

КАМАЗ

ПЕЙДЖЕР РЕДАКЦИИ 37 27 23/ АБОНЕНТ 305

24 ДЕКАБРЯ 2004 №48 (3325)

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА ОАО "КАМАЗ"

№48

ВОЗВРАЩАЕМ ЛЮБОВЬ К РОДИНЕ

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА ОАО "КАМАЗ"

АНОНС

“КАМАЗ” вырывается в лидеры российской автопрома

На пороге Нового года генеральный директор ОАО “КАМАЗ” рассказывает о перспективах развития автогиганта.

Стр. 2

Конструкторы — на капитанском мостике

Отвечая на вопросы журналистов, вышедший конструкторский состав НТЦ проводит исторические параллели, поднимает тему об эволюции современной техники.

Стр. 3

“Юбилей “КАМАЗа” — это наш общий праздник” —

поздравления и приветствия в адрес “КАМАЗа” продолжают поступать.

Стр. 3

Субсидии получают все, уверяют чиновники

А ажиотаж в пунктах приема спровоцирован неверным обозначением сроков принятия документов.

Стр. 7

Работать больше, пояса затягивать туже

Сессия горсовета бюджет города на 2005 год приняла единодушно.

Стр. 7

“И вновь немыслимый вираж тебя рванет на бордаж...”

Легендарная команда “КАМАЗ-мастер” в очередной раз отправилась в африканские пески. В Челнах и Москве состоялись торжественные проводы.

Стр. 8

А челнинская команда ветеранов волейбола победила команду ветеранов из Москвы...

Стр. 8

Каждое мгновение человек или творит, или разрушает. Мир наполнен мыслями противоречивыми. [...] Сердце бьется беспрестанно, так же постоянно пульс мысли. Человек или творит, или разрушает. Если мысль есть энергия и она не разлагается, то сколько ответственно человечество за каждую мысль! Люди думают, что их мысль мала и никуда достичь не может. Между тем, потенциальна велика, и для мысли не существует ни пространства, ни времени. Но думающие беспорядочно подобны машущим руками в темноте и незнающим, какой предмет заденут.

Николай РЕРИХ

Фото В. ШУШАКОВА

Наталья ГАРИПОВА

“Я б красным день рождение КАМАЗа в календари настенные вписал”, - звучали со сцены КДК “КАМАЗа” знаменитые стихи Рашата Садрутдинова. И, действительно, для всех, кто 17 декабря собрался на торжественном вечере, посвященном юбилею предприятия, этот день уже давно стал “красным”. Причем и для тех, кто действительно приехал сюда в начале 70-х, и для тех, кто стал камазовцем всего несколько лет назад.

Поэтому удивительно перекликались слова “комсомольцев” из театральной постановки на сцене и молодых людей, сидевших в зале. “Этот праздник — подтверждение того, что “КАМАЗ” настолько жизнеспособный организм, что и 35 лет спустя он продолжает являться фундаментом развития и города, и республики, - поделился с нами Сергей Киселев, совсем молодой парень, проработавший на ЗМА всего пару лет. - Я верю в будущее “КАМАЗа”. Тот факт, что в зале столько молодежи, говорит об одном — тут еще будут совершаться стремительные прорывы, великие дела. И я горжусь тем, что работаю здесь”. Почти о том же говорили и пожилые камазовцы в зале, а ведь эти поколения разделяют как раз 35 лет. “Я очень скучаю

по “КАМАЗу”, - сказала нам пенсионерка Нина Федоровна Ларина, бывшая работница “КАМАЗстройиндустрии”, - но сейчас, имея возможность наблюдать со стороны за деятельностью предприятия, я только радуюсь. Мне как строителю приятно, что начали возводиться жилые дома, в городе кругом видны подъемные краны. Это значит, что “КАМАЗ” живет, развивается и двигается вперед”. Такая вот, почти материальная, какая-то голубовато-серебристая аура гордости за “КАМАЗ”, за свой завод витала на протяжении всего праздника над залом: и там, где сидели простые камазовцы, и на сцене, куда поднимались поздравлять “КАМАЗ” высокие гости, и в рядах почетных приглашенных.

(Окончание на 3-й стр.)

ГОРИЗОНТЫ

БИЗНЕС-ПЛАН НА 2005 ГОД ПРИНЯТ

17 декабря, сразу по окончании совета директоров ОАО “КАМАЗ”, где был принят бизнес-план корпорации на 2005 год, а также подписан коллективный договор, генеральный директор предприятия Сергей Когогин встретился с журналистами. Отвечая на вопросы представителей прессы, он дал разъяснения по поводу бизнес-плана на 2005 год и социальной политики ОАО “КАМАЗ”.

План развития корпорации в будущем году предусматривает выпуск 31,5 тысячи грузовых автомобилей (из них 6,5 тысячи — на экспорт), 46 тысяч легковых автомобилей и 900 автобусов, а чистая прибыль должна увеличиться на 100 миллионов рублей (по итогам 2004 года чистой прибылью группы компаний планируется удвоить относительно показателя текущего года, то к концу декабря корпорация рассчитывает получить общую выручку, равную одному миллиарду евро. Кроме этого, ОАО “КАМАЗ” удалось превратить запланированные на этот год объемы продаж продукции. К уровню 2003 года они составили в целом 118%, а по грузовым автомобилям — 120%.

Сергей Когогин отметил, что бизнес-план предусматривает полный переход ОАО “КАМАЗ” на выпуск двигателей стандарта “Евро-2”. “Есть предписание Госстандарта с 1 января 2005 года полностью перейти на выпуск таких силовых агрегатов, — сказал генеральный директор. — Но мы ждем окончательного решения из Министерства промышленности и энергетики РФ, поскольку готовится решение отсрочить такой перевод до 1 апреля или 1 июня 2005 года. С моей точки зрения, никаких этапов перехода быть не должно, это толкает “КАМАЗ” на довольно непростые отношения с партнерами, которые готовятся к поставкам продукции по новым нормативам”.

Интересовались журналисты и состоянием проекта по газовым двигателям. По словам Сергея Когогина, внедрение таких силовых агрегатов остается сверхсложной задачей. “Но я остаюсь приверженцем этой темы”, — подчеркнул

он. Проблема в том, что в России нет инфраструктуры, которая бы обеспечивала нормальную эксплуатацию машин с газомоторным оборудованием. “Доехать на газовом двигателе до Москвы еще как-то можно, трасса обеспечена соответствующими заправочными станциями, а вот добраться до юга страны или в Сибирь не представляется возможным”, — сказал Сергей Анатольевич. Но, тем не менее, ОАО “КАМАЗ” начало поставку автомобилей, оснащенных газовыми двигателями, для “Газпрома”. Это предприятие имеет соответствующие условия для их эксплуатации.

Что же касается социальной политики на “КАМАЗе”, то генеральный директор предприятия отметил: “Подписанный только что коллективный договор вполне социален, так что дополнять его еще чем-то, считаю, крайне нежелательным. Кроме этого, бизнес-план 2005 года предусматривает финансирование социального заказа в большом объеме, чем это было в 2004 году”.

Зашел разговор и о текущих делах “КАМАЗа”. Многих интересовала акция с продаж в беспроцентный кредит автомобилей “Ока” для работников предприятия. Сергей Когогин пояснил, что это лишь разовая акция, на успех которой он даже не рассчитывал. Правда теперь, после такого ажиотажного спроса на “окушки” в беспроцентный кредит, он пообещал, что по итогам кампании, если она действительно пройдет успешно, можно будет рассматривать вопрос об ее повторении.

И еще один больной вопрос — это график работы в январе. Генеральный директор сообщил: не исключено, что после праздников некоторым подразделениям предприятия придется выходить на работу лишь 17 января. Поскольку, только таким образом не нарушается ритмичность работы главного конвейера.

АРМИЯ И ЕВРОСТАНДАРТЫ

Вчера в НТЦ “КАМАЗа” состоялось пленарное заседание Межведомственной комиссии, в которую входят представители ГАБТУ Министерства обороны РФ.

Из долгосрочной программы сотрудничества предстояло вычлнить конкретные задачи на 2005 год — полноценной работы по утвердившейся методике сотрудничества “КАМАЗа” с армией пожелал участникам в своем приветствии генеральный директор ОАО “КАМАЗ” Сергей Когогин. За создание автомобильной техники исполняющий обязанности председателя МКВ Владимир Мироненко вручил группе менеджеров и конструкторов компании награжденные знаки Министерства обороны РФ.

Основные цели МКВ-2004, как сказал главный конструктор — директор НТЦ Данис Валеев, - проверка, согласование и утверждение изменений в документации на серийные автомобили КАМАЗ и на модернизированные двигатели, используемые в серийной продукции, рассмотрение результатов типовых испытаний полноприводных автомобилей и техники с двигателями нового поколения “Евро-1” и “Евро-2”, а также подведение итогов приемочных испытаний новых автомобилей, включенных в семейство “Мустанг”. При этом он отметил, что по состоянию на декабрь 2004 года по итогам двух предыдущих ежегодных заседаний МКВ в конструкторскую документацию было внесено более полутора тысяч различных изменений, подготовлен план по дальнейшему совершенствованию.

Представители НИИ МО

РФ в целом дали положительную оценку проводившимся в течение года испытаниям. По окончании пленарного заседания участники встречи продолжили работу в секциях, побывали на заводах. Сегодня по завершении работы МКВ примет итоговый документ.

ВИЗИТ СУДАНЦЕВ

Вечером 22 декабря в аэропорт Бегитшево прибыла делегация Республики Судан во главе с министром внешней торговли г-ном Абд-аль-Хамидом Муссой Кама. Гости Тарстана встречали министр торговли и внешнеэкономического сотрудничества РТ Хафиз Салихов, мэр города Наб.Челны Ильдар Халиков и директор по экспорту ЗАО ВТК “КАМАЗ” Евгений Прохин.

“КАМАЗ” стал первым предприятием, которое посетили представители политических и деловых кругов Судана. 23 декабря делегация побывала в научно-техническом центре “КАМАЗа”, на главном сборочном конвейере и на приеме у генерального директора компании. По словам С. Когогина, “за минувший год “КАМАЗу” удалось поставить более 100 гражданских грузовиков в Судан — при условии, что в стране слишком велики риски и где присутствуют все ведущие мировые производители грузовых автомобилей”. В ходе переговоров обсуждались перспективы дальнейшего сотрудничества.

Впрочем, кроме “КАМАЗа”, в программе двухдневного визита делегации Судана запланировано посещение других предприятий республики — ОАО “Нижекамская”, ОАО “Казанский вертолетный завод”, ПО “Завод име-

ни Серго” (“POZIS”).

Примечательно, что гости примут участие в праздновании 45-летия холодильного производства.

НЕ ТОЛЬКО “КОРОЧКИ”

Вчера традиционный праздник “День завода” отметил “КАМАЗинструментспецмаш”.

В год 35-летия “КАМАЗа” старейшины РИЗа получили официальный статус “Ветеран завода”. В торжественные минуты праздника в КДК “КАМАЗа” первые 12 “официальных ветеранов”, отдавших первенцу “КАМАЗа” более двух десятков лет трудовой биографии, получили “знаки отличия” - удостоверения и значки, изготовленные здесь же, на КИСМе. Однако к новехоньким “корочкам” прилагался еще и существенный материальный приз: пять тысяч рублей каждому аксакалу производства.

Все действо было организовано по принципу интерактивного общения: номера концертной программы перемежались с чувственным победителей республиканского конкурса профмастерства среди молодых рабочих, коллективов двух передовых подразделений — цеха запасных частей и цеха изготовления оснастки, юбиляров, бригад, отработавших год без аварий и травм.

В зале витал флер предновогодних настроений: подарочные шампанское, символические сувениры, предвещающие наступление Года Петуха по восточному гороскопу: организаторы постарались согреть души КИСМовцев. Кстати, накануне у проходной КИСМа появилась оригинальная елка. Венчал ее огромный шар, а главным украшением стала...

электронная бегущая строка, на татарском и русском языках поздравляющая заводчан с Новым годом.

ПРИЗНАНИЕ ОПЫТА КАМАЗОВЦЕВ

Недавно в Казани состоялась научно-практическая конференция по теме “Качество и техническое регулирование”, проводимая в рамках Всемирного дня качества Министерством экономики и промышленности РТ совместно с Поволжским центром качества и с участием представителей ведущих организаций Российской Федерации в области методологии внедрения интегрированных систем менеджмента качества, экологии, охраны труда.

На конференции были отмечены значительные успехи ОАО “КАМАЗ” по системному совершенствованию менеджмента и достижению практических результатов по улучшению качества, а также выдан ОАО “КАМАЗ” диплом коллективного члена Академии проблем качества России за системный подход к проблемам качества автомобильной техники и фирменного сервиса, осуществляемых процессов, менеджмента организации.

Кроме того, по поручению президента Академии проблем качества России Г.П. Воронины вручены диплом и удостоверение действительного члена Академии проблем качества генеральному директору ОАО “КАМАЗ” С.А. Когогину и соответствующие документы члена-корреспондента Академии проблем качества — заместителю генерального директора ОАО “КАМАЗ” по качеству Н.В. Егоршину.

КОРОТКИЕ ВЕСТИ

В ДК “Энергетик” состоялся праздник, посвященный 17-летию ЗМА. Поздравить именинников приехали поставщики, дилеры предприятия, представители администрации ОАО “КАМАЗ” и города.

Прошла отчетно-выборная конференция совета ветеранов ОАО “КАМАЗ-Дизель”. Председателем совета переизбран Николай Федорович Артамонов.

