы ни случилось, здесь всегда заботятся о своих работниках, говорят власти республики.**

В этом году “КАМАЗ” акцентирует внимание на пенсионном обеспечении — это еще одно доказательство того, что предприятие не отказывается от социального обеспечения работников, а наоборот, всячески его усиливает. В январе здесь вступила в действие корпоративная пенсионная программа “Заслуженный работник КАМАЗа”. Отныне на счета пенсионеров, которых в свое время было присвоено подобное звание, “КАМАЗ” будет перечислять дополнительные средства. Сумма выплат будет равна установленному на общероссийском уровне минимальному размеру оплаты труда. Сейчас

он составляет 720 рублей в месяц, а в сентябре увеличится до 800 рублей.

Отметим, что программа распространяется только на неработающих пенсионеров. Специалисты утверждают, что это вполне оправдано: камазовцам со званием, которые продолжают работать, уже достигнув пенсионного возраста, предоставляются другие льготы. Например, индивидуальная надбавка в размере не менее 15% от должностного оклада, право на первоочередное получение путевки в санаторий, профилакторий или дом отдыха.

Еще одно условие для участников программы — обяза-

тельная прописка и проживание в Набережных Челнах. Сейчас таковых (и в то же время неработающих) 117 человек. Корпоративные пенсии они получают уже в апреле, причем сразу за три месяца, то есть по 2160 рублей. Согласно условиям программы, выплаты будут производиться ежеквартально на протяжении пяти лет. В ближайшие дни “КАМАЗ” перечислит необходимую сумму средств, а уже потом Негосударственный пенсионный фонд “Первый промышленный альянс” займется их перераспределением. Перед этим с пенсионерами будут заключены соответствующие соглашения.

Кому присваивается звание “Заслуженный работник КАМАЗа”? Как пояснили “Вестям КАМАЗа” в профкоме предприятия, к кандидатам особые требования. Во-первых, учитывается стаж работы: согласно приказу, он должен быть непрерывным и составлять не менее 20 лет. Во-вторых, рассматриваются производственные успехи работника, его личный вклад в развитие корпорации. В-третьих, учитываются личные качества, например, — умение работать в коллективе и еще многое другое. Кандидата на звание “Заслуженного работника “КАМАЗа” выдвигают коллеги на общем собрании. Далее оформляется характеристика-представление (с подробным описанием всех заслуг кандидата) за подписью генерального директора подразделения и председателя его профкома. Последнее слово остается за специальной комиссией по присвоению всяческих корпоративных наград и званий. Столь высокое звание, согласно камазовскому приказу, присваивается один раз в год в День машиностроителя и не более чем 20 работникам.

Кроме вышеописанной пенсионной программы на “КА-

МАЗе” действует еще одна — “Пенсия к юбилею”. Компенсацию по этой программе получают работники, которые увольняются с предприятия в течение года после достижения пенсионного возраста. Размер “юбилейной” пенсии рассчитывается следующим образом: 100 рублей умножаются на стаж работы. В конечном итоге сумма получается не столь существенная, и поэтому назвать программу привлекательной сложно. Сейчас специалисты НПФ “Первый промышленный альянс” изучают опыт других крупных предприятий России. К примеру, на “ВАЗе” при расчете юбилейной пенсии за основу берут 20% от заработной платы, и так же умножают на стаж работы. В результате размер компенсации может составить 40-60 тысяч рублей. Кроме того, чтобы получить пенсию к юбилею, работникам “ВАЗа” не обязательно увольняться. Особенно это касается высокопрофессиональных специалистов.

Судя по всему, камазовская программа “Пенсия к юбилею” будет скорректирована, и цифры в ней будут фигурировать другие. По крайней мере, руководство компании думает над этим вопросом.

### ПРЕЦЕДЕНТ

# САМИ СЕБЕ КОНТРОЛЕРЫ

Ольга ЕРАШОВА

**Самоконтроль. В системе менеджмента качества эта позиция недаром считается одной из ключевых, поскольку обеспечивает вовлечение заводчан в работу по качеству и позволяет принимать решения, основанные на фактах. Как правило, только в коллективах с высокой степенью организации труда рискуют работники апробировать принцип самоконтроля.**

На сегодня работники двух механообрабатывающих подразделений автомобильного завода — цеха картеров и цеха тормозов — инспектируют сами себя с помощью карт контроля обработки (ККО). Работа по их внедрению началась в 2003 году. Закопиршевший нового дела стала ведущий инженер отдела анализа и обеспечения качества Жамия Крупина.

Как рассказала заместитель начальника ОАиОК завода Салават Урманов, система работы с ККО организована так: карты заполнения наладчики автоматических линий и агрегатных станков. В соответствии с требованиями техпроцессов, рабочий производит проверку изготавливаемой продукции не менее четырех раз за смену, результаты проверок заносит в ККО, а в конце смены по итогам замеров подписывает документ. При передаче деталей внутри цеха тот рабочий, который принимает продукцию, производит выборочный контроль и выявленные замечания записывает в ККО передающего детали наладчика. Получается, что каждый участник технологической операции рассматривает своего премника как “внутреннего потребителя”. Если обнаруживаются отклонения от параметров техпроцесса, меры принимаются незамедлительно: производится переналадка оборудования, замена инструмента и т.д.

Каждый день все заполненные карты поступают в ОАиОК, где по результатам их обработки персонально по каждому исполнителю фор-

мируются справки по оплате конкретной позиции — премии за качество, а удержания производятся с конкретных виновников. Отчеты с анализом полученных данных направляются в цеха и руководителям производств.

С картами контроля работают сейчас 102 наладчика и 19 бригадиров-мастеров, в цехе картеров — четыре бригады, в цехе тормозов — две, в общей сложности разработан 41 бланк ККО на детали 18 наименований по 147 контролируемым параметрам, на стадии разработки — контрольные карты еще на четыре детали.

По словам Салавата Урманова, после перевода бригад на новую систему оплаты труда, за качество, повысилась ответственность за фиксацию реального состояния производственного процесса, у исполнителей появилась заинтересованность в отслеживании производства качественной продукции. В сравнении 2003-2004 гг. отмечено снижение на 40 процентов показателей отклонений по цеху картеров.

Но и принципы работы с ККО тоже совершенствуются. Совместно с ДИТОМ в планах этого года — автоматизация процесса предоставления результатов в подразделения завода, повышение управляемости производственного процесса, организация грамотного документооборота. На очереди еще четыре цеха, которые намерены также перейти на самоконтроль.

**ЦИФРЫ И ФАКТЫ:** *На сегодня у “КАМАЗа” 89 наладчиков, работающих в разных регионах России. Из них 24 занимаются продажей запчастей и автомобилей, 13 специализируются только на продажах автотехники, 47 реализуют запчасти. Сервисом занимаются 208 аттестованных сервисных центров.*

*За минувший год через дилерскую сеть реализовано 14992 автомобиля КАМАЗ, что составляет 66 процентов от общего объема реализации автомобилей. Запасных частей посредством этой же сети продано на 4 млрд. 768 млн. рублей. Это 83 процента от общего объема продаж запчастей.*

Схема ежегодного “экзамена” включала отчет о выполнении объемов продаж за прошедший год, представление маркетинговых исследований и результатов рекламной деятельности, а также принятие обязательств на нынешний год. Членов комиссии под председательством ди-

ректора департамента маркетинга ОАО “ТФК “КАМАЗ” Сергея Блинова интересовали и такие подробности, как соблюдение дилерами фирменного стиля ОАО “КАМАЗ” и территориального регламента, выполнение пунктов дилерских соглашений, особенности работы в каждом конкретном регионе.

