



ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА

№ 29 (4183)  
27 сентября 2024 г.

# ВЕСТИ КАМАЗА

ДМ-2024:  
ЧТО ГОТОВИТ  
ТОРЖЕСТВО?

4

ПОКОРИТЕЛЯМ  
ПУСТЫНЬ СДАЮТСЯ  
И ХОЛМЫ

6

ПОРТРЕТ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЯ —  
ГЕРОЯ ПРАЗДНИКА

3

## САНКЦИЯМ ВОПРЕКИ



...С ГЛАВНОГО СБОРОЧНОГО КОНВЕЙЕРА СОШЁЛ 2,5-МИЛЛИОННЫЙ  
БОЛЬШЕГРУЗ. ФЛАГМАН ПОКОЛЕНИЯ К5, КРАСАВЕЦ АЛОГО  
ЦВЕТА, ОТМЕЧЕННЫЙ РОССИЙСКИМ ТРИКОЛОРОМ, ВСТРЕЧАЛИ  
ТАМ ЖЕ, В РАБОЧЕЙ ОБСТАНОВКЕ

4

## ОБНОВЛЁННЫЕ БИЦЫ —



пример для подражания

5

## «ДИВАН — ВАШ ВРАГ!»



и другие наставления молодым

7

**VESTIKAMAZA.RU**  
Новостной портал

### Самые популярные материалы недели:

- От электробуса до «Атома»: о чём глава Правительства пытал Сергея Когогина в день выпуска 2,5-миллионного «КАМАЗа»
- Челнинцы одобряют идею Чистомэна о кроссинге любых вещей
- Рядом с будущей пассажирской пристанью мэрия планирует разбить крупнейший в Челнах парк

## ЗНАКОМСТВО С КОМПАНИЕЙ



будет начинаться здесь

8

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ РЕДАКЦИИ: 37-31-99

## ПОЗДРАВЛЕНИЕ

## Уважаемые камазовцы!

Поздравляем вас с Днём машиностроителя!

2024 год для нашей компании – юбилейный. Без малого 55 лет назад экскаваторщик Михаил Носков вынул первый ковш земли на площадке строительства будущего автогиганта. Время, которое прошло с того момента, соизмеримо с целой жизнью. Достойно отвечая на вызовы, сдавая сложные экзамены, к этому дню мы выпустили 2,5 млн автомобилей КАМАЗ.

Сегодня автотехника КАМАЗ стоит на страже безопасности России, на защите границ и национальных интересов страны. Наши КАМАЗы исправно несут службу на фронтах СВО, в строительстве, сельском хозяйстве, ЖКХ, грузо- и пассажироперевозках.

Параллельно реализуются и другие проекты, важные для страны в долгосрочной перспективе. Год назад мы перешли к практическому применению беспилотной автотехники, запустив движение беспилотников на федеральной трассе. Особого внимания достоин и наш электробус. Сегодня по Москве курсируют уже более 1600 единиц этой инновационной техники. Кроме того, электробусы КАМАЗ появились во многих других российских городах. И мы вправе говорить о том, что эпоха электротранспорта в России началась при активном участии машиностроителей «КАМАЗа».

С праздником, дорогие коллеги! Спасибо за успешную работу в это непростое время, за хорошие производственные результаты, с которыми мы встречаем профессиональный праздник. Крепкого здоровья вам и вашим близким, счастья и благополучия! А «КАМАЗу» – новых производственных достижений на благо страны!

**Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»  
Сергей Когогин,  
председатель профкома ПАО «КАМАЗ»  
Ильдар Шамилов**

## ОФИЦИАЛЬНО

## За достижение высоких производственных показателей в работе и многолетний добросовестный труд звания «Заслуженный работник КАМАЗа» удостаиваются:

1. **Галиуллин Илшат Хайдарович**, начальник центральной лаборатории промышленной электроники Ав3;
2. **Сторожук Леонид Анатольевич**, главный специалист технической помощи по ремонту оборудования цеха картеров бюро технической помощи ремонта оборудования агрегатного производства отдела анализа и планирования ремонта оборудования Ав3;
3. **Судаков Владимир Петрович**, заместитель начальника отдела – начальник технического бюро отдела главного энергетика Ав3;
4. **Аскаров Фарит Шамилевич**, наладчик автоматических линий и агрегатных станков 6 разряда цеха блоков производства «Мотор» ЗД;
5. **Ушаков Юрий Леонидович**, наладчик автоматических линий и агрегатных станков 6 разряда ремонтно-механического цеха термогальванического производства ЗД;
6. **Маликов Марат Загирович**, слесарь-ремонтник 6 разряда цеха ремонта и обслуживания оборудования корпуса №1 КЗ;
7. **Мельчаков Анатолий Анатольевич**, слесарь-инструментальщик 6 разряда цеха ремонта литейной оснастки производства литейной оснастки ЛЗ;
8. **Мустафин Фарит Галимзянович**, плавильщик металла и сплавов 5 разряда литейного цеха № 1 производства чугунного литья ЛЗ;
9. **Завьялов Виктор Иванович**, электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования 6 разряда цеха ремонтообслуживания транспортных средств и автоматизированных складов ПРЗ;
10. **Рафиков Рамиль Харисович**, начальник цеха окраски № 1 ПРЗ;
11. **Кашапов Мулланур Гильмутдинович**, слесарь-инструментальщик 6 разряда цеха изготовления оснастки РИЗа;
12. **Квецень Барбара Антоновна**, главный специалист по оплате труда отдела управления персоналом ЛЦ;
13. **Саттарова Лилия Анваровна**, главный специалист по организации труда отдела по работе с персоналом и трудовым отношениям БЗГД – ДР;
14. **Холин Сергей Петрович**, главный инженер Научно-технического центра БЗГД – ДР;
15. **Каширова Люция Рустамовна**, начальник бюро закупки тары и упаковочных материалов департамента закупки вспомогательных изделий и материалов Центра непроизводственных закупок блока заместителя генерального директора по закупкам;
16. **Сингатуллин Ильсур Нуртдинович**, исполнительный директор Фонда благотворительной и социальной помощи ПАО «КАМАЗ» БЗГД по управлению персоналом, оразгзвитию и корпоративному управлению;
17. **Загоруй Галина Рудольфовна**, руководитель группы страхования подразделения директора по доставке автотехники и обеспечению АО «ТФК «КАМАЗ»;
18. **Сабиров Ильнар Рафаэлевич**, заместитель начальника цеха по техническим вопросам цеха комплектации и отгрузки автомобилей АО «ТФК «КАМАЗ»;
19. **Самигуллин Фарит Васигатович**, начальник участка ремонта трансформаторов цеха электроснабжения ООО «КАМАЗ-Энерго»;
20. **Зиятдинов Наил Ангамович**, начальник цеха сборки-сварки прицепной и ёмкостно-наливной техники № 25 ПАО «НЕФАЗ».