Все оздоровительные учреждения автогиганта будут работать в январе в усиленном режиме. Профилакторий “КАМАЗ” примет смену “Мать и дитя” 2 января, а 3 января туда смогут заехать взрослые. Профилакторий “Набережные Челны” откроет свои двери 5 января.

30 декабря в Набережных Челнах на лыжной трассе парка “Прибрежный” состоится новогодняя лыжная гонка на призы главы администрации города.

22 декабря в ОАО “КАМАЗ-Дизель” состоялась празднование Дня энергетика. На вечер, посвященный этому событию, выступили заводские звезды Евгений Коснырев и Юрий Захаров.

В пятницу и субботу состоится открытие елок по префектурам города. 24 декабря новогодние красавицы встретят гостей в префектурах “Автотавовская” и “Центральная”, а 25 декабря — в “Боровешской” и “Комсомольской”.

Вчера в картинной галерее города открылась выставка частного коллекционера Валерия Ковшарева.

ГАЗЕТНО-КНИЖНОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО [8552] 37 25 70

1

Самое лучшее украшение у человека — чистая совесть / Цицерон

ПЕРСПЕКТИВЫ

“КАМАЗ” ВЫРЫВАЕТСЯ В ЛИДЕРЫ РОССИЙСКОГО АВТОПРОМА

В декабре 1969 года, ровно 35 лет назад, на окраине небольшого райцентра Набережные Челны в Татарстане началось строительство комплекса автомобильных заводов “КАМАЗ”. Во второй половине 70-х предприятие стало крупнейшим в СССР производителем большегрузных машин, а в первой половине 90-х, после пожара, уничтожившего завод двигателей, превратилось, по сути, в банкрота. При поддержке правительства России и Татарстана топ-менеджерам компании удалось провести уникальную реструктуризацию кредиторской задолженности в миллиард долларов, а уже в прошлом году на долю “КАМАЗа” пришлось около половины суммарных продаж грузовиков соответствующего класса всеми автозаводами России и стран СНГ. Что означает этот рынок, и как далеко простираются амбиции компании? На эти и некоторые другие вопросы отвечает генеральный директор “КАМАЗа” Сергей КОГОГИН.

— Сергей Анатольевич, вы приняли предприятие в мае 2002 года с огромными убытками, многомесячными долгами по зарплате, падающим объемом производства и уже второй год подряд заканчиваете с темпом роста по объемам продаж по 20 процентов. Как такое стало возможно?

— Упрощенно говоря, составляющих две. Первая — это наведение порядка. Начали с возвращения выведенных с предприятия активов, постарались укротить воров. Вторая — агрессивная и в то же время гибкая, на мой взгляд, маркетинговая политика. Мы сумели расчислить рынок сбыта, избавившись от «серых» схем реализации машин и запчастей, реорганизовать дилерскую сеть. Например, количество крупных дилеров “КАМАЗа” сократилось почти вдвое — до 30 фирм, но это те, кто реально продвигает нашу продукцию, и мы сумели заинтересовать их в наращивании объемов.

Иными словами, мы срабатывали в интересах потребителей. Доходит до того, что, изучив потребности клиента, мы ему говорим: не нужен тебе КАМАЗ той модели, которую ты хочешь купить, вот такая модель подойдет под твой бизнес лучше. За последние пару лет мы расширили модельный ряд большегрузов КАМАЗ до такой степени, что он покрывает практически все потребности перевозчиков. Выигрыш для них очевиден: используя парк машин одного производителя, они существенно сокращают эксплуатационные издержки. Наш фирменный сервис — уникальное конкурентное преимущество, которое не имеет ни один производитель в России.

Ну и, конечно, сказалось оживление экономики России в целом.

— Однако по осени намечались признаки замедления экономического развития страны и даже стагнации...

— К сожалению, это так, и мы уже ощутили на себе падение инвестиционного спроса. Думаю, будет здорово, если 2005 год “КАМАЗу” удастся закончить с приростом продаж в 10 процентов...

— Притом, что экономике в целом обещают не больше 4-5 процентов?

— Да. Я думаю, что принятая владельцами и топ-менеджментом “КАМАЗа” стратегия позволит добиться такого результата.

— За счет чего? Поделите секретами.

— Больших секретов нет. Например, мы одновременно снижаем издержки и реализуем стратегию развития, рассчитанную до 2010 года. Этого не удавалось совместить ни одной автомобильной компании мира. Мы пробуем совмещать. Налажено взаимовыгодное сотрудничество с коммерческими банками в области внешнеторговой деятельности

— для финансирования экспорта и продвижения на иностранные рынки продукции ОАО «КАМАЗ». Совместно с российскими банками и страховыми компаниями успешно реализуется схема «лизинг от производителя», которую не проводит в российском автопроме больше никто. Дело хлопотное, но выгодное, особенно в условиях экономической стагнации, когда средств на одномоментный выкуп большегрузов мало у кого хватает. Неслучайно в этом году динамика продаж в лизинг составила 400 процентов к уровню прошлого года. По плану будущего года у нас будет около 5 тысяч автомобилей на собственном балансе, сданных в лизинг, причем дело не ограничивается российским рынком: мы приступили к формированию управляющих компаний “КАМАЗа” — лизингодателей в Казахстане и некоторых других странах СНГ. Мы исходим из того, что комфорт в обслуживании выше денег, точнее — цены лизинга. Случись что, клиент знает, что тут же придет «скорая помощь» “КАМАЗа” и его машина будет работать практически без простоев. Особенно это касается мелких перевозчиков, которые не могут иметь развитой ремонтной базы по определению. Кроме того, лизинг без посредников дает нам возможность максимально прозрачной обратной связи, устранения тех или иных недочетов продукции. В том



числе и именно поэтому в 2003 году количество рекламаций снизилось на 37 процентов в сравнении с 2002 годом, а по итогам текущего года мы рассчитываем минимизировать этот показатель.

Очень важный фактор — интенсивное техническое и технологическое переоснащение, управление качеством. Например, нам удалось смонтировать и запустить уникальное оборудование для производства двигателей, поставленное на “КАМАЗ” за счет кредитной линии японского Эксимбанка, стоимостью 176 млн. долларов. Сумели наладить процесс постоянной переподготовки персонала (в различных формах обучения вовлечено более 40 процентов работников) и провести чрезвычайно хлопотную, но крайне необходимую работу по аттестации процессов. В результате сегодня все предприятия группы «КАМАЗ», формирующие основную технологическую цепочку по всем продуктовым

направлениям, сертифицированы на соответствие Системы менеджмента качества по требованиям международного стандарта ИСО 9001:2000. На основании этих сертификатов “КАМАЗ” имеет право получения национальных сертификатов в странах — членах Союза сертификационных обществ без дополнительного проведения сертификации. По существу, мы получили сертификаты не только на качество, но и на эффективное построение своего бизнеса на рынках всего мира.

— В чем это построение заключается?

— Мы придаем очень большое значение кооперации и интеграции с ведущими европейскими производителями. После пятнадцатилетнего «торговения» по политическим и экономическим причинам “КАМАЗ” снова двинулся в Восточную Европу со своей продукцией, попутно изыскивая возможности поставок отсюда современных автокомпо-

нентов. Это важно и с точки зрения «привязки» потребителей в тех или иных странах к продукции и бизнесу “КАМАЗа”, и с точки зрения избавления от комплекса неполноценности в вопросах качества.

Имеет место быть здоровая экспансия в государства экс-СССР. Подписано соглашение о создании автомобильного консорциума «Казахстан-КАМАЗ». В консорциум под эгидой Межправительственной комиссии по сотрудничеству между Россией и Казахстаном вошли, наряду с ОАО «КАМАЗ» и ОАО «Астана-Финанс», еще шесть различных предприятий. В 2003 году Казахстан стал самым крупным импортером наших грузовиков. На Украине и во Вьетнаме действуют сборочные производства КАМАЗов с участием местных фирм — наших партнеров.

В странах третьего мира мы и отвоевываем старые позиции, и закрепляемся на новых. Зашли серьезно в Судан: поставили за год более 100 гражданских грузовиков в страну с высокими рисками, в которой к тому же присутствуют почти все мировые производители...

По-моему, очень неплохо. Одновременно “КАМАЗ” вернулся со своими грузовиками на рынок Афганистана, расширил территорию сбыта на Ближнем Востоке, в Юго-Восточной Азии, Латинской Америке, впервые в своей истории начал поставки в страны Северной и Западной Африки. Неслучайно, по-видимому, наша компания пятый год подряд признается лучшим экспортером России в автомобилестроении.

— Насколько продажи на экспорт могут компенсировать падение темпов роста объемов продаж на внутреннем рынке?

— Надеюсь, полностью. В прошлом году мы поставили на экспорт 4,5 тысячи грузовиков, в этом — уже 6,3 тысячи. Это не предел.

— Как можно понять, “КАМАЗ” выигрывает конкурентную борьбу за счет цены?

— Не только. По эксплуатационным качествам мы отключаемся лишь с точки зрения

расхода топлива, остальное все вполне на уровне. Но самосвал есть самосвал, и люди думают — зачем покупать его за 90 тысяч долларов, когда можно такой же работоспособный купить за 30-40 тысяч. Кстати, если говорить о движках, мы — единственная компания в России в грузовом сегменте рынка, которая добровольно с 2001 года оснащала свои автомобили двигателями стандартов «Евро-1» и с 2002-го — «Евро-2», то есть экологичными и дающими возможность экспортировать машины. А буквально на днях мы получили сертификат на соответствие наших двигателей требованиям «Евро-3». Так что и с этой точки зрения «КАМАЗ» вполне на международном уровне.

— Евростандарты — это прекрасно, конечно, но ведь автомобили с такими движками заметно дороже. И если на внешнем рынке у «КАМАЗа» еще есть «запас прочности» по цене, то на внутреннем...

— Вы затронули очень важную тему. К великому сожалению, правительство России раз за разом откладывает решение вопроса о запрете в стране эксплуатации грузовиков с двигателями ниже уровня «Евро-2». Правда, оно ввело, начиная с осени 2002 года, заградительные таможенные барьеры для подержанных иномарок с длительным сроком эксплуатации, «отгружаемых» по бросовым ценам на наш рынок, но это полумера: всеми правдами и неправдами наши импортеры и конкуренты-производители продолжают наводнять рынок машинами с «Евро-0». Всем ясно, что это бесперспективно, но... сиюминутные выгоды превалируют, и это, по сути, ставит под угрозу все усилия “КАМАЗа”, реализацию бизнес-планов совместно с нашими западными контрагентами.

— Настаивая на всех уровнях на дополнительных запретах в части ввоза иностранных грузовиков и автобусов, вы должны бы сталкиваться с протестным контраргументом: Когогин боится конкуренции, а пока ее не будет, отечествен-

ный автопром так и не достигнет европейского уровня.

— Это аргументы тех, кто полагает, будто прогресс возможен только из-под палки, не иначе. Мы работаем над тем, чтобы в среднесрочной перспективе добиться безоговорочного международного признания компании как одного из ведущих производителей грузовой автотехники, и я не вижу, кому от этого плохо, если исходить из государственного подхода, а не местечкового. Недобросовестная конкуренция бьет по российскому автопрому (в том числе и такая конкуренция внутри него) не меньше, чем замедление темпов экономического роста. Это надо понимать и видеть. Точно так же, как и то, что ответственное правительство любой, даже самой высокоразвитой страны защищает и поддерживает своих товаропроизводителей.

— Может быть, выход в том, чтобы стимулировать приход в страну мировых грандов со своей продукцией, как это уже происходит в сегменте легковых машин с “Фордом”, например?

— Слов нет, российский рынок грузовиков интересен им. Но я не думаю, что кто-то в обозримом будущем придет сюда на условиях партнерства с “КАМАЗом”, например. Ведь таким образом они невольно усилят наши конкурентные преимущества. Хотя ситуация может измениться.

— Если говорить конкретно о “КАМАЗе”, то, может быть, ведущие западные производители не спешат налаживать с вами СП потому, что на компании по-прежнему висит пусть и реструктуризованный, но значительный долг?

— Я так не думаю. Против такого аргумента говорит то, что “КАМАЗу” доверяют финансовые рынки. Впервые в своей истории “КАМАЗ” выступил на рынке публичных заимствований, разместив облигационный заем на сумму 1,2 млрд. рублей, что позволило радикально обновить модельный ряд компании. В 2003 году акции ОАО «КАМАЗ» включили в котировальный лист «Б» РТС, они ликвидны и имеют положительную динамику роста котировок. Люди же видят, что мы обслуживаем долг, платежи идут по графику... Хотя ноша тяжелая: обслуживание это составляет примерно 106 процентов к сумме начисленных на “КАМАЗ” налогов, и выплаты вымывают почти весь инвестиционный ресурс компании.

— А если пойти на сокращение кадров, как это уже предлагалось в свое время?

— Мы пошли другим путем, как говорится: как уже было упомянуто, в денежном выражении объем производства практически удвоился за два с небольшим года, а количество работников осталось такое же. Это тоже интенсификация, но без роста социальной напряженности. Ни о каких массовых сокращениях и речи быть не может. Более того, развивая внутриреспубликанскую кооперацию, тот же челнинский КИП «Мастер», мы стимулируем создание новых рабочих мест.

— Насколько серьезны масштабы такой кооперации?

— Представьте, очень серьезные. В настоящее время среднегодовой объем закупаемых нами комплектующих внутри Татарстана составляет около 7 млрд. рублей.

— Возвращаясь к теме вымывания из-за платежей по

долгам инвестиционного ресурса: выходит, что о полноценной стратегии развития пока можно только мечтать?