В целом, рассказала главный специалист департамента маркетинга Лидия Солдовникова, аттестация прошла достаточно успешно: только одно предприятие не было аттестовано по причине невыполнения объемов продаж. Впервые фирмам-“тузам”, успешно работающим на рынке продаж автомобилей, запчастей и организующим сервис по 25 и более лет, была разрешена заочная аттестация: Набережночелнинский автоцентр “КАМАЗ”, Красногорский, Хабаровский, Краснодарский автоцентры получили такое право. Не приглашались на аттестацию и дилеры,

### В ОКЕАНЕ РЫНКА

# ОСТАТЬСЯ В ДИЛЕРАХ

Ольга ЕРАШОВА

**Только дилеры, подтвердившие свое доброе имя реальными результатами продаж, не исчерпавшие потенциал по продвижению камазовской продукции в регионах и готовые проводить политику компании в жизнь, прошли ежегодную процедуру аттестации в ТФК “КАМАЗ”.**

опыт работы которых на рынке составляет менее года. Таковых “новобранцев” у “КАМАЗа” немного — около 10. Переход на новую систему продаж, в “режиме” которой дилеры работают уже полтора года, подтвердил свою эффективность. От дилеров-однодневок компания отказалась, сделав ставку на партнеров со стабильным экономическим положением. Жесткая система планирования, в соответствии с которой каждому дилеру устанавливается своя “норма” — реализация не менее 25 КАМАЗов или запчастей на два миллиона рублей ежемесячно, также доказала свою целесообразность.

В ближайший месяц “КАМАЗ” планирует обсудить проблемы продвижения продукции на рынке на конференции с участием российских дилеров. Лучшие партнеры по бизнесу, по традиции, будут отмечены руководством компании.

### ПРОИСШЕСТВИЕ

# СМЕРТЕЛЬНЫЙ СРЫВ

**В ОАО “КАМАЗ” с приходом весны был открыт счет несчастным случаям со смертельным исходом. 2 марта чуть позже полуночи на производстве чугунного литья литейного завода ОАО “КАМАЗ-Металлургия” с высоты 6,6 метра сорвался электромонтер 6-го разряда Николай Тимофеев.**

Подниматься на высоту ему пришлось для выяснения причины остановки металловозной тележки “Cleveland Crane” №8. Опытный 50-летний электромонтер, зацепив карабин предохранительного пояса за страховочный канат и держась за него руками, по монорельсу дошел до тележки. Потом он спустился с него, отстегнул канат и встал на корпус тележки. Осмотрев ее, обнаружил повреждение одного из токосъемников привода. Во время ремонтных работ Николай Федорович сорвался с высоты и ударился о носовую часть заливного ковша. С диагнозом открытая черепно-мозговая травма, ушиб головного мозга, в состоянии комы пострадавший был доставлен в БСМП. В результате полученных травм он, не приходя в сознание, на следующий день скончался.

Расследование этого смертельного случая ведет комиссия, председателем которой является государственный инспектор Федеральной инспекции Министерства труда и социального развития Татьяна Никитина. Свой вердикт она вынесет через 15 дней.

### ПОНЕДЕЛЬНИК

### 14 МАРТА



06.00 Телеканал “Доброе утро”.  
09.00 Новости.  
09.20 Комедия “Моя большая армянская свадьба”.  
11.10 Спецрасследование. “Эпидемия на пороге”.  
12.00 Новости.  
12.20 Программн “Оборотная сторона полуночи”.  
15.00 Новости.  
15.20 Детектив “Сыщик без лицензии”.  
16.30 “Пять вечеров”.  
17.30 Фильм “Богатство”.  
18.00 Вечерние новости.  
18.10 Фильм “Богатство”. Окончание.  
18.40 Serial “Клон”.  
19.50 Жии меня.  
21.00 Время.  
21.30 Serial “Хиromант”.  
22.40 Д/ф “Жизнь в три оборота”.  
23.30 Ночное “Время”. “Новый день”.  
23.50 Д/ф “Война в прямом эфире”.  
00.50 “Цирковые артисты”. Филатовы.  
01.20 Комедия “Каблуки”.

### РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!  
8.45 Serial “ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ-4”.  
9.45 “Живое слово Александра Меня”.  
10.40 В Горошке.  
10.55 Вести. Дежурная часть.  
11.00 Вести.  
11.30 Местное время. Вести - Москва.  
11.50 Serial “ЛИНИИ СУДЬБЫ”.  
12.50 “Что хочет женщина”.  
13.45 Вести. Дежурная часть.  
14.00 Вести.  
14.00 Местное время. Вести - Москва.  
14.30 Фильм “ЛЕГИОНЕР”.  
16.30 Вести. Дежурная часть.  
16.40 Местное время. Вести - Москва.  
17.00 Вести.  
17.10 “Честный детектив”.  
17.45 Serial “КАРМЕЛИТА”.  
18.45 Serial “ИСПЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.  
19.45 Вести. Подворонье.  
20.00 Вести.  
20.30 Местное время. Вести - Москва.  
20.50 Спокойной ночи, малыши!  
20.55 Serial “ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ-4”.  
22.00 Serial “МУЖЧИНЫ НЕ ПЛАЧУТ”.  
23.00 Вести+.  
23.20 “Мой серебряный шар. Наталья Селезневa”.  
0.15 Синемания.  
0.45 Дорожный патруль.  
1.05 Фильм “ПОСЛЕДНИЙ ШАНС”.

### КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроньюс”.  
10.00 Новости культуры.  
10.20 “Звезда героя”. Вячеслав Маркин.  
10.25 Программа передач.  
10.30 Д/с “Льва мира”.  
10.35 Х/ф “ВРЕМЯ, ВПЕРЕД!”.  
12.15 “Бабулю”. Мультисернал.  
12.40 “Тем временем”.  
13.35 Телесернал “ЖАК НУАР”.  
14.15 “Сфера”.  
14.55 “Третьяковка - дар бесценный”.  
15.25 “Мышь деревенская и мышь городская”.  
15.55 “Варежка”. “Про Петрушку”.  
15.55 “Лес Русского музея”.  
15.45 “Лесничка-плутышка”. “Медвежуть”.  
Мультифилм.  
16.55 “За семью печатями”.  
17.25 Serial “Времена и войны”.  
17.50 “Звезда героя”. Вячеслав Маркин.  
18.20 “Порядок слов”. Книжные новости.  
18.25 “БаюНОТ”. Музыкальный еженедельник.  
19.00 “Ночной полет”.  
19.30 Новости культуры.  
19.50 “Звезда героя”. Вячеслав Маркин.  
19.55 “Достояние республик”. Историческая библиотекa.  
20.10 “Кто мы?” “Кровь на русской равнине”.  
20.40 Х/ф “БАБЬЕ ЦАРСТВО”.  
22.20 “Тем временем”.  
23.15 “Тринадцатй плюс...” Академик Жорес Адерфов.  
0.00 Новости культуры.



7.15, 7.45 «Вести - Татарстан». 8.05, 8.30 «Чулпан». 11.30 «Параменские вести». 14.10, 16.40, 20.30 «Вести - Татарстан». 23.00 «Вести+».