## ЗОЛОТОЙ ФОНД

## Дружба длиною в полвека

Эльвира ГАЛЛЯМОВА. Фото: Виталий ЗУДИН

В преддверии Дня машиностроителя на «КАМАЗе» традиционно чествуют выдающихся работников. Своё признание получит и наладчик автоматических линий и агрегатных станков 6 разряда цеха блоков завода двигателей Хамит Шарипов.

Он на «КАМАЗе» трудится уже без малого 51 год! Приехал, по собственному признанию, в далёком уже 1973-м за лучшими условиями для своей молодой семьи.

— Я родом из небольшой деревни Старый Сикияз в Татышлинском районе Башкирии. Мечта всегда была прозаическая — вырваться в большой город. Уехал в Свердловск к сестре, устроился там на завод транспортного машиностроения имени Я.М. Свердлова (нынешний ГО «Уралтрансмаш»), — вспоминает Хамит Шарипович.

Начинал он учеником токаря, был строгальщиком и фрезеровщиком... Параллельно и в армии отслужил на Сахалине военным связистом. Климат там, говорит, незабываемый!

— После службы вернулся на завод, женился. У нас с Фарией родилась дочка Резеда, семья стала больше. Мы задумались о своём жилье, но в Свердловске с ним

были сложности. Тогда как раз начинал строиться «КАМАЗ», и я с товарищами по цеху написал туда, спросил, не нужны ли работники. В ответ из Челнов пришёл вызов: приезжайте! — улыбается Хамит Шарипович.

Так судьбоносная телеграмма привела 22-летнего молодого человека на «КАМАЗ». Точнее, для начала — на его стройку.

— Город тогда напоминал Сахару, особенно летом. Чуть ветер подует — и пыль, смешанная с глиной, летит, настоящая пустыня. Но потихоньку Челны разрастались, появлялись заводы — делится он.

Самого Хамита тогда направили учиться на Горьковский завод коробок и скоростей, где он освоил профессию наладчика. И уже в 1975-м после блестящей сдачи на 5 разряд его отозвали обратно в Челны — как раз на «движках» начинавшись монтаж оборудования.

А там и работа закипела.

Супруга Хамита Шариповича тоже устроилась на завод двигателей оператором автоматических линий и агрегатных станков. От «КАМАЗа» молодой семье, как и обещали, дали сначала малосемейку, а потом, после рождения сына Марата, и квартиру.

Наладчик из Шарипова получился отменный — станки свои знает, как пять пальцев, инструмент подберёт филигранно, всё отладит и наладит, параллельно обучит новичков. И работу свою любит — «КАМАЗ» стал, по словам Хамита Шариповича, его второй родиной.

— Даже после пожара моя линия выдала детали первой. Я тогда бригадиром был, мы с ребятами собирались и поднажали, лишь бы станки запустить поскорее, — гордится он. — Помню, даже крыши не было ещё, мы оборудование сверху плёнкой обкладывали, чтобы защитить от дождя. Но к осени, как хотели, начали работать, дета-



Станки, которые обслуживает Хамит Шарипов, работают безукоризненно

ли очень нужны были.

Сын Марат, к слову, тоже пришёл на «движки» следом за родителями — до сих пор работает здесь электромонтером. На троих у семьи больше 100 лет камазовского стажа! Но то ли ещё будет, ведь Хамит Шарипович уверен: пока силы есть, нужно двигаться.

— Месяц был в отпуске, так весь извлёлся без дела, — смеётся он. — Так что ещё, надеюсь, поработаю, опыт и знания постараюсь

максимально передать молодёжи.

27 сентября, к Дню машиностроителя, за добросовестный труд и высокие достижения Хамиту Шарипову будет присвоено звание «Заслуженный работник «КАМАЗа». К этому празднику у нашего героя есть тёплые слова для заводчан:

— Хочу пожелать здоровья. Пусть оно будет железное, стальное даже. Не зря ведь трудимся на таком крепком предприятии!

## МЫ – МОЛОДЫЕ

## «Счастливый билет вытянул»

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Виталий ЗУДИН

Этот кадр, пойманный объективом фотографа «Вестей КАМАЗа» на главном сборочном конвейере автомобильного завода, ждал своего часа недолго. Тут и главный продукт «КАМАЗа» — магистральный тягач К5 во всей красе, и настроение героя соответствующее — предпраздничное.

При знакомстве оказалось, что Валерий Красников — наладчик автоматических линий и агрегатных станков, и у него скоро важная дата — 10 лет работы на АвЗ. Чем не повод высказаться?

— Технический колледж им. В.Д. Поташова закончил с дипломом техника по направлению «Автоматизация технологических процессов и производств», — пояснил молодой рабочий. — Устроиться на автомобильный мне порекомендовал близкий человек. В отделе кадров тут же предложили вакансию наладчика, профессия для меня новая, но молодому, сами знаете, море по колено, тем более обещали помочь наставнику. Чувствовал себя тогда так, будто счастливый билет вытянул.

За мной в цехе карданных валов закрепили ряд станков, которые последовательно обрабатывали заготовки. Вникал в каждый процесс,



Валерию Красникову по душе заводская атмосфера

по несколько раз на дню обращался за помощью к наставнику. Наладчик отвечает и за соблюдение размеров, и за замену оснастки, и за исправность оборудования.

Сейчас за мной закреплена цепочка станков, которые обрабатывают корпус узла раздаточной коробки передач. Вроде бы за 10 лет изучил оборудование от

и до, но бывают моменты, когда приходится поломать голову и мне, и технологам, и механикам, и электрикам. Такие вот задачи на производстве... Но этим интересна профессия наладчика — прежде чем приступать к делу, надо каждую мелочь обдумать, чтобы всё получилось наилучшим образом. И мне это по душе!