— Да нет времени мечтать, делать надо. Не знаю, заметили вы или нет, но бизнес в России уже практически не отличается от мирового: за металл, топливо мы платим почти по мировым ценам, за электро- и тепловую энергию — тоже. Единственное конкурентное преимущество страны сохраняется в отношении низкой оплаты труда. Но это в целом. Если же посмотреть по отраслям, то на “КАМАЗе”, например, люди зарабатывают в среднем чуть больше 8 тысяч рублей, а рядом сидят нефтяники и нефтехимики с зарплатами в 800-1000 долларов. Естественно, происходит вымывание наиболее квалифицированных кадров, и единственный путь решения этой проблемы в сегодняшних наших условиях — создание такой технологической среды, которая позволит обходиться меньшим количеством персонала. А это требует огромных затрат, и без определения продуктовой политики, стратегии хотя бы на среднесрочный период эффективно провести техническое перевооружение производства невозможно.

— Сколько стоит инвестиционная программа “КАМАЗа”?

— На примере модельного ряда КАМАЗ-6520 — только на доводку надо около 4 млрд. рублей до 2010 года. А в совокупности с учетом прежних затрат эта цифра раза в три больше.

— Названных ранее источников достаточно не только для поддержания текущей деятельности, но и для финансирования перспективных разработок?

— Смотри, что иметь в виду. Кто, например, мог предвидеть, что за прошедшие полтора года цены на металлы подскочат на 70 процентов? А ведь у нас всясьма металлоемкое производство. Работать в убыток — нелепость, значит, приходится поднимать цены, а это влечет за собой дополнительные трудности со сбытом. Вообще я считаю, что государству могло бы активнее регулировать некоторые процессы в стратегических сферах. Мы, конечно, удовлетворены тем, что ОАО «КАМАЗ» включено в число 18 важнейших акционерных обществ России с солидной государственной долей в уставном капитале, но само документальное признание значимости предприятия пока что мало влияет на реальное развитие ситуации.

— Пессимистический взгляд...

— Вы ведь знаете, что такой пессимист — это информированный оптимист. Если же серьезно, то при всех видимых трудностях мы не собираемся опускать руки. У меня был лозунг — закончить 2003 год с объемом товарной продукции в 1 млрд. долларов, и мы недотянули до цели совсем чуть-чуть. В 2004 году задача — дать товарный объем в 1 млрд. евро. Конечно, курс евро к рублю бежит так, что, наверное, и теперь мы чуть недотянем, но в основном параметры роста выдерживаются. И знаете почему — помимо всех технико-экономических составляющих, о которых мы с вами говорили? Потому что нам удалось перенастроить психологию коллектива. То есть убедить, что мы можем делать вполне конкурентоспособные машины, эффективно реагировать на изменение ситуации, гибко сотрудничать с поставщиками и партнерами по сбыту, а главное, грубо говоря, что мы — «центровые», что “КАМАЗ” много значит для России. Вот из этого надо бы всем исходить, и многие проблемы окажутся искусственными.

Беседовал Юрий АЛАЕВ.

(“Время и деньги”)



Танки не боятся грязи, а КАМАЗы — танков! Новинка, вошедшая в производство в 2004 году — седельный тягач КАМАЗ-65226. Полная масса вместе с танком — до 97 тонн!

СВЕРИМ ЧАСЫ

ЭВОЛЮЦИЯ КАМАЗА, ИЛИ КОНСТРУКТОРЫ – НА КАПИТАНСКОМ МОСТИКЕ

Ольга ЕРАШОВА

В научно-техническом центре ОАО “КАМАЗ” прошла пресс-конференция, приуроченная к 35-летию со дня начала строительства “КАМАЗа”. Ее дали главный конструктор по автомобилям Анатолий Жабин и главный конструктор по двигателям Наил Гатауллин. На момент встречи с представителями СМИ с главного конвейера автомобильного завода сошло 1 миллион 724 тысячи 213 автомобилей. Исторические параллели, эволюция современной техники, перспективы ее совершенствования – все эти темы затронул высший конструкторский состав, отвечая на вопросы журналистов. За три с половиной десятка лет значительно изменились и автомобиль, и двигатель: более 30 моделей грузовиков – от малотоннажных до супертяжеловесов – выпускает сегодня компания, изначально ориентированная на массовое производство небольшой “линейки”.

Наил Гатауллин, отвечая на вопрос корреспондента “ВК” об эволюции двигателя, сказал: – От первого двигателя, который в свое время мы получили с ЯМЗа, в современном моторе уровня “Евро-2” сохранилась лишь схема – V-образная “восьмерка”. При переходе к “Евро-0” уровень унификации составил около 70 процентов, к “Евро-1” – 28. Переход на “Евро-2” привел к тому, что от “Евро-0” не осталось практически ниче-

го. С 210 до 360 лошадиных сил изменилась мощность двигателя, с 65 до 150 кг/м – величина крутящего момента. Второй год двигательной тематике уделяется особое внимание со стороны генерально- го директора компании. В портфелях конструкторов много новых разработок – и по освоению нового, 6-цилиндрового двигателя, и по применению альтернативных видов топлива, и по достижению уровня евростандартов. В работе находится несколько про-

ектов по заказу Минобороны.

Говоря о проектировании автомобилей, Анатолий Жабин в числе основных направлений назвал практику проектирования по заданиям крупных заказчиков: ни один автомобиль сегодня не разрабатывается и не изготавливается, если нет конкретного потребителя.

– Такой опыт совместной работы существует с Министерством обороны, с Газпромом, которому необходимы автопоезда для перевозки тяжелой строительной техники, автомобили с газовыми двигателями. Потенциал НТЦ позволяет браться за эту работу для любой отрасли. Кроме того, огромное количество потребителей покупают камазовские шасси под спецнастройкой: каждый год мы разрабатываем примерно 200 комплектаций таких автомобилей для конкретных потребителей, на сегодня более чем с 500 организациями, производящими наливную, дорожную, коммунальную, строительную и прочую спецтехнику, согласована применимость шасси. Некоторые модели автомобилей имеют более 100 комплектаций.

Конструкторы заявили, что пока не намерены расширять весьма значительный диапазон автомобилей полной массой от 8 до 41 тонны: именно внутри этого диапазона планируется создание специальных автомобилей для конкретных заказчиков.

Поскольку на Московском автосалоне 2003 года “КАМАЗ” впервые представил капотный вариант грузовика, мы заинтересовались судьбой этой модели.

– Мы хотим представить на рынок доведенную “до ума” конструкцию, – ответил А. Жабин. – Этим объясняется некоторая затянутасть во времени. Но автомобиль прошел испытания, выдана документация по подготовке производства, в будущем году, вероятно, появится и первая опытно-промышленная партия капотного варианта КАМАЗа. Какая конструкция лучше – капотная или бескапотная, в мире пока не установлено, так как есть потребители и того, и другого вариантов. У обоих есть и преимущества, и недостатки. Бескапотников, у которых преимуществ несколько больше, и выпускается больше. Основная доля капотного



На вопросы журналистов отвечал высший конструкторский состав НТЦ

варианта видится нам в качестве шасси под спецнастройку – например, для районов Крайнего Севера.

Готовится к производству, по словам главного конструктора по автомобилям, и еще один недавний выставочный экспонат – “легкий” автомобиль 4307 из семейства развозных грузоподъемностью 3–3,5 тонны.

При всей очевидной эволюции КАМАЗа конструкторы весьма самокритично высказались относительно его кабины. Припомнив недавний вояж в Ганновер, Анатолий Жабин признался:

– По автомобильным компонентам (такое у меня сложилось впечатление) мы на-

ходимся на вполне приемлемом уровне – за исключением кабины. Это сейчас основная проблема. Кабина устарела, мы делаем все, чтобы каким-то образом изменить интерьер и экстерьер, но самый большой ее недостаток – в том, что она нетоннельная. Это значит, что автомобиль имеет, как мы говорим, рыхлую компоновку.

В отношении вариантов решения проблемы новой кабины конструкторы НТЦ все же более склонны к созданию собственной конструкции, нежели к покупке ее “на стороне” – такая задача поставлена перед ними руководством “КАМАЗа” на будущий год. Покупка новой кабины резко

поднимет цену автомобиля, а “КАМАЗ” не намерен нарушать баланс цены и качества.

Подчеркнув, что, в соответствии с правительственными решениями, со следующего года компания готова перейти на стопроцентный выпуск автомобилей с двигателем “Евро-2”, конструкторский генералитет обозначил как одну из самых насущных в стране проблему топлива. Наил Гатауллин заметил:

– Топливо сейчас у нас в стране не делает только ленивый – четыре года назад была такая же проблема с маслами, сейчас она решена, Россия выпускает масла высочайшего качества. Между тем, новые требования к поколению дви-

гателей уровней “Евро-2 и 3” устанавливают чрезвычайно жесткие параметры по количеству вредных выбросов в окружающую среду – в частности, по содержанию серы. В странах Европы уже сейчас требования – 50 частей на миллион. Если для достижения стандартов “Евро-2” этот вопрос для нас решаемый, то допустимые нормы для соответствия уровню “Евро-3” – 0,035 ppm. Мы обращались в Госстандарт России с предложением упорядочить выпуск топлива, поднять этот вопрос на уровне переработчиков. По мнению камазовцев, в данном случае необходимы координирующие меры со стороны российского правительства.

ЭХО ПРАЗДНИКА

“Я ГОРЖУСЬ, ЧТО РАБОТАЮ ЗДЕСЬ”

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

“Уверен, что и через сто лет КАМАЗы будут бегать по дорогам страны, его так же будут узнавать везде, – в унисон общему настроению сказал в приветственном слове генеральный директор ОАО “КАМАЗ” Сергей Когогин. – До старости предприятию еще далеко, ведь 35 лет – это так мало. В зале сидят люди, которые стояли у истоков грандиозного строительства “КАМАЗа”, они смогли заразить своей энергией народ, сорвать его с насиженных мест ради этого общего дела. Я имею в виду Фикрята Ахметзяновича Табеева и Льва Борисовича Васильева. Предприятие пережило разные времена, были годы, когда “КАМАЗ” серьезно занедужил, теперь же он выздоровел: выросли экспортные поставки грузовиков, обновились их модельный ряд, улучшилось качество машин”.

Подтверждением тому стало ключевое событие праздника – заместитель министра промышленности и энергетики РФ Андрей Реус, выполняя поручения правительства России и лично председателя Совета директоров ОАО “КАМАЗ” Виктора Христенко, вручил компании сертификат соответствия на конструкцию мотора нового поколения, отвечающего стандартам “Евро-3”. “Больше никому из производителей, – сказал он, – мы такого документа дать пока не можем. Так что это важная веха и победа в деятельности компании”.

То, что “КАМАЗ” лидер во всем, отметил в своем поздравлении и Премьер-министр республики Татарстан Рустам Минниханов: “Такого предприятия, как “КАМАЗ”, нет ни у кого, и Татарстану повезло, что он появился именно на этой земле. И не только потому, что автозавод – крупнейший налогоплательщик,



Фото В. ШУШАКОВА

но и потому, что это предприятие лидер в любых начинаниях, оно всегда впереди”. Об этом же шла речь и в приветственном адресе Президента РТ Минтимера Шаймиева, который зачитал Премьер-министр.

Приехали поздравить камазовцев и депутаты Государственной Думы РФ Олег Морозов и Виктор Ельцов. Кстати, подарок, который при-

вели парламентарии, оказался настолько огромным, что он не поместился на сцене. Это герб России, изготовленный мастерами из Хохломы.

А вот один из основных партнеров ОАО “КАМАЗ”, наш дилер из Москвы ООО “Главконтракт”, преподавец автогиганту... звезд, самую настоящую. Прямо на сцене заместитель

директора фирмы Сергей Боканев, директор торгово-сервисного комплекса “Автосила” Вячеслав Климаков и директор грузового дивизиона “Автосила” Андрей Кожевин вручили Сергею Когогину сертификат, где подтверждается, что одно из космических тел названо именем “КАМАЗ”.

Но, наверное, самым оригинальным оказался дар главы администрации города Ильдара Халикова. Он вручил Сергею Когогину школьное сочинение, написанное Таней Ерышкиной, ученицей 10 А класса школы-интерната №86. Именно оно было признано лучшим на специальном конкурсе, приуроченном к 35-летию предприятия.

Вышел на сцену и Владислав Полонский, руководитель Главного автобронетанкового управления РФ. Он привез из Москвы памятные знаки “За создание автомобильной техники”, которые он лично вручил Льву Васильеву, Фикряту Табееву, Рустаму Минниханову и Ильдару Халикову. А Сергею Когогину, кроме почетного знака Министерства обороны РФ, он презентовал вручил. “КАМАЗ всегда был на особом счету у оборонщиков, – признался Владислав Полонский. – Он был и остается лучшим армейским автомобилем в мире в своем классе”.

Много поздравлений выслушали камазовцы в течение вечера, не раз им приходилось подниматься на сцену, получать награды и российский, и республиканского, и городского масштаба, в этот день они сыпались как из рога изобилия. Одним из самых главных подарков в этот день оказалось выступление Надежды Бабкиной, концерт которой завершил юбилейный вечер.

неиссякаемого оптимизма и энергии, пусть вам сопутствуют удача и успех во всем, пусть свершаются самые смелые планы”.

“Ваша техника, поставляемая в Вооруженные Силы Российской Федерации, зарекомендовала себя как надежная и безотказная, что обеспечивает высокую боевую готовность войск”.

“КАМАЗ” является нашей гордостью. Завод сумел в тяжелые для страны годы не только выжить, но и прославить Россию своими спортивными достижениями в международных соревнованиях. В этот значимый для вас день хочется одновременно поздравить вас с выполнением экологических норм “Евро-3” и пожелать всему коллективу завода успехов в повышении качества и конкурентоспособности продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынках”...