6.30 «Семь дней». 7.00 «Хэриет ирτζ, Татарстан!». 7.55 Татарстан хэбърлэре. 8.55 Новости Татарстана. 9.05 «Язымышлар хэм ягълышлар». Serial. 9.55 Телемаганиз. 10.00 «Таймслот». 10.55 Телемаганиз. 11.00 Х/ф «Красотки». 11.50 «Жиде йолдыз». 13.40 «Шаия халлэр». 13.55 Татарстан хэбърлэре. 14.10 «Тамчы». 14.25 Мультифильм. 14.50 Телемаганиз. 14.55 Новости Татарстана. 15.10 «Жиде йолдыз». 15.25 Телемаганиз. 15.30 «Спорт-тайм». 16.20 Телемаганиз. 16.25 «Дусларым». Асам Валиев жырлай. 16.50 «Язымышлар хэм ягълышлар». Serial. 17.45 «Кутчэри». 18.00 «Любовники пустыни». Serial. 18.55 Новости Татарстана. 19.25 «Автомобиль». 19.55 Татарстан хэбърлэре. 20.25 Татар халык жырлары. 20.55 «Хочу мультифильм». 20.55 «Окно в Париж». 21.25 Татарстан хэбърлэре. 22.00 Х/ф «Синиэ Саенчэ». По окончании - Новости Татарстана, Татарстан хэбърлэре.



06.00 Канал «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэриет ирτζ, Чаллы! Доброе утро, Челны! 09.05 Д/с «ОНА НАПИСАЛА УБИЙСТВО». 08.05 Яныялкар. 08.20 Новости. 09.05 Д/с «ОНА НАПИСАЛА УБИЙСТВО». 09.00 «СЕГОДНЯ». 10.15 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ». 11.55 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.30 Serial «МАНГУСТ». 15.35 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО». 17.30 Serial «СВОБОДНАЯ ЖЕНЩИНА». 18.35 День в объективе. 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Яныялкар. 19.50 «СЕГОДНЯ». 20.20 Хит-парад «Наши пошлй». 20.45 Serial «ПОД НЕБОМ ВЕРОНЫ». 21.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 22.00 «СЕГОДНЯ 22.00». 22.40 Фильм «СТРАСТИ ПО ГОРБАЧЕВУ». 23.45 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 00.00 «СЕГОДНЯ». 00.15 Serial «ХЕРУВИМ». 01.15 ЖУРНАЛ ЛИТИ ЧЕМПИОНОВ.



6.00 Музыкальный канал. 6.30 Программа «УТРО». 8.35 «Час суда». 8.30 «24». Информационная программа. 9.50 «Неделя». 11.00 Программа «Очевидец». 12.00 Д/ф «Почему погибли тюлени». 12.30 «24». Информационная программа. 13.00 «Час суда». 14.00 Телесернал «Солдаты-2». 15.15 Мультисернал «Что с Энди?». 15.40 Serial «Пауэр рейнджеры, или Могучие рейнджеры». 16.00 Serial «Мятёжный дух». 17.00 «Час суда». 18.00 Serial «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА». 19.00 Программа «ГОРОД». 19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Драма «ДЕВСТВЕННИЦЫ САМОУБИЙЦЫ». 21.35 «Говорит и показывает радио. Актуальная тема дня». 22.00 Программа «ГОРОД». 22.30 Телесернал «Солдаты-2». 23.45 «24». Информационная программа. 00.15 Х/ф «Ямакaси–2». 2.15 Музыкальный канал.

### СРЕДА / 16 МАРТА



06.00 Телеканал “Доброе утро”.  
09.00, 12.00, 15.00 Новости.  
09.20 Serial “Хиromант”.  
10.30 Serial “Клон”.  
11.40 Дисней-клуб. “Чип и Дейл спешат на помощь”.  
12.20 Д/с “Рожденная революцией”.  
14.00 Документальный детектив.  
14.30 “Угадай мелодию”.  
15.20 Детектив “Сыщик без лицензии”.  
16.30 “Пять вечеров”.  
17.30 Фильм “Богатство”.  
18.00 Вечерние новости.  
18.10 Фильм “Богатство”. Окончание.  
18.40 Serial “Клон”.  
19.50 Serial “Женский роман”.  
21.00 Время.  
21.30 Serial “Хиromант”.  
22.40 Спецрасследование. “Квартирные аферы”.  
23.30 Ночное “Время”. “Новый день”.  
23.30 Скaнер. “Таблетка молодости”.  
00.20 “Сергей Юрский. В теле человека”.  
00.30 Крылья. “Командиры неба”.

### РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!  
8.45 Serial “ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ-4”.  
9.45 “Непообежаенные”.  
10.45 Вести. Дежурная часть.  
11.00 Вести.  
11.30 Местное время. Вести - Москва.  
11.50 Serial “ЛИНИИ СУДЬБЫ”.  
12.50 “Что хочет женщина”.  
13.45 Вести. Дежурная часть.  
14.00 Вести.  
14.00 Местное время. Вести - Москва.  
14.30 “Частная жизнь”.  
15.30 Serial “МУЖЧИНЫ НЕ ПЛАЧУТ”.  
16.30 Вести. Дежурная часть.  
16.40 Местное время. Вести - Москва.  
17.00 Вести.  
17.10 Кулагин и партнеры.  
17.45 Serial “КАРМЕЛИТА”.  
18.45 Serial “ИСПЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.  
19.45 Вести. Дежурная часть.  
20.00 Вести.  
20.30 Местное время. Вести - Москва.  
20.50 Спокойной ночи, малыши!  
20.55 Serial “ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ-4”.  
22.00 Serial “МУЖЧИНЫ НЕ ПЛАЧУТ”.  
23.00 Вести+.  
23.20 “На краю гибели. Правила о погнве космонавта Леонова”.  
0.15 Боевик “ВОЗДУШНЫЙ ОХОТНИК”.

### КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроньюс”.  
10.00 Новости культуры.  
10.20 “Звезда героя”. Дмитрий Трeмaсов.  
10.25 Программа передач.  
10.30 Д/с “Невиданные горизонты”.  
11.00 Х/ф “ВРЕМЯ, ВПЕРЕД!”.  
12.15 “Бабулю”. Мультисернал.  
12.35 Ток-шоу “Оркестровая яма”.  
13.15 Играет Национальный филармонический оркестр России. Дирижер Дж. Конлон.  
13.35 Serial “ГРАФИНИ ЭЛЬВИРА”.  
14.25 “Большое, чем любовь”. Мария и Максимilian Вoлoшинa.  
15.05 “Странствия музыканта”.  
15.35 “Мышь деревенская и мышь городская”.  
Мультисернал.  
15.55 “Приключения Васи Куролесова”.  
17.40 “Звезда героя”. Иван Морозов.  
17.45 “Петербург. Время и место”. “Музей-квартира Елизаровых”.  
16.45 Д/с “Времена и войны”.  
17.15 “Тайны русского оружия”. Корабли Армедагона.  
17.35 “Звезда героя”. Александр Феклисов.  
17.40 Неизвестный Петергоф.  
18.10 “Порядок слов”. Книжные новости.  
18.15 Органный кит-парад.  
19.00 “Ночной полет”.  
19.30 Новости культуры.  
19.50 “Звезда героя”. Александр Феклисов.  
19.55 Х/ф “Я СВОБОДЕН, Я НИЧЕЙ”.  
20.10 Ток-шоу “Оркестровая яма”.  
22.00 Х/ф “ЛЕДИ МАКБЕТ МШЕНСКОГО УЕЗДА”.  
20.15 Во глубине Сибиря. Валентин Распутин.  
0.00 Новости культуры.  
0.25 “Театральная летопись”.  
0.55 Д/с “Невиданные горизонты”.  
1.20 Программа передач.  
1.25 Х/ф “ВРЕМЯ, ВПЕРЕД”.