А несколько лет назад я понял, что завод — это не только производство, здесь можно выйти на сцену в составе команды КВН «Полный привод». Оказывается, интересно попробовать себя в роли охранника, рок-звезды или даже собаки. Во время подготовки к играм оказываешься как будто в другом мире — придумываешь разные приколы, смеёшься от души, предвкушаешь реакцию зрителей. Когда всё получается, и ты видишь в зале улыбки коллег, понимаешь, что в эти мгновения и они, и ты сам стали счастливее.

Участвую я и в спортивных соревнованиях, играю в волейбол, в этом году вновь принял участие в «Гонке героев». Преодолевал водные преграды, «лианы», задымления, 10 километров трассы. Это хороший способ испытать свои физические возможности.

Я не великий спортсмен, не гений сцены, но в каждом деле, а уж тем более в профессии стараюсь выкладываться по полной программе, чего и всем желаю накануне Дня машиностроителя. КАМАЗ — машина серьёзная, с ней по-другому нельзя.

## НАЗНАЧЕНИЕ

## Человек с высокой репутацией

Первым заместителем генерального директора ПАО «КАМАЗ» — исполнительным директором назначен Ирек Гумеров.

Ирек Флорович начал трудовую деятельность на «КАМАЗе» инженером-конструктором УГК в 1986 году. С 2006 года занимал пост заместителя гендиректора — директора по развитию. Член Правления ПАО «КАМАЗ» с 2001 года.

Трудовая деятельность Гумерова более 40 лет связана с разработкой и производством грузовых автомобилей КАМАЗ, пассажирского и инновационного транспорта. Под его руководством разработаны и внедрены в производство более 100 новых моделей автотехники и их компонентов, реализованы и реализуются крупные инвестиционные проекты на уровне компании и всей автомобильной отрасли.

Ирек Флорович имеет степень кандидата технических наук, активно занимается изобретательской и рационализаторской деятельностью, является автором многих публикаций и способствует развитию научного потенциала специалистов «КАМАЗа», имеет высокую профессиональную и деловую репутацию среди коллег и деловых партнёров.

Неоднократно отмечен республиканскими и отраслевыми наградами, ему присвоено звание «Почётный машиностроитель» Министерства промышленности и энергетики РФ, «Заслуженный машиностроитель РТ».

Владимир Курганов, ранее занимавший должность первого заместителя гендиректора «КАМАЗа» — исполнительного директора, остаётся работать в компании. Исполнение обязанностей заместителя гендиректора «КАМАЗа» — директора по развитию временно возложено на главного конструктора «КАМАЗа» Евгения Макарова.



## Ипотека в 2024 году: как решать жилищный вопрос

**Новая «Семейная ипотека» и специальные условия от ВТБ для сотрудников ПАО «КАМАЗ».**

2024 год объявлен в России Годом семьи. Банк ВТБ поддерживает это направление государственной политики и со 2 июля 2024 года возобновил программу «Ипотека с господдержкой для семей с детьми».

### Теперь программа доступна для следующих категорий:

- семей, у которых есть хотя бы один ребёнок, не достигший 7-летнего возраста;
- семей с ребёнком-инвалидом до 18 лет;
- семей с двумя и более детьми до 18 лет.

### На каких условиях выдаётся семейная ипотека?

- базовая ставка — 6%;
- срок кредита — от 1 года до 30 лет;
- сумма кредита: до 6 млн рублей;
- первоначальный взнос для зарплатных клиентов ВТБ и по комбо-ипотеке — от 20,1%.

### Какое жильё можно приобрести по семейной ипотеке?

Готовое жилье от застройщика: квартиру, таунхаус или жилой дом с земельным участком либо квартиру в строящемся доме по договору долевого участия.

Также возможно рефинансирование действующего ипотечного кредита по ставке 6% (полная стоимость кредита: 6,142 — 14,769%) в случае, если ранее купленное жильё соответствует вышеперечисленным критериям.

С июля 2024 года банк запустил комбо-ипотеку, которая позволяет увеличить сумму кредита по семейной ипотеке до 30 млн рублей при приобретении жилья в Москве и области, Санкт-Петербурге и Ленинградской области, и до 15 млн рублей — в остальных регионах.

Комбо-ипотека позволяет получить более выгодную ставку. Она рассчитывается как средневзвешенная между ставкой по семейной ипотеке и базовой программой кредитования. Это дает возможность выбрать квартиру большей площади или в лучшем районе вне зависимости от размера максимальной суммы кредита по основной программе государственной поддержки.

С августа 2024 года банк расширил перечень целей семейной ипотеки: теперь её можно взять на индивидуальное жилищное строительство, которое ведётся с помощью подрядных организаций с использованием счетов эскроу.

### Что предлагает ВТБ сотрудникам ПАО «КАМАЗ»

- эксклюзивную ипотечную программу с первоначальным взносом 0%, которая действует до 31 декабря 2024 года.
- совместную жилищную программу банка ВТБ и ПАО «КАМАЗ» — «Стимул», которая позволяет в сочетании с семейной ипотекой приобрести недвижимость по ставке от 3,5% на весь период кредитования.

Дополнительные возможности для снижения процентной ставки по базовым программам ипотечного кредитования, которые позволяют сэкономить при покупке квартиры вашей мечты:



Подробные условия и требования размещены на сайте Банка ВТБ:

### Дисконты:

- 0,7% зарплатным клиентам ВТБ;
- 0,8% при переводе выплаты заработной платы в банк в течение трёх месяцев после проведения сделки;
- 0,2% при сумме кредита от 10 млн рублей;
- до 8% скидка по эскроу-дисконтам при покупке недвижимости у застройщика, находящегося на проектном финансировании банка ВТБ;



- до 8% при выборе программы «Хочу свою ставку».

Заявку на ипотеку с предложениями для корпоративных клиентов, в том числе для сотрудников ПАО «КАМАЗ», можно оставить на сайте банка. Также вы можете заказать консультацию на сайте ВТБ — специалист банка позовет вас и ответит на любые вопросы. Эти предложения актуальны и для клиентов банка «Открытие».

**Горячая линия ВТБ: 8-800-100-24-24 или 1000 для мобильных телефонов.**



Сайт



Телеграмм-канал «Ипотека Каталог застройщиков РТ»

## СОБЫТИЕ

# Лети красной птицей!

Татьяна БЕЛОНОЖКИНА. Фото: Виталий ЗУДИН

На «КАМАЗе» состоялось знаменательное событие — с главного сборочного конвейера сошёл 2,5-миллионный большегруз. Флагман поколения К5, красавец алого цвета, отмеченный российским триколором, занял на импровизированном митинге почётное место между первенцем 5320 и синим двухмиллионником 6522.