В числе поздравителей: заместитель председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации И. Пехтин, председатель ЦК профсоюза А. Фефолов, заместитель руководителя Федерального Агентства по техническому регулированию и метрологии С. Пугачев, бывший генеральный директор “КАМАЗа” Н. Бех, генеральный директор ПО “БелавтоМАЗ” В. Гуринович, генеральный директор ООО “УК “Русские автобусы” С. Занозин, руководство ОАО “Алтайский завод прецизионных изделий”, военный комиссар РТ генерал-майор Р. Мустаев, начальник ФГУП “172 центральный автомобильный ремонтный завод” Минобороны России полковник М. Шевчук, коллективы компании “Rustransafriч”, Банка «ЗЕНИТ», начальник УВД г. Набережные Челны Ф. Хусниев.

Поздравительные адреса продолжают поступать.

ЭКСПРЕСС-ОПРОС

КАК ВЫ ОТМЕТИЛИ ЮБИЛЕЙ?

Владимир Естюний, директор по персоналу и связям с общественностью ОАО “КАМАЗ-Дизель”:

– Вся прошедшая неделя для меня была юбилейной. Так уж совпало, что, кроме заводского, я отметил еще и собственный юбилей – 25 лет работы на “КАМАЗе”. Ну а сам праздник для меня закончился вовсе не у КДК “КАМАЗа”, куда я все-таки смог попасть и отгулял в числе многих я провожал команду “КАМАЗ-мастер” на “Дакар”. Сразу после этого с подарком и цветами мы всей семьей отправились на еще одно торжество – юбилей нашей родстvenницы. Кстати, праздники продолжаются и на этой неделе. Прямо сейчас я готовлюсь к Дню энергетика, поздравления должны прозвучать уже через пятнадцать минут. Так что я спешу.

Игорь Горяйнов, советник генерального директора ОАО “КАМАЗ” по экспорту:

– Конечно, мне очень хотелось отметить этот праздник вместе с коллегами, но в тот день я, к сожалению, был в командировке. В Грозном проходили переговоры с нашими партнерами на тему возможности участия “КАМАЗа” в программах восстановления Чеченской республики. Впрочем, несмотря на достаточно напряженный график встреч, о юбилее я все же не забыл, предложив за ужином поднять тост за “КАМАЗ”.

Андрей Дуенни, специалист отдела продаж ОАО “КАМАЗ-Металлургия”:

– Если честно, я пропустил заводское торжество, посвященное юбилею. Зато принял участие в соревнованиях по плаванию, которые тоже проводились в рамках мероприятий, посвященных дню рождения “КАМАЗа”. Полагаю, я не посрамил чести завода. Во всяком случае, наша команда заняла первое место.

А праздник мы отметили дома: мои родители работают на “КАМАЗе” с начала 70-х годов. С тех пор он и вписан “красным” в наш домашний календарь.

Константин Альчиков, ветеран “Автозаводстроя”:

– Моя строительная бригада приступила к работе в Челнах в 1969 году. Мы участвовали в строительстве почти всех заводов. Не скажу, что Родина не оценила наш вклад в строительство камского гиганта: я, к слову, являюсь кавалером ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени. И раньше на камазовские юбилеи я не раз надевал пиджак с орденами. Но в этом году о том, что состоялось торжество, я узнал... из газет.

Для нашей семьи день рождения “КАМАЗа” – один из главных праздников. Но слова поздравлений и пожеланий я услышал только от детей, внуков, коллег. Печально...

Юрий Газзаев, главный тренер ФК “КАМАЗ”:

– Юбилей начала строительства “КАМАЗа” мы с командой отметили ударным трудом – на тренировках. Я думаю, что для нас это было правильным, да и погода на сборах в Пятигорске располагает к активным занятиям. Футболисты бегают кроссы, набираются сил в тренажерном зале. Сейчас со мной работают 22 игрока, среди них новички Сергей Темрюков из элистинского “Уралана”, ранее выступавший в Голландии, и Эдуард Кобазев из “Металлурга” Кузбасса. 25 декабря заканчиваем занятия в Пятигорске и потом сможем сделать паузу на праздники.

Виктор Сорокин, советник генерального директора ОАО “КАМАЗ”:

– Все нынешние москвичи, посвятившие работе на “КАМАЗе” не одно десятилетие своей жизни, собрались в стольном представительстве компании. Вспоминали многое: и то, как нелегко было построить сам завод, и то, как непросто было восстановить его после пожара. Неоценимую помощь в этом нам оказало татарстанское руководство и лично Президент республики. Радует, что сегодня для “КАМАЗа” наступило новое время, и что к своему 35-летию завод пришел на уверенном подъеме.

Записали П. МИХНО, Т. БЕЛОНОЖКИНА



ТЕЛЕФОН ДОВЕРИЯ ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: 37-19-47

ПРИМИТЕ ПОЗДРАВЛЕНИЯ!

ЗА ДОБОРОСОВЕСТНЫЙ ТРУД

В СВЯЗИ С ПРАЗДНОВАНИЕМ 35-ЛЕТИЯ СО ДНЯ НАЧАЛА СТРОИТЕЛЬСТВА “КАМАЗА”, БОЛЬШАЯ ГРУППА КАМАЗОВЦЕВ УДОСТОЕНА ВЫСОКИХ ЗВАНИЙ И НАГРАД.

Присвоено звание “Заслуженный машиностроитель Республики Татарстан”:
Акушев Анатолий Акушевич – токарь ОАО «КИСМ»,
Атменеев Вячеслав Львович – бригадир-мастер ОАО «КАМАЗ-Дизель»,
Вампилов Морис Цыбенович – заместитель начальника цеха ОАО «КИСМ»,
Гафаров Ильяс Абузарович – слесарь механосборочных работ АвЗ,
Данилов Владимир Михайлович – наладчик контрольно-измерительных приборов и аппаратуры ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,
Калимуллин Рашит Хазинурович – заместитель генерального директора – технический директор ОАО «ЗМА»,
Конарев Анатолий Викторович – начальник смены ОАО «КамПРЗ»,
Косов Валерий Николаевич – электромонтер ОАО «КИСМ»,
Леонтьев Вячеслав Анатольевич – электромонтер ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,
Магсумова Ильсояр Мансуровна – слесарь механосборочных работ ОАО «ЗМА»,
Миронов Евгений Николаевич – начальник лаборатории ОАО «КАМАЗавтотехника»,
Портинов Александр Яковлевич – электромонтер ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,
Пуловкин Владимир Григорьевич – бригадир-мастер ОАО «КАМАЗ-Дизель»,
Стрелков Владимир Митрофанович – наладчик автоматических линий АвЗ,
Фаррахов Ульфат Ахельдинович – электромонтер ОАО «КамПРЗ»,
Федулов Евгений Павлович – генеральный директор ОАО «КАМАЗ-Дизель»,
Шигапов Исламгарей Солтанович – директор АвЗ.

“Заслуженный экономист Республики Татарстан”:

Сиразетдинов Сагит Магизович – заместитель директора департамента экономики,

Хазиев Ильшат Галиахметович – заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по управлению персоналом и организационному развитию.

“Заслуженный работник жилищно-коммунального хозяйства”:

Фадина Тамара Николаевна – главный технолог производства районных очистных сооружений ЗАО «Челныводоканал».

“Заслуженный связист Республики Татарстан”:

Коган Александр Моисеевич – директор департамента телекоммуникаций ОАО «КАМАЗ».

“Заслуженный работник транспорта Республики Татарстан”:

Опlachко Валентина Андреевна – начальник отдела эксплуатации ООО «Электротранспорт»,

Пляхтур Надежда Петровна – начальник службы подвижного состава ООО «Промжелдортранс-Сервис»,
Туинов Александр Петрович – генеральный директор ООО «ТЭФ «КАМатранссервис».

“Заслуженный энергетик Республики Татарстан”:

Кобец Валерий Петрович – главный энергетик ОАО «КАМАЗ-Дизель»,
Николаев Евгений Борисович – начальник производства теплоснабжения ДТЭ.

“Заслуженный строитель Республики Татарстан”:

Каминский Николай Леонтьевич – директор департамента административно-хозяйственного обслуживания ОАО «КАМАЗ».

Благодарственное письмо Президента Республики Татарстан получили:

Шабанова Разиля Камилевна – помощник заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» по управлению персоналом и организационному развитию,
Гумеров Ирек Флорович – заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по компонентам.

Благодарственное письмо Кабинета министров Республики Татарстан получили следующие работники ОАО “КАМАЗ”:

Забавкина Нина Григорьевна – заместитель начальника цеха ОАО “ТФК «КАМАЗ”,
Зайнетдинова Исламия Мустакимовна – заместитель главного бухгалтера ОАО “ЗМА”,
Захарова Замзия Хаматовна – электрогазосварщик ОАО “ЗМА”,
Кунец Василий Васильевич – слесарь ДГЭ,
Линник Любовь Александровна – начальник лаборатории ОАО “КАМАЗ-Металлургия”,
Никонова Татьяна Николаевна – заместитель главного бухгалтера ОАО «КамПРЗ»,
Новиков Владимир Анатольевич – заместитель директора департамента – главный конструктор ДРиВНР,
Салехова Сафия Мубарякшовна –

старший инспектор ОАО “КамПРЗ”,

Семенов Сергей Михайлович – шлифовщик ОАО “КИСМ”,
Шубин Виталий Николаевич – наладчик ОАО «КАМАЗ–Дизель”.

Награждены Знаком «Почетный машиностроитель» Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации:

По автомобильному заводу:

Батаев Михаил Семенович – наладчик автоматических линий и агрегатных станков,

Горшкова Людмила Ивановна – начальник бюро,
Исламов Юлдаш Эргашович – слесарь механосборочных работ,
Мухаметханов Рустам Шамилович – заместитель директора по производству,
Рогач Виктор Владимирович – слесарь по ремонту и обслуживанию промышленной вентиляции,
Родionoвa Голуся Накиповна – начальник бюро,
Рожковский Виктор Дмитриевич – начальник отдела,
Санникова Людмила Алексеевна – начальник бюро,
Сидоров Василий Иванович – раскройщик-вырубщик,
Стародумов Анатолий Галимьянович – бригадир-мастер,
Челакoвa Надежда Валентиновна – ведущий инженер-технолог,
Чернов Владимир Александрович – наладчик автоматических линий и агрегатных станков.

По дочерним обществам:

Аравин Виктор Александрович – главный диспетчер ОАО «Завод микролитражных автомобилей»,

Аран Анатолий Иванович – главный диспетчер – заместитель директора центра управления производством ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Аржанцев Валерий Алексеевич – слесарь-ремонтник ЗАО «Ремдизель»,
Волкова Гульсина Халфиновна – маляр ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Галеев Хамит Закиевич – слесарь механосборочных работ ОАО «Завод микролитражных автомобилей»,

Григорьев Николай Александрович – начальник цеха ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Евсеева Антонина Михайловна – мастер ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Желтов Александр Николаевич – электромонтер ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Зинатуллин Марат Ибрагимович – кузнec-штамповщик кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Зубарева Тамара Валентиновна – инженер-технолог ОАО «Завод микролитражных автомобилей»,

Игнатьева Валентина Леонидовна – кузнec-штамповщик кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Кочергин Михаил Николаевич – электросварщик ОАО «Камский прессово-рамный завод,

Кошкин Виктор Михайлович – клепальщик ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Князев Сергей Иванович – наладчик автоматических и полуавтоматических машин ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Краснов Сергей Леонидович – наладчик автоматических линий и агрегатных станков ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Кузнецов Александр Александрович – заместитель отдела главного механика ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Куркин Александр Ильич – слесарь-ремонтник ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,
Новиков Николай Михайлович – формовщик ручной формовки ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Нурлыгаянов Фидарис Ильгамович – слесарь-ремонтник ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Петров Григорий Кузьмич – заместитель директора по производству ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Постол Владимир Николаевич – заместитель директора автомеханического корпуса ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Преснов Олег Михайлович – начальник бюро ОАО «Камский прессово-рамный завод»,
Прохоров Владимир Анисифорович – фрезеровщик ОАО «КАМАЗавтотехника»,
Рагозина Ирина Викторовна – начальник отдела ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,
Рахимов Габдулбар Гасимович – мастер ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,
Ромашов Александр Алексеевич – главный специалист кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Рябчиков Виталий Николаевич – бригадир-мастер ОАО «КАМАЗ-Дизель»,
Сагдиев Рафис Гаптулбарович – электромонтер ОАО «КАМАЗавтотехника»,
Светличный Николай Иванович – главный инженер ОАО «КАМАЗ-Дизель»,
Селезнева Валентина Михайловна – контролер ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Сибгатуллин Ильсур Салимович – фрезеровщик ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Сидоров Владимир Петрович – станочник кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Ушаков Юрий Леонидович – слесарь-ремонтник ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Халиуллин Фирдавис Фахруллович – формовщик ручной формовки ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Щербенев Николай Андреевич – начальник производства ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Юсупов Мансур Ахметзакиевич – слесарь-ремонтник ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,
Ямалиев Закария Фаррахович – бригадир ОАО «КАМАЗ-Металлургия».