7.15, 7.45 «Вести - Татарстан». 8.05, 8.30 «Чулпан». 11.30 «Национальные традиции». 14.10, 16.40, 20.30 «Вести - Татарстан». 19.45 «Вести. Дежурная часть. Татарстан». 23.00 «Вести+».



6.00 Новости Татарстана. 6.30 Татарстан хэбърлэре. 7.00 «Хэриет ирτζ, Татарстан!». 7.55 Татарстан хэбърлэре. 8.05 «Доброе утро, Татарстан!». 8.55 Новости Татарстана. 9.05 «Язымышлар хэм ягълышлар». Serial. 9.55 Телемаганиз. 10.00 «Таймслот». 10.55 Телемаганиз. 11.00 Х/ф «Без компромиссов». 12.50 Телемаганиз. 12.55 «Яйзу яме». 13.40 «Музыкаль сэхифа». 13.55 Татарстан хэбърлэре. 14.10 «Сандокан - типр Малайзин». Мультисернал. 14.50 Телемаганиз. 14.55 Новости Татарстана. 15.10 «Панорама» представляет. 15.40 Телемаганиз. 15.45 «Видеоспорт-авто». 16.15 Телемаганиз. 16.50 «Адам белэн Хава». 16.50 «Язымышлар хэм ягълышлар». Serial. 17.45 «Кутчэри». 18.00 «Любовники пустыни». Serial. 18.55 Новости Татарстана. 19.25 «Женское счастье». 19.55 Татарстан хэбърлэре. 20.25 «Атланчир». Муз. «Музыкаль-шигъри сэхиз». 20.55 «Хочу мультифильм». 21.05 «Напрасные клятвы». Боевик. 22.45 «Жиде йолдыз». 23.00 «Великие женщины века». 23.30 Новости Татарстана. 23.45 Татарстан хэбърлэре.



06.00 Канал «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэриет ирτζ, Чаллы! Доброе утро, Челны! 08.05 Яныялкар. 08.20 Новости. 09.05 Д/с «ОНА НАПИСАЛА УБИЙСТВО». 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.15 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ». 11.55 Serial «ПОД НЕБОМ ВЕРОНЫ». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.30 Фильм «МОЙ лучший друг - ГЕНЕРАЛ ВАСИЛИЙ, СЫН ИОСИФА». 15.35 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО». 17.30 Serial «СВОБОДНАЯ ЖЕНЩИНА». 18.35 День в объективе. 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Яныялкар. 19.50 «СЕГОДНЯ». 20.20 Булэкжэ жар. Песня в подарок. 20.45 Serial «ПОД НЕБОМ ВЕРОНЫ». 21.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 22.00 «СЕГОДНЯ 22.00». 22.40 Фильм «СТРАСТИ ПО ГОРБАЧЕВУ». 23.45 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 00.00 «СЕГОДНЯ».



6.00 «24». Информационная программа. 6.30 Программа «УТРО». 8.25 «Час суда». 9.30 «24». Информационная программа. 9.50 Х/ф «Ямакaси–2». 11.55 Д/ф «Исчезающие пулю». 12.30 «24». Информационная программа. 13.00 «Час суда». 14.00 Телесернал «Солдаты-2». 15.15 Мультисернал «Что с Энди?». 15.40 Serial «Пауэр рейнджеры, или Могучие рейнджеры». 16.00 Serial «Мятёжный дух». 17.00 «Час суда». 18.00 Serial «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА». 19.00 Программа «ГОРОД». 19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Боевик «БЕЗ ПАМЯТИ». 21.35 «Говорит и показывает радио. Актуальная тема дня». 22.00 Программа «ГОРОД». 22.30 Телесернал «Солдаты-2». 23.45 «24». Информационная программа. 00.15 Х/ф «Заточи». 2.15 Музыкальный канал.

### ЧЕТВЕРГ / 17 МАРТА



06.00 Телеканал “Доброе утро”.  
09.00 Новости.  
09.20 Serial “Хиromант”.  
10.30 Serial “Клон”.  
11.40 Дисней-клуб. “Угитные истории”.  
12.20 Д/с “Рожденная революцией”.  
14.00 Документальный детектив.  
14.30 “Угадай мелодию”.  
15.00 Новости.  
15.20 Детектив “Сыщик без лицензии”.  
16.30 “Пять вечеров”.  
17.30 Фильм “Богатство”.  
18.10 Фильм “Богатство”. Окончание.  
18.40 Serial “Клон”.  
19.50 Serial “Женский роман”.  
21.00 Время.  
21.30 Serial “Хиromант”.  
22.40 “Человек и закон”.  
23.30 Ночное “Время”. “Новый день”.  
23.50 Ударная сила. “Подводный охотник”.  
00.30 Serial неуровности. “Жаждa денег”.

### РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!  
8.45 Serial “ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ-4”.  
9.45 Фильм “Непообежаенные”.  
10.45 Вести. Дежурная часть.  
11.00, 14.00, 17.00, 20.00 Вести.  
11.30 Местное время. Вести - Москва.  
11.50 Serial “ЛИНИИ СУДЬБЫ”.  
12.50 “Что хочет женщина”.  
13.45 Вести. Дежурная часть.  
14.10 Местное время. Вести - Москва.  
14.30 “Частная жизнь”.  
15.30 Serial “МУЖЧИНЫ НЕ ПЛАЧУТ”.  
16.30 Вести. Дежурная часть.  
16.40 Местное время. Вести - Москва.  
17.10 Кулагин и партнеры.  
17.45 Serial “КАРМЕЛИТА”.  
18.45 Serial “ИСПЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.  
19.45 Вести. Дежурная часть.  
20.30 Местное время. Вести - Москва.  
20.50 Спокойной ночи, малыши!  
20.55 Serial “ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ-4”.  
22.00 Serial “МУЖЧИНЫ НЕ ПЛАЧУТ”.  
23.20 “Аркадий Гайдар. Последняя тайна”.  
0.15 Премия “Золотой лев”. Фильм “НИ ОДНИМ МЕНЬШЕ”.

### КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроньюс”.  
10.00 Новости культуры.  
10.20 “Звезда героя”. Иван Морозов.  
10.25 Программа передач.  
10.30 Д/с “Невиданные горизонты”.  
11.00 Х/ф “КРУТОВОРОТ”.  
12.40 “Апокриф”.  
13.20 Реальная фантастика.  
13.35 Телесернал. “ВАМПУКА - ПРИНЦЕССА ПРИКАНКА”.  
14.25 Д/ф “Сиююий камень”.  
15.10 “Мышь деревенская и мышь городская”. Мультисернал.  
15.45 “Конкин дом”. “Это что за птица?”.  
“Зимовье зверей”. Мультифильм.  
16.40 “ПОВЕЛИТЕЛЬ МОЛНИИ”. Телесернал.  
16.55 “Приключения Васи Куролесова”.  
17.40 “Звезда героя”. Иван Морозов.  
17.45 “Петербург. Время и место”. “Музей-квартира Елизаровых”.  
16.45 Д/с “Времена и войны”.  
17.15 “Тайны русского оружия”. Корабли Армедагона.  
17.35 “Звезда героя”. Дмитрий Трeмaсов.  
17.45 “Отвечество и судьба”. Чичерина.  
18.25 Ток-шоу “ПРАЗДНИК КЛАССА”.  
20.25 Творческий вечер Юлии Борисовой в “Доме актера”.  
21.05 Х/ф “ПКОСОЛ СОВЕТСКОГО СОЮЗА”.  
19.55 Х/ф “ПРАЗДНИК КЛАССА”.  
20.25 Творческий вечер Юлии Борисовой в “Доме актера”.  
21.05 Х/ф “ТАЙНА ОБЕВВАЛЫДА”.  
20.20 Х/ф “ТАЙНА ОБЕВВАЛЫДА”.  
22.50 “Линия жизни”. Екатерина Васильева.  
23.25 “Исторические концерты”.  
0.00 Новости культуры.  
0.25 “Театральная летопись”.  
0.55 “Кто там...”.



7.15, 7.45 «Вести - Татарстан». 8.05, 8.30 «Чулпан». 11.30 «Музыка+». 12.50 «Тутан як». Балтан районы. 13.15 «Рухи эзэнин». 13.25 «Ана саван». 14.10, 16.40, 20.30 «Вести - Татарстан». 19.45 «Вести. Дежурная часть. Татарстан». 23.00 «Вести+».



6.00 Новости Татарстана. 6.30 Татарстан хэбърлэре. 7.00 «Хэриет ирτζ, Татарстан!». 7.55 Татарстан хэбърлэре. 8.05 «Доброе утро, Татарстан!». 8.55 Новости Татарстана. 9.05 «Язымышлар хэм ягълышлар». Serial. 9.55 Телемаганиз. 10.00 «Таймслот». 10.55 Телемаганиз. 11.00 Х/ф «Напрасные клятвы». 12.55 «Эйбэт гайбят». 13.40 «Музыкаль сэхифа». 13.55 Татарстан хэбърлэре. 14.10 «Сандокан - типр Малайзин». Мультисернал. 14.50 Телемаганиз. 14.55 Новости Татарстана. 15.10 «Панорама» представляет. 15.40 Телемаганиз. 15.45 «Видеоспорт-авто». 16.15 Телемаганиз. 16.50 «Алтынчак». 16.50 «Язымышлар хэм ягълышлар». Serial.. 17.45 «Кутчэри». 18.00 «Взгляд в будущее». 18.40 «Взгляд в будущее». 18.55 Новости Татарстана. 19.25 «Мужское дело». 19.55 Татарстан хэбърлэре. 20.25 «Татарлар». 20.55 «Хочу мультифильм». 21.05 Х/ф «Вес воды». 22.45 «Жиде йолдыз». 23.30 Новости Татарстана. 23.45 Татарстан хэбърлэре.



06.00 Канал «СЕГОДНЯ УТРОМ». 07.10 Хэриет ирτζ, Чаллы! Доброе утро, Челны! 08.05 Яныялкар. 08.20 Новости. 09.05 Д/с «ОНА НАПИСАЛА УБИЙСТВО». 10.00 «СЕГОДНЯ». 10.15 «ЧИСТОСЕРДЕЧНОЕ ПРИЗНАНИЕ». 11.55 Serial «ПОД НЕБОМ ВЕРОНЫ». 13.00 «СЕГОДНЯ». 13.30 Фильм «МОЙ лучший друг - ГЕНЕРАЛ ВАСИЛИЙ, СЫН ИОСИФА». 15.35 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 16.00 «СЕГОДНЯ». 16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО». 17.30 Serial «СВОБОДНАЯ ЖЕНЩИНА». 18.35 День в объективе. 19.00 «СЕГОДНЯ». 19.40 Яныялкар. 19.55 Ретюн 16. 20.05 Новости. 20.20 Тормыш мизгеллэре. 20.35 Молодежный ктейкеш. 20.45 Serial «ПОД НЕБОМ ВЕРОНЫ». 21.50 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ». 22.00 «СЕГОДНЯ 22.00». 22.45 «БЕЗ БАРАНА». 00.00 «СЕГОДНЯ».



6.00 «24». Информационная программа. 6.30 Программа «УТРО». 8.25 «Час суда». 9.30 «24». Информационная программа. 9.50 Х/ф «Заточи». 11.55 Д/ф «Мышь-убийца». 12.30 «24». Информационная программа. 13.00 «Час суда». 14.00 Телесернал «Солдаты-2». 15.15 Мультисернал «Что с Энди?». 15.40 Serial «Пауэр рейнджеры, или Могучие рейнджеры». 16.00 Serial «Мятёжный дух». 17.00 «Час суда». 18.00 Serial «ВОЗВРАЩЕНИЕ МУХТАРА». 19.00 Программа «ГОРОД». 19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». 19.50 Боевик «БЛИЗНЕЦЫ». 21.35 «Говорит и показывает радио. Актуальная тема дня». 22.00 Программа «ГОРОД». 22.30 Телесернал «Солдаты-2». 23.45 «24». Информационная программа. 00.15 Х/ф «Эрикет снова в седле». 2.15 Музыкальный канал.

### ПЯТНИЦА / 18 МАРТА



06.00 Телеканал “Доброе утро”.  
09.00 Новости.  
09.20 Serial “Хиromант”.  
10.30 Serial “Клон”.  
11.40 Дисней-клуб. “Аладдин”.  
12.00 Новости.  
12.20 Serial “Рожденная революцией”.  
14.00 Документальный детектив.  
14.30 “Угадай мелодию”.  
15.00 Новости.  
15.20 Детектив “Сыщик без лицензии”.  
16.30 “Пять вечеров”.  
17.30 Фильм “Богатство”.  
18.00 Вечерние новости.  
18.50 “Основной инстинкт”.  
19.50 “Полте чудес”.  
21.00 Время.  
21.25 Большая премьера.  
23.00 Что? Где? Когда?  
00.40 Концерт Анжелики Варум и Леонида Агутина.

### РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!  
8.45 Serial “ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ-4”.  
9.45 “Мой серебряный шар. Симона Синюев”.  
10.45 Вести. Дежурная часть.  
11.00 Вести.  
11.30 Местное время. Вести - Москва.  
11.50 Мусульмана.  
12.00 Вся Россия.  
12.15 “Городок”.  
12.50 В поисках приключений.  
13.45 Вести. Дежурная часть.  
14.00 Вести.  
14.10 Местное время. Вести - Москва.  
14.30 “Частная жизнь”.  
15.30 Serial “МУЖЧИНЫ НЕ ПЛАЧУТ”.  
16.30 Вести. Дежурная часть.  
16.40 Местное время. Вести - Москва.  
17.00 Вести.  
17.10 Кулагин и партнеры.  
17.45 Serial “КАРМЕЛИТА”.  
18.45 Serial “ИСПЦЕЛЕНИЕ ЛЮБОВЬЮ”.  
19.45 Вести. Дежурная часть.  
20.00 Вести.  
20.30 Местное время. Вести - Москва.  
20.50 Спокойной ночи, малыши!  
20.55 “Кубку юмора - 10 лет”.  
23.15 Фильм “АХИЛЛЕСОВА ПЯТА”.

### КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроньюс”.  
10.00 Новости культуры.  
10.20 “Звезда героя”. Алексей Азаров.  
10.25 Программа передач.  
10.30 Д/с “Невиданные горизонты”.  
11.00 Х/ф “БИРЮК”.  
12.15 “Бабулю”. Мультисернал.  
12.40 “Культурная революция”.  
13.35 Телесернал. “ТЕАТ КУПЦА ЕПИШКИНА”.  
14.20 Инностранное дело.  
15.00 “Письма из провинции”.  
15.30 Выступают лауреаты V Международного телевизионного конкурса юных музыкантов “Шелкунчик”.  
15.40 “Мышь деревенская и мышь городская”. Мультисернал.  
16.00 “Насконовенный мат”. Мультифильм.  
16.20 “ПОВЕЛИТЕЛЬ МОЛНИИ”. Телесернал.  
16.45 Д/с “Времена и войны”.  
17.15 “Тайны русского оружия”.  
17.40 “Звезда героя”. Алексей Азаров.  
17.45 “Повторные тайны”. “Особняк Веры Тагариной”.  
18.15 “Разночтения”.  
18.45 Черные даты. Белые пятна.  
19.00 Новости культуры.  
19.30 “Звезда героя”. Алексей Азаров.  
19.55 “Фантастический Тониню”.  
20.20 Х/ф “ТАЙНА ОБЕВВАЛЫДА”.  
20.20 Х/ф “ТАЙНА ОБЕВВАЛЫДА”.  
22.50 “Линия жизни”. Екатерина Васильева.  
23.25 “Исторические концерты”.  
0.00 Новости культуры.  
0.25 “Театральная летопись”.  
0.55 “Кто там...”.



7.15, 7.45, «Вести - Татарстан». 8.05, 8.30 «Чулпан». 11.30 «Постскриптум». 14.10, 16.40, 20.30 «Вести - Татарстан». 19.45 «Вести. Дежурная часть. Татарстан».



6.00 Новости Татарстана. 6.30 Татарстан хэбърлэре. 7.00 «Хэриет ирτζ, Татарстан!». 7.55 Татарстан хэбърлэре. 8.05 «Доброе утро, Татарстан!». 8.55 Телемаганиз. 9.05 «Язымышлар хэм ягълышлар». Serial. 9.55 Телемаганиз. 10.00 «Таймслот». 10.55 Телемаганиз. 11.00 Х/ф «Бегелте». 12.55 Телемаганиз. 13.00 «Мин иш». Алмаз Хэмзин». 14.00 «Сандокан - типр Малайзин». Мультисернал. 14.25 Мультифильм. 14.55 Телемаганиз. 15.00 «Неизвестная Африка». 15.25 Телемаганиз. 15.30 «Жиде йолдыз». 15.45 «Здорово живешь». 15.55 Телемаганиз. 16.20 «Нэсыхэт». 16.50 «Язымышлар хэм ягълышлар». Serial. 17.45 «Кутчэри». 18.30 «Кинун. Парламент. Жэмгыят». 18.40 Н/ф «Улыкны». 18.50 «Барысы да яхшы булыр». 16.00 Д/с «В фокусе». 20.30 «Мон калар». 18.30 Хоккей. Чемпионат России. 20.55 Новости Татарстана. 21.25 Татарстан хэбърлэре. 22.00 «За двумя зайцами». Комедия.

## УИК-ЭНД С “ВК”

### ЭХО ПРАЗДНИКА

# “МУЖЧИНИКТО НЕ ПРИГЛАШАЛ!”

Валентина ДИМЧУК

Корпоративная культура в России развивается весьма стремительно. В любой самой мизерной корпорации уже выработаны свои правила «отмечания» Нового года, 1 Мая или дня рождения сотрудника. Особняком в этих списках стоят гендерные праздники — День мужчин 23 февраля и Женский день 8 марта.

Празднование Международного женского дня на «КАМАЗе», состоявшееся за несколько дней до календарного, прошло с присутиум многим корпоративным мероприятиям размахом. И хотя сценарий праздника не отличался особыми творческими изысками, организаторам все же удалось создать и сохранить на протяжении всего вечера торжественную атмосферу.

По традиции, слова поздравления прозвучали из уст представителей администрации автогиганта и профсоюзного комитета акционерного общества. Первый заместитель генерального директора, исполнительный директор ОАО «КАМАЗ» Павел Полторыхин зачитал поздравительный адрес от имени Совета директоров ОАО «КАМАЗ» и генерального директора Сергея Когогина. Павел Павлович без иронии отметил, что в зале присутствовали не только женщины, но и мужчины, «хотя их никто не приглашал». И значит это только одно: мужчины не покидают своих любимых ни на мгновение.

Не обошлось в праздничный день без производственной тематики:

- Хочется сказать о роли женщин в жизни «КАМАЗа», города, республики, - подчеркнул Павел Полторыхин. - Известно, что Камский автогигант на протяжении вот уже трех лет каждый год поднимает объемы производства на 20 процентов. За три последних года мы сделали



### ДЕВОЧКИ, БОРОТЬСЯ НАДО!

# “КУБОК ФЕМИНЫ” ДОСТАЛСЯ ЧЕЛНАМ

Валентина ДИМЧУК

7 марта в ДК «Энергетик» прошли соревнования по дзюдо среди женщин на «Кубок Фемины», при содействии Фонда поддержки детско-юношеского спорта и администрации города. Главным организатором и идейным вдохновителем праздника женского дзюдо стала челнинская общественная организация «Фемина», которая решила приурочить турнир к Международному женскому дню.

Как рассказала нам Елена Машкова, директор ассоциации женщин-предпринимательниц, эти соревнования носят не совсем обычный характер. Спонсоры турнира — исключительно женщины, руководители средних и мелких частных предприятий. Судейскую коллегия из женщин-судей возглавляет судья всероссийской категории Ирина Ашеулова. Именные приглашения на соревнования получили спортсменки 1989-1991 годов рождения из восьми городов Поволжья.

Праздник женского дзюдо в нашем городе состоялся впервые. Достаточно много соревнований проводится среди мужчин, ветеранов, детей. Последнее время всеерьез увлеклись этим видом спорта и девочки. Буквально на днях две наши спортсменки привезли с первенства России по дзюдо две серебряные медали. Обе они также приняли участие в турнире на «Кубок Фемины». Кроме этого, отношения на татами выясняли и призеры Европы, специально приглашенные на эти соревнования.

- Вообще дзюдо — «бесполый» вид спорта, - делится своими мыслями вице-президент федерации дзюдо Игорь Ашеулов. - Но женщина сама по себе настолько эмоциональна, что весь внутренний мир девушки, ее личность во время поединка выражаются весьма сильно. При всем при этом, дзюдо нельзя назвать агрессивным видом спорта.

Итак, порядка тридцати участниц встретились в полуфинальных поединках, каждый из которых длился четыре минуты. По результатам встреч определились претендентки на выход в финал. Хотя и номинально, но все же на татами встре-

гораздо больше того, что было сделано за предыдущие 15 лет. Только за прошлый год было освоено 10 новых модификаций и моделей машин. А что касается комплектации, то здесь речь идет уже о тысяче. И в этом заслуга не только мужской половины автогиганта. Среди работников «КАМАЗа» 47 процентов женщин. И всем им мы желаем счастья, здоровья и любви.