Магистральному тягачу 54901 было суждено пережить второе рождение. Его планировалось выпускать с использованием передовых зарубежных разработок, но после введения санкций надо было за короткий срок освоить производство более 2000 деталей. Это позволило создать не просто аналог, а улучшенный вариант тягача на новой компонентной базе.

Появление юбиляра вместе с руководителями компаний, города и страны приветствовали работники автомобильного завода.

— Коллектив автогиганта ещё раз доказал, что у него есть специфический код ДНК камазовца, который позволя-

ет в условиях непредсказуемых ограничений, санкций, других сложностей производить высококачественный продукт, — подчеркнул, поздравляя коллектив с победой, заместитель министра промышленности и торговли РФ Альберт Каримов. — «КАМАЗ» уверенно смотрит в будущее, работает над внедрением самых современных технологий. Открыто движение беспилотного транспорта, в новом режиме, без водителя-оператора за рулём, по трассе М11, ведутся разработки в области водородных технологий, продвижения электрического автомобильного транспорта.

— Мне очень хотелось,

чтобы именно этот автомобиль, флагман поколения К5, стал 2,5-миллионным! — признался генеральный директор «КАМАЗа» Сергей Когогин. — Столько труда, столько средств, столько любви к нашему общему делу вложено, чтобы у нас получился действительно качественный большегруз. Я хочу поблагодарить всех наших работников, которые трудились и трудятся над созданием автомобилей, передать искренние пожелания от потребителей, которые гордятся тем, что ездят на КАМАЗах, и сказать, что наш коллектив заслуживает самого большого уважения. Спасибо вам!

Мэр Набережных Челнов Наиль Магдеев уверен: выпуск 2,5-миллионного большегруза — это знаменательное событие не только для Автограда, но и для нашей многонациональной Республики Татарстан, и для всей страны.

Надолго в памяти останется и церемония награждения, состоявшаяся в исторический день. «За добросовестный, плодотворный, высокопроизводительный труд» звание «Почётный машиностроитель» Министерства промышленности и торговли РФ приказом министра присвоено шести камазовцам из разных подразделений компании. Каждый из них внёс большой вклад в разработку и выпуск как юбилейного грузовика, так и других перспективных продуктов компании.



За каждым автомобилем — веха развития «КАМАЗа»



Сергей Когогин уверен — коллектив «КАМАЗа» заслуживает самого большого уважения



Владимир Арасланов вложил немало сил в организацию сборки кабины для К5, и вот заслуженная награда!

Символичным стало обращение к участникам митинга первостроителя КАМАЗа Анатолия Цыганкова, участвовавшего в монтаже оборудования, и молодого инженера-технолога Айдара Нуруллина, разрабатывающего процессы изготовления деталей. Для представителей разных поколений выпуск 2,5-миллионного большегруза стал поводом для гордости за коллектива, за предприятие.

На преодоление очередного знакового рубежа камазовцам понадобилось 12 лет. Год от года темп сборки должен расти, а значит, по дорогам стран и континентов будет летать белыми, синими и красными птицами.

Основные торжества по поводу Дня машиностроителя и выпуска 2,5-миллионного грузовика состоятся 4 октября.

## НОВОСТИ

## Автопоезд: тройная выгода

«КАМАЗ-ЛИЗИНГ» задаёт новый стандарт сотрудничества: объединив в tandem условия Минпромторга РФ и «КАМАЗа» и добавив к этому своё предложение, компания вывела формулу тройной выгоды для клиентов.

«КАМАЗ» запустил уникальное предложение — «Автопоезд от автопроизводителя». При оформлении сделки через «КАМАЗ-ЛИЗИНГ» по льготным условиям финансирования клиент получает автопоезд по специальной цене с пакетом сервисных услуг на КАМАЗ-54901, который включён в стоимость автомобиля. Акция позволяет представителям бизнеса экономить на эксплуатации автомобиля до миллиона рублей.

И приятное итоговое дополнение: при заключении договора лизинга обеспечивается субсидия по программе государственной поддержки Минпромторга РФ на седельные тягачи и прицепную технику производства ТЗА и НЕФАЗ. В рамках программы покупателю предоставляется скидка на уплату авансового платежа в размере до 10% от стоимости автомобиля, но не более 850 тыс. рублей на один седельный тягач КАМАЗ поколения К5; и до 500 тыс. рублей на прицепную технику НЕФАЗ и ТЗА.

Приём заявок уже открыт.



Для заводчан выпуск 2,5-миллионного большегруза — повод для гордости

## АНОНС

## Просто фантастика

Сегодня, 27 сентября, в Органном зале камазовцы отметят свой главный праздник — День машиностроителя. Оставаясь верными традиционным ценностям компании, работники автогиганта заглянут в будущее, которое день за днём создаёт каждый из них на своём рабочем месте. Организаторы решили отправить гостей праздника в символическое путешествие, подчёркивая тем самым уверенное движение «КАМАЗа» в новую реальность цифровых технологий.

Со сцены работников компании поздравят генеральный директор «КАМАЗа» Сергей Когогин, председатель профкома Ильдар Шамилов, государственные деятели, руководители города. В этом году заслуженные награды корпоративного, российского, республиканского и муниципального уровней будут вручены 590 сотрудникам. Чествовать лучших будут как на торжественном вечере

в Органном зале, так и в подразделениях автогиганта.

Организаторы главного праздника подготовили просто фантастическую программу. Её участником станет и творческая сборная «КАМАЗа», которая представит вокальную композицию «Вперёд, Россия!» и хореографическую «Ручеёк». Образ будущего предстанет в творческом осмыслинии «Арт-шоу» и видеоролике «Интервью с будущим». Завершит программу выступления участницы международных конкурсов и телевизионных проектов Майи Сафиуллиной и заслуженного артиста РТ Ильи Миронова.

ПУТЬ К ЭТАЛОНУ

## Новый БИЦ: лучше меньше, да лучше!

Ирина НИЗАМИЕВА. Фото: Ильдар ХУСНУТДИНОВ

На кузнечном заводе определены два пилотных производственных участка, где сегодня в рамках организации их как эталонных уже внедрены новые формы бригадных информационных центров (БИЦ).