Награждены Почетной грамотой Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации:

Агеев Николай Витальевич – главный специалист автомобильного завода,
Андриянова Любовь Анатольевна – заведующая отделом профкома работников ОАО «КАМАЗ»,
Арефьев Вячеслав Михайлович – заместитель начальника цеха автомобильного завода,
Батыршин Разин Тагирович – директор департамента координации и промышленной безопасности,

Бойченко Елена Ивановна – заместитель директора департамента главного метролога,
Вдовиченко Анатолий Никонович – бригадир-мастер автомобильного завода,
Горев Владимир Анатольевич – слесарь-ремонтник департамента главного энергетика,

Гребнев Александр Геннадьевич – начальник участка связи департамента телекоммуникаций,

Дергачева Елизавета Вениаминовна – главный эксперт центральной бухгалтерии ОАО «КАМАЗ»,

Запигирова Наиля Аюповна – главный специалист департамента закупок и логистики,

Зотов Борис Васильевич – начальник отдела автомобильного завода,
Киселев Владимир Петрович – слесарь механосборочных работ департамента развития и внедрения новых разработок ОАО «КАМАЗ»,
Коренева Людмила Петровна – главный специалист департамента главного механика,

Косинова Фиряя Камилловна – начальник бюро трудовых контрактов блока заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» по управлению персоналом и организационному развитию,

Малишев Владимир Григорьевич – сменный заместитель начальника цеха автомобильного завода,

Метляков Сергей Захарович – наладчик автоматических линий и агрегатных станков автомобильного завода,

Минхаеров Юнус Ибрагимович – водитель-испытатель автомобильного завода,

Морозова Татьяна Павловна – начальник бюро департамента управления производством,

Муртазаев Фарит Камилевич – начальник отдела социального развития департамента трудовых отношений и развития персонала,

Нуреев Хатип Латыпович – начальник бюро департамента правовой работы,
Панферова Анна Александровна – сливщик-разливщик автомобильного завода,

Петрова Галина Николаевна – ведущий инженер-технолог автомобильного завода,

Русинова Татьяна Николаевна – старший клավовщик департамента управления собственностью,
Соколова Ольга Александровна – главный специалист департамента внешних связей,

Тихонов Иван Максимович – заместитель директора департамента качества,

Хайрутдинова Закия Гaisовна – главный специалист департамента информационных технологий ОАО «КАМАЗ»,

Хохлов Вячеслав Алексеевич – начальник цеха автомобильного завода,

Юламанова Зифа Камилловна – ведущий экономист департамента строительства.

По дочерним обществам:

Александров Владимир Аркадьевич – заместитель начальника производства ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,
Батаева Кадрия Файзрахмановна – клавишник ОАО «Камский прессово-рамный завод»,
Башаева Минибика Мухамметшевна – маляр ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Белеев Ильдар Геннадьевич – директор департамента по продажам автомобилей ОАО «ТФК «КАМАЗ»,
Богатырев Юрий Павлович – главный энергетик ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»,

Бородачев Евгений Александрович – старший мастер ОАО «Завод микролитражных автомобилей»,
Бражник Мария Андреевна – директор объединения №1 ООО «КАМАЗ-Общепит»,

Власов Александр Александрович – главный специалист ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Гайинев Мохамметхафиз Вафинович – заместитель генерального директора – коммерческий директор ЗАО «Челныводоканал»,

Галимов Салих Нургазисович – мастер ОАО «КАМАЗавтотехника»,

Ганин Александр Алексеевич – заместитель генерального директора ООО «КАМАЗэнергоремонт»,

Гараев Альберт Ахметзакиевич – электросварщик ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Данилов Михаил Евдокимович – начальник производства пассажирских перевозок ООО «ТЭФ «КАМАТранссервис»,

Дулов Геннадий Анатольевич – наладчик автоматических линий ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Ефремов Валерий Александрович – начальник отдела ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Зарубин Иван Гаврилович – заместитель начальника цеха ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Зинатуллин Фанис Марсович – слесарь-ремонтник ОАО «КАМАЗ-Дизель»,
Ильян Анатолий Владимирович – ведущий инженер кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Каверина Зоя Ивановна – начальник смены – маневровой диспетчер службы движения и грузовых перевозок ООО «Промжелдортранс-Сервис»,

Калимуллин Марат Ирекович – обрубщик ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Калмыков Александр Ермолаевич – водитель автомобиля междугородных перевозок ООО «ТЭФ «КАМАТранссервис»,

Кириллов Александр Александрович – слесарь-инструментальщик ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»,

Ключков Юрий Петрович – генеральный директор ОАО «КАМАЗинструмент-спецмаш»,

Клягин Николай Олегович – начальник центральной лаборатории ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Князева Айслу Харисовна – слесарь механосборочных работ ОАО «Завод микролитражных автомобилей»,

Коженикова Тамара Федоровна – смазчик ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,
Колесов Владимир Яковлевич – токарь ОАО «КАМАЗавтотехника»,

Костикова Ирина Александровна – заместитель начальника отдела ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Краснов Василий Григорьевич – газорезчик ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»,

Крупенин Александр Иванович – электрогазосварщик ЗАО «Челныводоканал»,
Кудрявцева Роза Рифатовна – начальник бюро ОАО «КАМАЗинструмент-спецмаш»,

Кукушкин Валерий Леонидович – заместитель начальника цеха ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Максимов Алек Фомич – машинист ОАО «КАМАЗЗмонтж»,
Мишуткина Антонина Павловна – главный бухгалтер ООО «КАМАЗ-Общепит»,
Модин Александр Павлович – токарь ОАО «Завод микролитражных автомобилей»,

Молостов Вячеслав Михайлович – главный специалист ООО «ПФ «КАМАЗ-проект»,

Мусин Салихзян Юнусович – мастер ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Насыбуллина Мадина Ахатовна – ведущий инженер ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Нориц Клавдия Степановна – главный бухгалтер ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»,

Пашоликова Ольга Васильевна – водитель трамвая ООО «Электротранспорт»,
Пенькова Людмила Александровна – оператор котельной ОАО «КАМАЗавтотехника»,

Пигалев Борис Константинович – начальник отдела ОАО «КАМАЗавтотехника»,

Подымова Талия Нагимулловна – кладовщик ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Попов Александр Васильевич – заместитель начальника цеха ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Потапов Александр Яковлевич – токарь ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»,
Пыркина Надежда Викторовна – начальник финансового отдела ЗАО «Челныводоканал»,

Савдияров Вячеслав Иванович – слесарь механосборочных работ ЗАО «Ремдизель»,

Сайфутдинов Фарит Минхаметович – заместитель технического директора по подготовке производства ОАО «КАМАЗавтотехника»,

Сафина Ракибя Максutowна – водитель специального вагона службы пути ООО «Электротранспорт»,

Сибяева Татьяна Витальевна – шлифовщик ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Сидорова Ирина Евгеньевна – ведущий инженер-технолог ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Скоробогатов Евгений Алексеевич – электромонтер ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Стацук Владимир Васильевич – начальник цеха ОАО «КАМАЗинструментс-печмаш»,

Торошин Николай Павлович – слесарь-инструментальщик ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Тузанкин Виктор Петрович – шлифовщик ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Тюрин Андрей Леонидович – заместитель начальника отдела ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»,

Фасхиев Мудасер Мударисович – токарь ООО «КАМАЗавтодор»,
Хабидуллина Галия Мирзагитовна – заместитель главного бухгалтера ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Хайруллин Юсуп Валимухаметович – слесарь кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Хафизов Фанз Шакирович – генеральный директор ОАО «КАМАЗтехобслуживание»,

Холстинин Сергей Геннадьевич – заместитель начальника по производству ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Чекрыжов Петр Иванович – начальник цеха ОАО «Камский прессово-рамный завод»,

Чулков Алексей Николаевич – начальник цеха ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Шарапов Фархат Минесхатович – наладчик станков с ЧПУ ОАО «Завод микролитражных автомобилей»,

Шарипов Хамит Шарипович – наладчик автоматических линий и агрегатных станков ОАО «КАМАЗ-Дизель»,

Шевелев Виктор Евгеньевич – первый заместитель директора – директор департамента по планированию и поставкам ОАО «Торгово-финансовая компания «КАМАЗ»,

Шейн Александр Михайлович – главный специалист ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Шмырова Евгения Алексеевна – ведущий инженер кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Шпакова Ирина Витальевна – начальник центральной заводской лаборатории кузнечного завода ОАО «КАМАЗ-Металлургия»,

Щетиннина Людмила Андреевна – ведущий инженер ОАО «Завод микролитражных автомобилей»,

Яхия Фаяхия Салимовна – стерженщик ОАО «КАМАЗ-Металлургия».

Награждены Почетной грамотой главы администрации города Набережные Челны:

Антонов Иван Павлович – электромонтер-ремонтник департамента главного энергетика,

Бабеев Сергей Владимирович – директор департамента трудовых отношений и развития персонала,

Безруков Николай Степанович – электромонтер автомобильного завода,

Бодякина Тамара Ефремовна – ведущий экономист департамента по управлению собственностью,

Егоршин Николай Васильевич – заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по качеству,

Ефремов Геннадий Анатольевич – кабелищик-спайщик департамента телекоммуникаций,

Зиятдинова Люция Хабровна – начальник отдела межзаводской библиотеки ОАО «КАМАЗ»,

Исхаков Наиль Мисбахович – заместитель главного конструктора департамента развития и внедрения новых разработок,
Корочкина Марина Ивановна – ведущий инженер – заведующая канцелярией аппарата при руководстве автомобильного завода,

Котенко Зоя Михайловна – ведущий инженер департамента закупок и логистики,

Крысанова Татьяна Андреевна – главный специалист департамента строительства,

Летюшова Людмила Сергеевна – контролер автомобильного завода,

Локтева Антонина Дмитриевна – распределитель работ автомобильного завода,
Локтионова Татьяна Витальевна – начальник отдела департамента управления производством,

Мамаева Лариса Николаевна – начальник лаборатории департамента главного метролога,

Мамаева Татьяна Георгиевна – бригадир-мастер автомобильного завода,

Маркс Людмила Алексеевна – слесарь департамента административно-хозяйственного обслуживания,

Прокopheв Владимир Викторович – начальник отдела департамента главного механика,

ПРОГРАММА ТЕЛЕПЕРЕДАЧ

ЧЕТВЕРГ / 30 ДЕКАБРЯ

1

06.00 Телеканал “Доброе утро”.
09.00 Новости.
09.20 Комедия “Узкий мост”. 3-я серия.
10.30 Сериал “Клон”.
11.30 “Звезды эфира”. Анна Шилова.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 Сериал “Женщины в любви”.
13.30 Дисней-клуб: “Утинье истории”.
13.50 Сериал “Улицы разбитых фонарей”.
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 “Угадай мелодию”.
15.50 Фильм “Дни ангела”.
3-я, заключительная серия.
17.00 “Пять вечеров”. Четверг. Новогодний выпуск.
18.00 Вечерние новости.
18.20 Сериал “Клон”.
19.20 “Поле чудес”. Праздничный выпуск.
21.00 Время.
21.30 Комедия “Узкий мост”. 4-я, заключительная серия.
22.40 Фильм «Операция “С Новым годом!»
00.40 Новости.
00.50 Комедия “Я робкий, но лечусь”.
02.30 Комедия “Как это делают ковбои”.
03.00 Новости.
03.05 Комедия “Как это делают ковбои”. Окончание.
04.30 Сериал “Монстры”. Заключительная серия.
05.00 Новости.
05.05 Сериал “Монстры”. Окончание.

РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!
8.45 Сериал “Я ТЕБЯ ЛЮБЛЮ”.
9.45 “Ласковый май”. Как сотворить кумира”.
10.45 Вести. Дежурная часть.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
11.50 Сериал “БЕДНАЯ НАСТЯ”.
12.50 Ток-шоу “Что хочет женщина”.
13.45 Вести. Дежурная часть.
14.00 Вести.
14.10 Местное время. Вести - Москва.
14.30 “Падал прошлогодний снег”. Мультфильм.
14.50 Комедия “НЕВЕЗУЧИЕ”.
16.30 Вести. Дежурная часть.
16.40 Местное время. Вести - Москва.
17.00 Вести.
17.20 Кулагин и партнеры.
17.50 “УНДИНА. НА ГРЕБНЕ ВОЛНЫ”. Телесериал.
18.50 “Городок”.
19.50 Вести. Дежурная часть.
20.00 Вести.
20.30 Местное время. Вести - Москва.
20.50 Спокойной ночи, малыши!
20.55 Комедия «ИВАН ВАСИЛЬЕВИЧ МЕНЯЕТ ПРОФЕССИЮ».
22.55 Клуб “Театр + ТВ”. Новогодний капустник “Театральная лимита”.
0.55 Комедия “СЧАСТЛИВЫЕ НОМЕРА”.
3.10 Сериал “ЕКАТЕРИНА ВЕЛИКАЯ”.
4.10 - 4.55 “НАВЕКИ ДЖУЛИЯ”. Телесериал.

ПЯТНИЦА / 31 ДЕКАБРЯ

1

06.00 Телеканал “Доброе утро”.
09.00 Новости.
09.20 Комедия “Узкий мост”. 4-я, заключительная серия.
10.30 Сериал “Клон”.
11.30 “Кумиры”. Людмила Касаткина.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.20 Фильм “Приходи на меня посмотреть”.
14.20 Все звезды в праздничном концерте.
15.00 Новости (с субтитрами).
15.20 Все звезды в праздничном концерте.
18.00 Вечерние новости.
18.10 Новогоднее “Кривое зеркало”.
21.00 Время. Итоги года.
21.30 Новогодний вечер с Максимом Галкиным.
23.55 Новогоднее обращение Президента Российской Федерации В.В. Путина.
00.00 Новогодняя ночь 2005 на Первом.