Поздравление от председателя профсоюзного комитета ОАО «КАМАЗ» Гумера Нуретдинова, который на момент праздничной церемонии находился в Москве, зачитал его первый заместитель Дилус Ильясов.

- Обыденные слова «прекрасная половина» на «КАМАЗе» наполняются еще одним содержанием. Вы - талантливые, работоспособные, стойкие. Пусть ваш дом всегда будет полной чашей, пусть ваш очаг всегда хранит тепло, пусть каждый день вашей жизни будет весенним днем.

- Обычно в этот день мужчины нам дарят цветы, шампанское и дорогие конфеты, в общем, все атрибуты сладкой жизни, - поделились с корреспондентом «ВК» работницы «КАМАЗа», приглашенные на праздничный вечер. - Отрадно, что в этом году руководство сделало упор на вещь более, на наш взгляд, полезную — денежные премии.

### НАШИ ПОБЕДЫ



Два дня проходил “Фестиваль кулинарного искусства-2005”. Так были названы соревнования поваров, кондитеров и официантов городских предприятий общественно-го питания. Среди ресторанов, кафе и развлекательных комплексов “КАМАЗ-Общепит” стал единственным представителем объединения столовых.

Конкурировать с профессиональными рестораторами оказалось действительно нелегко. Ведь когда те каждый день тренируются, исполняя дорогие капризы клиентов, повара “КОПа” готовят борщ, гречневую кашу, жарят перемячи и стряпают “КАМАЗбургеры”. Тем не менее, команда “КАМАЗ-Общепита” выглядела на конкурсе весьма достойно и даже заняла призовое место в номинации “Лучшая экспозиция кулинарных изделий”.

Центром кулинарного искусства стал 3 марта Дом дружбы народов “Родник”. В этот день в нем хозяйничали лучшие повара, кондитеры и официанты Набережных Челнов. Творчество челнинских мастеров вкуса взялись оценивать профессионалы - преподаватели кулинарных вузов и техникумов нескольких городов республики. Их задание на конкурс кондитеров было таким: изготовить одно большое изделие весом до двух килограммов и шесть маленьких пирожных.

По этой части ОАО “КАМАЗ-Общепит” представляла кондитер Альбина Искужина. Она приготовила большой трехъярусный торт, еще один торт поменьше — в виде пальмы и десяток крошечных пирожных. Как призналась Альбина, самым сложным изделием для нее стала малень-

кая скрипка из марципана. Свою роль сыграли также оригинальные названия пирожных - по именам известных красавиц: “Вивьен”, “Наоми”, “Бриджит”, “Мерилин”. В своей номинации Альбина заняла третье место.

На следующем столе у поваров Надежды Ивановой и Хасана Магазова красовались фаршированный судак, белый лебедь из крема, поражала воображение чайных гурманов шоколадная кружка. А в самой середине композиции под стеклянным сосудом горела свеча - символ домашней теплоты и уюта. Именно эта экспозиция по-

# “ВИВЬЕН” ПО-КАМАЗОВСКИ

Наиль ГУБАЙДУЛЛИН

лучила звание лучшей.

- На выставке мы постарались в своих работах учесть все вкусы, приготовили даже десерт для детей, - говорит Хасан Магазов. - Тут есть блюда из разряда “дешево и сердито”, есть и более трудоемкие и затратные вещи. Но практически все из представленного здесь можно приготовить в домашних условиях.

Пожалуй, самой зрелищной частью фестиваля стал конкурс официантов. Если в других соревнованиях ценилось умение раскрыть истинный вкус обычных продуктов, то в этом состязании каждый участник старался перешеголять другого в оригинальности оформления столика. Кто-то из официантов превратил свое рабочее место в морское дно с огромными раковинами и золотой рыбой в аквариуме, а кто-то сервировал стол в виде винного потребрка с дюжиной бутылок и горящими свечками. Кроме красивого оформления, официант должен был также четко продумать и рассказать “легенду” своего столика. Самым оригинально представленным жюри признало стол Алексея Касимова из кафе “Деловой центр”. Победителю конкурса помогала девушка-скрипка, которая наигрывала попуризи из классической музыки.

Серьезная борьба развернулась на выставке среди предприятий-производителей готовой продукции, таких как “Челны-Хлеб”, “КАМАЗ-Общепит” и нескольких частных предпринимателей. Конкурсанты выставили свои торты, пирожные и выпечку. “Тортугалия” брала посетителя числом: выставила несколько десятков тортов. Привлекла всеобщее внимание тортом с изображением недавно принятого герба Набережных Челнов. Но, пожалуй, самый бесприторышный PR-ход сделал “КОП”. За его демонстрационным столом симпатичные девушки совершенно бесплатно угощали всех желающих “хитами продаж”: тортами “Жужу”, “Лада”, “Домино”, “Сливочный”, пирожными “Рафаэль” и “Ландо”. Молодежь просто не отходила от дегустационного стола, пока тот не опустился. На такую акцию, как бесплатная дегустация своего товара, смог решиться еще только Мензелинский ЛВЗ. Но изделия этого уважаемого предприятия оказались куда как менее востребованы на этом празднике красивой еды.

“Фестиваль кулинарного искусства-2005” стал знаменательным событием для любителей и знатоков мира вкусной еды. Подводя итоги, члены жюри особо отметили готовность конкурсантов прислушиваться к замечаниям и оперативно вносить исправления. А организаторы пожелали конкурсу стать хорошей традицией.



### УРОКИ ВЫЖИВАНИЯ

# ОСТОРОЖНО, БОМБА!

Необычно провели вторую половину 2 марта малыши детского сада №14. Им довелось участвовать в антитеррористических учениях практикески всех спецслужб города.

По плану учений, в 15 часов в самой оживленной части здания сотрудники дetsада нашли пакет с торчащими наружу проводами. Они сразу же позвонили по телефонам 01, 02 и 03. Нянечки немедленно удалили детей из непосредственной близости к подозрительному предмету и выставили пикет. После этого малышню одели и «учебно вывели» в ближайшее подходящее здание — школу. «Учебно вывели» потому, что на самом деле дети не покидали здания дошкольного учреждения. По словам

педагогов, будь на дворе лето, они бы с удовольствием вывели детишек лишний раз на свежий воздух. А в этот раз мартовский холод внес в учения свои коррективы.

На место закладки «бомбы» прибыли пожарные, карета «скорой помощи», оперативная группа МЧС «Спасатель» и милиционеры. Патрульные выставили вокруг дetsада оцепление и сменили пикет педагогов. В это же время дорожные милиционеры под руководством зам. начальника ГИБДД препятствовали движению автомобилей вблизи садака.

Тем временем подхлехали взрывотехник и кинолог. Симпатичный спаниель по кличке Жан сразу определил наличие взрывчатки. «Разминирование» тоже было недолгим. После того, как сапер доложил об успешном выполнении задания, за работу принялась оперативно-следственная группа экспертов-криминалистов.

В целом, все службы проявили слаженность и высокую вычку. А педагоги и дети узнали для себя много нового о том, как вести себя при обнаружении подозрительных предметов.

ний) — с 22 до 6 час.

Роллинг-клуб (прокат роликов, работа кафе, показ фильмов) — с 10 до 22 час. (кроме понедельника).

Тел. для справок: 53-17-10, 53-66-95.

**КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ ИМ. С. САДЫКОВОЙ**  
**12 марта.** IV ежегодный конкурс «Маленькая мисс—2005» — в 19 час.  
**13 марта.** Концерт Сарии Набиуллиной — в 19 час.  
**15 марта.** Народный артист Александр Розенбаум — в 19 час.  
**16 марта.** КВН среди школьников — в 16 час.  
**17 марта.** Отчетный концерт МЦ «Шатлык» — в 18 час.  
**18 марта.** Концерт Валерии и Стаса Пьехи — в 19 час.  
**19, 20 марта.** Концерт Габделфата Сафина — в 19 час.

#### КАРТИННАЯ ГАЛЕРЕЯ

**Большой зал.** Выставка «Императорские дары» — дары Императорской Академии художеств казанской художественной школе (из фондов ГМИИ РТ).

**Малый зал.** Республиканская выставка «Шелковые мотивы». **Фойе малого зала.** Персональная выставка А. Пашина «КультаР личности».

**Фойе картинной галереи.** Персональная выставка А. Кротова «Ах, это чудо акварели»

Время работы выставок — с 10 до 17 час. (кроме понедельника).

## ГОРОСКОП НА НЕДЕЛЮ

#### ОВЕН

Для достижения желаемых результатов необходимо использовать такие качества, как мягкость, гибкость и умение идти на разумный компромисс. В этом случае вы с легкостью преодолаете все препятствия и окажетесь победителем даже в самых сложных ситуациях. Не отказывайтесь от возможности помочь друзьям, так как в ближайшем будущем вы можете поменяться ролями.

#### ТЕЛЕЦ

Вам будет категорически противопоказан фанатизм в любых жизненных аспектах. Знайте меру, безудержное стремление к цели, какой бы она ни была, ничего хорошего не сулит. Лучше посвятите близких людей и друзей в свои планы, тем самым вы сделаете еще один шаг к их реализации. Впереди многообещающие предложения, но удача не припылет к вам в руки сама, вы должны проявить активность.

#### БЛИЗНЕЦЫ

Желательно отправиться в путешествие, вас могут ожидать приключения или таинственные события. В понедельник стоит огранить себя от излишней работы. В среду выберите время изучить сложившуюся ситуацию во всех ее аспектах, но не делайте поспешных выводов, пока не услышите мнения со стороны. В пятницу стоит применить все свое обаяние для достижения карьерных высот.

#### РАК

Возьмите управление делами в свои руки и начните налаживать новые контакты и деловые связи. Вам придется много менять, конкретизировать и систематизировать. В погоне за справедливостью в среду постарайтесь избежать конфликтов, поберегите силы. В воскресенье не рекомендуем беседы на душевнпатальные темы, лучше отложить их на ближайшее будущее.

#### ЛЕВ

Используйте любую возможность, чтобы отдохнуть от перелетов на работе, неприятности скоро исчезнут, и появится много свободного времени. Приводите в порядок вашу документацию и деловые бумаги. Возможно, вы совершите ошибку в среду, но не спешите себя казнить, это будет меньше из возможных зол. Постарайтесь быть пунктуальными и нигкуда не опаздывать.

#### ДЕВА

Неделя благоволит тем, кто привык работать четко и слаженно, согласуя свои действия с коллегами по работе. Это, кстати, поможет высвободить значительное количество времени для личной жизни. Во второй половине недели интересная работа способна поглотить вас без остатка, а прилив сил поможет справиться с самыми сложными заданиями. В пятницу может произойти событие, которое встряхнет вас и разбудит забытые желания.

#### ВЕСЫ

Появится возможность продемонстрировать свои умения и навыки в профессиональной сфере. Непредвиденные события среди могут изменить все ваши планы. В четверг не спешите выполнять работу на будущее, не исключено, что на следующий день дополнительные обязанности с вас снимут, да и задачи могут измениться с точностью до наоборот.

#### СКОРПИОН

Вас охватит неодолимое желание проникнуть в суть вещей. Вы многое увидите с новой точки зрения, но не увлекайтесь анализом в ущерб активной деятельности. Кто-то рядом с вами способен легко выйти из равновесия, не дайте ему повода. В выходные дни желания переман подтолкнет вас к решительным действиям.

#### СТРЕЛЕЦ

Не пренебрегайте возможностью получить квалифицированную помощь - она может вам пригодиться. В среду вы почувствуете, что бесконечные неполадки и задержки в работе переполняют чашу вашего терпения. А неожиданная информация, полученная в четверг, будет способна изменить вашу жизнь и планы на ближайшее будущее. Некоторые из представителей данного знака попытаются начать жизнь с чистого листа.

#### КОЗЕРОГ

Не останавливайтесь на достигнутом, смело перепрыгивайте через очередную планку. В четверг не стоит отказываться от приглашения друзей или от шумной вечеринки, вы узнаете много нового и полезного для себя. На этой неделе взбирайтесь на гору при стечении всех благоприятных моментов. В пятницу доверьтесь советам друзей, они осветят даже тонкие нюансы в назревшей проблеме.

#### ВОДОЛЕЙ

Вы опять удивите окружающих, постарайтесь только, чтобы удивление их было восхищением, а не возмущением. В среду ваши тайны могут открыться, причем, не факт, что их обнародование подейт вам на пользу. В четверг вас ждет еще один поворот в жизни, и найти общий язык даже с самыми нестерпимыми людьми. Начинать новые дела можно, и не стоит жалеть, пока вас к этому подтолкнут.

#### РЫБЫ

Обилие комплиментов на этой неделе может вскружить вам голову, но самое интересное, что все эти приятные слова - правда. Желания начнут исполняться, так что, загадывая их, будьте осторожны. Во вторник не стесняйтесь использовать свое обаяние не только в личных, но и в деловых целях. В выходные дни будьте готовы веселиться так, будто вам совершенно неважно, что будет после.

Газета зарегистрирована в Министерстве информации и печати Республики Татарстан № 258 от 24.05.1993 г.

Выходит с 1973 года, до 1993 года под названием "Рабочий КАМАЗа".

Периодичность выпуска - один номер в неделю.

Учредитель: открытое акционерное общество "КАМАЗ".

Адрес редакции: 423810, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, ул. Академика Рубаненко, 8 (1/08), этаж 7.5, правая сторона.

Зам. директора департамента - начальник отдела по связям с общественностью и рекламе И. БЫСТРОВА

Гл. редактор Е. АНТИПИНА

Зам. гл. редактора - ответственный секретарь З. ХАНАФИЕВ  
Пресс-служба "КАМАЗа" - 37-13-49  
Компьютерная верстка Н. ХУРМАТОВ, Е. КУЧКО  
Факс: 37-19-08

Фотокорреспондент В. ЧИВИЛИХИН

Телефоны: редакция "ВК" - 37-12-19, 37-11-94, 37-13-49  
Пресс-служба "КАМАЗа" - 37-14-05  
Факс: 37-19-08  
E-mail: vesti@kamaz.org  
http://www.kamaz.net

Рукописи, присланные в редакцию, не рецензируются и не возвращаются. Мнения авторов газетных публикаций могут не совпадать с мнением редакции. За достоверность предлагаемой информации и содержание объявлений несут ответственность авторы материалов и рекламодатели.

Газета отпечатана офсетным способом с готового оригинал-макета редакции "ВК" в ГУП УР "Ижевский полиграфический комбинат". Адрес типографии: 426039, г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180.

Время подписания в печать - 20 час.  
Подписано в печать - в 20 час.

Заказ 500  
Подписной индекс 00017  
Тираж 2800