Информационные стены с основными показателями работы стали появляться в камазовских подразделениях в 2010 году, с внедрением проекта «Маяк» и стандарта SFM, когда управление процессами перешло в место создания ценности. Инфоцентры трёх уровней: заводские, цеховые, бригадные — стали не просто

стендами, а рабочим местом руководителя, местом оперативного обмена информацией и быстрого принятия решений.

— Бригадный информационный центр в привычном нам формате просуществовал долгое время. Он вмещал в себя порядка 20 бланков для отслеживания мастерами различных

направлений в работе производственных участков, — рассказывает заместитель начальника отдела развития ПСК кузнечного завода Виталий Головин. — В этом году решено оптимизировать количество информации, размещаемой на БИЦ. Новые бригадные информационные стены на кузнечном заводе решили

разместить на двух производственных участках корпуса рубки металла (КРМ): лёгком участке резки заготовок и участке цеха ремонта и эксплуатации напольной техники (ЦРиЭНТ). Первый готовился подтвердить статус эталонного, второй — защитить его базовый уровень.

Новая компоновка и новая форма бланков для бригадного центра были предложены специалистами КРПС «КАМАЗа». Адаптацией размещения информации под показатели работы производственных участков КЗ занималась главный специалист отдела развития ПСК Эльвира Хайруллина.

— Работа стартовала в начале июня, — делится Эльвира. — Для принятия окончательного варианта обновлений мы вели активный диалог с руководителями, мастерами этих двух участков, для нас было важным их мнение, какую информацию должен содержать БИЦ.

В начале сентября производственный участок резки заготовок в КРМ успешно подтвердил статус эталонного, представив на защите уже обновлённый бригадный информационный стенд. Тогда его по достоинству оценил и.о. председателя КРПС «КАМАЗа» Мирослав Роубых:

— Обновлённый БИЦ содержит всю необходимую информацию для оперативной работы любого руководителя и отображает текущую ситуацию на конкретном участке или в бригаде.



Руководители пилотных участков прошли обучение по заполнению новых бланков с ключевыми показателями

Систематизируя его формы и используя типовые бланки на всех заводах «КАМАЗа», мы делаем информацию доступной, прозрачной и легко воспринимающейся.

Солидарен с руководителем КРПС и заместитель начальника ЦРиЭНТ кузнечного завода Рустем Насыров,

принимавший непосредственное участие в подготовке и защите базового уровня эталонного участка в КРМ.

— Что нам это даёт? В конце месяца мы будем анализировать, как часто и какая именно техника выходит из строя, по какой причине, а также сможем судить о качестве ремонта, произведённого слесарями участка.

Обмен информацией и быстрое принятие решений — эти составляющие остались неизменными в предназначении обновлённого бригадного центра.

Директор кузнечного завода Игорь Малеев распорядился до конца этого года разместить порядка 36 новых БИЦ во всех подразделениях завода. Все они будут изготовлены силами специалистов бюро хозяйственного обслуживания и цеха ремонта и обслуживания оборудования корпуса № 5 КЗ.



Так теперь выглядит бригадный информационный стенд на ремонтном участке напольной техники в КРМ



Эльвира Хайруллина и Рустем Насыров довольны результатами совместной работы

**ПОБЕДА**  
честных цен

Корзина продуктов всего за 1000Р  
в магазине ПОБЕДА



г. Набережные Челны → Комсомольская Набережная, 28 → ул. Шамиля Усманова, 130а → ул. Ахметшина, 106

Предложение ограничено и действует при наличии товара до 30 сентября 2024 года во всех магазинах «Победа». Адреса всех магазинов «Победа» на [магазинпобеда.рф](#). Все товары имеют необходимые сертификаты. Изображение товаров может отличаться от представленных в магазине. На странице каталога с товаром изображен возможный вариант сервиса. Условия могут быть изменены без предварительного оглашения. Все цены указаны в рублях РФ. Организатор: ООО «ТК Лето». Юр. адрес: г. Ульяновск, Московское шоссе, 6М, помещение 3.

реклама ООО «ТК Лето» - Сервис: 111122220000

ПАО «КАМАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ:



kamaz\_official



kamaz\_official



КомпанияКАМАЗ1969

## АВТОСПОРТ

## Покорители холмов

В Саранске завершилась баха «Холмы России», проходившая с 21 по 24 сентября. Соревнование стало заключительным этапом чемпионата России по ралли-рейдам в классе грузовиков «Т5».

Команда «КАМАЗ-мастер» выставила на гонку пять экипажей, три из которых выступали на автомобилях поколения K5, а руководитель «Синей армады» Эдуард Николаев участвовал в соревнованиях на капотном автомобиле. При этом в Мордовии дебютировали пилот Дмитрий Авдеев, механики Айдар Бигашев и Владислав Глухов. Соперниками стали команды «МАЗ-СПОРТавто», Ural Motor Sport и «ГАЗ Рейд спорт».

Трасса протяжённостью 900 км проходила в двух регионах России: в Ульяновской области гонщики ждали грязевые дороги, а в Мордовии были участки с частой сменой направлений, резкими поворотами, ямами и трамплинами, а также скоростные отрезки.

Непредсказуемость трассы сыграла свою роль в распределении мест в итоговой таблице. Богдан Каримов уверенно лидировал всю гонку, но упустил победу, не взяв контрольную точку. Штраф в 10 минут отбросил его на третью итоговую позицию. На последнем спецучастке экипаж «МАЗ-СПОРТавто» Виталия Мурылёва попал в аварию.

Гонщики серьёзно не пострадали, но были эвакуированы организаторами для оказания медпомощи. А в автомобиле лидера белорусской команды Сергея Вязовича возникли проблемы с двигателем, которые не позволили ему продолжить гонку.

По итогу весь пьедестал бахи «Холмы России» заняла «Синяя армада». На первое место поднялся Эдуард Николаев, вторым стал Дмитрий Сотников, третьим — Богдан

Каримов. Четвёртую позицию занял Антон Шибалов. Дебютант Дмитрий Авдеев финишировал шестым.

Напомним, чемпионат России по ралли-рейдам в классе грузовиков «Т5» включает астраханское «Золото Кагана», баху «Арчеда», проходящую в Волгоградской области, а также томский этап «Шёлкового пути». В этом году все гонки остались за камазовской командой.