РОССИЯ

5.00 Доброе утро, Россия!
8.45 Комедия «ИВАН ВАСИЛЬЕВИЧ МЕНЯЕТ ПРОФЕССИЮ».
10.30 “Ну, погоди!” Мультсериал.
11.00 Вести.
11.30 Местное время. Вести - Москва.
11.50 “Кривое зеркало-2004”. Лучшее.
14.00 Вести.
14.10 Комедия “ДЕВЧАТА”.
15.55 “Лучшие песни”. Финальный концерт.
17.00 Вести.
17.20 “Лучшие песни”. Финальный концерт. Продолжение.
19.50 “Кривое зеркало в карнавальную ночь”.
23.55 Новогоднее обращение Президента Российской Федерации В.В. Путина.
0.00 Новогодний голубой огонек на Шаболовке-2005.
2.50 Новогодняя дискотека в Олимпийском.
4.25 - 5.38 Новогодний голубой огонек на Шаболовке-2005. Продолжение.

КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроньюс”.
10.00 Новости культуры.
10.20 Программа передач.
10.30 Д/с “Дневник большой кошки”.
11.00 Х/ф “РЕЦЕПТ ЕЕ МОЛОДОСТИ”.
12.30 Наш любимый клоун. Роберт Городецкий.

КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроньюс”.
10.00 Новости культуры.
10.20 Программа передач.
10.30 Д/с “Дневник большой кошки”.
11.00 Х/ф “МЫ С ВАМИ ГДЕ-ТО ВСТРЕЧАЛИСЬ”.
12.35 Е. Евстигнеев, В. Гафт, С. Юрский, К. Райкин в программе “Снег идет...”
13.15 “Гостинец от крестной”. Мультфильм.
13.30 Каникулы! Х/ф “ДВЕНАДЦАТЬ МЕСЯЦЕВ”. Часть 2-я.
14.50 “Фея кукол”.
16.00 “Ну, погоди!” Мультфильм.
16.10 “Петербург: время и место”. “Горный музей Санкт-Петербургского государственного горного института”.
16.35 Каникулы! “ХРИСТОФОР КОЛУМБ”. Телесериал.
17.30 “Порядок слов”. Книжные новости.
17.35 100 лет со дня рождения Дмитрия Кабалевского. “Советский Донкхот”.
18.15 “100 цыганских скрипок”.
19.00 “Ночной полет”.
19.30 Новости культуры.
19.50 “Георгий Менглет - вчера, сегодня и всегда...” Вечер в Театре сатиры.
20.50 Х/ф “СОБАКА НА СЕНЕ”.
23.05 “Линия жизни”. Николай Караченцов.
0.00 Новости культуры.
0.25 “Коттон Клуб приехал в Рип”.
1.20 Программа передач.
1.25 - 2.54 Х/ф “МЫ С ВАМИ ГДЕ-ТО ВСТРЕЧАЛИСЬ”.

УТР

7.15, 7.45 «Вести - Татарстан».
8.05, 8.30 «Чулпан».
11.30 «Национальные традиции».
14.10, 16.40, 20.30 «Вести - Татарстан».
18.50 «Бизнес ТВ».
19.15 «Праздничная телеграмма».
19.25 «Афэрин!» Жэвид хэм Золфия Шакировлар.



6.00, 8.55, 14.55, 18.55, 23.30 Новости Татарстана.
6.30, 7.55, 13.55, 19.55, 23.45 Татарстан хэбэрлэре.
7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!»
8.05 «Доброе утро, Татарстан»
9.05 «Язымышлар хэм ялгышлар». Сериал.
10.00 «Любовники пустыни». Сериал.
11.00 Х/ф «Все вокруг засыпано белым снегом».
12.55 «Онгыта алмыйм». Ретро-концерт.
13.40 «Музыкаль сэхифэ».
14.10 Фильм - детям. «Эмиль из Леннеберги».
15.10 «Реквизиты былой суеты».
15.25 «Жиде йолдыз». Музыкаль сэхифэ.
15.45 «Видеоспорт-авто».
16.20 «Окно в Норвегию». Финал.
16.50 «Язымышлар хэм ялгышлар». Сериал.
17.45 «Кучтэнэч».
18.00 «Любовники пустыни». Сериал.
19.25 «Мужское дело».



13.15 Каникулы! Х/ф “НОВОГОДНИЕ ПРИКЛЮЧЕНИЯ МАШИ И ВИТИ”.
14.30 П.И. Чайковский. Балет “Шелкунчик”. В постановке театра “Ковент-Гарден”. Дирижер Е. Светланов.
16.25 Чему смеется? или Классики жанра.
17.10 Х/ф “БЛАГОЧЕСТИВАЯ МАРТА”.
19.30 Новости культуры.
19.55 “Хуш килэсен, Яна ел!”
20.50 Концерт Дмитрия Хворостовского и Национального академического оркестра народных инструментов России им. Н.П. Осипова.
21.55 XXVIII Международный фестиваль циркового искусства в Монте-Карло.
22.55 Новый год на канале “Культура”.
23.50 Новогоднее обращение Президента Российской Федерации В.В. Путина.
0.00 Новый год на канале “Культура”.
1.15 Концерт Элтона Джона.



7.15, 7.45 «Вести - Татарстан».
8.05, 8.30 «Чулпан».
11.30 “Хуш килэсен, Яна ел!”
17.10 «Вести - Татарстан».
23.30 Новогоднее обращение Президента Республики Татарстан М.Ш. Шаймиева.



6.00, 8.55, 14.55, 18.55 Новости Татарстана.
6.30, 7.55, 13.55, 19.55 Татарстан хэбэрлэре.
7.00 «Хэерле иртэ, Татарстан!»
8.05 «Доброе утро, Татарстан»
9.00 Фильм - детям. «Приключения Буратино».
11.30 Х/ф “Тот самый Мюнхгаузен”.
14.10 Мультфильмы.
15.10 «Музыкаль сэхифэ».
15.30 “Под знаком качества».
15.50 Х/ф «Повар и певица».
17.00 «Жырлык эле!»
17.45 «Кучтэнэч».
17.55 «Алтынчэч». Музыкаль-шигъри сэхнэ.
18.25 «С Новым годом, Татарстан!»
19.25 «Хочу мультфильм!»
19.40 «ТВТ: будущее рядом».
20.25 Х/ф «Сирота казанская».
22.00 «Хуш килэсен, Яна ел»
23.30 Новогоднее обращение Президента РТ М.Ш. Шаймиева.

20.25 «Татарлар».
21.05 «Хочу мультфильм!»
21.15 Х/ф «Астерикс и Обеликс. Миссия Клеопатра».

УТР

06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
07.10 Хэерле иртэ, Чаллы! Доброе утро, Челны!
08.05 Яналыклар.
08.20 Новости.
09.05 Сериал «ВРЕМЯ - ДЕНЬГИ».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.15 «КУЛИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК».
11.10 Комедия «ДЕННИС - МУЧИТЕЛЬ».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.35 Х/ф «ЫГАН».
15.35 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.20 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО».
17.35 «ШПИОНЫ ВАТИКАНА».
18.35 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.40 Яналыклар.
19.55 Регион 16.
20.05 Новости.
20.20 Тормыш мизгеллэре.
20.45 «Монлы Чаллы» жыр студиясенэ 10 ел.
22.00 «СТРАНА И МИР». Главные события дня.
22.40 Комедия «В ДЖАЗЕ ТОЛЬКО ДЕВУШКИ».
00.00 «СЕГОДНЯ».
00.15 Комедия «В ДЖАЗЕ ТОЛЬКО ДЕВУШКИ». (продолжение).
01.25 Фильм «АМЕРИКАНСКИЙ ПСИХОПАТ-2».
03.00 Бильярд.
03.20 КОЛЛЕКЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ГЕОГРАФИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА. «В поисках радужной змеи».
04.00 «СЕГОДНЯ».
04.10 Сериал «ОДИССЕЯ-5».
04.55 Сериал «10-8».
05.35 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».

УТР

06.00 Программа «УТРО».
09.00 Сериал «РУССКИЕ АМАЗОНКИ-2».
10.00 Х/ф «ОГРАБЛЕНИЕ».
12.10 Мультфильм.
12.30 Программа «Шоу рекордов Гиннесса».
13.30 «Телемагазин».
13.45 Д/с «Дурная слава».
14.50 Мультфильмы.
15.40 Программа «Напряги извилины».
16.30 Х/ф «Потерпевшие претензий не имеют».
18.10 Сериал «РУССКИЕ АМАЗОНКИ-2».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ».
19.50 Фильм «ВАН ХЕЛЬСИНГ».
22.25 Информационная программа «ГОРОД».
23.05 Программа «ПЕРЕХВАТ».
23.20 Х/ф «Дублер».
01.00 Программа «10-ка лучших...»
01.30 Программа «Бессонница».

23.55 Новогоднее обращение Президента РФ В.В. Путина.
0.00 «Яна ел белзні»
1.30 «Танцуем до утра».

УТР

06.00 «СЕГОДНЯ УТРОМ».
09.05 Сериал «ВРЕМЯ - ДЕНЬГИ».
10.00 «СЕГОДНЯ».
10.10 «КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС: САНИ НАКРЫТЫ, ЛЫЖИ ПОДАНЫ!»
11.10 Комедия «ИРОНИЯ СУДЬБЫ, ИЛИ С ЛЕГКИМ ПАРОМ», 1-я серия.
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.35 Комедия «ИРОНИЯ СУДЬБЫ, ИЛИ С ЛЕГКИМ ПАРОМ», 2-я серия.
15.35 «ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ ПРОИСШЕСТВИЕ».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.10 Ток-шоу «ПРИНЦИП ДОМИНО». «Все бабы - дуры!».
Новогодний выпуск.
17.05 Комедия «УКРОТИТЕЛЬНИЦА ТИГРОВ».
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.20 Комедия «ПОСЫЛКА С МАРСА».
21.30 Новогоднее поздравление главы администрации города И.Ш. Халикова.
21.40 Комедия «О’ КЕЙ!»
23.40 «ПЕРВАЯ НОЧЬ С ОЛЕГОМ МЕНЬШИКОВЫМ».
23.55 НОВОГОДНЕЕ ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В.В. ПУТИНА.
00.00 «ПЕРВАЯ НОЧЬ С ОЛЕГОМ МЕНЬШИКОВЫМ» (продолжение).
02.40 Комедия «ЧАРОДЕИ».

УТР

06.00 Программа «Автопилот».
07.00 Программа «Утренняя ru zone».
08.00 Программа «Автопилот».
09.00 Новогодний телемарафон на телеканале «Эфир».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ».
19.50 Кино на выбор:
1. Комедия «КРЫСИНЫЕ БЕГА».
2. Комедия «ТАМ, ГДЕ СЕРДЦЕ».
3. Комедия «ЛОС-АНДЖЕЛЕССКАЯ ИСТОРИЯ».
22.10 Программа «Месье помощников знаменитостей».
23.00 Программа «Новый год в звездной семейке».
23.55 НОВОГОДНЕЕ ПОЗДРАВЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА РФ.
00.00 Ночь новогодних поздравлений.

СУББОТА / 1 ЯНВАРЯ

1

07.40 Новогодний вечер с Максимом Галкиным.
10.00 Новости (с субтитрами).
10.10 Новогодний “Ералаш”.
10.40 Новогоднее шоу Андрея Малахова.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.10 “Смешные люди”.
Праздничная программа.
15.10 Комедия “Джентльмены удачи”.
16.50 Новогоднее “Кривое зеркало”.
18.00 Вечерние новости.
18.10 Новогоднее “Кривое зеркало”.
20.00 “Новые песни о главном”.
Часть 1-я.
23.30 Супербоевик “XXX - три икса”
01.40 Музыкальная ночь.

РОССИЯ

5.35 Новогодний голубой огонек на Шаболовке. Лучшее.
8.00 “Ну, погоди!” Мультсериал.
8.40 Комедия “ДЕВЧАТА”.
10.20 “Кубок юмора” с участием Аркадия Арканова, Семена Альтова, Лолиты, Анатолия Трушкина, Александра Буйнова и многих других.
12.05 Комедия “ЛЮБОВЬ И ГОЛУБИ”.
14.00 Вести.
14.10 Комедия “УКРОШЕНИЕ СТРОПТИВОГО”.
15.50 “Юмор года”. Часть 1-я.
17.00 Вести.
17.10 “Юмор года”. Часть 1-я. Продолжение.
17.55 “Три мушкетера”. Музыкальный фильм.
19.45 “ВЛАСТИЛИН КОЛЕЦ. БРАТСТВО КОЛЬЦА”.
22.45 Комедия “ПРОЩАЙТЕ, ДОКТОР ФРЕЙД”.
0.40 Комедия “ГОЛЫЙ ПИСТОЛЕТ 33 1/3. ПОСЛЕДНЕЕ ОСКОРБЛЕНИЕ”.
2.00 Фильм “ЛЮБОВНИК”.
3.45 Фильм “ПОСЛЕДНИЙ ТАНЕЦ”.

ВОСКРЕСЕНИЕ / 2 ЯНВАРЯ

1

06.00 Новости.
10.10 Фильм “Камешек и пингвин”.
07.10 Комедия “Детский мир”.
08.40 Комедия “Домашний кинг-конг”.
10.00 Новости (с субтитрами).
10.10 Новогодний “Ералаш”.
10.40 “Кумиры” + кумиры”.
12.00 Новости (с субтитрами).
12.10 Комедия “Карнавальная ночь”.
13.40 Праздничный юмористический концерт.
15.50 “Новые песни о главном”. Часть 2-я.
18.00 Вечерние новости.
18.10 “Новые песни о главном”.
20.00 София Ротару, Верка Сердючка, группа “Виагра” и другие в музыкальном фильме “Сорочинская ярмарка”.
22.10 Супербоевик “Человек-паук”.
00.40 Выпускной вечер “Фабрики звезд-1”. Концерт в “Олимпийском”.
02.30 Фильм “Амели”.
04.20 Комедия “Робин Гуд - мужчина в трико”.