Экипаж Эдуарда Николаева победил в бахе «Холмы России» на капотном грузовике

## БЕЗОПАСНОСТЬ

## Это не игрушки!

У каждого поколения детей свои развлечения. Бабушки с дедушками ностальгически вспоминают, как играли в «казаки-разбойники», родители носились в догонялки, а вот современная ребятня в основном хвастается полученными достижениями в компьютерных и мобильных играх. И порой, к сожалению, эти самые игры могут нести прямую угрозу здоровью и жизни ребёнка! О том, как уберечь детей, рассказали в службе информационной безопасности «КАМАЗа».

Цифровизация — само по себе явление неплохое и даже полезное. Однако всего, как говорится, должно быть в меру, и живого общения бездушный компьютер или смартфон никогда не заменят. Дети, в силу того что их неокрепшая психика пока не может чётко найти грань между реальным и виртуальным, часто теряются в иллюзорном мире. Способности к критическому мышлению в таком случае тоже исчезают.

Ведь там, в нарисованном мире, можно быть круче всех! Классная аватарка, красивый ник — и вот ты уже не обычный Ваня Иванов, а супергерой! И никаких преград: можно не следовать правилам, можно ругаться, выплёскивая ненависть, и залезть куда угодно. В скучной реальности такого себе не позволить — то родители заругают, то учителя накажут...

Привыкнув к вседозволенности вирту-

ального мира, ребёнок начинает воспринимать реальность в негативном ключе. И опаснее тут, чем оно есть на самом деле, и люди враждебно настроены, пытаясь помешать жить там, в «настоящем» мире.

Подобное мироощущение может привести к катастрофе! Кто-то из пострадавших ребят уходит из дома и попадает в беду. Кто-то проявляет агрессию к своим близким или решает покончить жизнь самоубийством.

Заштитить своего ребёнка можно, если следовать рекомендациям.

### Рекомендации

- Используйте родительский контроль на гаджетах детей — так вы сможете быть уверенными, что они не увидят что-либо, не предназначеннное для их глаз.
- Обращайте внимание на изменения в поведении ребёнка, не пускайте на самотёк

## Визг шин и рёв моторов

21 сентября на картодроме в Набережных Челнах студенты местных ссузов и вузов выясняли, кто из них лучший гонщик. Здесь состоялся VII студенческий турнир по картингу на Кубок «КАМАЗа».



Студенты активно переживали за своих одногруппников...



...а нацеленные на победу картингисты мчали к финишу

(НЧФ КНИТУ — КАИ). Он обогнал Ильдара Ганиева из Набережночелнского политехнического колледжа, а также директора челбинского филиала ТИСБИ Артура Зиятдинова.

Первое место занял Ильгам Ахметзянов из КГАМТ им. Васильева. «Серебро» досталось представителю Набережночелнского филиала ТИСБИ Рустаму Фаррахову. Тройку замкнул Сергей Баун из НЧФ КНИТУ — КАИ.

Среди ректоров «золото» завоевал Азат Мустафин

кат на участие в мини-турнире по картингу.

Событие запомнилось не только заездами. Пришедшие оценили красоту тюнингованных авто и почувствовали на себе мощь профессионального автозвука. А ещё гости побывали на выставке спортивных автомобилей команд «КАМАЗ-мастер» и «КАМАЗ-мастер Юниор».

Подготовил Кирилл Свиридов. Фото: «Техногород»

его состояние! Несвойственная апатичность, агрессивность или грусть — тревожный сигнал. Обязательно поговорите с ребёнком и выясните причины.

➤ Вовлекайтесь в увлечения детей, даже если вам с высоты прожитых лет они кажутся глупыми или скучными. Так вы будете в курсе интересов вашего ребёнка и не купите по незнанию, к примеру, пятилетнему малышу игру с рейтингом 18+.

➤ Учите ребёнка следовать расписанию, не позволяйте играть в ущерб другим занятиям. Чёткий график даёт ощущение стабильности, для психики это полезно.

➤ Показывайте на своём примере, сколько вокруг более интересных и увлекательных занятий, и привлекайте к тому же ребёнка. Согласитесь, глупо убеждать ребёнка, что играть плохо, если сам занимаешься этим после работы.

➤ Не внушайте ребёнку отношение к компьютеру как к сверхценности. Не стоит, к примеру, награждать возможностью поиграть за успехи. Нужно дать ребёнку понять, что игры — дополнение к досугу, а не весь досуг.

➤ Страйтесь прививать интерес к компьютеру как к средству узнать или придумать что-то новое. Тогда это может стать основой для будущей профессии вашего ребёнка (программист, системный



администратор и др.).

➤ Участвуйте в выборе игровых жанров для ваших детей. Подбирайте игры в соответствии с темпераментом и наклонностями ребёнка. Поощряйте интерес к исследовательским играм.

➤ Если вы почувствовали, что ребёнок стал проводить в виртуальности слишком много времени, аккуратно и осторожно выясните причины. Помогите и поддержите, если выяснили, что ребёнок таким образом «прячется» от каких-то внешних проблем (травля в школе, конфликт с ребятами во дворе, разногласия с учителем и т.п.). Если причина неочевидна, обратитесь за помощью к психологу.

## ВСТРЕЧА ДЛЯ ВАС

## Геннадий Баштанюк: «Для трудяг диван враг»

Кирилл СВИРИДОВ. Фото: Виталий ЗУДИН

В гости к камазовской молодёжи приехал Герой Социалистического Труда, знаменитый литьщик Геннадий Баштанюк. Встреча состоялась 19 сентября в МЦ «КАМАЗ».

Геннадий Сергеевич — личность для «КАМАЗа» легендарная. За 14 лет своей работы он успел поучаствовать в строительстве литьевого завода, монтаже самых современных автоматических линий, заработать авторитет в качестве бригадира высококлассных слесарей-ремонтников. Бригада Баштанюка внесла более 80 рапортов по ремонту и наладке сложных гидравлических и пневматических систем.

На встречу с прославленным литьщиком пришли

молодые сотрудники заводов и подразделений «КАМАЗа», представители «Российских студенческих отрядов». Геннадий Баштанюк отметил, что много ездит по стране, общается с молодёжью. На таких встречах, по его мнению, нужно доносить до аудитории свои убеждения и делиться опытом, а не просто рассказывать свою биографию. Поэтому с молодыми сотрудниками «КАМАЗа» Геннадий Сергеевич решил поговорить о самом главном — предназначении человека, выборе пути, семейном

счастье. При этом гость делится интересными историями из жизни, разбавляя диалог шутками.

Выбор профессии — самое главное. Это останется с вами на всю жизнь. Те, кто ошиблись со специальностью, поймут это в конце концов, — так начал свою выступление человек, много повидавший на своём веку. — Если это случится поздно, профессионального роста не будет. Нужно как можно раньше определиться со своей специальностью.

Геннадий Сергеевич объ-

яснил, почему пошёл в ремонтники — ещё мальчишкой он увлёкся техникой. Свободное время проводил в гараже, где собирал и разбирал мотоциклы. Но мать видела совсем другое будущее для своего сына.

— Она хотела, чтобы я стал педагогом, но я решил доказать, что быть хорошим рабочим тоже почтительно. И сейчас благодаря знаниям без проблем верну к жизни любой станок или автомобиль, — рассказал спикер и подчеркнул важность роли учителя: — Когда учился в московском ПТУ № 115, меня отправили на завод, а наставником назначили опытнейшего рабочего, он позволил называть себя дядей Пашей. Спуска

мне не давал: начал гонять по всем станкам. Я возмущался, зачем мне всё это нужно, я слесарь! Не выдержал, накатал жалобу. Собралась комиссия, пришёл начальник цеха. Начали разбираться, почему не по профилю обучаются подопечного. Дядя Паша поворачивается ко мне и проникновенно говорит: «Сынок, ты посмотри, как тебя слушаются станки... У тебя большое будущее, а я хочу тебя со всей техникой познакомить». Мне, 16-летнему, стало стыдно... Я вам всем желаю встретить таких учителей, которые в вас поверят и наставят на правильный профессиональный путь.

Второе, на что обратил внимание Геннадий Сергеевич, это создание семьи. Появится смысл в жизни: дома будут ждать малыши, будет для чего работать, чего-то достигать. И тут важно найти баланс между делом и семьёй: работа должна быть любимой, приносить удовлетворение, иначе рискует стать каторгой, из-за этого и дома будут возникать проблемы.

## ЗАБОТА

### «А помнишь?»

В первой половине октября на «КАМАЗе» чествуют своих ветеранов. В декаде, приуроченной к Дню пожилого человека, примут участие все подразделения компании. В цехах, по которым будут организованы экскурсии, после тёплых объятий начнутся расспросы. «А помнишь?» — это пароль для тех, кто участвовал в монтаже и запуске оборудования, освоении новой продукции, увеличении объёмов выпуска большегрузов.

В планах мероприятий «КАМАЗа», приуроченных к Дню пожилого человека, под номером один организация заездов ветеранов и неработающих пенсионеров в клинику-санаторий «Набережные Челны». В этом году выделено 624 путёвки, большинство уже освоено, а оставшиеся 250



Геннадий Баштанюк: «В жизни важны две вещи — создание семьи и правильный выбор профессии»

Дальше гость задал вопрос аудитории: «Что для человека самый главный враг?» Получив ответ «лень», Баштанюк к этому добавил:

— Диван — главный враг. Ты ложишься на мягкий, удобный диван и думаешь: «Как хорошо, мне ничего не надо». Это трагедия, — выразил своё мнение Герой Соцтруда и призвал камазовскую молодёжь активно заниматься спортом, ведь крепкое здоровье — один из факторов успеха в жизни.

Последовали вопросы из зала. Специалист отдела по работе с персоналом кузнецкого завода Светлана Ходырева, к примеру, заметила, что нынешнюю молодёжь трудно привлечь к участию в каких-либо событиях. «Как вывести ребят на новый уровень, чтобы они заняли активную жизненную позицию?» — поинтересовалась Светлана.

— Организацией досуга молодёжи должны заниматься неравнодушные люди, которым это интересно. Необходимо самому стать примером, лидером, привлекающим внимание, который поведёт за собой молодых людей, — ответил Геннадий Сергеевич.

Председатель Совета молодёжи «КАМАЗа» Ксения

Ахмедзянова обратилась к гостю с вопросом, отличаются ли нынешняя молодёжь от своих бабушек и дедушек.

— Нисколько, — уверенно заявил Баштанюк. — Молодые полу века давности были готовы на любые подвиги, у них хватало сил строить города, возводить заводы, осваивать науки. Так и внуки их такие же — вот передо мной сидят студенты из РСО, они нашли в себе силы и смелость сорваться из других городов и приехать работать на «КАМАЗ». А сколько ребят, настоящих патриотов, уходят защищать Родину на СВО! Молодость — времена подвигов.

Молодёжь общалась с гостем на самые разные темы. Ведущий инженер НТЦ Антон Переин согласился с тем, что учитель — это профессия номер один. Именно в школе закладывается фундамент для дальнейшей жизни. А педагоги способны зажечь интерес к определённым предметам, изучение которых поможет обрести нужную профессию. Собеседники сошлись на том, что труд учителя неоценим.

В завершение вечера собравшиеся сделали на память фотографию с Геннадием Баштанюком.



Молодым никогда не помешает ценный совет

## СПАРТАКИАДА-2024

## Титул защищён

На «КАМАЗе» завершился турнир по баскетболу в рамках Спартакиады 2024 года. Соревнование организовано профкомом компании.



Призёрам вручили дипломы, кубки и медали соревнования

По итогам группового этапа турнира в полуфиналах оказались баскетболисты литьевого и прессово-рамного заводов, БЗГД — ДР и «Челныводоканала».

Баскетболисты «ЧВК» в финале обыграли своих соперников со счётом 47:27 и защитили прошлогодний титул. В матче за третье место между ЛЗ и БЗГД — ДР на табло были зафиксированы цифры 51:29.

Призёров награждали председатель профкома «КАМАЗа» Ильдар Шамилов и почётный гость Геннадий Баштанюк. Призёрам вручили дипломы, кубки и медали. А Геннадию Сергеевичу, в свою очередь, команда литьевого завода подарила баскетбольную майку с номером 9.

пенсионеров отдохнут и поправят здоровье осенью.

Ко многим ветеранам в дни декады придут в гости с поздравлениями представители заводов и департаментов. 300 пенсионерам, в том числе ликвидированных подразделений, будут вручены продуктовые

наборы.

Будут в эти дни для пожилых людей организованы и экскурсии в музеи «КАМАЗа» и города. Особенno интересной обещает быть экспозиция «КАМАЗ» в картинах, фотографиях, документах», открывшаяся в Картичной галерее.