РОССИЯ

5.45 Фильм-сказка “РУСЛАН И ЛЮДИЛА”.
8.10 “Ну, погоди!” Мультсериал.
8.30 “ВЛАСТИЛИН КОЛЕЦ. БРАТСТВО КОЛЬЦА”.
11.35 “Аншлаг”. Праздничный выпуск.
14.00 Вести.
14.10 Комедия “НЕ МОЖЕТ БЫТЬ”
15.55 “Юмор года”. Часть 2-я.
18.20 “СНЕЖНАЯ КОРОЛЕВА”. Музыкальный фильм.
20.00 Вести.
20.15 Михаил Задорнов. “Не дай себе засохнуть!”
22.10 Комедия “ДЕТСАДОВСКИЙ ПОЛИЦЕЙСКИЙ”.
0.10 Комедия “ТЕОРИЯ ЗАПОЯ”.
1.25 Фильм “БРАТЬЯ БЛЮЗ”.
3.40 Триллер “ВОЛКИ”.
5.30 - 6.00 Канал “Евроньюс”.

КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроньюс”.
10.00 Программа передач.



5.20 - 5.44 Канал “Евроньюс”.

КУЛЬТУРА

7.00 Канал “Евроньюс”.
10.00 Программа передач.
10.10 Каникулы! “Огни манежа”. Новогодняя цирковая программа.
11.00 “Новоселье у Братца Кролика”, “Крылья, ноги и хвосты”. Мультфильмы.
11.30 Х/ф “ВОЛШЕБНАЯ СИЛА”.
12.40 “Кто в доме хозяин”. Наталья Фиссон.
13.15 Новогодний концерт Венского филармонического оркестра-2005. Дирижер Лорин Маазель. Прямая трансляция из Вены.
15.50 Каникулы! Х/ф “МЭРИ ПОПКИНС, ДО СВИДАНИЯ!”
18.15 80 лет со дня рождения Вениамина Баснера. “Романтика романа”.
18.55 “Смех был, есть и будет!” Семен Альтов.
19.25 Х/ф “ПОКРОВСКИЕ ВОРОТА”.
21.40 Новогодний “Блеф-клуб”.
22.35 Под гитару.
23.30 Х/ф “СОН В ЛЕТНЮЮ НОЧЬ”.
1.20 Программа передач.
1.25 Х/ф “ТАБАЧНЫЙ КАПИТАН”.



8.00 Мультфильмы.
9.00 «Тан жиллэре аша...»
10.00 Фильм - детям. «Три орешка для Золушки».
11.30 «Яшлэр тукталышы».
12.00 «Яшэу яме».
12.45 «Татарлар».
13.30 Х/ф «Принцесса на бобах».
15.30 Т. Миннуллин. Спектакль «Йорэк маем».
18.00 «Шаяру». Кунел ачу программасы.
19.00 «Жиде йолдыз». Татар жырлары хит-парадынын йомгаклау концерты.
21.00 Х/ф «Ландыш серебристый».



10.10 Каникулы! “Я сам Артист”.
10.40 Х/ф “ТАБАЧНЫЙ КАПИТАН”.
12.05 ТЭГ - реэпт смеха.
12.35 “Перепутовы острова”.
Новогодняя телегра для школьников.
13.00 Каникулы! Х/ф “ПРО КРАСНУЮ ШАПОЧКУ. ПРОДОЛЖЕНИЕ СТАРОЙ СКАЗКИ”.
15.15 Д/ф “Аттенборо в раю”.
16.15 Юбилей Ирины Архиповой. “Музыка жизни”.
16.55 Александр Ширвиндт, Михаил Державин в спектакле Театра сатиры “ПРИВЕТ ОТ ЦЮРУПЫ!”
Ф. Искандера.
18.30 Фестиваль циркового искусства “Фиеста в Венеции”.
19.30 Х/ф “ДУЭНЬЯ”.
21.05 Лирический жванецкий.
21.35 Х/ф “НИКЕЛОДЕОН”.
23.35 “Три тенора”. Хосе Каррерас. Пласидо Доминго. Лучано Паваротти.
1.20 Программа передач.
1.25 - 2.56 Х/ф “КАК ВСТУПИТЬ В БРАК”.



8.00 Мультфильмы.
9.00 «Тан жиллэре аша...»
10.00 «Тамчы».
10.15 Фильм - детям. «Арабелла - дочь пирата».
11.45 «Веселые старты».
12.15 «Путь».
12.30 «Формула здоровья».
13.00 «Аура любви».
13.30 Аманулла. Спектакль «Кылый Кирам бадалга».
15.50 Г. Тимержанова жырлый.
16.30 Х/ф «Знахарь».
18.50 «Бизнес и недвижимость».
19.00 «Жиде йолдыз». Татар жырлары хит-парадынын йомгаклау концерты.
21.00 «Под знаком качества».
21.15 Х/ф «Унесенные призраками».
23.30 «Джазовый перекресток».

УТР

04.45 Детское утро на НТВ. Мультфильм «КОНЕК-ГОРБУНОК».
06.00 Фильм «КАПИТАН НЕМО».
07.15 Фильм «ЭСКАДРОН ГУСАР ЛЕТУЧИХ».

23.00 Кино не для всех. «Исследуя природу секса».

УТР

05.20 Комедия «В БРЕДУ».
06.55 Фильм «ТРИ МУШКЕТЕРА».
11.10 Детское утро на НТВ. Комедия «БЕТХОВЕН-3».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.15 Мультфильм «НОВЫЕ БРЕМЕНСКИЕ».
14.10 Комедия «ВОВОЧКА».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.15 «ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД ОТ ВСЕЙ ДУШИ». Новогодний выпуск.
17.55 Булэккэ жыр. Песня в подарок.
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.15 «САМОЕ СМЕШНОЕ». Новогодний вечер с Михаилом Залорновым.
20.25 Комедия «НА ДЕРИБАСОВСКОЙ ХОРОШАЯ ПОГОДА, НА БРАЙТОН-БИЧ ОПЯТЬ ИДУТ ДОЖДИ».
22.10 Комедия «СТРИПТИЗ».
00.10 КУБОК МИРА ПО ЛАТИНОАМЕРИКАНСКИМ ТАНЦАМ СРЕДИ ПРОФЕССИОНАЛОВ.
01.45 Комедия «ЕЕ АЛИБИ».
03.15 Комедия «НЕВЕРОЯТНЫЕ ПРИКЛЮЧЕНИЯ БИЛЛА И ТЭДА».

УТР

06.00 Программа «100 клипов года».
14.00 Программа «12 злобных зрителей».
15.00 Программа «Рингтон Чарт. Хит-парад».
16.00 Программа «Правда жизни».
17.00 Программа «На бульваре».
18.00 Программа «Ходоки».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ».
19.50 Триллер «ПЮГОНЯ».
22.00 Х/ф «Девять ярлов».
00.10 Программа «Ты увидел это первым на MTV».
02.00 Программа «Бессонница».



10.00 «СЕГОДНЯ».
10.15 Фильм «БЕЗУМНЫЙ ДЕНЬ, ИЛИ ЖЕНИТЬБА ФИГАРО».
13.00 «СЕГОДНЯ».
13.20 ПРОФЕССИЯ - РЕПОРТЕР. «ЗАШКЕРЕННЫЕ В ОКЕАНЕ».
13.45 Фильм о фильме «БАЛЬЗАКОВСКИЙ ВОЗРАСТ».
14.15 «БАЛЬЗАКОВСКИЙ ВОЗРАСТ, ИЛИ ВСЕ МУЖИКИ СВО...»
«САМЫЙ ЛУЧШИЙ ПРАЗДНИК».
16.00 «СЕГОДНЯ».
16.15 «КУЛИНАРНЫЙ ПОЕДИНОК». «ВИА ГРА» и ФУА-ГРА. Новогодний выпуск.
17.15 Комедия «СВАДЬБА В МАЛИНОВКЕ».
19.00 «СЕГОДНЯ».
19.30 «ЮБИЛЕЙ АЛИСЫ ФРЕЙНДЛИХ».
20.45 Фильм «ТАКСИСТКА: НОВЫЙ ГОД ПО ГРИНВИЧУ».
22.40 Экстремальное шоу «ФАКТОР СТРАХА-III».
23.35 «ФАКТОР СТРАХА: РОК-ДЕСАНТ» с участием Гарика Сукачева, Вячеслава Бутусова, Сергея Галанина и других.
00.55 Фильм «ЗАТЕРЯННЫЕ В КОСМОСЕ».
03.00 Фильм «СТУДЕНТКА».
04.40 Фильм «ДИКАЯ ШТУЧКА».

УТР

06.00 Программа «Автопилот».
07.00 Утренняя Ru zone.
08.00 Программа «Автопилот».
09.10 Программа «ЛАБИРИНТ».
09.40 Программа «БЕЗ ОСТАНОВКИ».
10.10 Программа «О.Р.З.».
10.45 Программа «Баскет ТВ».
11.15 Х/ф «Терминатор-2. Судный день».
13.30 Х/ф «Основной инстинкт».
15.45 Х/ф «Девять ярлов».
17.30 Программа «Джо-миллионер».
18.15 Программа «FAM TV».
19.00 Информационная программа «ГОРОД».
19.40 Программа «ПЕРЕХВАТ». Хроника недели.
19.50 Драма «СОММЕРСБИ».
22.15 Программа «Фабрика звезд-5 в Олимпийском».
01.35 Программа «Бессонница».

АКЦИЯ “ВК”

КАК-ТО РАЗ ПОД НОВЫЙ ГОД...

Редакция газеты “Вести КАМАЗа” объявляет конкурс на лучшую байку о необычной встрече Нового года. История, произошедшая с вами и вашими друзьями, должна сочетать присущие этому времени качества, как мистичность, загадность и правдоподобность. Самый интересный рассказ будет опубликован в предновогоднем номере “ВК”, а победитель конкурса в качестве приза получит торт от “КАМАЗ-Общепита”.

Байки принимаются до полудня 28 декабря в редакции или по телефону 37-13-49.

УИК-ЭНД С “ВК”

ПРОВОДЫ

“И ВНОВЬ НЕМЫСЛИМЫЙ ВИРАЖ ТЕБЯ РВАНЕТ НА АБОРДАЖ...”

Валентина ДИМЧУК

17 декабря с площади перед КДК «КАМАЗа» был дан «челнинский» старт очередному ралли-рейду «Телефоника-Дакар-2005». В этом году отправка в африканские пески легендарной команды «КАМАЗ-мастер», трехкратного обладателя Кубка мира по внедорожным ралли, пятикратного победителя трансконтинентального супермарафона «Париж — Дакар» совпала с празднованием 35-летнего юбилея Камского автозавода.

На праздничной церемонии проводов команды присутствовали Премьер-министр РТ Рустам Минниханов, депутат Государственной Думы РФ Олег Морозов, глава администрации Челнов Ильдар Халиков, генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин, деловые партнеры автозавода и команды, десятки других участников праздничного вечера. Торжество, проходившее в виде театрализованного представления под названием «Волшебный посох», состоялось на площадке перед КДК «КАМАЗа». Именно сюда - к боевым машинам и экипажам в урочный час прибыл Дед Мороз, посетивший город ради такого случая namного раньше положенного срока. Он доставил гонщикам специальный посох, который «аккумулирует» все произнесенные пожелания и в далекой Африке поможет команде «КАМАЗ-мастер» справиться с любыми сложностями.

«Дакар-2005» традиционно стартует 1 января, в этот раз курс на столицу Сенегала будет взят не из Франции, а из испанской Барселоны, столицы Каталонии. Перед этим участников ралли ждут административные и технические проверки, которые определят их готовность к соревнованиям.

Команда «КАМАЗ-мастер» выступает в этом году в увеличенном составе: 25 человек на семи автомобилях, три из которых — боевые машины, три грузовика и джип сопро-

вождения. Из трех грузовиков сопровождения только два можно назвать «полноценными» техничками: один тяжелый трехосник и один легкий двухосник (боевая машина, которая в прошлом году участвовала в «Дакаре»). Появление же «легкой технички» связано с оказанием экстренной технической помощи в случае аварии или поломки гоночного грузовика на трассе ралли. Третий вспомогательный грузовик появился совсем недавно, его можно назвать гостиницей на колесах, которая должна обеспечить более сносные условия для отдыха и восстановления сил гонщиков на этапах ралли.

На пресс-конференции в НТЦ, состоявшейся накануне, журналистам был представлен новый член команды «КАМАЗ-мастер» - врач-терапевт Сергей Бубновский, создатель уникального метода экстремальной лечебной физкультуры. Ранее возникало много вопросов, связанных с состоянием здоровья гонщиков во время соревнований. В этом году эта задача решена окончательно. Сергей Михайлович — кандидат медицинских наук, руководитель созданного им Центра кинезиотерапии. По словам Семена Якубова, метод, который он разработал и впервые применил на практике, позволяет буквально «поднять со дна» утраченные физические возможности человека, используя его же мышечную энергию. Задача, поставленная перед

Бубновским, — пройти всю трассу марафона без применения лекарственных обезболивающих.

А она в этом году составит порядка 9 тысяч км и будет гораздо сложнее прошлогодней. Серьезный уклон в регламенте «Дакара-2005» сделан в сторону ориентирования. Гонщиков на трассе ждет множество ловушек: организаторы обещают много мест, в которых легко ошибиться и выбрать неправильный маршрут.

В этом году значительно увеличилось и количество участников супермарафона: всего на

старт 27-го ралли «Телефоника-Дакар» выйдут около 700 единиц техники: из них 230 мотоциклов, 165 легковых автомобилей и 69 грузовиков. Добрая их половина, как отметил наставник челнинских гонщиков Семен Якубов, — серьезные соперники. Порядка же 20 грузовиков настроены на борьбу за призовые места.

- Машин с одинаковыми техническими характеристиками, опытом и шансами на успех достаточно, - считает Семен Семенович. - Наши основные конкуренты остаются прежними — это «ДАФ», «Татра»

и «Хино». Появились также две «темные лошадки» — машины «ИВЕКО». Пока мы мало что о них знаем, известно только, что там стоят новые двигатели. Кроме этого, на трассу марафона выйдут две машины «МАН», очень легкие с мощными двигателями, о шансах которых мы тоже практически не осведомлены. «Татра» сделала новую машину для Лопрайса. Появился еще один автомобиль «Татра»: разделится экипаж де Азеведо, теперь бразильский бизнесмен сам сядет за руль одного автомобиля, а на другом, как и рань-

ше, поедет Томечек. В итоге будет три «Татры».

Тремя машинами выезжает и «ДАФ». Если в прошлом году официально заявлено было два автомобиля этой марки, а третий - техничка - был выкрашен в другие цвета и выступал «под флагом» другой команды, то на «Дакаре-2005» эта машина будет соревноваться в составе команды де Роя. Новое у «ДАФа» - изменение марки мотора, увеличение его мощности и установка дисковых тормозов.

Следует отметить и то, что масса грузовика «ДАФ» сегодня составляет 8 тонн 800 кг, мощность двигателя около 900 л/с. У «МАНа» вес меньше - где-то 8500 кг. Мощность двигателя «Мерседеса» пока не изменилась - около 800 л/с, и информации о том, что этот барьер преодолен, пока нет.

Еще одно нововведение «Дакара-2005» - ограничение скорости для грузовиков до 150 км/ч. Делалось это якобы с единственной целью: максимально

обезопасить гоночный процесс. Но сами спортсмены склонны предполагать, что на то была другая причина, которая и заставила организаторов пойти на этот шаг: грузовики вплотную приблизились к основному «разборкам» в классе джипов.

20 декабря в Медиа-центре газеты «Известия» состоялась пресс-конференция команды «КАМАЗ-мастер» для СМИ федерального уровня. В ней приняли участие директор ОАО «КАМАЗ» по информационной политике В. Самойлов, руководитель камазовских гонщиков С. Якубов, пилоты В. Чагин, Ф. Кабиров, И. Мардеев, а также врач команды С. Бубновский. В предыдущем номере мы подробно рассказали о подготовке команды «КАМАЗ-мастер» к участию в предстоящем ралли и его особенностях. Исчерпывающие ответы на все эти вопросы получили и столичные журналисты. А в два часа пополудни на Васильевском спуске Красной площади состоялась торжественная церемония отправки команды на гонку. На прощальную встречу пришло большое количество поклонников автомобильного спорта, а также деловые партнеры спортивного коллектива с берегов Камы. По традиции, в адрес команды было сказано много теплых слов и пожеланий.

Во время торжественной церемонии были оглашены итоги викторины о команде, которая проводилась на крупнейшем российском автомобильном сайте «Путешествие на Формулу-1». В ней приняли участие более тысячи посетителей этого интернет-ресурса. Правильные ответы на 23 вопроса не дали никто. На 22 вопроса ответили несколько десятков человек. Победители и призеры были выбраны по мере очередности поступления правильных ответов. Ими стали два россиянина и один киприот. Все они получили в подарок наборы экипировки команды «КАМАЗ-мастер», а также книгу «Мой финиш - горизонт» и буклеты о команде.

После старта на Красной площади спортивная кавалькада из камазовских машин напрямую отправилась в Финляндию, где 21 декабря погрузилась на паром и взяла курс на Францию.

товки к олимпийским соревнованиям ветеранов, поэтому и наш соперник был выбран неслучайно. Они так же, как и мы, готовятся к этим стартам, правда, выступят в более старшей возрастной группе (60-65 лет). Кстати, команде из Москвы уже удавалось блеснуть на чемпионате Европы, откуда они привезли золотые медали. Кроме этого, на мировом чемпионате москвичи взяли серебро. Мы же к победам на таком высоком уровне только стремимся, и я точно знаю, что игра с такими мастерами пойдет на пользу нашей команде.

Готовиться к волейбольному турниру Олимпийских игр ветеранов (состояются в 2005 году) челнинцы будут, участвуя в зональном первенстве. По словам Виктора Шибельбайна, к основному международным стартам будущего года состав его команды будет усилен. Планируется привлечение ветеранов волейбола из Казани, Ижевска и Тольятти.



Перед стартом на Красной площади

ВЫСТАВКИ

ЗДЕСЬ МЫ ЖИЛИ, МУЖАМИ, МЕЧТАЛИ...

Наиль ГУБАЙДУЛЛИН

В городском музее Набережных Челнов состоялось открытие выставки под названием «Подвиг на Каме», посвященной 35-летию начала строительства «КАМАЗа».

Выставке отдели добрую половину всех выставочных помещений. Как признался работник музея, большинство экспонатов достали из фондов. Немало вещей принесли сами ветераны-участники стройки. А вот заводы «КАМАЗа» поделились лишь своими рекламными календарями.

На стене висят комсомольские путевки со всей страны. Рядом с ними - писем строителям. Их в то время писали и школьники-пионеры, и трудовые коллективы. Далее целый стенд вымпелов - символических наград за ударный труд. В ту романтическую пору, когда все мечтали быть похожими на Павку Корчагина,

на, считалось очень почетным победить в трудовом соревновании и получить такой вымпел. Одно из главных мест на выставке занимает тот самый символический ключ, который мелькает на всех юбилейных фотографиях «КАМАЗа».

На торжественное открытие выставки пришли ветераны «КАМАЗа», представители городской администрации, студенческих отрядов. Красную ленточку на дверях выставочного зала торжественно перерезал председатель профкома «КАМАЗа» Гумер Нуретдинов. Он сказал:

— Эта выставка еще раз подтверждает тезис о том, что «КАМАЗ» - это город, а го-

род - это «КАМАЗ». Музей - это лицо предприятия, его социальный паспорт. Сейчас автогигант становится на ноги. И у нашего предприятия должен быть достойный музей.

Как о деле решенном, музейные работники сейчас говорят о переезде в другое здание. С 1973 года по сей день музей располагается в одном из общежитий возле ДК «Энергетик». Но собирается перевезти экспонаты в бывшее здание районного Дома культуры на «Центральной» после того, как там сделают ремонт.

— Необходимо поднять из глубины памяти то, что подзабылось, но представлял огромную ценность, — говорили ветераны «КАМАЗа», пришедшие на выставку. — Городу и «КАМАЗу» нужен музей. Спасибо тем, кто с первого дня по крупицам собирал все «кусочки памяти» и трепетно их хранил, а потом передал музею.

Автор и исполнитель Андрей Чентаев спел для собравшихся песню о «КАМАЗе» «Фаворит», а Юрий Лыжин - «Песню ветеранов и строителей КАМАЗа».

Остается только пожелать, чтобы следующую годовщину музей отмечал уже на новом месте и с обновленной экспозицией.

ВСТРЕЧИ

В ЧЕЛНАХ БЫЛИ РАЗБИТЫ ЧЕМПИОНЫ ЕВРОПЫ

Валерий ЗАСЕДОВ

Интереснейший волейбольный матч был сыгран 18 декабря в спортивном зале набережночелнинского филиала КГУ. На вузовскую площадку вышли команда ветеранов города и команда ветеранов из Москвы. Надо сказать сразу, что игра удалась с самого начала. Развернулась не просто борьба: такому мастерству, которое показали волейболисты на площадке, могли бы позавидовать и ныне действующие профессионалы.

Среди москвичей блистал заслуженный мастер спорта, неоднократный чемпион России и обладатель кубка европейских чемпионов (в семидесятые годы) в составе «ЦСКА» Владимир Пятаков, и это несмотря на 65-летний возраст. «Мы не могли не откликнуться на предложение челнинцев, так как дружим уже давно, - сказал именитый ветеран в начале игры. - Думаю, что пригласим их и на ответный матч в Москву. А по первым минутам можно сказать одно: справиться с хозяевами будет нелегко. Они помоложе и передвигаются по площадке быстрее нас, да и техника у соперника высокая».

В результате первая партия завершилась победой челнинских ветеранов - 22:15. В самом начале второй партии челнинцы, создав задел в три очка, надежно оборонялись, нередко вытаскивая безнадлежащие мячи после блестящих атак соперников. Итог этой части встречи — 22:19. Не менее увлекательно прошла и третья партия, ставшая заключительной. Гостям вплоть до ее середины удавалось вести в счете, но удержать свое небольшое преимущество они все-таки не смогли, уступив в ито-

го пять очков - 25:20. Окончательный результат - 3:0 в пользу хозяев. «Мы тренируемся три раза в неделю, - рассказал нам играющий тренер челнинцев Виктор Шибельбайн, - все занимаемся с желанием и находимся в отличной спортивной форме. Вот



А на площадке развернулась не просто борьба...

ГОРОСКОП НА НЕДЕЛЮ

27 декабря — 2 января

ОВЕН

На этой неделе вам будут особенно удаваться такие противоположные по духу вещи, как совершенно новые проекты и, наоборот, возвращение к старым, неоконченным и давно забытым делам. Много времени придется обсуждать свои планы и замыслы с окружающими. Возможно, некоторых представителей этого знака ожидает долгожданная заграничная поездка.

ТЕЛЕЦ

Пожоже, настал момент, когда стоит что-то в себе поменять. Для того чтобы процесс шел постепенно, стоит начать с внешности. Минимальные усилия — и вот уже ваша натура сверкает новыми красками. В понедельник могут случайно обнаружиться давно пропавшие вещи. Во вторник не стоит затевать хлопотные дела. В выходные дни у вас может появиться тяга к уединению.

БЛИЗНЕЦЫ

Накопленные знания и опыт будут способствовать укреплению авторитета. У вас появится шанс воплотить в жизнь намеченные планы и замыслы. В понедельник не беритесь за дело, если в этой области вы не сможете блеснуть профессионализмом. В субботу ваша обычная пронырливость временно может отказаться. Вы, конечно, можете тестить себя иллюзиями, но серьезных решений в этот день лучше не принимать.

РАК

Если вы давно собираетесь что-либо осуществить, то наступающая неделя подходит для этого лучше всего. Любое ваше светлое начинание будет встречено с радостью, и недостатка в единомышленниках не будет. В понедельник остерегайтесь скоропалительных решений. Во вторник будьте осторожны и внимательны во всех аспектах жизни. Пятница — благоприятный день для больших и важных дел, но не забывайте прислушиваться к мудрым советам.

ЛЕВ

Остерегайтесь необдуманных поступков, даже если для того, чтобы их обдумать, придется не спать ночами. Неплохо было бы понаблюдать за вашим окружением, чтобы впоследствии иметь правильное представление о людях, с которыми предстоит общаться. В субботу вам предстоит самостоятельно выкручиваться из ситуации, в которую вы вовлекли и себя, и близких людей.

ДЕВА

Если вы хотите продвинуться вверх по служебной лестнице, старайтесь излагать свои мысли предельно кратко. Знакомые могут посвятить вас в тайны своей личной жизни, но лучше никому больше про это не говорить. В понедельник лучше распрощаться с накопившейся бумажной документацией. Среда — прекрасный день для примирения и восстановления утраченных отношений.

ВЕСЫ

Хорошее настроение будет сопровождать вас всю неделю, а любые проблемы покажутся решаемыми пустяками. В понедельник соблюдайте последовательность в любом виде деятельности, чтобы избежать непредвиденных недоразумений. Среда, четверг и пятница обеспечат вас необходимой информацией и значительно повысят деловую востребованность. В четверг вы можете попасть в ситуацию, которая уже происходила с вами когда-то.

СКОРПИОН

На этой неделе вас ожидают интересные события. Сохраняйте честность, и тогда никакие слухи не смогут повредить вам. Во вторник вы можете почувствовать, что накопившиеся дела не терпят отлагательства. Четко спланируйте этот день: тогда вам удастся сделать все, что необходимо. В середине недели ваш разумный компромисс по отношению к деловым партнерам может принести неожиданную прибыль.

СТРЕЛЕЦ

В среду не бойтесь проявить открытость и принять чужую точку зрения: с вами станет легче общаться, и окружающие могут пойти вам навстречу. В пятницу принимайтесь за важные проекты без промедления. В субботу не гонитесь за призраками, лучше планомерно осуществлять задуманный план действий. В воскресенье во второй половине дня отдохните от изматывающей суеты.

КОЗЕРОГ

Наступает благоприятный период для планирования и обдумывания будущих дел. На работе, скорее всего, придется активно действовать, несмотря ни на что — даже на то, что ваши действия нарушат сложившиеся порядки вещей. В среду окружающие люди будут настроены к вам по-доброму и поддержат многие ваши идеи. Все дела и вопросы, связанные с тайной, информацией и секретами, постарайтесь завершить до субботы.

ВОДОЛЕЙ

Перед вами на этой неделе может встать выбор: начинать новое или продолжать старое. Подумайте, что для вас важнее, и постарайтесь принять правильное решение. Неделя может подарить интересные знакомства. Задумайтесь над тем, как выкроить время на обучение чему-нибудь новому. Если вы семейный человек, то, планируя необходимые приобретения, не забудьте о пожеланиях вашей второй половины.

РЫБЫ

Если к началу недели у вас накопилось много дел и нерешенных проблем, то сейчас самое время заняться их решением. В повседневной работе намечаются новые интересные перспективы, однако, если вы не проявите инициативу, то рискуете упустить шанс подняться по служебной лестнице. Постарайтесь вести себя корректно с партнерами, иначе у вас есть возможность их потерять.