## ВЫПУСКИ «ВЕСТИ КАМАЗА»

«Авторадио» 101,5 FM: в 10.15, 15.15, 20.15. «Брежнев ФМ» 104,2 МГц: в 10.20, 15.20, 20.20.

БУДУЩЕЕ ЗА УГЛОМ

# Приходите к нам с визитом

Вот было хорошее местечко в черте города, где можно узнать побольше про известный на всю страну «КАМАЗ»! Чтобы и грузовик там потрогать, и истории послушать, и прикупить чего-нибудь на память... Что ж, мечты становятся реальностью: уже 13 декабря, в день 55-летия предприятия, свои двери откроет большой Визит-центр автогиганта.

В память о первом генеральном директоре он будет носить имя Льва Васильева. Расположение центра выбрано удачно: рядом с дирекцией «КАМАЗа», а площадь составит 1500 кв. метров. Территорию вокруг Визит-центра облагородят: для начала по периметру высадят деревья. А затем, по словам замгендиректора «КАМАЗа» Жанны

Халиуллиной, появится летняя веранда, в составе которой можно открыть, к примеру, кофейню. Весь ландшафт этой прилегающей к Визит-центру территории обретёт законченный вид в этом году.

В здании Визит-центра будут расположены музей «КАМАЗа», презентационный зал и магазин сувенирной продукции. На первом

этаже по плану представят экспозицию цифрового музея. Здесь организуют показ интерактивных роликов обзорного характера об истории компании, её текущем состоянии и продукции. Тут же планируется установить тренажёр, имитирующий кабину спортивного грузовика команды «КАМАЗ-мастер». Внутри неё можно будет прочувствовать со-



Здание Визит-центра в проекте

стояние профессионального гонщика на трассе.

Сумеют гости увидеть и «живой» КАМАЗ: большую часть пространства первого этажа займут оригинальные автомобили. В постоянной экспозиции планируется представить легендарный первый КАМАЗ, миллионный КАМАЗ, а также модель нового поколения. Плюс сменяемая часть — по ситуации здесь можно будет установить любую технику автогиганта. Все экспонаты будут сопровождаться видеоконтентом с пояснениями.

На первом этаже расположится зал лектория на 50 человек, в котором можно будет проводить некоторые корпоративные мероприятия, презентации. Экспозиция на втором этаже будет посвящена «КАМАЗу» в цифрах и продуктах. Посетители смогут увидеть всё развитие технологий — от задумки до реализации. Одним из экспонатов станет, к примеру, макет двигателя автомобиля в виде взрыв-схемы. Планируется также воссоздать рабочий кабинет Льва Васильева с оригинальными предметами. При желании гости смогут окунуться не только в технологию компании, но и в события, и в биографии тех людей, которые эти технологии создавали с первых дней работы завода. Интерактивный подход позволит посетителю двигаться по экспозиции чётко по своим интересам.

Здесь же разместится магазин сувенирной продукции. С развитием Визит-

центра ассортимент будет пополняться с учётом пожеланий гостей и посетителей.

На первом этапе «визитная карточка» «КАМАЗа» будет доступна по предварительной записи в составе экскурсионных групп. Школьники и студенты смогут побывать здесь и поближе познакомиться с историей предприятия, с которого и начался когда-то город. В будущем руководство автогиганта надеется превратить Визит-центр в отправную точку в маршрутах промышленного туризма. Сюда можно будет приобрести путёвку, планируется разработать и сайт для самостоятельной записи на экскурсии. Визит-центр станет образовательным и культурным пространством.

## ОБРАЩЕНИЕ К РАБОТНИКАМ «КАМАЗА»

### Уважаемые коллеги!

Каждые два года в компании проводится масштабное социологическое исследование «Вовлечённость персонала». Это уникальная возможность для каждого из нас, работников «КАМАЗа», высказать своё мнение и быть услышанным.

Ваше участие в этом опросе поможет понять, что вас беспокоит при выполнении ежедневных задач, что нужно улучшить или изменить. И что важно — оперативно принять соответствующие управленические решения, найти в том числе ключевые точки роста и развития компании.

Опрос включает в себя несколько ключевых вопросов, касающихся условий труда, уровня заработной платы, взаимоотношений с непосредственным руководителем, отношений с коллегами и взаимодействия между отделами, в нём поднимаются и вопросы вашего профессионального развития.

Важно отметить, что участие в опросе является полностью анонимным. Вы можете откровенно выразить свою точку зрения. Мы гарантируем, что ваши ответы будут использованы только для целей исследования и не будут связаны с вашей личностью.

Прошу вас уделить несколько минут своего времени и пройти этот опрос. Ваше участие в нем будет способствовать улучшению нашей компании и созданию более комфортных условий для всех сотрудников.

**Будущее «КАМАЗа» в наших руках!**

**Заместитель генерального директора ПАО "КАМАЗ" по управлению персоналом, организационному развитию и корпоративному управлению**  
**Жанна Евгеньевна Халиуллина**

Отсканируйте QR-код и пройдите опрос «Вовлечённость персонала»:



### МЕЖДУ ДЕЛОМ

## Переведи меня

Команда руководителей среднего звена управления Ав3 одну из суббот сентябрь посвятила шлифовке управленических навыков. Сейчас на заводе идёт ротация кадров, и у руля коллективов оказалось немало новичков. Важно было познакомить их с более опытными коллегами и создать крепкую команду, ведь задача у руководителей общая — выпуск большегрузов.

Психолог устроил для участников настоящий марафон испытаний, который длился восемь часов подряд. Начальники цехов должны были перевести без потерь свои команды через «овраги» и «болота», вместе со всеми синхронно выполнить упражнения, помочь друг другу в преодолении препятствия. Оказалось, что все производственни-

ки — люди целеустремлённые и дисциплинированные. Крепка среди заводчан и взаимовыручка, каждый готов подставить плечо, помочь коллегам и словом, и делом.

Тренинги для персонала руководством завода организуются регулярно, и эта серия испытаний тоже наверняка даст свои плоды — молодым руководи-



Участники тренинга стали по-настоящему сильной командой

телям она помогла лучше осмыслять задачи, стоящие перед ними, опытным коллегам ещё раз напомнила, что самое главное на производстве — это сплочённость коллектива и позитивный настрой.